

**PENGARUH KUALITAS LAYANAN TERHADAP  
LOYALITAS ANGGOTA DENGAN KEPUASAN  
DAN KEPERCAYAAN ANGGOTA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**  
(Study Kasus Di BMT Fastabiq Jepara, Kudus, Demak)



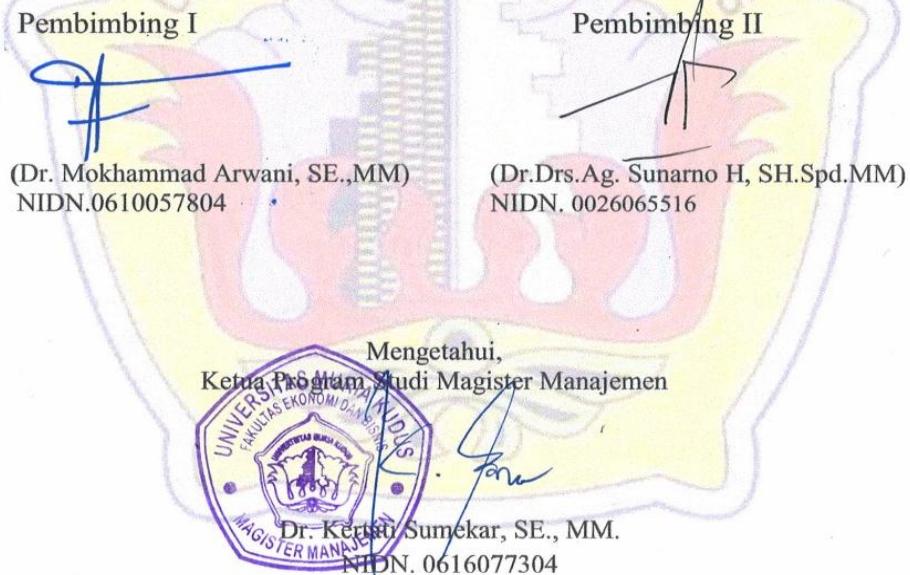
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2021**

## TESIS

### PENGARUH KUALITAS LAYANAN TERHADAP LOYALITAS ANGGOTA DENGAN KEPUASAN DAN KEPERCAYAAN ANGGOTA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Oleh :  
**Muhammad Nurul Abdillah**  
NIM 201901064

Telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis Program  
Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus  
Kudus, 1 Maret 2022

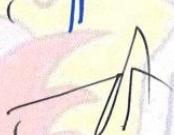


**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2021**

## **IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS**

### **PENGARUH KUALITAS LAYANAN TERHADAP LOYALITAS ANGGOTA DENGAN KEPUASAN DAN KEPERCAYAAN ANGGOTA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

Nama Mahasiswa : Muhammad Nurul Abdillah  
NIM : 201901064  
Program Studi : Magister Manajrnm  
Tanggal Ujian : 1 Maret

**TIM PEMBIMBING**  
Ketua : Dr. Mohammad Arwani, SE.,MM. (  )  
Anggota : Dr. Drs. Ag Sunarno H, SH.,S.Pd.,MM. (  )  
  
**TIM PENGUJI**  
Dosen Penguji : Dr. Kertati Sumezar, SE.MM. (  )

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenarbenarnya bahwa Tesis dengan judul;

### **PENGARUH KUALITAS LAYANAN TERHADAP LOYALITAS ANGGOTA DENGAN KEPUASAN DAN KEPERCAYAAN ANGGOTA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Penelitian Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN dicabut, serta proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, 1 Maret 2022



Muhammad Nurul Abdillah

201901064

## **RIWAYAT HIDUP**

Muhammad Nurul Abdillah, Jepara, 02 Juni 1995 anak dari ayah Alm. Kasdam dan Ibu Suyati, SD sampai SMA di kota Jepara lulus SMA tahun 2014, studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis IAIN Kudus pada tahun 2019. Pengalaman Kerja sebagai Karyawan BMT Fastabiq 2019-2021.



## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Muria Kudus Bapak Prof.Dr.Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin studi di Magister Manajemen Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Dr. Kertati Sumekar, SE.MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah membantu selama menyelesaikan pendidikan.
3. Ibu Dr. Kertati Sumekar, SE.MM. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muria Kudus yang telah memberikan arahan dalam pembuatan tesis ini.
4. Bapak Dr. Mokhammad Arwani, SE.,MM., selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan semangat dan dorongan hingga terwujudnya tesis ini.
5. Bapak Dr.Drs.Ag. Sunarno H, SH.Spd.MM., selaku dosen pembimbing 2 yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan serta memberi saran hingga terwujudnya tesis ini.
6. Keluarga besar Program Studi Pasca Sarjana UMK.
7. Ibunda dan Ayahanda tercinta, atas dorongan yang kuat, kebijaksanaan dan do'a.
8. Istri tercinta Vesty Nur Aini S.Pd yang telah memberikan semangat.
9. Rekan-rekan penulis yang telah banyak memberikan bantuan ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.

Kudus, 1 Maret 2022

Muhammad Nurul Abdillah

201901064

## ABSTRAK

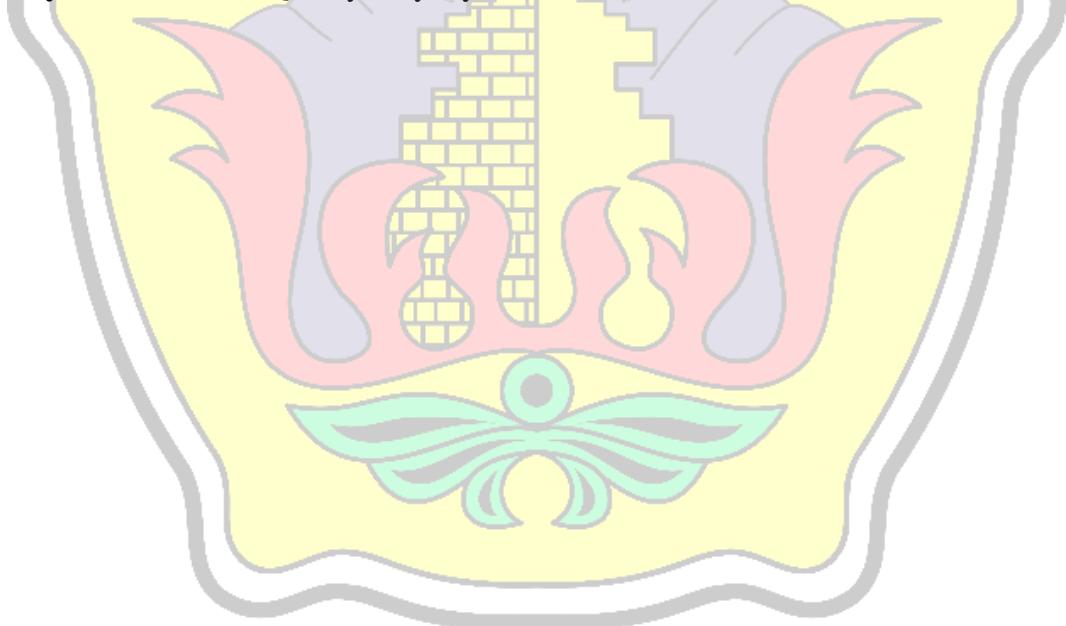
Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Kualitas Layanan Terhadap Loyalitas anggota Dengan Kepuasan dan Kepercayaan anggota Sebagai Variabel Intervening (Study Kasus di BMT Fastabiq Jepara, Kudus, Demak). Jenis penelitian adalah kuantitatif dengan bentuk deskriptif survey. Desain penelitian dengan pola kausal. Populasi adalah anggota KSPPS Al-Fastabiq. Cabang Jepara berjumlah 350 anggota, lokasi Demak 480, lokasi Kudus 370 anggota dengan teknik sampling *Aksidental Sampling*. Besar sampel sebanyak 300 responden. Metode pengumpulan data serta menggunakan kuesioner. Analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif dan analisis kuantitatif menggunakan *Structural Equation Modeling* (SEM). Hasil dan implikasi dari penelitian ini kualitas layanan berpengaruh positif signifikan terhadap kepuasan Anggota di BMT Fastabiq, kualitas pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepercayaan Anggota di BMT Fastabiq. Kepuasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas Anggota di BMT Fastabiq. Kepercayaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas Anggota di BMT Fastabiq. Kualitas pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas Anggota di BMT Fastabiq. Kepuasan dan kepercayaan mampu menjadi intervening kualitas pelayanan dalam meningkatkan loyalitas.

**Kata Kunci :** Kualitas Layanan, Loyalitas, Kepuasan dan Kepercayaan.

## ABSTRACT

This study to determine the Effect of Service Quality on Customer Loyalty with Customer Satisfaction and Trust as Intervening Variables (Case Study at BMT Fastabiq Jepara, Kudus, Demak). This research was quantitative with a descriptive survey form. Research design with causal pattern. The population is members of KSPPS Al-Fastabiq. The Jepara branch has 350 members, Demak location 480, Kudus location 370 members with accidental sampling technique. The sample size is 300 respondents. Methods of collecting data and using a questionnaire. Analysis of the data used is descriptive analysis and quantitative analysis using Structural Equation Modeling (SEM). The results and implications of this study, service quality has a significant positive effect on member satisfaction at BMT Fastabiq, service quality has a positive and significant effect on Member trust in BMT Fastabiq. Satisfaction has a positive and significant effect on Member loyalty at BMT Fastabiq. Trust has a positive and significant effect on Member loyalty at BMT Fastabiq. Service quality has a positive and significant effect on the loyalty of members at BMT Fastabiq. Satisfaction and trust can be intervening service quality in increasing loyalty.

**Keywords:** Service Quality, Loyalty, Satisfaction and Trust.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan pertolongan, terutama nikmat sehat dan kesempatan sehingga penulis mampu menyelesaikan Tesis dengan judul;

### **PENGARUH KUALITAS LAYANAN TERHADAP LOYALITAS ANGGOTA DENGAN KEPUASAN DAN KEPERCAYAAN ANGGOTA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

Tesis ini masih banyak kekurangan terutama karena keterbatasan pengetahuan dan referensi. Penulis berharap kritik dan saran yang membangun agar tesis ini menjadi lebih baik serta memberikan manfaat dimasa yang akan datang.

Kudus, 1 Maret 2022

Muhammad Nurul Abdillah

201901064

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS .....</b>	v
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	vi
<b>UCAPAN TERIMAKASIH .....</b>	vii
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>ABSTRACT .....</b>	ix
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	x
<b>DAFTAR ISI .....</b>	xi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xvi
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
 <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Landasan Teori .....	14
 <b>BAB III KERANGKA KONSEP DAN HIPOTESIS</b>	
3.1 Kerangka Pemikiran .....	22
3.2 Pengaruh Antar Variabel .....	23

## **BAB IV METODE PENELITIAN**

4.1	Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	27
4.2	Tampat dan Waktu Penelitian .....	28
4.3	Metode Pengambilan Sampel .....	28
4.4	Variabel Penelitian .....	30
4.5	Metode Pengumpulan Data .....	32
4.6	Metode Pengolahan Data .....	34
4.7	Analisis Data .....	35

## **BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

5.1	Hasil Penelitian .....	48
5.2	Pembahasan .....	74

## **BAB VI PENUTUP**

6.1	Kesimpulan .....	86
6.2	Implikasi Penelitian .....	86

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

<b>Nomor</b>	<b>Judul Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 4.1	Tabel <i>Goodness of Fit Index</i> .....	44
Tabel 5.1	Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	48
Tabel 5.2	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 5.3	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	49
Tabel 5.4	Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	50
Tabel 5.5	Deskripsi Variabel Pelayanan .....	51
Tabel 5.6	Deskripsi Variabel Kepercayaan .....	52
Tabel 5.7	Deskripsi Variabel Kepuasan .....	53
Tabel 5.8	Deskripsi Variabel Loyalitas .....	54
Tabel 5.9	Nilai Loading Factor Analisis Faktor .....	59
Tabel 5.10	<i>Diskriminan Validity</i> .....	61
Tabel 5.11	Hasil Uji Normalitas .....	62
Tabel 5.12	Evaluasi Outlier .....	63
Tabel 5.13	<i>Observations farthest from the centroid (Mahalanobis distance)</i> .....	65
Tabel 5.15	<i>Regression Weights</i> .....	67
Tabel 5.16	Hasil Uji Hipotesis .....	67
Tabel 5.17	<i>Standardized Regression Weights</i> .....	70
Tabel 5.18	<i>Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)</i> .....	71
Tabel 5.19	Analisis Intervening .....	72

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Judul Gambar</b>	<b>Halaman</b>
	Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	22
	Gambar 5.1 Konfirmatori Eksogen Awal .....	55
	Gambar 5.2 Konfirmatory Eksogen Modifikasi .....	56
	Gambar 5.3 Konfirmatory Endogen Awal .....	56
	Gambar 5.4 Variabel Endogen Modifikasi .....	57
	Gambar 5.5 Modifikasi Analysis Full Measurement .....	58
	Gambar 5.6 Analysis Full Model .....	66



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>	<b>Judul Lampiran</b>	
Lampiran 1	Instrumen Penelitian .....	90
Lampiran 2	Hasil Analisa Data .....	94
Lampiran 3	Lembar Konsultasi.....	155
Lampiran 4	Surat Penelitian .....	157

