



**PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP BURNOUT MELALUI STRESS  
KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
PT DUA PUTRA UTAMA MAKMUR PATI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1)  
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

**Sri Devi Nawangsari**

**201711530**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP BURNOUT MELALUI STRESS KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT DUA PUTRA UTAMA MAKMUR PATI

Nama : Sri Devi Nawangsari  
NIM : 201711530  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 13 Februari 2022

Mengetahui,  
Ketua Program Studi

  
**(Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M)**  
NIDN.0628048702

Pembimbing I

  
**(Dr. Mokhamad Arwani, S.E., M.M)**  
NIDN. 0610057804

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
**(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)**  
NIDN. 0616077304

Pembimbing II

  
**(Agung Subono, S.E., M.Si)**  
NIDN. 0520017602

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

Berlomba lombalah dalam kebaikan.

**QS. Al Baqarah: 148**



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi sebagai salah satu syarat untuk sebagai salah satu syarat menyelesaikan Sarjana Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus. Selama proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, SE. MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Nurul Rizka Arumsari, SE, MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr.Mokhamad Arwani, SE,MM., selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti dengan penuh kesabaran dari penyusunan hingga menyelesaikan skripsi ini.
5. Agung Subono, SE, M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti dengan penuh kesabaran dari penyusunan hingga menyelesaikan skripsi ini.

6. Seluruh dosen pengajar dan staff karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bekal ilmu, bantuan pelayanan dan kerjasamanya selama perkuliahan hingga sampai saat ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan yang telah membantu dalam penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa hasil penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Semoga segala bantuan dan kebaikan yang penulis dapatkan, diberikan limpahan balasan dari Allah SWT. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.



## **ABSTRAKSI**

### **PENGARUH BEBAN KERJA DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP BURNOUT MELALUI STRESS KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT DUA PUTRA UTAMA MAKMUR PATI**

**SRI DEVI NAWANGSARI**

**NIM. 2017-11-530**

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Mokhamad Arwani, SE, MM  
2. Agung Subono, SE, M.Si.

### **UNIVERSITAS MURIA KUDUS FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis Pengaruh Beban Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Burnout Melalui Stres Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada PT Dua Putra Utama Makmur Pati. Penelitian ini menggunakan dua variabel endogen, yaitu burnout dan stress kerja, serta dua variabel eksogen, yaitu beban kerja dan lingkungan kerja. Pada penelitian ini pengumpulan data menggunakan metode kuesioner. Sedangkan sampel penelitian dalam penelitian sebesar 120 responden dengan teknik *purposive sampling*. Analisis data yang digunakan (SEM) *Structual Equatuation Modeling* yang dioperasikan melalui program AMOS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa beban kerja dan lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap *burnout* melalui stress kerja sebagai variabel intervening pada PT Dua Putra Utama Makmur Pati

**Kata kunci:** beban kerja, lingkungan kerja, stress kerja, burnout

## **ABSTRACT**

### **EFFECT OF WORKLOAD AND WORK ENVIRONMENT ON BURNOUT THROUGH WORK STRESS AS INTERVENING VARIABLE AT PT DUA PUTRA UTAMA MAKMUR PATI**

**SRI DEVI NAWANGSARI**

**NIM. 2017-11-530**

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Mokhamad Arwani, SE, MM  
2. Agung Subono, SE, M.Si.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**  
**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS STUDY PROGRAM**  
**OF MANAGEMENT**

*This study aims to analyze the effect of work and work environment on burnout through work stress as an intervening variable at PT Dua Putra Utama Makmur Pati. This study uses two endogenous variables, namely burnout and work stress, as well as two exogenous variables, namely workload and work environment. In this study data collection using a questionnaire method. While the research sample in this study amounted to 120 respondents with purposive sampling technique. Analysis of the data used (SEM) Structural Equatuation Modeling which is operated through the AMOS program. The results showed that workload and work environment had a positive and significant effect on burnout through work stress as an intervention variable at PT Dua Putra Utama Makmur Pati.*

*Keywords:* workload, work environment, work stress, burnout

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	9
1.3. Rumusan Masalah .....	9
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Manfaat Penelitian .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1. Beban kerja .....	13
2.2. Lingkungan kerja .....	16
2.3. Stress kerja .....	22
2.4. Burnout .....	27
2.5. Penelitian Terdahulu .....	32
2.6. Pengaruh Antar Variabel .....	35
2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	40
2.8. Hipotesis .....	41
BAB III METODE PENELITIAN .....	43
3.1. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	43
3.2. Populasi dan Sampel .....	46

3.3. Jenis dan Sumber Data .....	47
3.4. Pengumpulan Data .....	51
3.5. Pengolahan Data .....	51
3.6. Uji Instrumen .....	52
3.7. Teknik Analisis Data .....	54
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>63</b>
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	63
4.2. Penyajian Data .....	66
4.3. Uji Instrumen .....	71
4.4. Analisis Data.....	73
4.5. Pembahasan .....	87
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>93</b>
5.1. Kesimpulan.....	93
5.2. Saran.....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Jumlah Absensi Karyawan.....	5
Tabel 1.2. Data Turnover Intention .....	5
Tabel 1.3. Jumlah Karyawan Lembur.....	6
Tabel 1.4. Data Kelengkapan Kerja.....	7
Tabel 3.1. Uji <i>Goodness of Fit Indices</i> .....	62
Tabel 4.1. Pengelompokan Responden Berdasarkan Beban Kerja .....	68
Tabel 4.2. Pengelompokan Responden Berdasarkan Lingkungan Kerja	69
Tabel 4.3. Pengelompokan Responden Berdasarkan Stres Kerja .....	70
Tabel 4.4. Statistik Deskriptif Variabel Burnout.....	71
Tabel 4.5. Uji Validitas Reliabilitas.....	72
Tabel 4.6. Uji Normalitas Data .....	73
Tabel 4.7. Uji Outlier .....	74
Tabel 4.8. Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Eksogen.....	76
Tabel 4.9. <i>Loading Factors</i> ( $\lambda$ ) Pengukuran Variabel Eksogen.....	77
Tabel 4.10. Evaluasi Kriteria <i>Goodness of Fit Indices</i> Variabel Endogen (Y).....	78
Tabel 4.11. <i>Loading Factors</i> ( $\lambda$ ) Pengukuran Variabel Endogen (Y).....	79
Tabel 4.12. Pengujian Kesesuaian Analisis <i>Full Measurement</i> .....	81
Tabel 4.13. Regression Weights.....	82
Tabel 4.14. Koefisien Determinasi ( <i>Squared Multiple Correlation</i> ).....	83
Tabel 4.15. Hasil <i>Regression Weight</i> .....	84
Tabel 4.16. Besar <i>Total Effect</i> .....	86

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis	41
Gambar 4.1. Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM) .....	80



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner Responden

Lampiran 3. Frekuensi Data

Lampiran 4. Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 5. Analisis Data

