



**PENGARUH PENYUSUNAN ANGGARAN, PELAKSANAAN
ANGGARAN, PENGADAAN BARANG/JASA, SUMBER DAYA
MANUSIA DAN POLITIK ANGGARAN TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN
(STUDI KASUS PADA OPD DI KABUPATEN DEMAK JAWA TENGAH)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:
AYU RAHMAWATI
NIM. 2016-12-032

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2022**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH PENYUSUNAN ANGGARAN, PELAKSANAAN
ANGGARAN, PENGADAAN BARANG/JASA, SUMBER DAYA
MANUSIA DAN POLITIK ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN (Studi Kasus pada OPD di Kabupaten Demak Jawa Tengah)**

Oleh:
AYU RAHMAWATI
NIM. 2016-12-032

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 16 Maret 2022

Mengetahui,
Plt. Ketua Program Studi Akuntansi



Zuliyati, SE, M.Si, AK.
NIDN. 0603037801

Pembimbing I



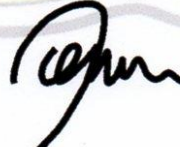
Dr. Dwi Soegiarto, SE, MM.
NIDN. 0620117103

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Kertati Sumekar, SE, MM.
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



Febra Robiyanto, SE, M.Si, Akt.
NIDN. 0619027701

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

”Boleh jadi kamu membenci sesuatu padahal ia amat sangat baik bagimu, dan boleh jadi pula kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui sedang kamu tidak mengetahui”

(Qs. Al-Baqarah:216)

“Yakinlah ada sesuatu yang menantimu selepas banyak kesabaran yang kau jalani yang akan membuatmu terpana hingga kau lupa pedihnya rasa sakit”

(Ali bin abi thalib)

PERSEMBAHAN :

Penelitian ini telah terlaksana atas kehendak Allah SWT, yang peneliti persembahkan untuk :

- ❖ Ibuku, ibuku, ibuku dan Ayahku yang selalu memberikan kasih sayang yang sangat tulus dan selalu mendoakan serta mengorbankan segalanya untuk keberhasilanku.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH PENYUSUNAN ANGGARAN, PELAKSANAAN
ANGGARAN, PENGADAAN BARANG/JASA, SUMBER DAYA MANUSIA
DAN POLITIK ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN
(Studi Kasus Pada Opd di Kabupaten Demak Jawa Tengah)**

Oleh :


AYU RAHMAWATI

NIM : 2016-12-032


Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Jum'at, 25 Februari 2022 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

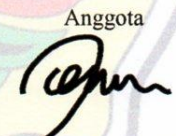
Ketua


Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M.
NIDN. 0601037201

Sekretaris



Dr. Dwi Soegiarto, S.E., M.M.
NIDN. 0620117103

Anggota


Febra Robiyanto, SE, M.Si. Akt.
NIDN. 0619027701

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Dr. Kertan Sumekar, SE, MM.
NIDN. 0616077304

SURAT PERNYATAAN

Nama : Ayu Rahmawati
NIM : 201612032
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Perguruan Tinggi : Universitas Muria Kudus

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul: ” **PENGARUH PENYUSUNAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, PENGADAAN BARANG/JASA, SUMBER DAYA MANUSIA DAN POLITIK ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN (Studi Kasus pada OPD di Kabupaten Demak Jawa Tengah)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 11 Maret 2022
Yang membuat pernyataan

AYU RAHMAWATI
NIM. 201612032

ABSTRAK

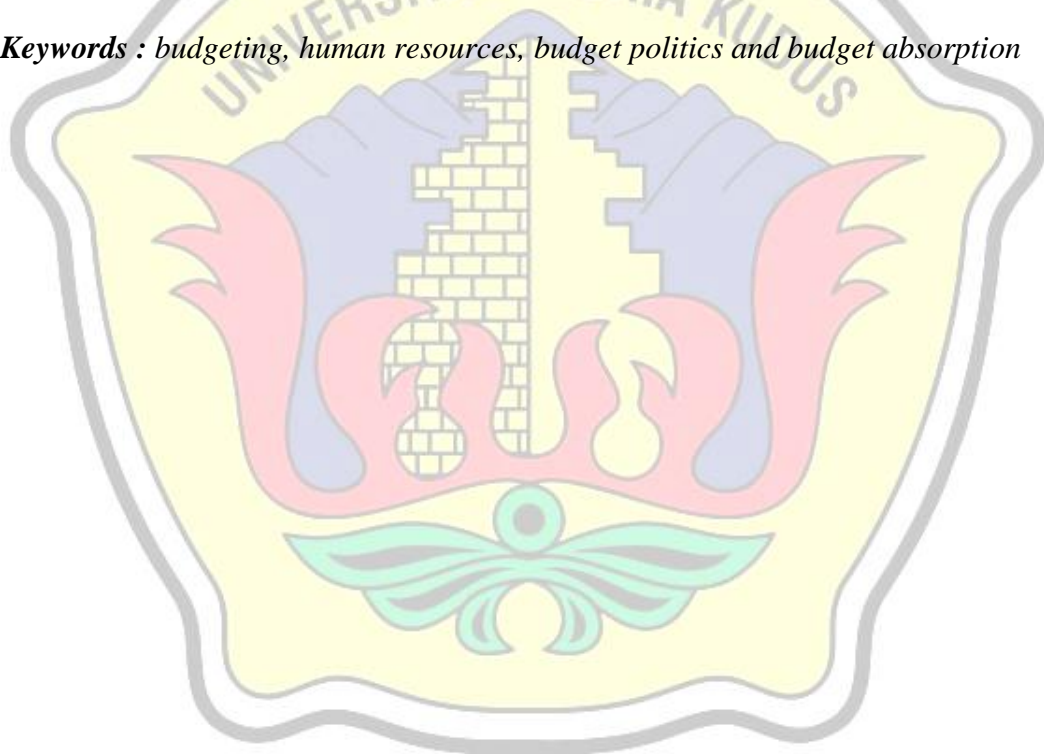
Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh penyusunan anggaran, pelaksanaan anggaran, pengadaan barang/jasa, sumber daya manusia dan politik anggaran terhadap penyerapan anggaran. Data penelitian yang digunakan adalah data primer berupa kuesioner yang dibagikan kepada responden. Metode pengambilan sampel yang digunakan adalah metode *purposive sampling*. Banyaknya sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 120 responden. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kebijakan hutang, profitabilitas, dan kesempatan investasi berpengaruh positif terhadap nilai perusahaan, sedangkan kebijakan dividen dan pertumbuhan penjualan tidak berpengaruh terhadap nilai perusahaan. Hasil pengujian moderasi menunjukkan bahwa ukuran perusahaan memperkuat pengaruh kebijakan hutang, profitabilitas, dan kesempatan investasi terhadap nilai perusahaan, sedangkan ukuran perusahaan tidak memoderasi pengaruh kebijakan dividen dan pertumbuhan penjualan terhadap nilai perusahaan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penyusunan anggaran, sumber daya manusia dan politik anggaran berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran, sedangkan pelaksanaan anggaran dan pengadaan barang/jasa tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.

Kata Kunci : penyusunan anggaran, sumber daya manusia, politik anggaran dan penyerapan anggaran

ABTRACT

The study to examine the effect of budgeting, budget execution, procurement of goods/services, human resources and budgetary politics and budget absorption. The research data used is primary data in the form of questionnaires distributed to respondents. The sampling method used is purposive sampling method. The number of samples used in this study were 120 respondents. The data analysis technique used is multiple linear regression analysis. The results of this study indicate that debt policy, profitability, and investment opportunities have a positive effect on firm value, while dividend policy and sales growth have no effect on firm value. Moderation test results show that firm size strengthens the effect of debt policy, profitability, and investment opportunities on firm value, while firm size does not moderate the effect of dividend policy and sales growth on have a positive effect on budgetabsorption, while budget execution and procurement of goods/services have no effect onbudget absorption.

Keywords : *budgeting, human resources, budget politics and budget absorption*



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat yang tidak pernah putus kepada hambanya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH PENYUSUNAN ANGGARAN, PELAKSANAAN ANGGARAN, PENGADAAN BARANG/JASA,SUMBER DAYA MANUSIA DAN POLITIK ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN (Studi Kasus pada OPD di Kabupaten Demak Jawa Tengah)”**.

Judul ini diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana (SI) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan dengan baik tanpa doa-doa serta dukungan semangat dari berbagai pihak selama penyusunan proposal ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Dr. Kertati Sumekar, SE. MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Zuliyati, SE, M.Si, AK. selaku Plt. Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Dwi Soegiarto, SE. MM, selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu bagi peneliti untuk membimbing serta memberikan pengarahan sehingga peneliti ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Febra Robiyanto, SE. Msi. Akt, selaku dosen pembimbing kedua yang

meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan pengarahan sehingga peneliti ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Kepada seluruh dosen Jurusan Akuntansi beserta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Kepada Orang tua Ayah dan Ibu yang saya cintai dan sayangi telah memberikan semangat, motivasi serta doa-doa yang tidak pernah putus.
7. Kepada kedua kakakku Edi Prayitno, Ari Susanto yang selalu memberi semangat dan dukungan dan Penyemangatku Bakat Alif Naufal Hidayat yang selalu mengingatkanku akan tugas-tugas kuliahku.
8. Kepada semua sahabatku terutama Syifa, Faizah, Ivha yang selalu ada disaat senang dan sedihku.
9. Kepada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Demak yang telah membantu peneliti dan berpartisipasi dalam penyusunan skripsi.
10. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang ikhlas membantu proses penyusunan skripsi.

Sebagai peneliti saya mohon maaf apabila sekiranya dalam penyajiannya masih banyak kekurangannya, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan. Peneliti berharap proposal skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Peneliti,

Ayu Rahmawati
NIM. 2016-12-032

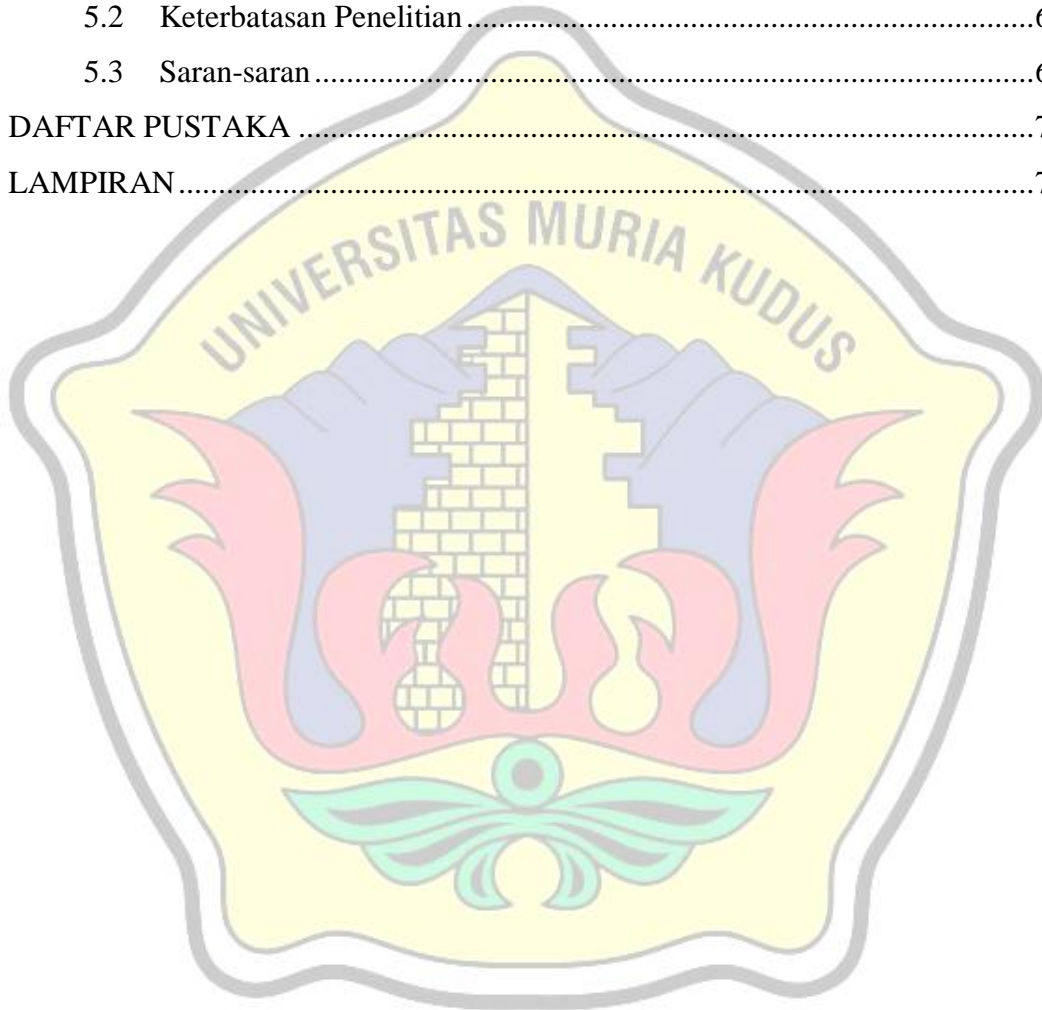
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
SURAT PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	7
1.3 Perumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Kegunaan penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Teori keagenan (Agency Theory).....	11
2.1.2 Penyerapan Anggaran.....	13
2.1.3 Penyusunan Anggaran	14
2.1.4 Pelaksanaan Anggaran.....	16
2.1.5 Pengadaan Barang/Jasa.....	19
2.1.6 Sumber Daya Manusia.....	21
2.1.7 Politik Anggaran	23
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	27

2.4	Perumusan Hipotesis	28
2.4.1	Pengaruh Penyusunan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	28
2.4.2	Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	29
2.4.3	Pengaruh Pengadaan Barang/Jasa terhadap Penyerapan Anggaran.....	30
2.4.4	Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Penyerapan Anggaran.....	31
2.4.5	Pengaruh Politik Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN		34
3.1	Rancangan Penelitian	34
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	34
3.2.1	Variabel Dependen (Y)	34
3.2.2	Variabel Independen (X).....	35
3.2.2.1	Penyusunan Anggaran (X1).....	35
3.2.2.2	Pelaksanaan Anggaran (X2)	36
3.2.2.3	Pengadaan Barang/Jasa(X3)	37
3.2.2.4	Sumber Daya Manusia (X4)	38
3.2.2.5	Politik Anggran (X5)	38
3.3	Jenis dan Sumber Data	39
3.4	Populasi dan sampel	39
3.4.1	Populasi.....	39
3.4.2	Sampel	40
3.5	Pengumpulan data	41
3.6	Pengolahan data.....	41
3.6.1	Editing.....	41
3.6.2	Coding.....	41
3.6.3	Tabulating.....	41
3.6.4	Proses dengan Program Komputer.....	41
3.7	Analisis Data	42
3.7.1	Analisis Statistik Deskriptif	42

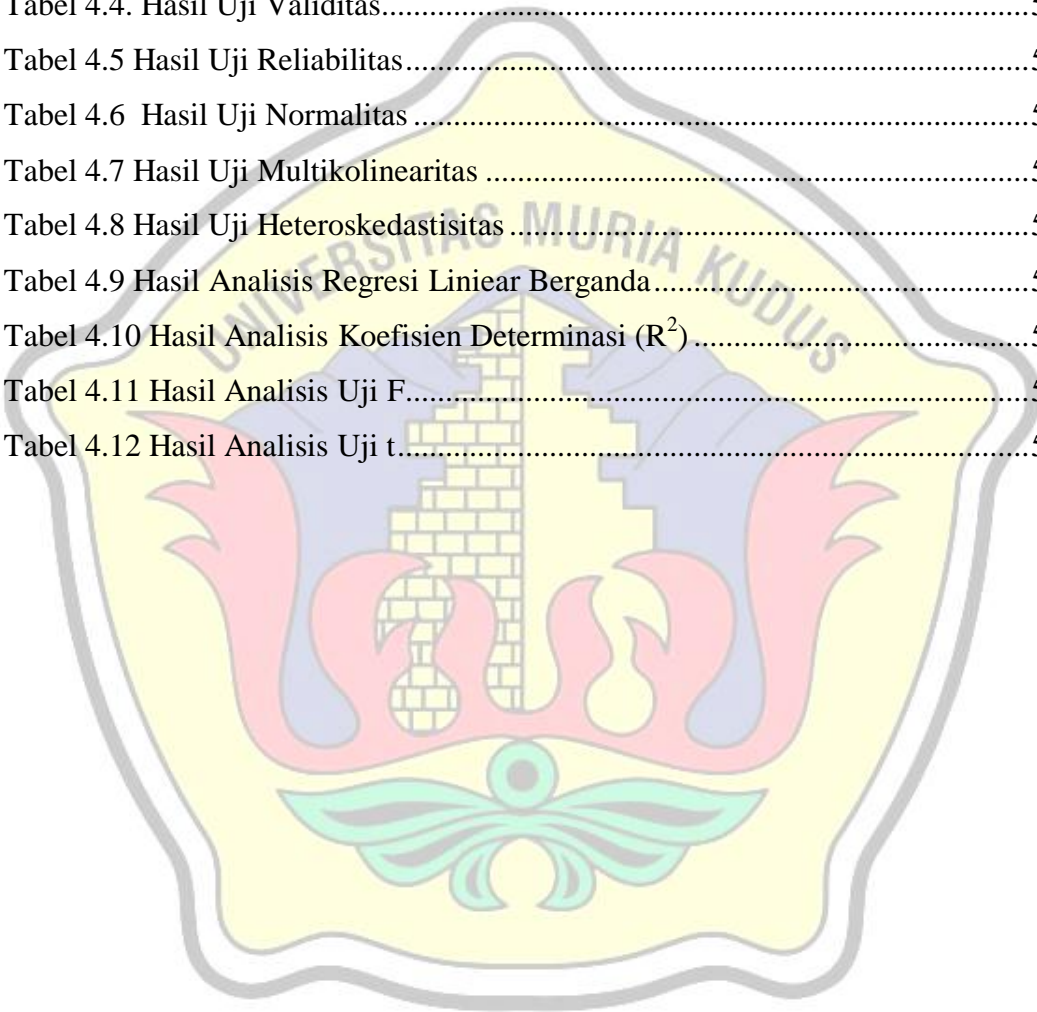
3.7.2 Uji Instrumen Data.....	42
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	43
3.8 Uji Hipotesis.....	45
3.8.1 Analisis Regresi Linier berganda.....	45
3.8.2 Uji Koefisien Determinasi (r^2).....	45
3.8.3 Uji Statistik F (<i>F-Test</i>).....	46
3.8.4 Uji Statistik t (Uji Parsial).....	46
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1 Gambaran Umum Responden.....	47
4.2 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	49
4.3 Uji Instrumen.....	51
4.3.1 Hasil Uji Validitas.....	51
4.3.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	52
4.4 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	53
4.4.1 Hasil Uji Normalitas.....	53
4.4.2 Hasil Uji Multikolinieritas.....	54
4.4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	55
4.5 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	56
4.6 Pengujian Hipotesis.....	58
4.6.1 Koefisien Determinasi (r^2).....	58
4.6.2 Uji Statistik F.....	58
4.6.3 Uji Statistik t.....	59
4.7 Pembahasan.....	61
4.7.1 Pengaruh Penyusunan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	61
4.7.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	62
4.7.3 Pengaruh Pengadaan Barang/Jasa terhadap Penyerapan Anggaran.....	63
4.7.4 Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Penyerapan Anggaran.....	65

4.7.5 Pengaruh Politik Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran.....	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	69
5.3 Saran-saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN.....	73



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	47
Tabel 4.2 Profil Responden.....	48
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	49
Tabel 4.4. Hasil Uji Validitas.....	51
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinearitas	54
Tabel 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	55
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	56
Tabel 4.10 Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	58
Tabel 4.11 Hasil Analisis Uji F.....	59
Tabel 4.12 Hasil Analisis Uji t.....	59



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....27



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian.....	74
Lampiran 2: Daftar Alamat OPD Kabupaten Demak	80
Lampiran 3 : Identitas Responden	83
Lampiran 4: Tabulasi	89
Lampiran 5: Hasil Output Spss	113
Lampiran 6: Daftar r-tabel	127
Lampiran 7: Daftar f tabel.....	133
Lampiran 8: Bukti Penelitian.....	144

