

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH UNTUK
MEMOTIVASI GURU DALAM KENAIKAN PANGKAT
DI SMP NEGERI 4 KUDUS TAHUN 2021**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Penyelesaian Program Magister Pendidikan

Oleh :

AMINUDIN

201903138

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2022



PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Memotivasi Guru Dalam Kenaikan Pangkat Di SMP Negeri 4 Kudus Tahun 2021.” Oleh Aminudin (NIM 201903138) Program Studi Magister Pendidikan Dasar ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.


Kudus, Desember 2021

Pembimbing I



Dr. Slamet Utomo, M.Pd
NIDN. 0019126201

Pembimbing II



Dr. Su'ad, M.Pd
NIDN. 0601085902

Mengetahui
Program Studi Magister Pendidikan Dasar
Ketua,

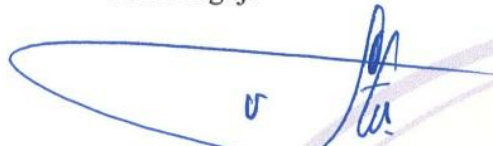


Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd
NIDN. 0607036901

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Tesis oleh Aminudin (NIM. 201903138) ini telah dipertahankan di depan tim Penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Dasar, pada hari Senin tanggal 27 Desember 2021.

Kudus, Desember 2021
Tim Penguji



Dr. Slamet Utomo, M.Pd
NIDN. 0019126201

(Ketua)



Dr. Su'ad, M. Pd
NIDN. 0601085902

(Sekretaris)



Dr. Erik Aditya Ismaya, MA
NIDN. 0623038604

(Anggota)



Dr. Murtono, M.Pd
NIDN. 0007126601

(Anggota)

Mengetahui,
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Dean,



Dr. Sucipto, M.Pd. Kons
NIDN. 0629086302

PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Aminudin
NIM : 201903138
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Judul : “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Memotivasi Guru Dalam Kenaikan Pangkat Di SMP Negeri 4 Kudus Tahun 2021.”

Menyatakan bahwa tesis ini adalah hasil pekerjaan saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya tidak berisi materi yang telah dipublikasikan atau yang ditulis oleh orang lain atau telah digunakan sebagai persyaratan penyelesaian studi pada perguruan tinggi lain kecuali pada bagian-bagian tertentu yang saya ambil sebagai acuan.

Apabila ternyata terbukti pernyataan ini tidak benar, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Kudus, Desember 2021

Penyusun



Aminudin
NIM.201903138

MOTTO DAN PERUNTUKAN

Motto :

Hai orang-orang yang beriman apabila dikatakan kepadamu “berlapanglah dalam majelis,” maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi keklapangan untukmu. Dan apabila dikatakan “Berdirilah kamu” maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman diantaramu dan orang-orang yang **diberi ilmu pengetahuan** beberapa derajat. Dan Allah maha mengetahui apa yang kamu kerjakan (QS Al Mujadalah ayat 11)

Peruntukan

Saya peruntukan karya ini kepada:

- 1 Ayah dan Ibu tercinta
- 2 Istriku tercinta Sumarsih
- 3 Anak-anakku tercinta:
Silminia Nisa Fadila
Muhammad Rijal Albar

PRAKATA

Segala puji kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah, dan taufik-Nya, sehingga dapat diselesaikannya tesis yang berjudul "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Memotivasi Guru Dalam Kenaikan Pangkat Di SMP Negeri 4 Kudus Tahun 2021". Tesis ini diajukan sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi di Program Pascasarjana Universitas Muria Kudus.

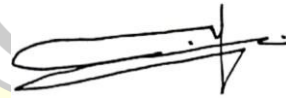
Dalam penyelesaian tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak, untuk itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Rektor Universitas Muria Kudus, Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan dalam penyusunan tesis ini.
2. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus, Drs. Sucipto, M.Pd. Kons., yang memberikan ijin dan kesempatan untuk mengadakan penelitian.
3. Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus, Dr. Sri Utami, M.Pd yang banyak memberikan bantuan, pengarahan, dan nasehat penyusunan tesis ini.
4. Dosen Pembimbing I Dr. Slamet Utomo, M.Pd yang memberi motivasi, dengan sabar menyediakan waktu tenaga serta pikiran memberikan bimbingan, bantuan, dan masukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Dosen Pembimbing II, Dr. Su'ad, M.Pd yang memberi motivasi, dengan sabar menyediakan waktu tenaga serta pikiran memberikan bimbingan, bantuan, dan masukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Bapak/Ibu dosen pengajar Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus telah membantu memberikan ilmu yang banyak digunakan dalam penulisan tesis tesis.
7. Bapak Kepala Sekolah, guru dan karyawan, serta siswa SMP Negeri 4 Kudus yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran, dan juga fasilitas dalam memberikan data.

Akhirnya peneliti menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan kelemahan, untuk itu saran dan kritik yang konstruktif sangat diharapkan demi perbaikan penulisan kedepan agar dapat menjadi lebih baik.

Kudus, Desember 2021

Penulis



Aminudin

NIM.201903138



ABSTRAK

Aminudin. 2021. "Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Untuk Memotivasi Guru Dalam Kenaikan Pangkat di SMP Negeri 4 Kudus Tahun 2021". Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Dasar. FKIP Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Slamet Utomo, M. Pd., Pembimbing II Dr. Su'ad, M. Pd.

Kata Kunci: kepemimpinan kepala sekolah, motivasi, kenaikan pangkat guru

Tujuan penelitian ini adalah 1) mendeskripsikan dan menganalisis kepemimpinan kepala sekolah di SMP Negeri 4 Kudus, 2) mendeskripsikan dan menganalisis strategi kebijakan kepala sekolah dalam memotivasi guru di SMP Negeri 4 Kudus 3) mendeskripsikan dan menganalisis pola hubungan komunikasi yang dilakukan kepala sekolah untuk memotivasi guru dalam kenaikan pangkat di SMP Negeri 4 Kudus, dan 4) mendeskripsikan dan menganalisis pengawasan yang dilakukan kepala sekolah untuk memotivasi guru dalam kenaikan pangkat di SMP Negeri 4 Kudus.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Analisis pembahasannya menggunakan teori berkaitan dengan kepemimpinan dan motivasi guru dalam kenaikan pangkat. Sumber data dan data penelitian didapat dari subyek penelitian yaitu kepala sekolah dan guru di SMP Negeri 4 Kudus. Teknik pengumpulan datanya dilakukan dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang sudah diperoleh dalam penelitian ini dipilah sesuai dengan data penelitian yang dibutuhkan (reduksi data), disajikan dan dilakukan penarikan kesimpulan atas data yang sudah diolah dan disajikan. Adapun untuk pengujian keabsahan data menggunakan teknik triangulasi data, yaitu: triangulasi sumber, triangulasi teknik dan triangulasi waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepala sekolah memiliki peran untuk memotivasi guru dalam kenaikan pangkat di SMP Negeri 4 Kudus. Peran tersebut ditunjukkan dengan keberhasilan untuk membuat karya ilmiah berupa jurnal, artikel ilmiah populer, Penelitian Tindakan Kelas dan pembuatan buku ber ISBN. Strategi kepemimpinan yang dilakukan oleh kepala sekolah berupa stimulan tantangan untuk membuat karya ilmiah. Hasilnya ada 35 guru yang berhasil membuat karya ilmiah seerta 16 guru yang berhasil naik pangkat. Keberhasilan kepala sekolah dalam memotivasi guru sehingga berhasil naik pangkat ini dilakukan melalui pola hubungan yang harmonis, saling menghargai, saling menghormati antara guru dan kepala sekolah serta dilakukan dengan pola pengawasan yang berkelanjutan.

Dari hasil penelitian ini diharapkan bahwa kepala sekolah dalam melaksanakan tugasnya selalu memiliki strategi yang tepat, yang bisa didukung dan diterima oleh guru dan tenaga kependidikan dalam meningkatkan profesionalismenya sehingga tercipta sumber daya pendidikan yang berkualitas dan berdaya guna dalam menghadapi persaingan pendidikan yang sedang berlangsung.

DAFTAR ISI

	Halaman
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH TESIS.....	v
MOTTO DAN PERUNTUKAN.....	vi
PRAKATA.....	vii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus dan Lokus Penelitian.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1 Kajian Teori.....	8
2.1.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	8
2.1.2 Motivasi Kerja Guru.....	16
2.1.3 Pengembangan Soft Skill Guru.....	23
2.1.4 Kenaikan Pangkat.....	31
2.1.5 Strategi Kebijakan Kepala Sekolah dalam upaya meningkatkan profesionalisme guru.....	39
2.1.6 Pola Komunikasi Kepala Sekolah dalam upaya meningkatkan profesionalisme guru.....	42
2.1.7 Pengawasan Kepala Sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru.....	43
2.2 Kajian Penelitian Yang Relevan.....	47

2.3 Kerangka Pikiran.....	50
BAB III METODE PENELITIAN.....	52
3.1 Rancangan Penelitian.....	52
3.2 Data dan Sumber Data	55
3.3 Pengumpulan Data.....	56
3.4 Teknik Analisis Data.....	61
3.5 Keabsahan Data.....	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	66
4.1 Hasil Penelitian	66
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	66
4.1.2 Hasil Penelitian	76
4.2 Pembahasan.....	98
4.2.1 Kepemimpinan kepala sekolah untuk memotivasi guru dalam kenaikan pangkat di SMP Negeri 4 Kudus	98
4.2.2 Strategi Kebijakan kepala sekolah untuk memotivasi guru dalam kenaikan pangkat di SMP Negeri 4 Kudus	101
4.2.3 Pola Komunikasi kepala sekolah untuk memotivasi guru dalam kenaikan pangkat di SMP Negeri 4 Kudus	104
4.2.4 Pengawasan kepala sekolah untuk memotivasi guru dalam kenaikan pangkat di SMP Negeri 4 Kudus	106
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	108
5.1 Simpulan.....	108
5.2 Saran	109
5.3 Implikasi	110
DAFTAR PUSTAKA	112

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Data kepangkatan guru menurut golongan per Januari 2021 SMP Negeri 4 Kudus.....	4
Tabel 2. 1	Susunan Pangkat dan Golongan Ruang PNS	33
Tabel 2. 2	Susunan Pangkat PNS Berdasarkan Ijazah	34
Tabel 3. 1	Waktu Pelaksanaan Penelitian	54
Tabel 3. 2	Jumlah Sumber Data atau Informan.....	55
Tabel 3. 3	Fokus Sumber Data Penelitian	56
Tabel 3. 4	Kode Subjek Teknik Observasi.....	59
Tabel 3. 5	Kode Subjek Teknik Wawancara.....	59
Tabel 3. 6	Kode Subjek Teknik Dokumentasi	60
Tabel 3. 7	Hasil Pengujian Validitas, Reliabilitas Instrument	65
Tabel 4. 1	Data Pendidik dan Kependidikan di SMP Negeri 4 Kudus	69
Tabel 4. 2	Data peserta didik SMP Negeri 4 Kudus	72
Tabel 4. 3	Mata Pelajaran SMP Negeri 4 Kudus	74
Tabel 4. 4	Daftar guru SMP Negeri 4 Kudus yang naik pangkat.....	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Kerangka Berpikir Penelitian	51
Gambar 4. 1	Rapat Dinas dalam perencanaan sekolah di SMP Negeri 4 Kudus	78
Gambar 4. 2	Kepala sekolah diruang kerjanya secara tepat waktu	81
Gambar 4. 3	Kepala sekolah memotivasi semua guru untuk membuat karya ilmiah.....	88
Gambar 4. 4	Pemberian bimbingan dan arahan	96



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara Kepala Sekolah	115
Lampiran 2 Pedoman Wawancara Wakil Kepala Sekolah	117
Lampiran 3 Pedoman Wawancara Guru	119
Lampiran 4 Transkrip Wawancara Kepala Sekolah.....	121
Lampiran 5 Transkrip Wawancara Wakil Kepala Sekolah.....	127
Lampiran 6 Transkrip Wawancara Guru.....	137
Lampiran 7 Raport Mutu SMP Negeri 4 Tahun 2020	157
Lampiran 8 Surat Permohonan Izin Penelitian	158
Lampiran 9 Surat Pelaksanaan Penelitian.....	159
Lampiran 10 Surat Permohonan Ujian Tesis	160
Lampiran 11 Daftar Riwayat Hidup.....	161

