

SKRIPSI

**PENGELOLAAN BUMDES ISTAMBUL KARYA SEBAGAI UPAYA
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMBAKBULUSAN, KECAMATAN
KARANGTENGAH, KABUPATEN DEMAK**

Diajukan untuk memenuhi dan melengkapi tugas dalam menyelesaikan
Pendidikan Sarjana Strata Satu (S1) Ilmu Hukum dengan Kekhususan

Hukum Tata Negara/Hukum Administrasi Negara



Oleh :

ANDRE SETIAWAN

NIM. 201720069

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2022

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGELOLAAN BUMDES ISTAMBUL KARYA SEBAGAI UPAYA
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMBAKBULUSAN, KECAMATAN
KARANGTENGAH, KABUPATEN DEMAK**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi dan melengkapi tugas dalam menyelesaikan Pendidikan
Sarjana Strata Satu (S1) Ilmu Hukum dengan Kekhususan

Hukum Tata Negara

Oleh :

ANDRE SETIAWAN
201720069

Demak, 01 Januari 2022

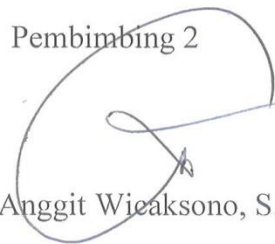
Disetujui :

Pembimbing 1



Dr. Dra. Sulistyowati, S.H. C.N

Pembimbing 2



Anggit Wieaksono, S.H. M.H

Mengetahui

Dekan Fakultas Hukum UMK



Dr. Hidayatullah, S.H. M.Hum

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Andre Setiawan

NIM : 201720069

Alamat : Dempet RT 03/RW 01, Dempet, 59573, Demak.

Judul Skripsi : Pengelolaan BUMDes Istambul Karya Sebagai Upaya
Pengembangan Desa Wisata Tambakbulusan,
Kecamatan Karangtengah, Kabupaten Demak.

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan penelitian saya sendiri tanpa ada bantuan pihak lain kecuali dari Dosen Pembimbing.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah disebutkan sumber aslinya dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dari skripsi ini serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Muria Kudus.

Demak, 09 Februari 2022

Yang membuat pernyataan



Andre Setiawan

HALAMAN PERSEMBAHAN

“Satu-satunya kebijaksanaan sejati adalah mengetahui bahwa aku tidak mengetahui apa-apa” – Socrates

“Idealisme adalah kemewahan terakhir yang hanya dimiliki oleh pemuda” – Tan Malaka

“Hidup adalah keberanian untuk mengambil resiko” – Andre Setiawan

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

1. Allah SWT dan Nabi Muhammad beserta Rosul-rosulnya sebagai Pondasi Kehidupan;
2. Bapakku (Bp. Ali Shobirin) yang mengajarku tentang Arti Hidup Sejati;
3. Ibukku (Ibu Sugiyati) yang telah memperkenalkanku pada Dunia, memberi Kasih dan Cinta. Big Love;
4. Universitas Muria Kudus, Dosen dan Karyawan yang telah menjadi tempat belajar dan mencari ilmu;
5. Saudara-saudaraku (Ida, Wiwik, Susi, Bagio) yang selalu menjadi penyemangat, tetap menjadi pribadi yang rendah hati;
6. Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII), yang selalu menjadi sahabat dan tempat untuk belajar. Terima kasih telah menjadi tempat untuk berjuang;

7. Badan Eksekutif Mahasiswa Fakultas Hukum (2018-2019 & 2019-2020) terimakasih telah menjadi ruang untuk berbagi cerita, berbagi pengalaman, dan perjuangan!;
8. Generasi Baru Indonesia (GenBI Semarang) Terima kasih telah menjadi ruang kolaborasi, menemukan kawan sejawat baru diluar kampus;
9. Keluarga Besar Ikatan Mahasiswa Demak (IMADE) yang telah menjadi ruang akses memperkenalkan budaya Demak di Kampus;
10. Keluarga Besar MSM yang telah menjadi tempat berbagi kisah;
11. Keluarga Besar Ikatan Alumni SMA 1 Dempet (Kamade) Terima kasih telah mempersatukan alumni SMA;
12. Teman-teman sejawat, seangkatan, lintas angkatan, hingga teman-teman SMA, yang menjadi tempat berbagi cerita. Dan siapapun yang telah membantu penyusunan skripsi ini, terus menjadi yang terbaik untuk diri sendiri.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunianya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengelolaan BUMDes Istambul Karya Sebagai Upaya Pengembangan Desa Wisata Tambakbulusan, Kecamatan Karangtengah, Kabupaten Demak”**. Skripsi ini disusun untuk melengkapi tugas dan memenuhi persyaratan guna menyelesaikan studi Program Strata Satu (S1) Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini melibatkan berbagai pihak, maka untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus;
2. Bapak Dr. Hidayatullah, S.H, M.Hum selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus;
3. Bapak Dwiyana Achmad Hartanto, S.H, S.H.I, M.H selaku Wakil Dekan I Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus;
4. Bapak Iskandar Wibawa, S.H, M.H selaku Wakil Dekan II Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus;
5. Ibu Wiwit, S.H, M.Hum selaku Wakil Dekan III Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus;
6. Bapak Faizal Adi Surya, S.H, M.H selaku Ketua Program Studi Ilmu Hukum S1 Fakultas Hukum Universitas Muria Kudus;

7. Ibu Dr. Dra. Sulistyowati, S.H. C.N selaku Dosen Pembimbing I yang selalu sabar dan tak pernah hentinya memberi masukan sehingga skripsi saya tersusun dengan baik;
8. Bapak Anggit Wicaksono, S.H, M.H selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberi kesempatan untuk terus belajar dan tanpa lelahnya memberi segala masukan khususnya pada skripsi saya;
9. Pemerintah Desa Tambakbulusan dan BUMDes Istambul Karya di Desa Tambakbulusan, Kecamatan Karangtengah, Kabupaten Demak yang sudah mengizinkan untuk melakukan penelitian;
10. Semua pihak yang telah membantu baik secara moril atau imateril;

Mengingat skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, maka segala kritik dan saran akan penulis terima dengan senang hati. Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis juga para pembaca pada umumnya.

Demak, 09 Februari 2022

Penulis,



Andre Setiawan

ABSTRAK

Skripsi yang berjudul “Pengelolaan BUMDes Istambul Karya Sebagai Upaya Pengembangan Desa Wisata Tambakbulusan, Kecamatan Karangtengah, Kabupaten Demak”, secara umum bertujuan menjelaskan tentang Pengelolaan BUMDes Istambul Karya dan Pengembangan Desa Wisata Tambakbulusan, Kecamatan Karangtengah, Kabupaten Demak. Sebab dalam pengelolaan BUMDes ada beberapa hal yang menjadi hambatan namun tidak disadari oleh Pelaksana Operasional BUMDes Istambul Karya maupun Pemerintah Desa Tambakbulusan. Sehingga Peraturan Daerah Kabupaten Demak No. 01 Tahun 2017 dan Perdes Tambakbulusan No. 20 Tahun 2020 di dalam Pelaksanaan Pengelolaan BUMDes Istambul Karya kurang optimal.

Penyusunan skripsi ini penulis menggunakan Metode Pendekatan Yuridis sosiologis. Pendekatan yuridis sosiologis digunakan untuk mengecek fakta dan peristiwa di lapangan yang dilengkapi dengan obyek dan subyek penelitian, penentuan sampel yaitu Kepala Desa, Direktur BUMDes, Pengurus BUMDes dan Masyarakat Desa. Dengan menggunakan analisis data deduktif dan data deskriptif. Sehingga fakta di lapangan disesuaikan dengan Perda Kabupaten Demak No. 01 Tahun 2017 untuk membangun argumentasi hukum melalui peristiwa di lapangan.

Berdasarkan penelitian yang telah dilaksanakan. Pertama, bahwa Pengelolaan BUMDes memilih menggunakan penamaan Komisaris dalam struktur organisasi BUMDes Istambul Karya, sehingga bertentangan dengan Pasal 10 ayat (1) huruf a Perda No. 1 Tahun 2017. Kedua, pelaksanaan pertanggungjawaban BUMDes dilakukan setiap 2 (dua) kali dalam 1 (satu) tahun, pertanggungjawaban tersebut nantinya akan di bahas lebih lanjut pada musyawarah desa. Ketiga, dalam pengawasan BUMDes melalui dua mekanisme yaitu pengawasan terhadap BPD (*internal*) dan pengawasan terhadap Inspektorat Kabupaten Demak (*eksternal*). Sedangkan BUMDes belum melakukan pengawasan terhadap Inspektorat Kabupaten Demak. Keempat, terdapat pengembangan wisata di dalam BUMDes. Dalam pengembangan wisata BUMDes belum terdokumentasi mulai tahap penyusunan rencana, pengendalian rencana, dan evaluasi pelaksana rencana. Kelima, pengelolaan BUMDes tidak terlepas dari stakeholder yaitu academian, business, comunity, government, dan media. Dengan di dampingi stakeholder pengelolaan BUMDes mampu merubah hambatan yang terjadi selama ini.

Kata Kunci : *Pengelolaan BUMDes, Desa Wisata, Yuridis Sosiologis.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN PENGESAHAN..... i

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME ii

HALAMAN PERSEMBAHAN iii

KATA PENGANTAR..... v

ABSTRAK vii

DAFTAR ISI..... viii

BAB I PENDAHULUAN 1

A. Latar Belakang 1

B. Rumusan Masalah 13

C. Tujuan Penelitian 13

D. Kegunaan Penelitian..... 13

E. Sistematika Penulisan 14

BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... 16

A. Teori Otonomi Desa 16

B. Sumber-Sumber Pendapatan Anggaran Desa (Pades) 19

C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)..... 23

D. Pemerintah Desa..... 25

E. Pendirian BUMDes 33

F. Pengelolaan BUMDes	37
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Metode Pendekatan	42
B. Spesifikasi Penelitian	42
C. Metode Penentuan Sampel	43
D. Metode Pengumpulan Data	45
E. Metode Pengolahan dan Penyajian Data	46
F. Metode Analisis Data	48
BAB IV PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
A. Pengelolaan BUMDes Istambul Karya	49
1. Profil BUMDes	49
2. Pengurusan dan Pengelolaan BUMDes	58
3. Pertanggungjawaban Pelaksanaan BUMDes	63
4. Pengawasan BUMDes	65
B. Pengelolaan BUMDes Istambul Karya Guna Mewujudkan Pengembangan Desa Wisata	69
1. Tahap Perencanaan	69
2. Respon Stakeholder	72
BAB V PENUTUP	81
A. Kesimpulan	81
B. Saran	82

