

TESIS

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI SEKOLAH DAN KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU SD DI
KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN KUDUS**



Oleh
MUNZIATI
NIM: 202103031

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2023

**PENGARUH IKLIM ORGANISASI SEKOLAH DAN KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU SD DI
KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN KUDUS**

TESIS

Diajukan kepada Universitas Muria Kudus untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan Dasar
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Oleh

MUNZIATI

NIM: 202103031

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2023

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO

1. *"Pendidikan adalah teman yang baik. Seseorang yang terdidik akan dihormati dimanapun. Pendidikan mengalahkan kecantikan dan jiwa muda."*
-Chanakya
2. *"Pendidikan adalah senjata paling ampuh untuk mengubah dunia."* -Nelson Mandela

PERSEMBAHAN

1. *Orangtuaku yang terhormat, yang selalu mendoakan dalam setiap langkahku.*
2. *Motivatorku, nahkodaku, belahan jiwaku, suamiku. Penyemangat hidupku.*
3. *Anak-anakku yang aku sayangi yang senantiasa memberi motivasi dan dorongan pada setiap langkahku..*
4. *UMK, almamaterku*

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Munziati (NIM: 202103031) ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

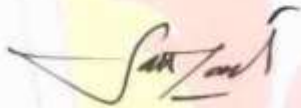
Kudus, 2023

Pembimbing I



Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd. M.Pd
NIDN. 0607036901

Pembimbing II



Dr. Rismiyanto, S.S, M.Pd
NIDN 0622067301

Mengetahui,
Program Studi Magister Pendidikan Dasar FKIP UMK
Ketua



Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd. M.Pd
NIDN. 0607036901

PENGESAHAN PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul "*Pengaruh Iklim Organisasi Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru SD Di Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus*" oleh Munziati NIM 202103031 ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji sebagai syarat memperoleh gelar Megister Perndidikan Dasar.

Kudus, Pebruari 2023

Time Penguji


Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd, M.Pd
NIDN 0607036901

(Ketua)


Dr. Rismiyanto, S.S, M.Pd
NIDN 0622067301

(Sekretaris)


Dr. Gunawan Setiadi, S.IP, M.Pd
NIDK 8878700019

(Anggota)


Dr. Ahmad Hafiyadi, S.Pd, M.Pd
NIDN 0620068303

(Anggota)

Mengetahui,

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan


Drs. Sueipto, M.Pd, Kons
NIDN 0629086302

PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Munziati
NIM : 202103031
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar PGSD
Program Pasca Sarjana Universitas Muria Kudus
Judul : “Pengaruh Iklim Organisasi Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru SD di Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus

Menyatakan bahwa tesis ini adalah hasil pekerjaan saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya tidak berisi materi yang telah dipublikasikan atau yang ditulis oleh orang lain atau telah digunakan sebagai persyaratan penyelesaian studi pada perguruan tinggi lain kecuali pada bagian-bagian tertentu yang saya ambil sebagai acuan.

Apabila ternyata terbukti pernyataan ini tidak benar, sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Kudus, 11 Maret 2023
Peneliti

Munziati
NIM. 202103031

PRAKATA

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkah rahmat dan karunia-Nya tesis ini dapat diselesaikan. Penyusunan tesis ini tidak dapat berjalan lancar tanpa bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kemudahan administrasi dalam penyusunan tesis ini.
2. Drs.Sucipto, M.Pd.Kons, Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan universitas Muria Kudus yang telah memberikan kemudahan administrasi dalam penyusunan tesis ini.
3. Dr. Sri Utaminingsih,S.Pd. M.Pd., Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar yang telah memberikan kemudahan administrasi dalam penyusunan tesis ini.
4. Dr. Sri Utaminingsih,S.Pd. M.Pd., Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Rismiyanto,S.S, M.Pd, Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dalam penyusunan tesis ini.
6. Semua pihak yang telah membantu penulis selama penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna. Semoga tesis ini dapat memberikan sumbangan yang bermanfaat dalam peningkatan mutu pendidikan di Indonesia pada umumnya dan bermanfaat bagi para pembaca khususnya.

Kudus, 11 Maret 2023

Peneliti

ABSTRACT

Munziati. 2023. Effect of School Organizational Climate and Principal Leadership toward the Work Motivation of Elementary School Teachers in Kaliwungu District, Kudus Regency, Thesis. Master in Elementary School Teacher Education Faculty of Teacher Training and Education. Muria Kudus University. Supervisor (I) Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd., (II) Dr. Rismiyanto, S.S., M.Pd.

Keywords: School Organizational Climate, Principal Leadership, Teacher Motivation

The research objectives were to (1) analyze the effect of organizational climate on the work motivation of elementary school teachers in the Kaliwungu sub-district, Kudus Regency (2) analyze the influence of the principal's leadership on the work motivation of elementary school teachers in the Kaliwungu sub-district, Kudus Regency; (3) analyze the influence of the school organizational climate and the leadership of the principal together on the work motivation of elementary school teachers in the Kaliwungu sub-district, Kudus Regency.

This type of quantitative research with ex post facto research design. The population is 240 elementary school teachers in 24 SD Kaliwungu District, Kudus Regency. The research sample is 150 elementary school teachers. with proportional random sampling technique. Data collection methods in this study were questionnaires, observation, and documentation. Data analysis consisted of instrument test, instrument test (validity test and reliability test), classical assumption analysis test (normality test, linearity test, multicollinearity test and heteroscedasticity test). hypothesis testing (t test and determination test).

The results of research are (1) there is an influence of school organizational climate on teacher work motivation in the Kaliwungu sub-district, Kudus Regency with the regression equation $Y = 48.937 + 0,362X_1$ (2) there is an influence of the leadership of the school principal on teacher work motivation in the Kaliwungu sub-district, Kudus Regency, with the regression equation $Y = 43.045 + 0.527X_2$. (3) there is an influence of the school organizational climate and the leadership of the principal together on the work motivation of teachers in the Kaliwungu sub-district, Kudus Regency, with the equation $Y = 42.179 + 0.158X_1 + 0.470X_2$.

The conclusion of the research is that there is an influence of school organizational climate and school principal leadership on teacher work motivation in the Kaliwungu sub-district, Kudus Regency. Suggestions that school principals should be able to give examples of good behavior and be able to create a conducive school organizational climate to increase teacher motivation

ABSTRAK

Munziati. 2023. Pengaruh Iklim Organisasi Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru SD di Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus, Tesis. Magister Pendidikan Guru Sekolah Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan. Universitas Muria Kudus. Dosen Pembimbing (I) Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd. M.Pd., (II) Dr. Rismiyanto, S.S, M.Pd.

Kata Kunci: *Iklim Organisasi Sekolah, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja Guru*

Penelitian ini bertujuan untuk (1) menganalisis pengaruh iklim organisasi terhadap motivasi kerja guru sekolah dasar di kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus (2) menganalisis pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru sekolah dasar di kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus, (3) menganalisis pengaruh iklim organisasi sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah secara bersama-sama terhadap motivasi kerja guru sekolah dasar di kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus

Jenis penelitian kuantitatif dengan desain penelitian *expost facto*. Populasi 240 guru sekolah dasar di 24 SD Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus. Sampel penelitian adalah 150 guru SD Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus dengan teknik *proporsional random sampling*. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah angket, observasi, dan dokumentasi. Analisis data terdiri dari uji instrument, uji instrument dal(uji validitas dan uji reliabilitas), Uji analisis asumsi klasik (uji normalitas, uji linieritas, uji multikolinieritas dan uji heterokedastisitas). uji hipotesis (uji t dan uji determinasi).

Hasil dari penelitian ini adalah sebagai berikut: (1) terdapat pengaruh iklim organisasi sekolah terhadap motivasi kerja guru di kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus dengan persamaan regresi $Y = 48,937 + 0,362X_1$ (2) terdapat pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru di kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus, dengan persamaan regresinya $Y = 43,045 + 0,527X_2$. (3) terdapat pengaruh iklim organisasi sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah secara bersama-sama terhadap motivasi kerja guru di kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus, dengan persamaan $Y = 42,179 + 0,158X_1 + 0,470X_2$.

Kesimpulannya adalah terdapat pengaruh iklim organisasi sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru di kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus. Saran hendaknya kepala sekolah mampu memerikan contoh perilaku yang baik dan mampu menciptakan iklim organisasi sekolah yang kondusif untuk meningkatkan motivasi kerja guru

.DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH TESIS	v
PRAKATA	vi
ABSTRAC	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR BAGAN	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LatarBelakangMasalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 TujuanPenelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Definisi Operasional Variabel	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS.....	11
2.1 Kajian Pustaka	11
2.1.1 Motivasi Kerja Guru.....	11
2.1.2 Iklim Organisasi Sekolah	20
2.1.3 Kepemimpinan Kepala Sekolah	26
2.2 Penelitian Relevan	36
2.3 Kerangka Berpikir.....	41
2.4 Hipotesis Penelitian	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Rancangan Penelitian.....	45
3.2 Tempat Penelitian	46
3.3 Variabel Penelitian.....	46
3.4 Populasi dan Sampel	47
3.4.1 Populasi	47
3.4.2 Sampel	48
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.6 Instrumen Penelitian	50
3.7 Analisis Data.....	52
3.7.1 Uji Instrumen.....	52
3.7.2 Uji Prasyarat Regresi	56
3.7.3 Uji Regresi.....	58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
4.1 Hasil Penelitian.....	61
4.1.1 Deskripsi Data	62
4.1.2 Korelasi antar Variabel.....	69
4.1.3 Distribusi frekwensi data	61
4.2 Pembahasan.....	76
4.2.1 Pengaruh Iklim Organisasi Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru	76
4.2.2 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru	78
4.2.3 Pengaruh Iklim Organisasi Sekolah Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Kerja Guru	82
BAB V PENUTUP	87
5.1 Simpulan.....	87
5.2 Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	98



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Tipe Kepemimpinan	32
Tabel 2.2 Aspek Kepemimpinan Kepala Sekolah sebagai Leader...	35
Tabel 3.1 Populasi Penelitian	42
Tabel 3.2 Sampel Penelitian	48
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen	50
Tabel 3.4 Uji Validitas Motivasi Kerja Guru	53
Tabel 3.5 Uji Validitas Iklim Organisasi Sekolah.....	54
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	55
Tabel 3.7 Uji Reabilitas Instrumen Penelitian.....	56
Tabel 3.8 Intrepetasi Koefisien Korelasi	60
Tabel 4.1 Hasil Uji Normalitas	61
Tabel 4.2 Hasil Uji Linieritas Instrumen.....	62
Tabel 4.3 Jumlah Responden.....	62
Tabel 4.4 Hasil Uji Anova Regresi 1	63
Tabel 4.5 Hasil Uji t Regresi 1	64
Tabel 4.6 Hasil Uji Anova Regresi 2	65
Tabel 4.7 Hasil Uji t Regresi 2.....	65
Tabel 4.8 Hasil Uji F Regresi Ganda	67
Tabel 4.9 Hasil Uji t Regresi Gnnda	67
Tabel 4.10 Korelasi X1 terhadap Y.....	69
Tabel 4.11 Korelasi X2 terahdap Y.....	70
Tabel 4.12 Korelasi X1 dan X2 terhadap Y	70
Tabel 4.13 Analisis Data Motivasi Kerja Guru	71
Tabel 4.14 Hasil Distribusi Frekwensi Motivasi Kerja Guru.....	72
Tabel 4.15 Analisis Data Iklim Organisasi Sekolah.....	73
Tabel 4.16 Distribusi Frekwensi iklim Organisasi Sekolah.....	73
Tabel 4.17 Analisis Data Kepemimpinan Kepala Sekolah	74
Tabel 4.18 Distribusi Frekwensi Kepemimpinan Kepala Sekolah..	75

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	44
Gambar 3.1 Desain Penelitian	45
Gambar 4.1 Dstribusi Frekwensi Motivasi Kerja Guru	72
Gambar 4.2 Dstribusi Frekwensi Motivasi belajar.....	74
Gambar 4.3 Distribusi Frekwensi Kepemimpinan Kepala sekolah .	75



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Angket Penelitian	98
Lampiran 2 Data uji validitas	104
Lampiran 3 Data Penelitian.....	109
Lampiran 4 Hasil Analisis Data denagn SPSS.....	130

