



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,  
PENEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI,  
KOMITMEN ORGANISASI, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH DI KABUPATEN JEPARA)**

Oleh:

**CINDY AMELIA PRATIWI**

NIM. 2016-12-283

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2022**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,  
PENEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI,  
KOMITMEN ORGANISASI, KEJELASAN SASARAN  
ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN  
LINGKUNGAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT  
DAERAH DI KABUPATEN JEPARA)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh:

**CINDY AMELIA PRATIWI**

NIM. 2016-12-283

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2022**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN,  
ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN  
TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI  
KABUPATEN JEPARA)**

Oleh:

**Cindy Amelia Pratiwi**

NIM. 2016-12-283

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 25 Agustus 2022

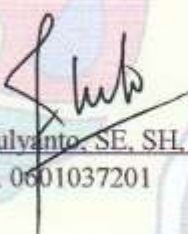
Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Zuliyati SE, M.Si, Ak  
NIDN. 0603037801




Dr. Mulyanto SE, SH, M.Si, MM  
NIDN. 0601037201

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



  
Dr. Kertati Sumekar SE, M.M  
NIDN. 0616077304



Zamrud Mirah Delima SE, M.Si, Akt  
NIDN. 0602118103

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN,  
ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI, KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN  
TERHADAP *BUDGETARY SLACK*  
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI  
KABUPATEN JEPARA)

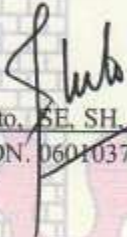
Oleh:

Cindy Amelia Pratiwi  
NIM. 2016-12-283

Telah dipertahankan di Depan Penguji pada hari Kamis, 25 Agustus 2022 dan  
telah dinyatakan memenuhi syarat untuk di terima


SUSUNAN DEWAN PENGUJI

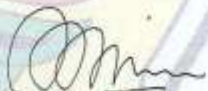
Ketua

  
Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM.  
NIDN. 0601037201

Sekretaris

Anggota

  
Aprilia Whetyningtyas, SE., M.Si  
NIDN. 0607048403

  
Zamrud Mirah Delima, S.E, M.Si, Akt.  
NIDN. 0602118103

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



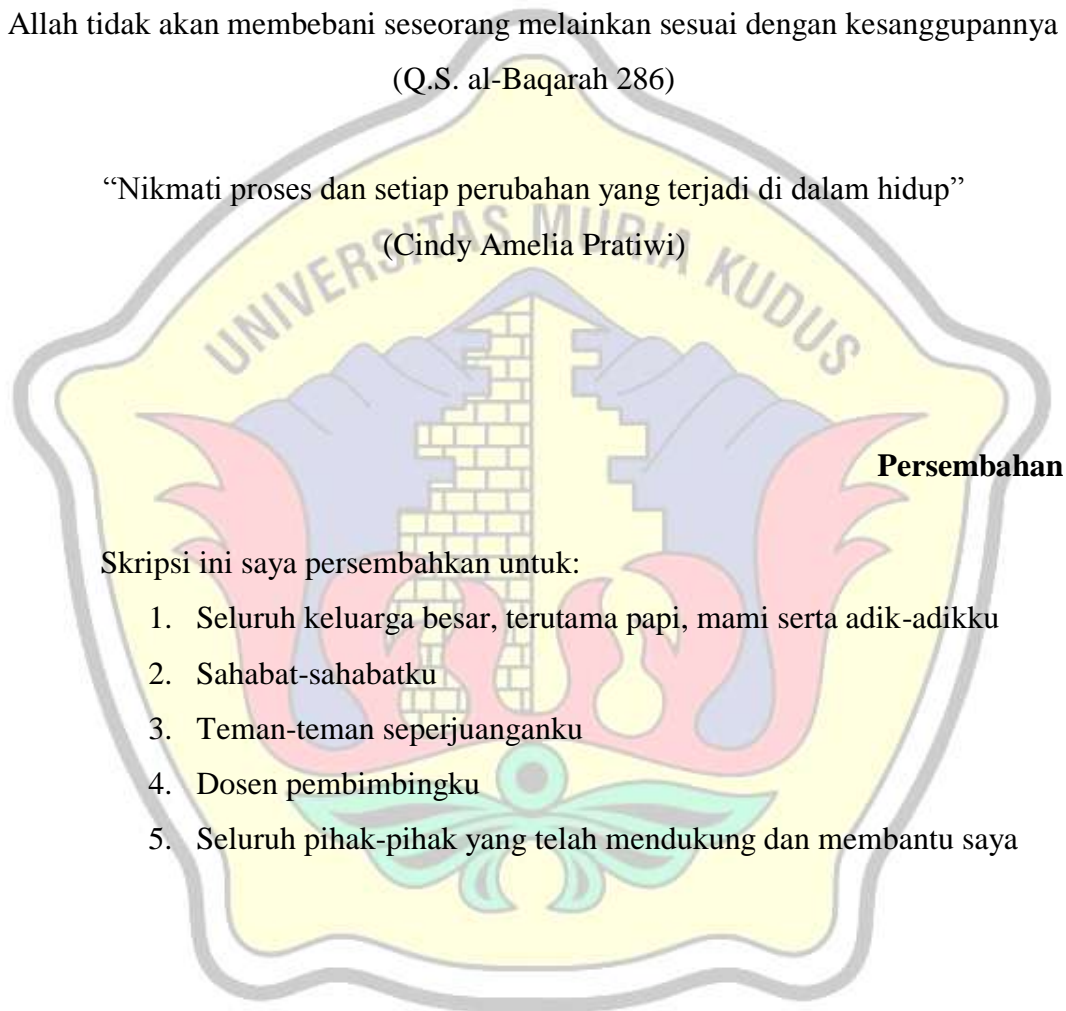
Dr. Kertati Sumchar., SE, M.M  
NIDN. 0616077304

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Raihlah ilmu dan untuk meraih ilmu belajarlah tenang dan sabar  
(Umar bin Khattab)

Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya  
(Q.S. al-Baqarah 286)

“Nikmati proses dan setiap perubahan yang terjadi di dalam hidup”  
(Cindy Amelia Pratiwi)



### Persembahan

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Seluruh keluarga besar, terutama papi, mami serta adik-adikku
2. Sahabat-sahabatku
3. Teman-teman seperjuanganku
4. Dosen pembimbingku
5. Seluruh pihak-pihak yang telah mendukung dan membantu saya

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

### **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK* (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN JEPARA)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP BUDGETARY SLACK(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN JEPARA)” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, Agustus 2022.

Penyusun

Cindy Amelia Pratiwi  
NIM. 2016-12-283

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari Partisipasi anggaran, penekanan anggaran, asimetri informasi, komitmen organisasi, kejelasan sasaran anggaran, dan ketidakpastian lingkungan terhadap *budgetary slack*. Penelitian ini termasuk dalam penelitian kuantitatif dengan menggunakan data primer. Populasi dalam penelitian berjumlah 10.007 orang (Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Jepara, 2021). Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan 100 responden. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap *Budgetary Slack*. Penekanan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap *Budgetary Slack*. Asimetri informasi tidak berpengaruh terhadap *Budgetary Slack*. Komitmen organisasi berpengaruh negatif signifikan terhadap *Budgetary Slack*. Kejelasan Sasaran Anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap *Budgetary Slack* dan Ketidakpastian lingkungan berpengaruh positif signifikan terhadap *Budgetary Slack*.

**Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, Asimetri Informasi, Komitmen Organisasi, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Ketidakpastian Lingkungan, *Budgetary Slack***

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the effect of budget participation, budget emphasis, information asymmetry, organizational commitment, clarity of budget targets, and environmental uncertainty on budgetary slack. This research is included in quantitative research using primary data. The population in the study amounted to 10,007 people (Regional Organizations (OPD) Jepara Regency, 2021). The sampling technique used purposive sampling technique with 100 respondents. The results of this study indicate that budget participation has no effect on Budgetary Slack. Budgetary emphasis has a significant positive effect on Budgetary Slack. Information asymmetry has no effect on Budgetary Slack. Organizational commitment has a significant negative effect on Budgetary Slack. Clarity of Budget Targets has a significant positive effect on Budgetary Slack and environmental uncertainty has a significant positive effect on significant positive on Budgetary Slack.*

**Keywords:** *Budget Participation, Budget Emphasis, Information Asymmetry, Organizational Commitment, Clarity of Budget Goals, and Environmental Uncertainty, Budgetary Slack*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmad, taufiq, serta hidayah-nya yang senantiasa memberikan kekuatan yang tak pernah putus, sehingga pada penelitian ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, ASIMETRI INFORMASI, KOMITMEN ORGANISASI, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP BUDGETARY SLACK (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN JEPARA)” ini diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana (S1) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan dengan baik tanpa doa-doa serta dukungan semangat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr. Kertati Sumekar, SE., MM., yang selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Zuliyati, S.E., M.Si., Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM, selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu bagi peneliti untuk membimbing serta memberikan pengarahan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Zamrud Mirah Delima, SE. M.Si. Akt, selaku dosen pembimbing kedua yang meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan pengarahan sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Kepada seluruh Dosen Jurusan Akuntansi beserta Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu bermanfaat.
6. Kepada keluarga besar saya yang selalu mendukung disetiap waktu.

7. Teman-teman Akuntansi angkatan 2016 yang telah membantu dalam betukar pendapat dan berdiskusi.
8. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang ikhlas membantu proses penyusunan skripsi.

Sebagai peneliti saya mohon maaf apabila sekiranya dalam penyajiannya masih banyak kekurangan. Kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan. Peneliti berharap skripsi ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus, Agustus 2022.

Peneliti,

Cindy Amelia Pratiwi  
NIM. 2016-12-283



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.3. Rumusan Masalah .....	9
1.4. Tujuan Penelitian .....	10
1.5. Kegunaan Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Landasan Teori.....	12
2.1.1. Teori Agensi ( <i>Agency Theory</i> ).....	12
2.1.2. Anggaran .....	13
2.1.3. <i>Budgetary Slack</i> (Kesenjangan Anggaran) .....	15
2.1.4. Partisipasi Anggaran .....	17
2.1.5. Penekanan Anggaran.....	18
2.1.6. Asimetri Informasi .....	20
2.1.7. Komitmen Organisasi.....	22
2.1.8. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	24
2.1.9. Ketidakpastian Lingkungan .....	26
2.2. Hasil Penelitian Terdahulu.....	28

2.3. Kerangka Pemikiran.....	33
2.4. Perumusan Hipotesis.....	36
2.4.1. Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	36
2.4.2. Penekanan Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	38
2.4.3. Asimetri Informasi Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	40
2.4.4. Komitmen Organisasi Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	42
2.4.5. Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	43
2.4.6. Ketidakpastian Lingkungan Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
3.1. Rancangan Penelitian.....	46
3.2. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel.....	46
3.2.1. Variable Independen.....	46
3.2.2. Variable Dependen.....	51
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	51
3.3.1. Jenis Data.....	51
3.3.2. Sumber Data.....	52
3.4. Populasi, Sampel Penelitian dan Teknik Pengambilan Sampel.....	52
3.5. Metode Pengumpulan Data.....	54
3.6. Metode Pengolahan Data.....	57
3.7. Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen.....	58
3.7.1. Uji Validitas.....	58
3.7.2. Uji Reliabilitas.....	58
3.8. Uji Asumsi Klasik.....	59
3.8.1. Uji Normalitas.....	60
3.8.2. Uji Multikolinearitas.....	60
3.8.3. Uji Heteroskedastisitas.....	61
3.9. Analisis Data.....	61
3.9.1. Analisis Regresi.....	61
3.9.2. Uji Koefisien Determinasi.....	62
3.9.3. Uji Parsial (Uji t).....	62
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>64</b>

4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	64
4.2. Penyajian Data .....	67
4.2.1. Karakteristik Profil Responden .....	68
4.2.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	68
4.2.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia Responden .....	69
4.2.4. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Responden ..	69
4.2.5. Deskripsi Responden Berdasarkan Karakteristik Responden .....	70
4.3. Analisis Data .....	70
4.3.1. Statistik Deskripsi .....	70
4.3.2. Uji Kualitas Data .....	73
4.3.3. Uji Asumsi Klasik .....	76
4.3.4. Analisis Regresi Linier Berganda .....	79
4.3.5. Pengujian Hipotesis .....	82
4.4. Pembahasan .....	87
4.4.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> ..	87
4.4.2. Pengaruh Penekanan Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> ..	88
4.4.3. Pengaruh Asimetri Informasi Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	90
4.4.4. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap <i>Budgetary Slack</i> ..	91
4.4.5. Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	92
4.4.6. Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap <i>Budgetary Slack</i> .....	93
BAB V PENUTUP .....	95
5.1. Kesimpulan .....	95
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	95
5.3. Saran Penelitian .....	96
DAFTAR PUSTAKA .....	98

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1. Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	28
3.1. Pembagian kuesioner .....	55
4.1. Organisasi Perangkat Daerah (OPD) yang berada di Jepara .....	66
4.2. rincian penyebaran dan pengembalian kuesioner .....	67
4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	68
4.4. Jenis Kelamin Responden.....	68
4.5. Usia Responden .....	69
4.6. Pendidikan Responden.....	69
4.7. karakteristik responden berdasarkan lama kerja.....	70
4.8. Hasil Statistik Deskriptif.....	71
4.9. Hasil Validitas Instrumen .....	73
4.10. Tabel Cronbach Alpha dan Tiap Variabel .....	76
4.11. Tabel Multikolonieritas .....	78
4.12. Tabel Analisis Regresi Linier Berganda.....	80
4.12. Tabel Koefesien Determinasi .....	82
4.13. Tabel Hasil Uji t .....	83

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	36
4.1. Uji Normalitas .....	77
4.2. Gambar Heteroskedastisitas.....	79



## LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Kuesioner .....	103
Lampiran 2 Daftar OPD .....	110
Lampiran 3 Surat Ijin Universitas .....	112
Lampiran 4 Surat Ijin Jepara .....	113
Lampiran 5 Surat dari masing-masing OPD .....	114
Lampiran 6 Data responden .....	162
Lampiran 7 Tabulasi data .....	165
Lampiran 8 Hasil output SPSS .....	186

