



**ANALISIS IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH  
( STUDI KASUS DI SD NEGERI SITIREJO KABUPATEN PATI )**

**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan Program Studi Magister Pendidikan Dasar

Oleh

**MUHAMAD ULINNUHA**

**NIM :  
202003117**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2023**

HAL PERSETUJUAN

Tesis oleh Muhamad Ulinnuha ( NIM 202003117) ini telah diperiksa dan  
disetujui untuk diuji

Kudus,


Pembimbing I.

  
Dr. Drs. Slamet Utomo, M.Pd

NIDN. 0019126201

Kudus,

Pembimbing II

  
Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd., M.Pd

NIDN. 060736901

Mengetahui,

Program Studi Magister Pendidikan Dasar

Ketua,

  
Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd., M.Pd

NIDN. 060736901

HAL PERSETUJUAN PENGUJI

Tesis oleh Muhamad Ulinuha ( NIM 202003117) ini telah diuji didepan Tim Penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Dasar:.

Kudus,

Tim Penguji

Ketua.

  
Dr. Drs. Slamet Utomo, M.Pd


NIDN. 0019126201

Sekretaris

  
Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd., M.Pd


NIDN. 060736901

Anggota

  
Dr. Erik Aditia Ismaya, S.Pd., MA


NIDN. 0623038604

Anggota

  
Dr. Drs. Su'ad, M.Pd

NIDN. 0601085902

Mengetahui,  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Dekan,

  
Drs. Sucipto, M.Pd., Kons.

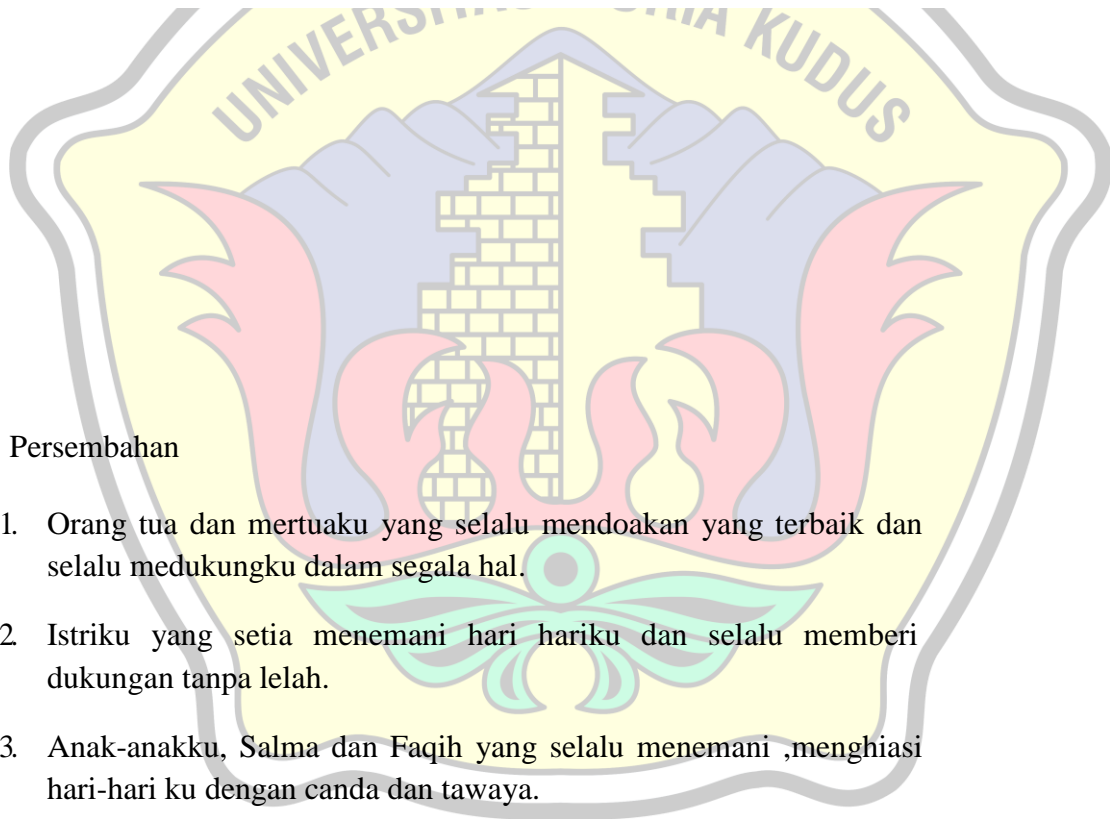
NIDN. 0629086302

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### Moto

“ Raihlah ilmu dan untuk meraih ilmu belajarlah tenang dan sabar “

( Khalifah Umar Bin Khattab)



### Persembahan

1. Orang tua dan mertuaku yang selalu mendoakan yang terbaik dan selalu medukungku dalam segala hal.
2. Istriku yang setia menemani hari hariku dan selalu memberi dukungan tanpa lelah.
3. Anak-anakku, Salma dan Faqih yang selalu menemani ,menghiasi hari-hari ku dengan canda dan tawaya.

## PRAKATA

Alhamdulillah, peneliti panjatkan puji syukur kehadirat Allah Yang Maha Kuasa, atas Rahmat dan Ridlo-Nya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul “Analisis Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah ( Studi Kasus Di SD Negeri Sitirejo Kabupaten Pati )”.

Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar Magister Pendidikan Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Muria Kudus. Penelitian ini diangkat guna mengetahui implementasi supervisi akademik kepala sekolah di SD Negeri Sitirejo Kabupaten Pati.

Penyusunan tesis ini dapat selesai tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Oleh sebab itu peneliti ingin menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang setulus- tulusnya kepada

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si. Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberi kesempatan dan fasilitas untuk menempuh studi magister..
2. Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd. Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus, sekaligus dosen pembimbing II yang memberikan semangat, doa, bimbingan, saran, dan dukungan sehingga peneliti mampu menyelesaikan tesis.
3. Dr. Drs.Slamet Utomo, M.Pd, sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Magister Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu kepada penulis selama menempuh pendidikan.
5. Kepala SDN Sitirejo Kecamatan Tambakromo Kabupaten Pati atas semua dukungannya.
6. Teman-teman guru dan karyawan SDN Sitirejo Kecamatan Tambakromo Kabupaten Pati atas dukungan dan pengertiannya



7. Teman-teman mahasiswa Program Studi Pendidikan Dasar Pascasarjana UMK Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar Angkatan 11, yang selalu memberikan semangat, bantuan dan kerjasamanya dalam menyusun proposal, melakukan penelitian sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
8. Bapak, Ibu, Ibu mertua, Istri, dan anak-anakku tercinta yang telah memberikan dukungan, do'a, pengertian, dan kesabarannya dalam mendampingi sejak mulai studi hingga selesainya tesis ini.
9. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Peneliti sadar bahwa dalam tesis ini masih terdapat kekurangan, baik isi maupun tulisan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan.

Penulis berharap, semoga hasil penelitian ini bermanfaat dan ikut berkontribusi bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Kudus, Febuari 2023

Muhamad Ulinnuha

## ABSTRACT

Ulinnuha. 2023. Analysis Implementation of Principal Academic Supervision (Case Study at SD Negeri Sitirejo, Pati Regency). Thesis . Basic Education Management Study Program. Muria Kudus University. Advisor I Dr. Slamet Utomo, M.Pd, Supervisor II Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd., M.Pd

Keywords: case studies, academic supervision, school principals

The purpose of the research is to describe the academic supervision program planning, implementation, evaluation, and follow-up of academic supervision carried out by the principal of the school towards teachers.

The research method used is a qualitative approach which is better known as naturalistic inquiry. In this study using a qualitative approach in the form of case study research. Techniq data collection in this research include interview techniques, observation and documentation. The data analysis technique used is a non-statistical method, namely descriptive data analysis. The technique of checking the validity of the data is done by triangulation, by means of cross-checking the data.

The results of the research show that the implementation of academic supervision planning has used the technical supervision guidelines. The implementation of academic supervision still needs improvement. The principal has conducted an evaluation of academic supervision. Implementation of follow-up academic supervision has been going according to plan.

The researcher concluded that the implementation of the principal's academic supervision at has been going according to plan, although it still needs improvement. Researchers suggest that the implementation of academic supervision should be carried out in a programmed, systematic and sustainable manner so that it has an impact on improving educational services.

## ABSTRAK

Ulinnuha. 2023. Analisis Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah ( Studi Kasus di SD Negeri Sitirejo Kabupaten Pati). Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan Dasar. Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Slamet Utomo, M.Pd, Pembimbing II Dr. Sri Utaminingsih, S.Pd., M.Pd.

Kata kunci: studi kasus, supervisi akademik, kepala sekolah

Tujuan penelitian yaitu, untuk mendeskripsikan perencanaan program supervisi akademik, pelaksanaan, evaluasi, dan tindak lanjut supervisi akademik yang dilakukan oleh kepala sekolah terhadap guru.

Metode penelitian pada yang digunakan adalah pendekatan kualitatif yang lebih dikenal dengan istilah *naturalistic inquiry* (ingkuiri alamiah). Dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dalam bentuk penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini meliputi teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan berupa metode non statistik yaitu analisis data deskriptif. Teknik pemeriksaan keabsahan data dilakukan dengan triangulasi, dengan cara cross check data.


Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan perencanaan supervisi akademik sudah menggunakan juknis supervisi. Pelaksanaan supervisi akademik masih memerlukan perbaikan. Kepala sekolah telah melakukan evaluasi supervisi akademik. Pelaksanaan tindak lanjut supervisi akademik sudah berjalan sesuai dengan yang direncanakan.

Peneliti menyimpulkan pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah sudah berjalan sesuai perencanaan, Walaupun masih perlu di perbaikan. Saran peneliti, pelaksanaan supervisi akademik hendaknya dilaksanakan secara terprogram, sistematis dan berkelanjutan sehingga berdampak pada meningkatnya layanan pendidikan.



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HAL PERSETUJUAN PENGUJI.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
PRAKATA.....	v
ABSTRACT.....	vii
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus dan Lokus Penelitian .....	5
1.3 Identifikasi Masalah .....	5
1.4 Rumusan Masalah .....	5
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
1.7 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>8</b>
2.1 Kajian Teori.....	8
2.2 Kajian Penelitian Relevan .....	21
2.3 Kerangka Berfikir.....	22
<b>BAB III METODE.....</b>	<b>24</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	24
3.2 Data dan Sumber Data .....	24
3.3 Pengumpulan Data .....	25
3.4 Analisis Data .....	27
3.5 Keabsahan Data .....	28
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	32



4.1.1 Profil SD Negeri Sitirejo .....	32
4.1.1.1 Identitas Sekolah .....	32
4.1.1.2 Sejarah Singkat Sekolah .....	33
4.1.1.3 Keadaan Guru, Karyawan, Siswa dan Struktur Organisasi .....	34
4.1.1.4 Visi, Misi dan Tujuan Sokolah .....	35
4.1.1.5 Pretasi Siswa, Guru, dan Sekolah .....	37
4.1.2 Perencanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	38
4.1.3 Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	41
4.1.4 Evaluasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	46
4.1.5 Tindak Lanjut Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	48
4.2 Pembahasan .....	50
4.2.1 Perencanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	50
4.2.2 Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	52
4.2.3 Evaluasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	57
4.2.4 Tindak Lanjut Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	59
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>63</b>
5.1 Simpulan .....	63
5.2 Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tujuan Supervisi Akademik .....	11
Gambar 2.2 Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor .....	20
Gambar 2.3 Kerangka Berpikir .....	23
Gambar 3.1 Teknik Analisis Data Menurut Miles dan Huberman .....	28



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi.....	71
Lampiran 2 Hasil Observasi.....	72
Lampiran 3 Hasil Observasi.....	78
Lampiran 4 Panduan Wawancara.....	80
Lampiran 5 Transkrip Wawancara Penelitian.....	83
Lampiran 6 Transkrip Wawancara Penelitian.....	92
Lampiran 7 Transkrip Wawancara Penelitian.....	104
Lampiran 8 Transkrip Wawancara Penelitian.....	112
Lampiran 9 Transkrip Wawancara Penelitian.....	120
Lampiran 10 Pedoman Dokumentasi.....	128
Lampiran 11 Dokumentasi Kegiatan Wawancara.....	129
Lampiran 12 Dokumentasi Kegiatan Perencanaan dan Evaluasi Supervisi.....	130
Lampiran 13 Dokumentasi Evaluasi Supervisi Akademik.....	131
Lampiran 14 Dokumentasi Observasi Kelas.....	132
Lampiran 15 Foto Dokumen Hasil Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	133
Lampiran 16 Surat Pernyataan.....	134