



**ANALISIS PENGARUH PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN DAN
PENGEMBANGAN KEAHLIAN PENGELOLAAN BISNIS TERHADAP
KEBERHASILAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH DENGAN
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Kasus Pada UMKM Pengrajin Konveksi Yang Tergabung Di KSU
Padurenan Jaya Kudus)**

Oleh :

Andhika Willy Adiprayoga

201811239

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2023

HALAMAN JUDUL



**ANALISIS PENGARUH PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN DAN
PENGEMBANGAN KEAHLIAN PENGELOLAAN BISNIS TERHADAP
KEBERHASILAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH DENGAN
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**(Studi Kasus Pada UMKM Pengrajin Konveksi Yang Tergabung Di KSU
Padurenan Jaya Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muria Kudus

Oleh :

Andhika Willy Adiprayoga

201811239

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2022

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN DAN PENGEMBANGAN KEAHLIAN PENGELOLAAN BISNIS TERHADAP KEBERHASILAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

(Studi Kasus Pada UMKM Pengrajin Konveksi Yang Tergabung Di KSU
Padurenan Jaya Kudus)

Nama : Andhika Willy Adiprayoga

NIM : 201811239

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2023

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

Pembimbing I

(Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.)

(Dr. Kertati Sumekar, SE, MM)

NIDN. 0628048702

NIDN. 0616077304

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II

(Dr. Kertati Sumekar, SE, MM)

(Mira Meilia Marka, S.E., M.M.)

NIDN. 0616077304

NIDN.0606058801

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

" Dunia ini ibarat bayangan. Kalau kau berusaha menangkapnya, ia akan lari. Tapi kalau kau membelakanginya, ia tak punya pilihan selain mengikutimu."

(HR.Ibnu Qayyim Al Jauziyyah)

" Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus dari rahmat Allah melainkan orang-orang yang kafur."

(QS.Yusuf: 87)

"Ketahuilah bahwa kemenangan bersama kesabaran, kelapangan bersama kesempatan, dan kesulitan bersama kemudahan."

(HR Tirmidzi)

Persembahan :

1. Saya mengucapkan terima kasih kepada Allah, Tuhan Yang Maha Tinggi. Saya bisa menjadi hamba yang bijaksana, berpengetahuan, patuh, dan sabar melalui takdir Anda. Saya berharap kesuksesan ini menjadi langkah awal untuk mencapai tujuan saya di masa depan.
2. Skripsi ini saya dedikasikan untuk ayah saya. Dari saat saya lahir sampai saya sebesar ini, Anda telah menunjukkan banyak cinta kepada saya. Setelah itu, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Ibu atas doanya yang tiada

henti. Segala yang terbaik, di samping segala yang telah Ibu lakukan.

3. Saya sangat mengapresiasi kesabaran para dosen pembimbing. Tuhan memberkati Anda selalu atas kebaikan Anda. Semua hidup Anda juga dimudahkan dan selalu dikaruniai oleh Allah SWT.
4. Skripsi ini saya persembahkan untuk semua orang yang saya cintai berkat mereka saya bisa sampai dititik ini terima kasih sebesar-besarnya.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas ridho-Nya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah “Analisis Pengaruh Pelatihan Kewirausahaan dan Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis Terhadap Keberhasilan Usaha Mikro Kecil Menengah dengan Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada UMKM Pengrajin Konveksi Yang Tergabung Di KSU Padurenan Jaya Kudus) “

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk menyelesaikan studi program Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Tidak dapat dipungkiri bahwa butuh usaha yang keras dalam menyelesaikan pengerjaan skripsi ini. Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa orang-orang tercinta di sekeliling saya yang mendukung dan membantu. Terima kasih saya sampaikan kepada ;

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.si selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Nurul Rizka Arumsari, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Kertati Sumekar, SE, MM selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan banyak petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Mira Meilia Marka, SE, MM selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan banyak petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
6. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama kuliah.
7. Seluruh staf yang selalu sabar melayani segala administrasi selama proses penelitian ini.

8. Ayah dan Ibu serta keluargaku tercinta yang telah memberikan dukungan,doa dan semangat.
9. Pihak-pihak yang telah memberikan bantuan dalam bentuk apapun untuk penulisan skripsi ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, karena itu penulis akan bersenang hati untuk menerima kritik dan saran. Semoga skripsi ini bermanfaat. Amin .



ABSTRAK

ANALISIS PENGARUH PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN DAN PENGEMBANGAN KEAHLIAN PENGELOLAAN BISNIS TERHADAP KEBERHASILAN USAHA MIKRO KECIL MENENGAH DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

(Studi Kasus Pada UMKM Pengrajin Konveksi Yang Tergabung Di KSU Padurenan Jaya Kudus)

Andhika Willy Adiprayoga

201811239

Pembimbing I : Dr. Kertati Sumekar, SE, MM

Pembimbing II : Mira Meilia Marka, SE, MM

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis tentang pengaruh pelatihan kewirausahaan dan pengembangan keahlian pengelolaan bisnis terhadap keberhasilan UMKM dengan motivasi kerja sebagai variabel intervening. Masalah yang terjadi pada variabel Pelatihan Kewirausahaan adalah kurangnya intensitas dalam pemberian pelatihan, masalah yang terjadi pada variabel Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis adalah kurangnya inovasi sehingga kalah saing dengan kompetitor, masalah yang terjadi pada Motivasi Kerja adalah kurangnya motivasi untuk bertahan dalam usahanya, masalah yang terjadi pada Keberhasilan UMKM adalah masih mengincar pasar lokal untuk pemasaran produknya. Metode penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif. Penelitian ini melibatkan 61 responden dari para pengrajin konveksi di Desa Padurenan Gebog Kudus. Olah data pada penelitian ini menggunakan SmartPLS 3.0. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelatihan kewirausahaan dan pengembangan keahlian pengelolaan bisnis memiliki pengaruh terhadap keberhasilan UMKM dengan motivasi kerja sebagai variabel intervening. Pelatihan Kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Motivasi Kerja dinyatakan hipotesis diterima. Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis berpengaruh positif dan signifikan terhadap Motivasi Kerja dinyatakan hipotesis diterima. Pelatihan Kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keberhasilan UMKM dinyatakan hipotesis diterima. Pengembangan Keahlian diterima. Pengelolaan Bisnis berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keberhasilan UMKM dinyatakan hipotesis diterima. Motivasi Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keberhasilan UMKM dinyatakan hipotesis diterima.

Kata Kunci : Pelatihan Kewirausahaan, Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis, Motivasi Kerja, Keberhasilan UMKM.

ABSTRACT

ANALYSIS OF THE EFFECT OF ENTREPRENEURSHIP TRAINING AND BUSINESS MANAGEMENT SKILLS DEVELOPMENT ON THE SUCCESS OF MICRO SMALL MEDIUM BUSINESS WITH WORK MOTIVATION AS AN INTERVENING VARIABLE

(Case Study on MSMEs Convection Joined in KSU Padurenan Jaya Kudus)

Andhika Willy Adiprayoga

201811239

Advisor I : Dr. Kertati Sumekar, SE, MM

Advisor II : Mira Meilia Marka, SE, MM

The purpose of this study was to analyze the influence of entrepreneurship training and development of business management skills on the success of MSMEs with work motivation as an intervening variable. The problem that occurs in the Entrepreneurship Training variable is the lack of intensity in providing training, the problem that occurs in the Business Management Skills Development variable is a lack of so that they are unable to compete with competitors, the problem that occurs in work motivation is the lack of motivation to survive in the effort, the problem that occurs in the success of SMEs is that they are still targeting the local market for marketing their products. This research method uses a quantitative descriptive method. This research involved 61 respondents from convection craftsmen in Padurenan Gebog Kudus Village. The data in this study used SmartPLS 3.0. The results of this study indicate that entrepreneurship training and developing business management skills have an influence on the success of MSMEs with work motivation as an intervening variable. Entrepreneurship training has a positive and significant effect on work motivation, the hypothesis is accepted. The development of business management skills has a positive and significant effect on work motivation, the hypothesis is accepted. Business management has a positive and significant effect on the success of MSMEs in finding accepted hypotheses. Work motivation has a positive and significant effect on the success of MSMEs in finding an accepted hypothesis.

Keywords: *Entrepreneurship Training, Development of Business Management Skills, Work Motivation, MSME Success.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Ruang Lingkup	6
1.3 Perumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Pelatihan Kewirausahaan	10
2.1.1 Pengertian Pelatihan Kewirausahaan	10
2.1.2 Tujuan Pelatihan Kewirausahaan	11
2.1.3 Indikator Pelatihan Kewirausahaan	11
2.2 Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis	12
2.2.1 Pengertian Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis	12
2.2.2 Faktor yang mempengaruhi Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis	13
2.2.3 Indikator Pengembangan keahlian pengelolaan bisnis	14
2.3 Motivasi Kerja	14
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja	14
2.3.2 Tujuan Motivasi Kerja	15
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja	15

2.4 Keberhasilan UMKM	16
2.4.1 Pengertian Keberhasilan UMKM	16
2.4.2 Faktor yang mendorong Keberhasilan UMKM	16
2.4.3 Indikator Keberhasilan UMKM	18
2.5 Pengaruh Antar Variabel	19
2.5.1 Pengaruh Pelatihan Kewirausahaan Terhadap Motivasi Kerja	19
2.5.2 Pengaruh Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis Terhadap Motivasi Kerja	19
2.5.3 Pengaruh Pelatihan Kewirausahaan Terhadap Keberhasilan UMKM	20
2.5.4 Pengaruh Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis Terhadap Keberhasilan UMKM	20
2.5.5 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Keberhasilan UMKM	20
2.6 Tinjauan Penelitian Terdahulu	21
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis	26
2.8 Hipotesis Penelitian	28
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Metode Penelitian	29
3.2 Variabel Penelitian	29
3.2.1 Variabel Eksogen	29
3.2.2 Variabel Endogen	29
3.3 Definisi Operasional Variabel	30
3.3.1 Pelatihan Kewirausahaan	30
3.3.2 Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis	31
3.3.3 Motivasi Kerja	32
3.3.4 Keberhasilan UMKM	32
3.4 Jenis dan Sumber Data	33
3.4.1 Jenis data	33
3.4.2 Sumber Data	33
3.5 Populasi dan Sampel	34
3.5.1 Populasi	34
3.5.2 Sampel	34

3.6 Pengumpulan Data	34
3.7 Analisis Data	35
3.8 Pengujian Outer Model	36
3.8.1 Uji Validitas	36
3.8.2 Reliabilitas	38
3.8.3 Model Struktural atau <i>Inner Model</i>	38
3.9 Pengujian Hipotesis	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian KSU Padurenan Jaya	41
4.1.1 Profil dan Sejarah KSU Padurenan Jaya Kudus	41
4.1.2 Visi dan Misi	43
4.1.3 Pelayanan dan Produk	44
4.2 Analisis Data Hasil Penelitian	47
4.3 Measurement Model (Outer Model)	48
4.3.1 Convergent Validity	48
4.3.2 Average Variance Extracted (AVE)	51
4.3.3 Discriminant Validity	52
4.3.4 Composite Reliability	53
4.3.5 Cronbach's Alpha	54
4.4 Inner Model (Model Struktural)	55
4.4.1 R Square	55
4.4.2 F Square	55
4.4.3 Q Square	56
4.5 Pengujian Hipotesis	57
4.5.1 Uji Path Coefficient	58
4.5.2 Evaluasi Efek Variabel Intervening	61
4.6 Pembahasan	62
4.6.1 Pengaruh Pelatihan Kewirausahaan Terhadap Motivasi Kerja	62
4.6.2 Pengaruh Pengembangan Keshlian Pengelolaan Bisnis Terhadap Motivasi Kerja	63
4.6.3 Pengaruh Pelatihan Kewirausahaan Terhadap Keberhasilan UMKM	63

4.6.4 Pengaruh Pengembangan Keahlian Pengelolaan Bisnis Terhadap Keberhasilan UMKM	64
4.6.5 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Keberhasilan UMKM	65
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	66
5.1 Kesimpulan	66
5.2 Saran	67
Daftar Pustaka	68
LAMPIRAN	0

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi KSU Padurenan Jaya Kudus	41
Gambar 4.2 Hasil Pengolahan Data Tahap 1	48
Gambar 4.3 Hasil Pengolahan Data Tahap 2	50
Gambar 4.4 Hasil <i>Bootstrapping</i>	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Perusahaan/Pengusaha UMKM Konveksi dan Tenaga Kerja UMKM Desa Padurenan Kudus 5 tahun terakhir	2
Tabel 4.1 Karakteristik Responden	46
Tabel 4.2 Hasil <i>Outer Loading</i> Tahap I	48
Tabel 4.3 Hasil <i>Outer Loading</i> Tahap 2	50
Tabel 4.4 <i>Average Variance Extracted</i>	51
Tabel 4.5 <i>Cross Loading</i>	52

Tabel 4.6 Composite Reliability	54
Tabel 4.7 Cronbach's Alpha	54
Tabel 4.8 R Square	55
Tabel 4.9 F Square	56
Tabel 4.10 Q Square	57
Tabel 4.11 Uji Path Coefficient	58
Tabel 4.12 T Statistik	59
Tabel 4.13 Efek Tidak Langsung Spesifik	61

