



PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, LINGKUNGAN FISIK DAN  
CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
KEDAI BELIKOPI JALAN JENDRAL AHMAD YANI NOMOR 79

KUDUS

Diajukan oleh:

MUHAMMAD FAISAL SANY

NIM 201811160

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2022



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, LINGKUNGAN FISIK DAN  
CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
KEDAI BELIKOPI JALAN JENDRAL AHMAD YANI NOMOR 79  
KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang  
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria

Kudus

**Diajukan oleh:**

**MUHAMMAD FAISAL SANY**

**NIM 201811160**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2022**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, LINGKUNGAN FISIK DAN CITRA  
MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN KEPUASAN  
KONSUMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KEDAI BELIKOPI**

**KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Fakultas

Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2022



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, LINGKUNGAN FISIK DAN  
CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
KEDAI BELIKOPI JALAN JENDRAL AHMAD YANI NOMOR 79**

**KUDUS**

Nama : Muhammad Faisal Sany

NIM : 201811160

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2022

Mengetahui,

Kepala Program Studi

(Nurul Rizka Arumsari, SE., M.M.)

NIDN. 0628048702

Pembimbing I

(Sutono, SE., M.M., Ph.D)

NIDN. 0626017003

Mengetahui,

Dekan

(Dr. Kertati Sumekar, SE., MM)

NIDN. 0616077304

Pembimbing II

(Agung Subono, SE., M.Si)

NIDN. 05200117602

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO:**

“Permata tidak bisa berkilau tanpa gesekan. Begitu juga manusia, tidak ada manusia yang luar biasa tanpa cobaan.”

-Konfucius-

“Perbanyak bersyukur, kurangi mengeluh. Buka mata, jembarkan telinga, perluas hati. Sadari kamu ada pada sekarang, bukan hari kemarin atau besok, nikmati setiap momen dalam hidup, berpetualanglah”

-Ayu Estiningtyas-

### **PERSEMBAHAN:**

Bapak Ibu Tercinta dan Tersayang

Saudara Tersayang

Teman Seperjuangan dan Sahabat-sahabat baikku

Almamater

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, taufiq dan hidayahNya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, LINGKUNGAN FISIK DAN CITRA MEREK TERHDAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KEDAI BELIKOPI JALAN JENDRAL AHMAD YANI NOMOR 79 KUDUS”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, sehingga skripsi dapat selesai dan terealisasikan. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Dr. Kertati Sumekar, SE., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Nurul Rizka Arumsari, SE., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Bapak Sutono, SE., M.M., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi.

5. Bapak Agung Subono, SE., M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi.
6. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan program studi manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan dan bantuan pelayanannya.
7. Kedua orang tua tercinta dan saudaraku yang telah memberikan dukungan dan do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman seperjuangan, yang telah membantu dan memberikan semangat dalam proses penggerjaan skripsi.
9. Sahabat-sahabat baikku, yang telah memberikan dukungan, bantuan dan do'a dalam menyelesaikan skripsi.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, penulis berharap dengan terealisasikannya skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Kudus,

2022

**Muhammad Faisal Sany**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, LINGKUNGAN FISIK DAN  
CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
KEDAI BELIKOPI JALAN JENDRAL AHMAD YANI NOMOR 79  
KUDUS**

MUHAMMAD FAISAL SANY

2018-11-160

Pembimbing: 1. Sutono, SE., MM., Ph.D  
2. Agung Subono, SE., M.Si

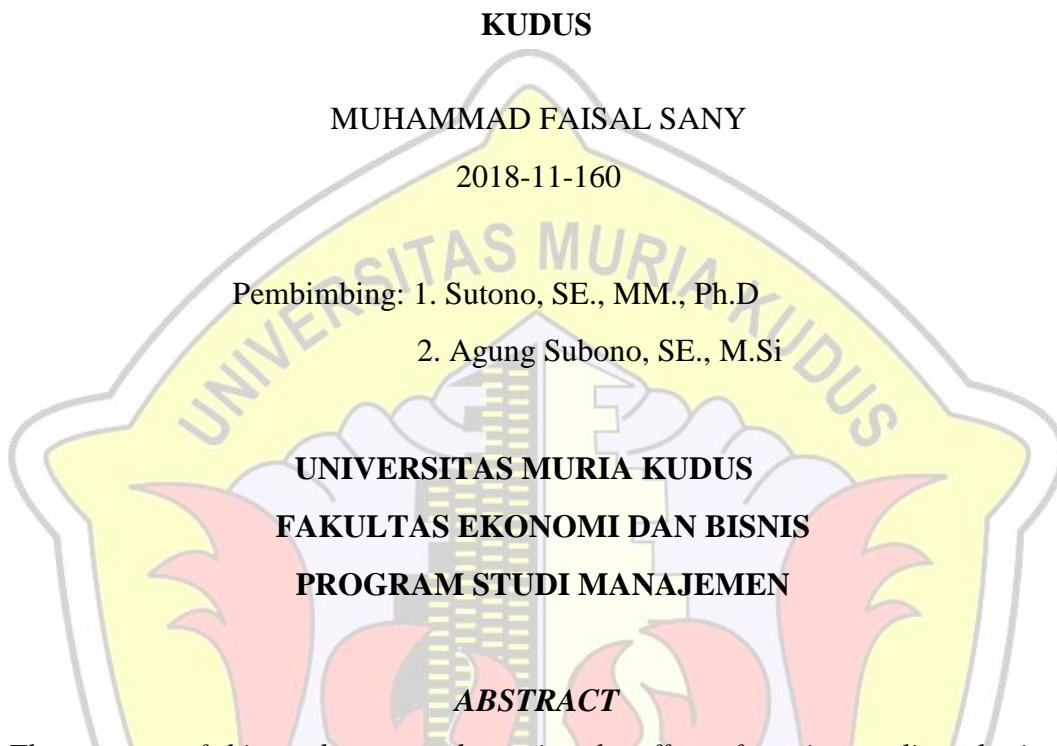
**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kualitas pelayanan, lingkungan fisik dan citra merek terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan konsumen sebagai variabel intervening pada Kedai Belikopi Kudus. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Populasi penelitian ini adalah konsumen Belikopi Kudus dengan sampel sejumlah 126 responden, penentuan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*, pengumpulan data menggunakan kuesioner. Dalam penelitian ini analisis data menggunakan SEM AMOS 24. Hasil Penelitian menunjukan (1) bahwa Kualitas Pelayanan dan Lingkungan Fisik mempunyai pengaruh terhadap Kepuasan Konsumen. Sedangkan Citra Merek tidak berpengaruh terhadap Kepuasan Konsumen. (2) Kualitas Pelayanan berpengaruh terhadap Loyalitas Pelanggan, Lingkungan Fisik dan Citra Merek tidak berpengaruh terhadap Loyalitas Pelanggan, kepuasan berpengaruh terhadap Loyalitas Pelanggan. (3) Variabel Kepuasan Konsumen dapat memediasi Lingkungan Fisik dan Citra Merek terhadap Loyalitas Pelanggan dan tidak dapat memediasi Kualitas Pelayanan.

**Kata Kunci:** Kualitas Pelayanan, Lingkungan Fisik, Citra Merek, Kepuasan Konsumen, Loyalitas Pelanggan.

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, LINGKUNGAN FISIK DAN  
CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN DENGAN  
KEPUASAN KONSUMEN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
KEDAI BELIKOPI JALAN JENDRAL AHMAD YANI NOMOR 79**



**ABSTRACT**

*The purpose of this study was to determine the effect of service quality, physical environment and brand image on customer loyalty with customer satisfaction as an intervening variable at Kedai Belikopi Kudus. This study uses quantitative methods. The population of this study is the consumers of Belikopi Kudus with a sample of 126 respondents, the determination of the sample using purposive sampling technique, data collection using a questionnaire. In this study, the data analysis used SEM AMOS 24. The results showed (1) that the quality of service and the physical environment had an influence on consumer satisfaction. While Brand Image has no effect on Consumer Satisfaction. (2) Service Quality has an effect on Customer Loyalty, Physical Environment and Brand Image have no effect on Customer Loyalty, Satisfaction has an effect on Customer Loyalty. (3) The Consumer Satisfaction Variable can mediate the Physical Environment and Brand Image on Customer Loyalty and can't mediate Service Quality.*

**Keywords:** *Service Quality, Physical Environment, Brand Image, Consumer Satisfaction, Customer Loyalty.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	12
1.3 Rumusan Masalah.....	12
1.4 Tujuan Penelitian .....	14
1.5 Manfaat .....	16
<b>BAB II TINJAUAN PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
2.1 Loyalitas Pelanggan .....	18
2.1.1 Pengertian Loyalitas Pelanggan .....	18
2.1.2 Tahapan Loyalitas Pelanggan .....	19
2.1.3 Faktor Loyalitas Pelanggan.....	21
2.1.4 Indikator Loyalitas Pelanggan .....	21
2.2 Kepuasan Konsumen .....	23
2.2.1 Pengertian Kepuasan Konsumen.....	23
2.2.2 Faktor Kepuasan Konsumen .....	23
2.2.3 Indikator Kepuasan Konsumen.....	25
2.3 Citra Merek .....	26
2.3.1 Pengertian Citra Merek .....	26

2.3.2 Faktor Pembentuk Citra Merek.....	27
2.3.3 Indikator Citra Merek.....	28
<b>2.4 Lingkungan Fisik .....</b>	<b>29</b>
2.4.1 Pengertian Lingkungan Fisik .....	29
2.4.2 Aspek Lingkungan Fisik .....	30
2.4.3 Indikator Lingkungan Fisik.....	31
<b>2.5 Kualitas Pelayanan.....</b>	<b>33</b>
2.5.1 Pengertian Kualitas Pelayanan.....	33
2.5.2 Karakteristik Kualitas Pelayanan .....	34
2.5.3 Indikator Kualitas Pelayanan .....	35
<b>2.6 Hubungan Antar Variabel.....</b>	<b>36</b>
2.6.1 Hubungan Kualitas Pelayanan dengan Kepuasan Konsumen.....	36
2.6.2 Hubungan Lingkungan Fisik dengan Kepuasan Konsumen .....	38
2.6.3 Hubungan Citra Merek dengan Kepuasan Konsumen .....	40
2.6.4 Hubungan Kualitas Pelayanan dengan Loyalitas Pelanggan .....	41
2.6.5 Hubungan Lingkungan Fisik dengan Loyalitas Pelanggan.....	42
2.6.6 Hubungan Citra Merek dengan Loyalitas Pelanggan .....	43
2.6.7 Hubungan Kepuasan Konsumen dengan Loyalitas Pelanggan .....	44
2.6.8 Hubungan Kualitas Pelayanan Dengan Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Konsumen.....	45
2.6.9 Hubungan Lingkungan Fisik Dengan Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Konsumen.....	46
2.6.10 Hubungan Citra Merek Dengan Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Konsumen.....	47
<b>2.7 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>48</b>
<b>2.8 Kerengka Pemikiran Teoritis .....</b>	<b>52</b>
<b>2.9 Hipotesis .....</b>	<b>53</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	56
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	56
3.2.1 Variabel Penelitian .....	56
3.2.2 Definisi Oprasional .....	57
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	60

3.4 Populasi dan Sampel .....	61
3.4.1 Populasi .....	61
3.4.2 Sampel.....	62
3.5 Pengumpulan Data.....	62
3.5.1 Kuesioner .....	62
3.6 Uji Instrumen Penelitian .....	63
3.6.1 Uji Validitas .....	63
3.6.2 Uji Reliabilitas .....	64
3.7 Pengolahan Data .....	65
3.8 Analisis Data.....	66
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>75</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	75
4.1.1 Gambaran umum Kedai Belikopi.....	75
4.2 Hasil Penelitian .....	76
4.2.1 Deskripsi Responden.....	76
4.2.1.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin. ....	76
4.2.1.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	77
4.2.1.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan/Pendidikan .....	78
4.2.1.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Jumlah Pembelian.....	79
4.2.2 Deskriptif Variabel Penelitian.....	79
4.2.2.1 Kualitas Pelayanan (X1).....	79
4.2.2.2 Lingkungan Fisik (X2) .....	80
4.2.2.3 Citra Merek (X3) .....	81
4.2.2.4 Kepuasan Konsumen (Y1) .....	83
4.2.2.5 Loyalitas Pelanggan (Y2) .....	84
4.3 Uji Instrumen .....	85
4.3.1 Uji Validitas .....	85
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	87
4.3.3 Uji Normalitas.....	88
4.4 Analisis Data.....	89
4.4.1 Analisis Konfirmatori.....	89
4.4.1.1 Analisis konfirmatori Eksogen .....	90

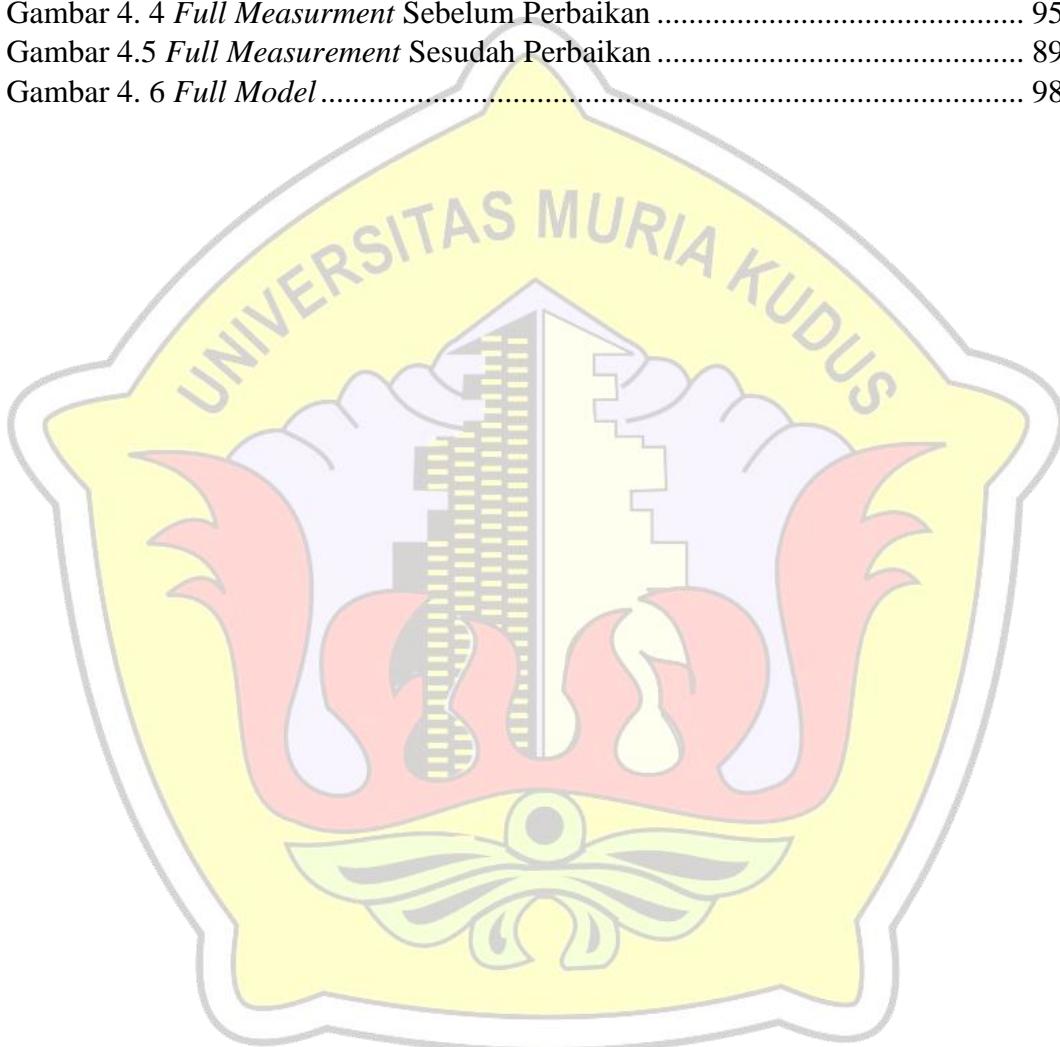
4.4.1.2 Analisis konfirmatori Endogen.....	93
4.4.2 Full Measurment .....	95
4.4.4 Uji Hipotesis. ....	99
4.4.5 Uji Mediasi.....	101
4.5 Pembahasan. ....	103
4.5.1 Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Konsumen.....	103
4.5.2 Lingkungan Fisik Terhadap Kepuasan Konsumen .....	105
4.5.3 Citra Merek Terhadap Kepuasan Konsumen .....	106
4.5.4 Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Pelanggan .....	107
4.5.5 Lingkungan Fisik Terhadap Loyalitas Pelanggan.....	109
4.5.6 Citra Merek Terhadap Loyalitas Pelanggan.....	111
4.5.7 Kepuasan Konsumen Terhadap Loyalitas Pelanggan .....	112
4.5.8 Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan konsumen .....	114
4.5.9 Pengaruh Lingkungan Fisik terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan konsumen .....	115
4.5.10 Pengaruh Citra Merek terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan konsumen .....	116
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>118</b>
5.1 Kesimpulan .....	118
5.2 Saran .....	119
5.2.1 Bagi Pemilik Kedai .....	119
5.2.2 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>122</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>128</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Loyalitas Pelanggan .....	5
Tabel 1. 2 Kepuasan Konsumen.....	6
Tabel 1. 3 Kualitas Pelayanan .....	7
Tabel 1. 4 Lingkungan Fisik .....	8
Tabel 1. 5 Citra Merek .....	9
Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	77
Tabel 4. 3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan/Pendidikan.....	78
Tabel 4. 4 Deskripsi Responden Berdasarkan Jumlah Pembelian .....	79
Tabel 4. 5 Deskriptif Variabel Kualitas Pelayanan .....	80
Tabel 4. 6 Deskriptif Variabel Lingkungan Fisik .....	81
Tabel 4. 7 Deskriptif Variabel Citra Merek .....	82
Tabel 4. 8 Deskriptif Variabel kepuasan konsumen .....	83
Tabel 4. 9 Deskriptif Variabel Loyalitas Pelanggan .....	84
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas <i>Convergent Validity</i> .....	85
Tabel 4. 11 Uji Validitas <i>Average Variance Extracted</i> .....	86
Tabel 4. 12 Validitas <i>Discriminant Validity</i> .....	87
Tabel 4. 13 Uji Reliabilitas .....	87
Tabel 4. 14 Uji Normalitas.....	80
Tabel 4. 15 Hasil Uji Model Variabel Eksogen .....	90
Tabel 4. 16 Hasil Uji Variabel Eksogen.....	92
Tabel 4. 17 Hasil Uji Variabel Endogen .....	94
Tabel 4. 18 Hasil Uji Model <i>Goodness of Fit Full Measurement</i> .....	96
Tabel 4. 19 Hasil Uji Model <i>Goodness of Fit Full Measurement</i> .....	97
Tabel 4. 20 Uji Hipotesis .....	99
Tabel 4. 21 Besar <i>Total Effect</i> .....	101

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Konsumsi Kopi .....	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	52
Gambar 4. 1 Variabel Eksogen Sebelum Perbaikan .....	90
Gambar 4. 2 Variabel Eksogen Sesudah Perbaikan .....	92
Gambar 4. 3 Variabel Endogen .....	94
Gambar 4. 4 <i>Full Measurment</i> Sebelum Perbaikan .....	95
Gambar 4.5 <i>Full Measurement</i> Sesudah Perbaikan .....	89
Gambar 4. 6 <i>Full Model</i> .....	98



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	128
Lampiran 2 Hasil Kuesioner .....	136
Lampiran 3 Hasil Olah Data .....	141
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian dan Berita Acara Turnitin .....	156

