

**PENGARUH LINGKUNGAN, STRES, MOTIVASI DAN  
KEPUASAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN DI TENGAH PANDEMI COVID 19 PADA  
SENTRA UKM PAGUYUBAN TENUN TROSO DI  
KABUPATEN JEPARA**



Oleh :

**MUHAMMAD ARDIAN RAFLYANSYAH**

**NIM. 2015-11-168**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2023**

**PENGARUH LINGKUNGAN, STRES, MOTIVASI DAN KEPUASAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI TENGAH  
PANDEMI COVID 19 PADA SENTRA UKM PAGUYUBAN TENUN  
TROSO DI KABUPATEN JEPARA**



Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

**MUHAMMAD ARDIAN RAFLYANSYAH**

**NIM. 2015-11-168**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2023**

**PENGARUH LINGKUNGAN, STRES, MOTIVASI DAN KEPUASAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI TENGAH  
PANDEMI COVID 19 PADA SENTRA UKM PAGUYUBAN TENUN  
TROSO DI KABUPATEN JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 07 Februari 2023



**Nurul Rizka Arumsari, SE. MM.**

NIDN. 0628048702

**PENGARUH LINGKUNGAN, STRES, MOTIVASI DAN KEPUASAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI TENGAH  
PANDEMI COVID 19 PADA SENTRA UKM PAGUYUBAN TENUN  
TROSO DI KABUPATEN JEPARA**

Nama : Muhammad Ardian Raflyansyah

NIM : 201511168

Prodi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2023

Mengetahui,

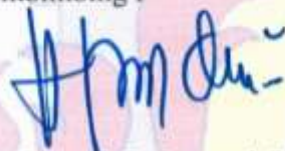
Ketua Program Studi Manajemen



Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M

NIDN. 0628048702

Pembimbing I



Dr. Mamik Indaryani, MS.

NIDN. 0628045901

Mengetahui,

Dekan



Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M

NIDN. 0616077304

Pembimbing II



Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M

NIDN. 0628048702

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Tidak ada kata terlambat untuk melakukan perubahan, yang ada hanyalah alasan untuk tidak melakukannya.”

-Ardian Rafly-

Persembahan :

1. Allah SWT Pencipta semesta alam yang telah memberi segala berkah rahmat dan hidayah sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tuaku, Bapak Yusuf Bashori dan Ibu Henny Budi Lestari yang telah mendidik dan membesarkan anakmu ini, meskipun semua itu dilakukan dengan penuh penderitaan dan air mata yang semata – mata ingin menjadikanku anak yang berakhlak dan bermanfaat untuk orang lain.
3. Adikku Gizza Virda Maharani dan Afina Fatharani yang selalu mengisi kegembiraan di setiap hari.
4. Nailis Zulfa selaku calon istri saya yang senantiasa memberikan do'a dan motivasi dalam meraih prestasi setinggi tingginya.

5. Teman – teman serta saudara terdekat yang telah mendukung dalam menjalani kehidupan.
6. Almamater Universitas Muria Kudus.



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Lingkungan, Stres, Motivasi dan Kepuasan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan di Tengah Pandemi Covid 19 Pada Sentra UKM Paguyuban Tenun Troso di Kabupaten Jepara” sebagai salah satu syarat untuk sebagai salah satu syarat menyelesaikan Sarjana Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus. Selama proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Nurul Rizka Arumsari, SE. MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Mamik Indaryani, MS., selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti dengan penuh kesabaran dari penyusunan hingga menyelesaikan skripsi ini.
5. Nurul Rizka Arumsari, SE.. MM., selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti dengan penuh kesabaran dari penyusunan hingga menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh dosen pengajar dan staff karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bekal ilmu, bantuan pelayanan dan kerjasamanya selama perkuliahan hingga sampai saat ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan yang telah membantu dalam penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa hasil penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan. Semoga segala bantuan dan kebaikan yang penulis dapatkan, diberikan limpahan balasan dari Allah SWT. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kudus, 26 Januari 2023

Penulis,

Muhammad Ardian Raflyansyah





## ABSTRAKSI

### PENGARUH LINGKUNGAN, STRES, MOTIVASI DAN KEPUASAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI TENGAH PANDEMI COVID 19 PADA SENTRA UKM PAGUYUBAN TENUN TROSO DI KABUPATEN JEPARA

MUHAMMAD ARDIAN RAFLYANSYAH

NIM. 2015-11-168

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Mamik Indaryani, MS.  
2. Nurul Rizka Arumsari, SE. MM.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Desa Troso merupakan sentra industri usaha kerajinan tenun ikat dan merupakan produk unggulan Kabupaten Jepara setelah industri mebel. Desa ini terletak sekitar 15 km arah tenggara kota Jepara. Kecamatan Pecangaan. Kain troso ini dibuat dengan alat tenun tradisional. Salah satu keistimewaan tenun troso yaitu mampu mengadaptasi berbagai corak dari berbagai budaya baik nasional maupun internasional. Kain tenun Troso merupakan salah satu dari berbagai jenis kain tradisional di Indonesia. Kerajinan tenun di Desa Troso ini merupakan salah satu usaha yang diwariskan secara turun temurun. Pada awalnya kain tenun ini tercipta dibuat sebagai pelengkap kebutuhan sandang, dimana dibuat pertama kali oleh Mbah Senu dan Nyi Senu yang mana pada saat itu kain dipakai pertama kali untuk menemui Ulama besar yang disegani yaitu Mbah Datuk Gunardi Singorojo yang sedang menyebarkan agama Islam di Desa Troso. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh lingkungan, stress, motivasi dan kepuasan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan pada Sentra Industri Usaha Kecil Tenun Troso Jepara. Pada penelitian ini menggunakan empat variabel bebas yakni lingkungan, stress, motivasi dan kepuasan. Serta satu variabel terikat yakni produktivitas kerja. Metode pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini adalah metode kuantitatif. Sampel yang digunakan terdiri dari 116 responden dengan teknik *purposive sampling* yaitu karyawan pada Sentra UKM Paguyuban Tenun Troso Jepara yang memiliki masa kerja minimal 1 tahun. Teknik analisis data penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan lingkungan, stress, motivasi dan kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan pada Sentra UKM Paguyuban Tenun Troso Jepara.

**Kata kunci :** Lingkungan, Stres, Motivasi, Kepuasan, Produktivitas kerja

## ABSTRACTION

### **THE INFLUENCE OF ENVIRONMENT, STRESS, MOTIVATION AND SATISFACTION ON EMPLOYEE WORK PRODUCTIVITY IN THE MIDDLE OF THE COVID-19 PANDEMIC IN TROSO TENUN PAGUYUBAN UKM CENTERS IN JEPARA DISTRICT**

**MUHAMMAD ARDIAN RAFLYANSYAH**  
**NIM. 2015-11-168**

Guidance Lecturer : 3. Dr. Mamik Indaryani, MS.  
4. Nurul Rizka Arumsari, SE. MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**FACULTY OF ECONOMICS AND AND BUSINESS STUDY PROGRAM  
OF MANAGEMENT**

*Troso Village is an industrial center for the woven handicrafts and is a superior product of Jepara Regency after the furniture industry. This village is located about 15 km southeast of the city of Jepara. Pecangan District. This troso cloth is made with traditional looms. One of the features of troso weaving is that it is able to adapt various styles from various cultures, both national and international. Troso woven fabric is one of the various types of traditional fabrics in Indonesia. This weaving craft in Troso Village is one of the businesses that has been passed down from generation to generation. At first, this woven fabric was created to complement clothing needs, which was first made by Mbah Senu and Nyi Senu, at which time the cloth was used for the first time to meet a respected major Ulama, namely Mbah Datuk Gunardi Singorojo who was spreading Islam in Troso Village. . This study aims to analyze the influence of environment, stress, motivation and job satisfaction on employee work productivity at the Troso Jepara Weaving Small Business Industry Center. In this study using four independent variables namely environment, stress, motivation and satisfaction. As well as one dependent variable, namely work productivity. The data collection method used in this study is a quantitative method. The sample used consisted of 116 respondents using a purposive sampling technique, namely employees at the UKM Center of the Troso Jepara Weaving Association who had at least 1 year of service. The data analysis technique of this study used multiple linear regression analysis. The results showed that environment, stress, motivation and job satisfaction had a positive and significant effect on employee work productivity at the UKM Center of the Troso Weaving Association, Jepara.*

*Keywords: Environment, Stress, Motivation, Satisfaction, Work productivity*

## DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	11
1.3. Rumusan Masalah .....	12
1.4. Tujuan Penelitian.....	13
1.5. Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	15
2.1. Produktivitas Kerja.....	15
2.2. Lingkungan Kerja.....	21
2.3. Stres Kerja .....	26

2.4. Motivasi Kerja.....	32
2.5. Kepuasan Kerja .....	36
2.6. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	41
2.7. Pengaruh Antar Variabel.....	43
2.8. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	47
2.9. Hipotesis .....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>49</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	49
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	50
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	53
3.4. Populasi dan Sampel.....	55
3.5. Pengumpulan Data.....	57
3.6. Uji Instrumen Penelitian.....	58
3.7. Uji Asumsi Klasik .....	60
3.8. Pengolahan Data.....	62
3.9. Analisis Data .....	63
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>69</b>
4.1. Gambaran Umum .....	69
4.2. Deskripsi Responden.....	71
4.3. Deskripsi Variabel.....	72
4.4. Analisis Data .....	77
4.5. Pembahasan Hasil Penelitian.....	98

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	105
5.1. Kesimpulan.....	105
5.2. Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA .....	108
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

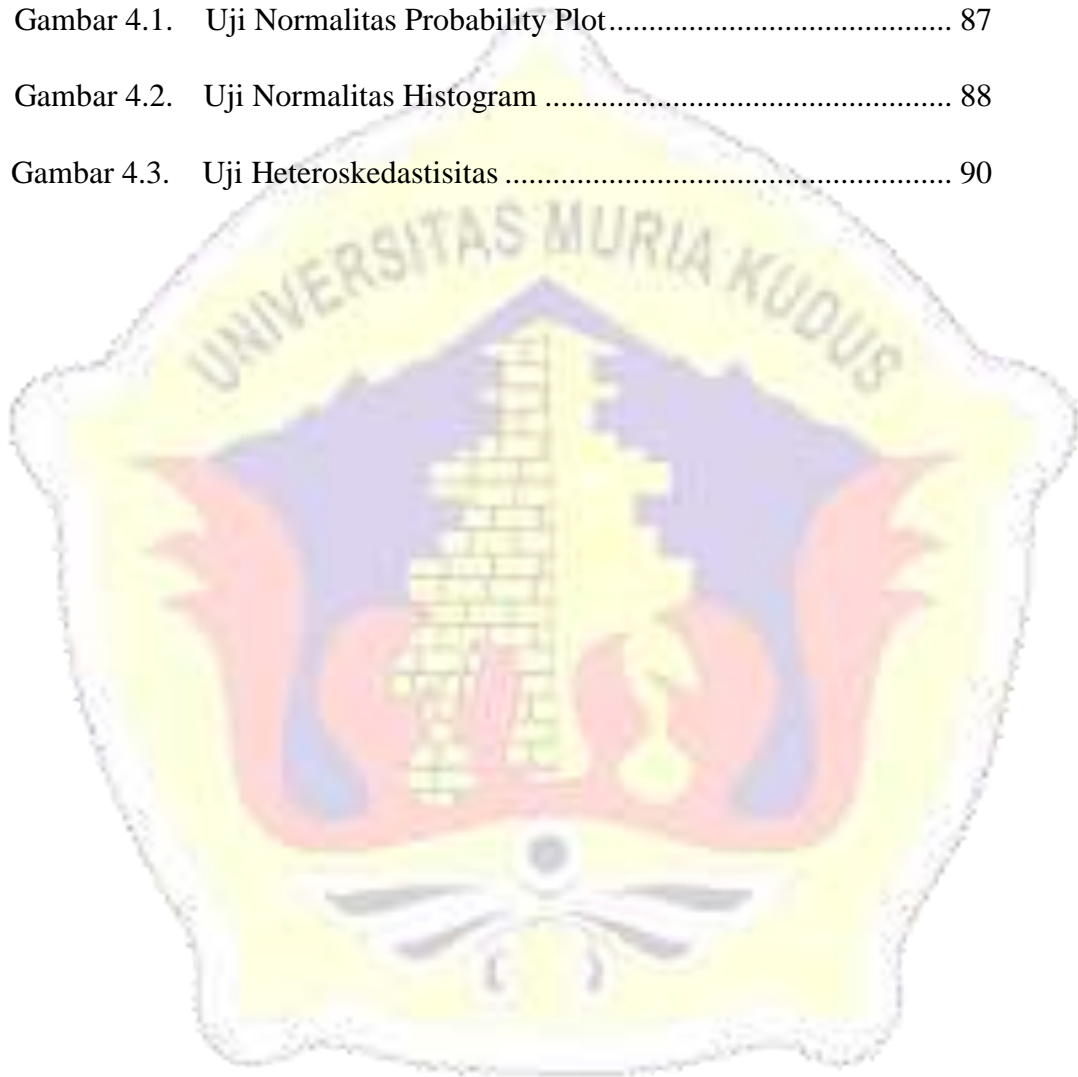


## DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1. Data UKM Paguyuban Tenun Troso .....	8
Tabel 4.1. Responden Jenis Kelamin .....	71
Tabel 4.2. Responden Masa Kerja .....	72
Tabel 4.3. Tanggapan Responden Lingkungan Kerja .....	73
Tabel 4.4. Tanggapan Responden Stres Kerja .....	74
Tabel 4.5. Tanggapan Responden Motivasi Kerja.....	75
Tabel 4.6. Tanggapan Responden Kepuasan Kerja .....	76
Tabel 4.7. Tanggapan Responden Produktivitas Kerja.....	77
Tabel 4.8. Statistik Deskriptif Lingkungan Kerja .....	78
Tabel 4.9. Statistik Deskriptif Stres Kerja .....	79
Tabel 4.10. Statistik Deskriptif Motivasi Kerja .....	79
Tabel 4.11. Statistik Deskriptif Kepuasan Kerja .....	80
Tabel 4.12. Statistik Deskriptif Produktivitas Kerja .....	81
Tabel 4.13. Uji Validitas .....	82
Tabel 4.14. Uji Realibilitas .....	85
Tabel 4.15. Uji Normalitas .....	86
Tabel 4.16. Uji Multikolonieritas.....	89
Tabel 4.17. Uji Regresi Berganda .....	91
Tabel 4.18. Uji F .....	93
Tabel 4.19. Uji T.....	94
Tabel 4.20. Uji Koefesian Derteminasi.....	97

## DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 2.1. Kerangka Penelitian .....	47
Gambar 4.1. Uji Normalitas Probability Plot.....	87
Gambar 4.2. Uji Normalitas Histogram .....	88
Gambar 4.3. Uji Heteroskedastisitas .....	90



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner Responden
- Lampiran 3. Frekuensi Data
- Lampiran 4. Uji Validitas dan Reliabilitas
- Lampiran 5. Analisis Data

