



**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA,
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA
KARYAWAN DINAS PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN
(DISDAGPERIN) KABUPATEN PATI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh:

NUR IKA SARI

NIM. 2018-11-262

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2021/2022

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA,
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA
KARYAWAN DINAS PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN
(DISDAGPERIN) KABUPATEN PATI**

Oleh:

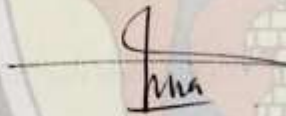
NUR IKA SARI
NIM. 2018-11-262

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan di hadapan Tim Penguji Skripsi
Program S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus,2022

Mengetahui,

Pembimbing I



(Mia Ajeng Alifiana, SE, MBA)
NIDN: 0601058303

Pembimbing II



(Etni Marlina, SE, M.GES)
NIDN: 0602079002

Ketua Program Studi Manajemen



(Nurul Rizka Arumsari, SE, MM)
NIDN: 0628048702

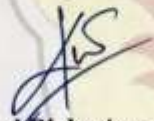
**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA,
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA KARYAWAN DINAS PERDAGANGAN
DAN PERINDUSTRIAN (DISDAGPERIN) KABUPATEN PATI**

Nama : Nur Ika Sari
NIM : 2018-11-262
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

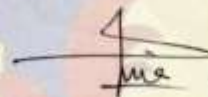
Kudus, Agustus 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Nurul Rizka Arumsari, SE.MM
NIDN. 0628048702

Dosen Pembimbing I



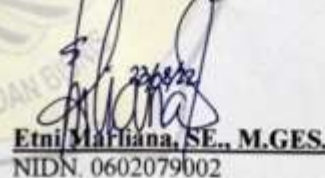
Mia Ajeng Alifiana, SE, MBA
NIDN. 0601058303

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis



Dr. Kerbau Sumekar, SE, MM
NIDN. 0616077304

Dosen Pembimbing II



Etni Marlina, SE., M.GES.
NIDN. 0602079002

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Allah tidak akan membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S. Al-Baqarah: 286)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(Q.S. Insyirah: 5-6)

Persembahan

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Bapak dan Ibu sebagai orang tua yang luar biasa hebat dan sangat berharga dalam hidup saya.
2. Saudara sekeluarga
3. Teman-teman seperjuangan
4. Almamater Universitas Muria Kudus

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening pada karyawan Dinas Perdagangan dan Perindustrian (Disdagperin) Kabupaten Pati” ini dapat diselesaikan untuk memenuhi persyaratan kelulusan program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Walaupun banyak pihak yang memberikan bantuan dan nasehat yang bersifat membangun dan mendukung, bukan berarti penulisan skripsi ini telah mencapai standar kesempurnaan, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan, dikarenakan keterbatas pengalaman dan kemampuan. Penulis juga menyadari bahwa banyak pihak yang telah terlibat dan berkontribusi selama penyusunan skripsi ini maupun selama penulis mengikuti proses pendidikan di Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Nurul Rizka Arumsari, SE., MM., selaku Ka. Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

4. Mia Ajeng Alifiana, SE., MBA., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan, memberi izin penelitian, dan meluangkan waktunya.
5. Etni Marlina, SE., MGES., selaku Plt. Sekretaris Program Studi Manajemen sekaligus dosen pembimbing II yang telah memberikan waktu dan arahan dengan penuh kesabaran dalam membimbing.
6. Kedua orang tua, Bapak dan Ibu saya serta saudara tersayang yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil yang tiada henti.
7. Kepada Hadi Santosa, AP., MM., selaku Kepala Dinas Perdagangan dan Perindustrian (Disdagperin) Kab. Pati.
8. Kepada karyawan Dinas Perdagangan dan Perindustrian (Disdagperin) Kab. Pati yang ikut membantu sebagai responden untuk mengisi kuesioner.
9. Teman-teman dan sahabat saya semua yang banyak membantu dan mendukung.
10. Terakhir tetapi tidak kalah penting, saya ingin berterima kasih pada diri sendiri untuk percaya pasti bisa, untuk semua kerja keras, untuk tetap semangat dan untuk tetap kuat.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini mampu bermanfaat. Kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan, mengingat masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penelitian ini.

Kudus,2022

Penulis

Nur Ika Sari

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA,
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA
KARYAWAN DINAS PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN
(DISDAGPERIN) KABUPATEN PATI**

Nur Ika Sari
201811262

Pembimbing I: Mia Ajeng Alifiana, SE, MBA
II: Etni Marliana, SE, M.GES

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh keselamatan dan kesehatan kerja, lingkungan kerja terhadap produktivitas dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening pada Dinas Perdagangan dan Perindustrian (Disdagperin) Kab. Pati. Metode pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dengan perhitungan rumus Slovin didapat sampel sebanyak 132 responden. Metode analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis SEM PLS dengan menggunakan alat uji statistik *SmartPLS* versi 3.2.9. Hasil analisis dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara langsung keselamatan dan kesehatan kerja, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan Disdagperin Pati. Secara langsung keselamatan dan kesehatan kerja, lingkungan kerja serta kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan Disdagperin Pati. Secara tidak langsung keselamatan dan kesehatan kerja, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas melalui kepuasan kerja sebagai variabel intervening.

Kata kunci: Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Lingkungan Kerja, Kepuasan Kerja, Produktivitas.

THE INFLUENCE OF OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH, WORK ENVIRONMENT ON PRODUCTIVITY WITH JOB SATISFACTION AS INTERVENING VARIABLES ON EMPLOYEES OF THE DEPARTMENT OF TRADE AND INDUSTRY (DISDAGPERIN) PATI DISTRICT

Nur Ika Sari
201811262

Advisor I: Mia Ajeng Alifiana, SE, MBA
II: Etni Marliana, SE, M.GES

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT**

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of occupational safety and health, work environment on productivity with job satisfaction as an intervention at the Department of Trade and Industry (Disdagperin) Kab. Pati. The sampling method used purposive sampling with the calculation of the Slovin formula, a sample of 132 respondents was obtained. The data analysis method used in this study is SEM PLS analysis using the SmartPLS statistical test version 3.2.9. The results of the analysis of this study indicate that occupational safety and health directly and the work environment have a positive and significant effect on job satisfaction of employees of Disdagperin Pati. Directly, occupational safety and health, work environment and job satisfaction have a positive and significant impact on the productivity of the Pati Industry Industry and Trade Agency employees. Indirectly, occupational safety and health, work environment has a positive and significant effect on productivity through job satisfaction as an intervening variable.

Keywords: *Occupational Health and Safety, Work Environment, Job Satisfaction, Productivity.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ii
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	10
1.3 Perumusan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.5.1 Bagi Penulis	13
1.5.2 Bagi Instansi.....	13
1.5.3 Bagi Pembaca.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	14
2.1 Landasan Teori.....	14
2.1.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	14
2.1.2 Lingkungan Kerja	19
2.1.3 Kepuasan Kerja.....	23
2.1.4 Produktivitas	29
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu	35
2.3 Pengaruh Antar Variabel.....	39
2.3.1 Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja	39

2.3.2	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	40
2.3.3	Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Produktivitas	41
2.3.4	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas.....	41
2.3.5	Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas.....	42
2.4	Kerangka Pemikiran Teoritis	43
2.5	Hipotesis.....	44
BAB III METODE PENELITIAN		46
3.1	Rancangan Penelitian.....	46
3.2	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	46
3.2.1	Variabel Dependen (Terikat)	47
3.2.2	Variabel Independen (Bebas).....	49
3.2.3	Variabel Intervening (Penghubung).....	51
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	52
3.3.1	Jenis Data.....	52
3.3.2	Sumber Data.....	53
3.4	Populasi dan Sampel.....	54
3.4.1	Populasi.....	54
3.4.2	Sampel.....	54
3.5	Pengumpulan Data.....	55
3.6	Pengolahan Data.....	56
3.6.1	<i>Editing</i>	56
3.6.2	<i>Scoring</i>	57
3.6.3	<i>Tabulating</i>	57
3.7	Analisis Data.....	57
3.7.1	Statistik Deskriptif	58
3.7.2	Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	58
3.7.3	Pengujian Hipotesis	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		63
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	63
4.1.1	Gambaran Umum Disdagperin Pati.....	63

4.1.2 Visi dan Misi Disdagperin Pati.....	64
4.1.3 Struktur organisasi	65
4.2 Penyajian Data	66
4.2.1 Karakteristik Responden.....	66
4.2 Analisis Data	70
4.3.1 Statistik Deskriptif	70
4.3.2 Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	72
4.3.3 Pengujian Hipotesis	83
4.4 Pembahasan.....	89
4.4.1 Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X1) terhadap Kepuasan Kerja (Y1).....	89
4.4.2 Pengaruh Lingkungan Kerja (X2) terhadap Kepuasan Kerja (Y1)	90
4.4.3 Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X1) terhadap Produktivitas (Y2)	91
4.4.4 Pengaruh Lingkungan Kerja (X2) terhadap Produktivitas (Y2).....	92
4.4.5 Pengaruh Kepuasan Kerja (Y2) terhadap Produktivitas (Y2)	93
4.4.6 Pengaruh keselamatan dan kesehatan kerja (X1) terhadap produktivitas (Y2) melalui kepuasan kerja (Y1)	94
4.4.7 Pengaruh lingkungan kerja (X2) terhadap produktivitas (Y2) melalui kepuasan kerja (Y1).....	95
BAB V PENUTUP	96
5.1 Kesimpulan.....	96
5.2 Saran Penelitian.....	97
DAFTAR PUSTAKA	99

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Persentase Target dan Realisasi Capaian Kinerja.....	6
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	67
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	68
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Jabatan.....	68
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	69
Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif.....	70
Tabel 4. 6 Hasil <i>Outer Loadings</i> Sebelum Eliminasi	75
Tabel 4. 7 Nilai <i>Outer Loadings</i> Setelah Eliminasi.....	77
Tabel 4. 8 Nilai AVE.....	79
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas <i>Discriminant (Cross Loading)</i>	80
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas (<i>Composite Reliability</i>).....	81
Tabel 4. 11 Nilai <i>R-Squares</i>	82
Tabel 4. 12 Hasil Uji Signifikan dan Hipotesis Secara Langsung	85
Tabel 4. 13 Hasil Uji Signifikan Secara Tidak Langsung.....	87

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis	44
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Disdagperin Pati	66
Gambar 4. 2 Model Penelitian	73
Gambar 4. 3 Gambar Model Sebelum Eliminasi (<i>Outer Loading</i>)	76
Gambar 4. 4 Gambar Model Setelah Eliminasi (<i>Outer Loading</i>).....	78
Gambar 4. 5 Uji Inner Model dengan <i>Bootstrapping</i>	84



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
LAMPIRAN 1 KUESIONER	104
LAMPIRAN 2 IDENTITAS RESPONDEN	113
LAMPIRAN 3 TABULASI DATA	117
LAMPIRAN 4 OUTPUT SMARTPLS 3.2.9	129
LAMPIRAN 5 SURAT BALASAN PENELITIAN	136

