

**TESIS**



**ANALISIS MANAJEMEN KEPALA MADRASAH PASCA  
PANDEMI COVID-19 DI MI TARBIYATUL ISLAMIYAH  
TANJUNGANOM KECAMATAN GABUS KABUPATEN PATI  
TAHUN 2022**

Oleh  
**IRHAM MAULANA TSANI**  
NIM 201903054

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2023**

**TESIS**



**ANALISIS MANAJEMEN KEPALA MADRASAH PASCA  
PANDEMI COVID-19 DI MI TARBIYATUL ISLAMIYAH  
TANJUNGANOM KECAMATAN GABUS  
KABUPATEN PATI  
TAHUN 2022**

Diajukan kepada Universitas Muria Kudus untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar

Oleh  
**IRHAM MAULANA TSANI**  
NIM 201903054

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2023**

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

“Jalanilah kesulitan dan hambatan yang ada dihadapanmu dengan penuh ridlo dan harap niscaya kemudahan dan kemulyaan akan kamu peroleh”

### Persembahan

1. Orang tua yang selalu melimpahkan doa yang tak berkesudahan serta segala hal yang telah dilakukan adalah yang terbaik.
2. Istri yang selalu memberi dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan.
3. Anakku tercinta yang selalu hadir menghiasi hari-hari dengan keceriaan.

HALAMAN PENGESAHAN


Tesis oleh Irham Maulana Tsani (201903054) dengan judul "*Analisis Manajemen Kepala Madrasah Pasca Pandemi Covid-19 di MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Kecamatan Gabus Kabupaten Pati*", telah di dipertahankan di depan tim penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kudus, 17 Maret 2023

Tim Penguji

  
**Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd**  
NIDN 0607036901

Ketua Penguji

  
**Dr. Su'ad, M.Pd**  
NIDN 0601085902

Sekretaris Penguji

  
**Dr. Ahmad Hariyadi, M.Pd**  
NIDN 06200688303

Anggota

  
**Dr. Erik Aditya Ismaya, MA**  
NIDN 0623038604

Anggota

Mengetahui,  
Fakultas Keguruan dan Pendidikan  
Dekan



  
**Drs. Sucipto, M.Pd. Kons**  
NIDN 0629086302

## PRAKATA

Puji dan syukur peneliti ucapkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan Hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Analisis Manajemen Kepala Madrasah Pasca Pandemi Covid-19 di MI Tarbiyatul Islamiyah Tahun 2022”.

Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Dasar Konsentrasi Menejemen Pendidikan Universitas Muria Kudus. Penelitian ini diangkat sebagai upaya melahirkan inovasi baru dalam dunia pendidikan. Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa dalam penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, MSi. Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan belajar untuk peneliti.
2. Dr. Sri Utaminingsih, M. Pd ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus yang memberikan kesempatan, doa dan arahan dalam penulisan tesis ini. Sekaligus sebagai pembimbing I yang dengan sabar memberikan bimbingan dan arahan sejak permulaan sampai dengan selesainya tesis ini.
3. Dr. Su’ad, M.Pd sebagai dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, dan dukungan dengan penuh tanggung jawab yang sangat bermanfaat kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis.
4. Bapak dan Ibu dosen Magister Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bimbingan dan ilmu kepada penulis selama menempuh pendidikan.
5. Kepala MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian.
6. Teman-teman guru dan tenaga kependidikan MI Tarbiyatul Islamiyah atas dukungan dan pengertiannya.
7. Siswa MI Tarbiyatul Islamiyah yang telah berpartisipasi dalam penelitian

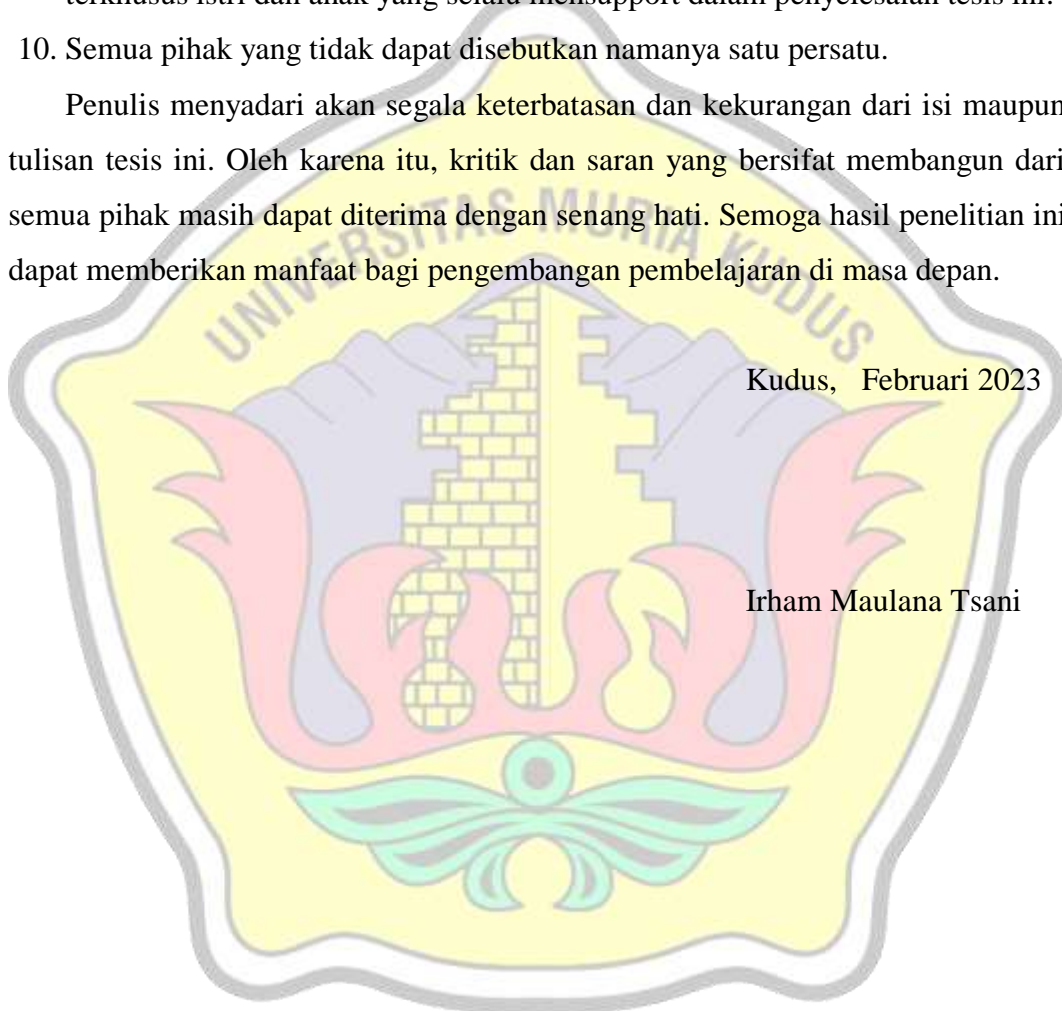


8. Teman-teman mahasiswa Program Studi Pendidikan Dasar Pascasarjana UMK Konsentrasi Manajemen Pendidikan angkatan 8, sebagai teman berbagi rasa dalam suka dan duka dan atas segala bantuan dan kerja samanya sejak mengikuti studi sampai penyelesaian penelitian dan penulisan tesis ini.
9. Keluarga tercinta atas dorongan, do'a, pengertian, dan kesabarannya dalam mendampingi dan menunggu sejak mulai studi hingga selesainya tesis, terkhusus istri dan anak yang selalu mensupport dalam penyelesaian tesis ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Penulis menyadari akan segala keterbatasan dan kekurangan dari isi maupun tulisan tesis ini. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak masih dapat diterima dengan senang hati. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan pembelajaran di masa depan.

Kudus, Februari 2023

Irham Maulana Tsani



## ABSTRACT

Tsani, Irham Maulana. 2022 "Analysis of the Management of Madrasah Headmaster after the Covid-19 Pandemic at MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati 2022". Thesis. Master of Basic Education Study Program Concentration in Education Management. Graduate program. Muria Kudus University. Supervisor (I) Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd., Advisor (II) Dr. Su'ad, M.Pd.

The purposes of this study were to 1) describe and analyze the leadership management of the madrasah principal after the covid-19 pandemic at MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati in 2022. 2) describe and analyze the leadership management strategy of the madrasah principal after the covid-19 pandemic at MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati in 2022.

This study uses a qualitative research type with a descriptive approach through research in the field, namely MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati. The subjects of this study were the Head of Madrasah, Deputy Head of Curriculum, and students of MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati. The instrument or tool in this research is the researcher himself. Data collection techniques in this study, using several techniques, namely observation, interviews and documentation. Test the validity of the data in this study using the credibility test, triangulation and member check. Data analysis techniques in this study researchers used data collection, data reduction, and verification.

The results of this study obtained the fact that the management of the madrasa head at MI Tarbiyatul Islamiyah after the Covid-19 pandemic was able to be carried out optimally. The managerial role of the madrasa head as the manager of an educational institution can be carried out properly even though it is constrained by several obstacles related to methods and infrastructure.

The results of this study are expected to provide a positive analysis and picture related to facts related to the leadership management of madrasah heads after the COVID-19 pandemic that hit the Indonesian nation and can be a reference for education actors in dealing with the pandemic situation<sup>19</sup>. In addition, theoretically, it is expected to contribute ideas about the benefits and strategies in the leadership management of madrasah heads after the Covid-19 pandemic.

**Keywords:** *analysis, management, leadership, covid-19*

## ABSTRAK

Tsani, Irham Maulana. 2022. “Analisis Manajemen Kepala Madrasah Pasca Pandemi Covid-19 di MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati 2022”. Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Dasar Konsentrasi Manajemen Pendidikan. Program Pascasarjana. Universitas Muria Kudus. Pembimbing (I) Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd., Pembimbing (II) Dr. Su’ad, M.Pd.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk 1) mendeskripsikan dan menganalisa manajemen Kepala madrasah pasca pandemi covid-19 di MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati tahun 2022. 2) mendeskripsikan dan menganalisa strategi manajemen Kepala madrasah pasca pandemi covid-19 di MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati tahun 2022.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif melalui riset di lapangan yaitu MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati. Subjek penelitian ini yaitu Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, dan siswa siswi MI Tarbiyatul Islamiyah Tanjunganom Gabus Pati. Instrument atau alat dalam penelitian ini adalah peneliti itu sendiri. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini, menggunakan beberapa teknik yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Uji keabsahan data dalam penelitian ini menggunakan uji kredibilitas, triangulasi dan *member check*. Teknik analisis data dalam penelitian ini peneliti menggunakan pengumpulan data, reduksi data, dan verifikasi.

Hasil dari penelitian ini mendapatkan fakta bahwa manajemen kepala madrasah di MI Tarbiyatul Islamiyah setelah adanya pandemic covid-19 mampu dilaksanakan secara optimal. Peran manajerial kepala madrasah selaku manajer sebuah lembaga pendidikan mampu dilaksanakan secara tepat walaupun terkendala beberapa hambatan terkait metode hingga sarana prasarana.

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan analisa dan gambaran yang positif berkaitan dengan fakta terkait manajemen kepala madrasah pasca pandemic covid-19 yang melanda bangsa Indonesia dan bisa menjadi acuan bagi pelaku pendidikan dalam menghadapi situasi pandemi covid-19. Selain itu secara teoritis diharapkan dapat memberikan kontribusi pemikiran mengenai manfaat serta strategi dalam manajemen kepemimpinan kepala madrasah pasca pandemi Covid-19.

**Kata Kunci** : *analisa, manajemen, kepemimpinan, covid-19.*



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
PRAKATA .....	iv
ABSTRACT .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Cakupan Masalah .....	5
1.4 Rumusan Masalah .....	5
1.5 Tujuan Penelitian .....	6
1.6 Manfaat Penelitian .....	6
1.7 Penelitian Terdahulu .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	10
2.1 Kajian Pustaka .....	10
2.1.1 Analisis .....	10
2.1.2 Manajemen .....	11
2.1.3 Manajemen Pendidikan .....	13
2.1.4 Fungsi Manajemen .....	13
2.1.5 Unsur-Unsur Manajemen .....	14
2.1.6 Tujuan Manajemen .....	16
2.1.7 Sasaran Manajemen .....	16
2.1.8 Konsep-Konsep Manajemen .....	17
2.2 Pandemi Covid-19 .....	17
2.2.1 Pengertian Virus Corona-19 .....	17
2.2.3 Awal Mula Penyebaran Virus Corona-19 .....	18
2.2.4 Gejala Virus Corona-19 .....	19

2.3 Kerangka Berpikir .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Desain Penelitian dan Prosedur Penelitian .....	23
3.2 Subyek Penelitian .....	24
3.3 Instrumen Penelitian .....	24
3.4 Lokasi Penelitian .....	25
3.5 Sumber & Jenis Data Penelitian .....	25
3.5.1 Sumber Data .....	25
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.6.1. Observasi .....	26
3.6.2 Wawancara .....	27
3.6.3 Dokumentasi .....	27
3.7 Pengujian Keabsahan Data .....	28
3.8 Teknik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	32
4.1.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	32
4.1.1.1 Letak Geografis .....	33
4.1.1.2 Sarana Prasarana .....	33
4.1.2 Profil Madrasah .....	37
4.1.2.1 Identitas Madrasah .....	37
4.1.2.2 Visi Misi Madrasah .....	37
4.1.2.3 Tujuan Madrasah .....	38
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	38
4.2.1 Perencanaan ( <i>Planning</i> ) .....	39
4.2.2 Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) .....	41
4.2.3 Penggerakan ( <i>Actuating</i> ) .....	41
4.2.4 Pengendalian ( <i>Controlling</i> ) .....	43
4.3 Analisis Manajemen Kepala Madrasah .....	48
4.4 Strategi Manajemen Kepala Madrasah .....	51

<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	54
5.1 Simpulan .....	54
5.2 Saran .....	55
DAFTAR PUSTAKA .....	56
LAMPIRAN .....	58

