



**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA,
PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI
PENGANGGARAN, PENGAWASAN, PERAN PERANGKAT
DESA, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA
TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA
(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN PATI)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria
Kudus

Oleh :

DICKE LESTARI

NIM. 2017-122-47

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2022**

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN,
PENGAWASAN, PERAN PERANGKAT DESA, SISTEM PENGENDALIAN
INTERN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN KEPEMIMPINAN KEPALA
DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA.**

(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN PATI)

Oleh :

DICKE LESTARI

NIM. 2017-122-47

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 26 Februari 2022

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi


Zuhiyati, SE., M.Si., Ak
NIDN. 0603037801

Pembimbing I


Dr. Mulyanto, SE., SH., M.Si
NIDN. 0601037201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Dr. Kenciati Sumezar, SE., M.M
NIDN. 0616077304


Dennyca Hendriyanto Nugroho, SE., M.Si
NIDN. 0631127402

NIDN. 0616077304

NIDN. 0631127402

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Bertaqwalah kepada Allah, maka Allah akan membimbingmu dan sesungguhnya
Allah mengetahui segala sesuatu.”

(Qs. Al-Baqarah : 282)

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa
kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa.”

(Ridwan Kamil)

“Janganlah membandingkan prosesmu dengan orang lain. Dengan proses kita
bisa menentukan arah dan tujuanmu sendiri.”

(Dicke Lestari)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persesembahkan untuk :

1. Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmatnya, sehingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir dengan baik.
2. Kedua Orangtuaku Ibu Siti Anisah dan Bapak Urip Widodo tercinta.
3. Kakak-kakakku Dwi Astriyanti, Iko Puguh Santoso dan adikku M. Iqbal Pamungkas tersayang.
4. Teman seperjuanganku Rizal Khairir dan Teman-teman seangkatan 2017.
5. Almamater Universitas Muria Kudus.

HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN,
PENGAWASAN, PERAN PERANGKAT DESA, SISTEM PENGENDALIAN
INTERN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN KEPEMIMPINAN KEPALA
DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA.**

(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN PATI)

Oleh :

DICKE LESTARI
NIM. 2017-122-47

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Sabtu tanggal 26 Februari 2022 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua

Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, M.M
NIDN. 0601037201

Sekretaris

Nanik Ermawati, SE, M.Si
NIDN. 2116098601

Anggota

Retno Tri Handayani, SE, M.Si
NIDN. 0610058704

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Ketut Sumekar, SE, M.M
NIDN. 0616077304

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA,
PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI
PENGANGGARAN, PENGAWASAN, PERAN PERANGKAT DESA,
SISTEM PENGENDALIAN INTERN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA.**

(STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN PATI)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : “**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENGAWASAN, PERAN PERANGKAT DESA, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA. (STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN PATI)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saja juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 21 Februari

2022

Penulis,



Dicke Lestari
NIM.2017-122-47

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara empiris pengaruh kompetensi sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi penganggaran, pengawasan, peran perangkat desa, sistem pengendalian intern, komitmen organisasi dan kepemimpinan kepala desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa pada desa Se-Kabupaten Pati. Data yang digunakan menggunakan data primer dan dianalisis menggunakan analisis regresi linier berganda untuk mengetahui pengaruh kompetensi sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi penganggaran, pengawasan, peran perangkat desa, sistem pengendalian intern, komitmen organisasi dan kepemimpinan kepala desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Populasi yang digunakan dalam studi ini adalah 401 desa di Kabupaten Pati. Sampel dalam studi ini adalah kepala desa, sekretaris desa, dan kepala urusan keuangan (Kaur Keuangan) sebanyak 200 sampel. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel kompetensi sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi penganggaran, pengawasan, peran perangkat desa, sistem pengendalian intern, komitmen organisasi dan kepemimpinan kepala desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Selain itu diperoleh bahwa nilai adjusted R square adalah 44,7% sedangkan 55,3% dipengaruhi oleh variabel lain.

Kata Kunci : kompetensi sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi penganggaran, pengawasan, peran perangkat desa, sistem pengendalian intern, komitmen organisasi dan kepemimpinan kepala desa.

ABSTRACT

This study aims to determine empirically the influence of human resource competence, use of information technology, budgeting participation, supervision, the role of village officials, internal control systems, organizational commitment and village head leadership on village fund management accountability in all villages in Pati Regency. The data used using primary data and analyzed using multiple linear regression analysis to determine the effect of human resource competence, utilization of information technology, budgeting participation, supervision, role of village officials, internal control system, organizational commitment and village head leadership on village fund management accountability. The population used in this study was 401 villages in Pati Regency. The samples in this study were village heads, village secretaries, and heads of financial affairs (Kaur Finance) 200 samples. The results of this study indicate that the variables of human resource competence, utilization of information technology, budgeting participation, supervision, the role of village officials, internal control systems, organizational commitment and leadership of the village head have a positive and significant effect on village fund management accountability. In addition, it was found that the adjusted R square value was 44.7% while 55.3% was influenced by other variables.

Keywords : *human resource competence, use of information technology, budgeting participation, supervision, the role of village officials, internal control system, organizational commitment and leadership of the village head*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahi Robbil ‘Alamin. Segala puji syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan semua Rahmat dan Hidayah-nya, sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI PENGANGGARAN, PENGAWASAN, PERAN PERANGKAT DESA, SISTEM PENGENDALIAN INTERN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA. (STUDI EMPIRIS PADA DESA SE-KABUPATEN PATI)**” dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya dukungan, doa, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Kertati Sumekar, SE., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Zulyiyati, SE., M.Si., Akt selaku Ketua Program Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, SE., SH., M.Si, M.M selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan selama proses penyusunan skripsi hingga selesai.
4. Dennyca Hendriyanto Nugroho, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran, pengetahuan serta arahan yang bermanfaat selama proses penyusunan skripsi.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas ilmu pengetahuan yang diberikan selama ini.
6. Kantor Kepala Desa Se-Kabupaten Pati yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan kepala seluruh responden yang bersedia berpartisipasi dalam pengisian kuesioner.

7. Orang tua penulis (Ibu Siti Anisah dan Bapak Urip Widodo) serta kakak-kakak-ku yang memberikan doa, dukungan, dan materil.
8. Rizal Khairir yang selalu memberikan motivasi, semangat, dan membantu meringankan penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan akuntansi E angkatan 2017.
10. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak bisa disebut satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritikan dan saran yang sifatnya membangun untuk para pembaca-nya guna memperbaiki dan menyempurnakan penelitian ini. Penulis berharap dengan segala kerendahan hati semoga hasil skripsi ini



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMPAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11

2.1 Landasan Teori	11
2.1.2 Akuntabilitas	11
2.1.3 Kompetensi sumber daya manusia	13
2.1.4 Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	15
2.1.5 Partisipasi Penganggaran	15
2.1.6 Pengawasan.....	16
2.1.7 Peran Perangkat Desa	17
2.1.1 Teori Agency	18
2.1.8 Sistem Pengendalian Intern	20
2.1.9 Komitmen Organisasi	21
2.1.10 Kepemimpinan Kepala Desa	22
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	32
2.4 Perumusan Hipotesis	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
3.1 Rancangan Penelitian	43
3.2 Definisi Operasional Dan Pengukuran Variable	43
3.3 Jenis Dan Sumber Data	47
3.4 Populasi Dan Sampel.....	47
3.4.1 Populasi Penelitian.....	47

3.4.2 Sampel Penelitian	48
3.5 Pengumpulan Data	62
3.6 Pengolahan Data.....	62
3.7 Analisis Data	63
3.7.1 Statistik Deskriptif	63
3.7.2 Uji Kualitas Data	63
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	64
3.7.4 Uji Regresi Linier Berganda.....	67
3.7.5 Uji Hipotesis	68
BAB IV HASIL PENELITIAN	70
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian.....	70
4.2 Penyajian Data.....	70
4.3 Hasil Penelitian.....	70
4.3.1 Analisis Deskriptif	70
4.3.2 Uji Kualitas Data	73
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	77
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	82
4.3.5 Uji Hipotesis	85
BAB V PENUTUP.....	89
5.1 KESIMPULAN	89

5.2	KETERBATASAN	91
5.3	SARAN	91
DAFTAR PUSTAKA		93
LAMPIRAN		97



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Rekapitulasi Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4.1 Analisis Statistik Deskriptif	74
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas	77
Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas.....	79
Tabel 4 .4 Hasil Uji Normalitas	81
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas	79
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas	80
Tabel 4.7 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	82
Tabel 4.8 Hasil uji F.....	86
Tabel 4.9 Hasil uji Koefisiensi Determinasi.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Alur Pengelolaan Keuangan Desa	12
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Teoritis	32
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas	82
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas scattterplot	85



DAFTAR LAMPIRAN

1. Foto Kegiatan Pembagian Kuesioner.....	97
2. Surat Ijin Penelitian.....	98
3. Surat Rekomendasi Penelitian	99
4. Surat Persetujuan Selesai Penelitian	100
5. Nilai r tabel	101
6. Nilai f tabel	102
7. Tabulasi Data kuesioner.....	103
8. Uji Deskriptif	133
9. Uji Normalitas.....	134
10.Uji Multikolinieritas.....	135
11.Uji Heteroskedastisitas.....	136
12.Uji T	137
13.Uji F	137
14.Uji Koefisiensi Determinan	138
15.Turnitin	139