



**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN
KARIR MELALUI KOMPETENSI TERHADAP
PRESTASI KERJA KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN SUKUN KUDUS**

Diajukan oleh:

NELY NURUL MAULIDA

201811103

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2023**



**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN
KARIR MELALUI KOMPETENSI TERHADAP
PRESTASI KERJA KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN SUKUN KUDUS**

Skripsi ini Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Jenjang
Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh:

NELY NURUL MAULIDA

201811103


**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2023**

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

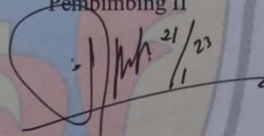
**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR
MELALUI KOMPETENSI TERHADAP PRESTASI KERJA
KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN SUKUN KUDUS**

Skripsi ini diajukan untuk disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji
Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
Tanggal 20 Februari 2023

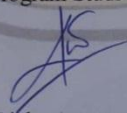
Pembimbing I


Noor Indah Rahmawati, SE, MM,
NIDN. 0024037701

Pembimbing II


Faridhatun Faidah, S.E, M.M.
NIDN. 0601099201

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen


Nurul Rizka Arumsari, SE, MM
NIDN. 0628048702

Dipindai dengan CamScanner

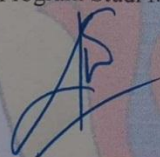
**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR
MELALUI KOMPETENSI TERHADAP PRESTASI KERJA
KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN SUKUN KUDUS**

Nama : Nely Nurul Maulida
NIM : 201811103
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 2023

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



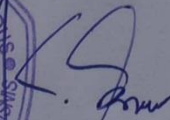
Nurul Rizka Arumsari, SE, MM
NIDN. 0628048702

Pembimbing I



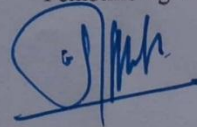
Noor Indah Rahmawati, SE, MM
NIDN. 0024037701

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Kertati Sumekar, SE, MM
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



Faridhatun Faidah, S.E, M.M.
NIDN. 0601099201

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Barang siapa bertakwa kepada Allah, maka ia akan menjadikan jalan keluar baginya dan memberikan rezeki dari jalan yang tidak disangka”

(QS. Ath-Thalaq : 2-3)

“Barang siapa yang keluar untuk mencari ilmu, maka ia berada di jalan Allah hingga ia pulang”

(HR. Turmudzi)

“Bila kita takut akan kegagalan, berarti kita telah membatasi kemampuan kita” (Henry Ford)

Persembahan :

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, Ibu Sunaisah dan Bapak Darsono yang senantiasa memberikan dukungan moral maupun materi. Tidak lupa saudara serta keluarga besar yang selalu memberikan dukungan dan selalu mendoakan tiada hentinya untuk keberhasilan saya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah serta karunia-Nya yang sangat besar, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR MELALUI KOMPETENSI TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN PADA PERUSAHAAN SUKUN KUDUS”**

Skripsi ini disusun oleh penulis guna melengkapi syarat untuk menyelesaikan program S1 Manajemen pada Universitas Muria Kudus. Akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik setelah penulis melalui proses yang panjang. Dalam menyelesaikan skripsi ini ada pihak di belakang penulis yang senantiasa memeberikan pengarahan, bantuan, bimbingan, dan semangat untuk tetap berjuang. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sedalm-dalamnya kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. Kertati Sumekar, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Nurul Rizka Arumsari, SE., MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Noor Indah Rahmawati, SE., MM., selaku Dosen Pembimbing I, terima kasih atas bimbingan, petunjuk, waktu, nasehat, dan kesabaran yang telah diberikan pada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

5. Faridhatun Faidah, SE., MM., selaku Dosen Pembimbing II, terima kasih atas bimbingan, petunjuk, waktu, nasehat, dan kesabaran yang telah diberikan pada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Muria Kudus, yang telah memberikan bantuan dan ilmu yang sangat berharga bagi penulis.
7. Pemimpin beserta jajaran karyawan Perusahaan Sukun Kudus yang telah memberikan ijin penelitian.
8. Keluarga besar tercinta yang selalu mendukung dan memberikan semangat semuanya saudara-saudara tersayang yang telah memberikan dukungan yang tiada terkira.
9. Sahabat saya Himmatul Ulya yang selama ini selalu menemani ketika suka maupun duka dalam perjalanan skripsi saya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh lebih sempurna karena keterbatasan dan kemampuan penulis. Oleh karena penulis mengharapkan saran dan kritik untuk penyempurnaan penulisan skripsi ini. Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis mengharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang membutuhkan.

Kudus, 13 Januari 2023

NELY NURUL MAULIDA

**PENGARUH PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KARIR MELALUI
KOMPETENSI TERHADAP PRESTASI KERJA KARYAWAN
PADA PERUSAHAAN SUKUN KUDUS**

Nely Nurul Maulida
201811103

Dosen Pembimbing : 1. Noor Indah Rahmawati, SE. MM.
2. Faridhatun Faidah, SE. MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh pelatihan dan pengembangan karir terhadap prestasi kerja dengan kompetensi sebagai variabel intervening. Data penelitian ini menggunakan data primer berupa kuesioner. Metode penentuan sampel menggunakan rumus slovin, sehingga diperoleh sampel sebanyak 120 responden. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah *structural equation model*. Hasil penelitian menyatakan bahwa pelatihan dan pengembangan karir berpengaruh positif terhadap kompetensi karyawan. Pengembangan karir dan kompetensi berpengaruh positif terhadap prestasi kerja, sedangkan pelatihan tidak berpengaruh terhadap prestasi kerja. Hasil pengujian mediasi menyatakan bahwa kompetensi mampu memediasi pengaruh pelatihan terhadap prestasi kerja dan kompetensi mampu memediasi pengaruh pengembangan karir terhadap prestasi kerja.

Kata Kunci: Pelatihan, Pengembangan Karir, Kompetensi, Prestasi Kerja

***INFLUENCE OF TRAINING AND CAREER DEVELOPMENT WITH
COMPETENCY TO WORK PERFORMANCE EMPLOYEE
THE SUKUN KUDUS COMPANY***

Nely Nurul Maulida
201811103

Guidance Lecture: 1. Noor Indah Rahwamati, SE. MM.
2. Faridhatun Faidah, SE. MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRACT

This study aims to analyse influence of training and career development to work performance with competency as an intervening variable. The data in this study are primary data obtained from questioner. Based on sampel to slovin and the sumple used 120 respondents. Method in this study with structural equation model. The result this research state that training and career development have positive effect to employee competency. Career development and competency have positive effect to work performance, other than that training have no effect to work performance. The mediation test result state that competency is able to mediate the effect of job training on work performance and competency is able to mediate the effect of career development on work performance.

Keywords: Training, Career Development, Competency, Work Performance

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Rumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Prestasi Kerja	13
2.1.2 Pelatihan.....	16
2.1.3 Pengembangan Karir.....	20
2.1.4 Kompetensi	25
2.2 Penelitian Terdahulu	30
2.3 Pengaruh Antar Variabel.....	35
2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis	42
2.5 Hipotesis	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
3.1 Rancangan Penelitian.....	44

3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	45
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	48
3.4 Populasi dan Sampel.....	49
3.5 Pengumpulan Data.....	50
3.6 Instrumen Penelitian.....	51
3.7 Pengolahan Data.....	52
3.8 Analisis Data.....	52
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	60
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	60
4.2 Karakteristik Responden.....	72
4.3 Deskriptif Variabel Penelitian.....	75
4.4 Hasil Analisis Data.....	79
4.4.1 Uji Instrumen Penelitian.....	79
4.4.2 Hasil Asumsi SEM.....	81
4.4.3 Analisis Konfirmatori.....	83
4.4.4 Hasil Uji Hipotesis.....	89
4.4.5 Hasil Uji Mediasi.....	90
4.5 Pembahasan.....	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	104
5.1 Kesimpulan.....	104
5.2 Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA.....	107
LAMPIRAN.....

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Karyawan Bagian Produksi PR Sukun Kudus 2020-2021	4
Tabel 1.2 Volume Produksi PR Sukun Kudus tahun 2021	5
Tabel 1.3 Rata-Rata Retur Produksi.....	7
Tabel 3.1 Indeks Kesesuaian Model	58
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Umur.....	72
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	73
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	73
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja	74
Tabel 4.5 Dekripsi Pelatihan	75
Tabel 4.6 Deskripsi Pengembangan Karir	76
Tabel 4.7 Deskripsi Kompetensi	77
Tabel 4.8 Deskripsi Prestasi Kerja	78
Tabel 4.9 Hasil Uji AVE.....	79
Tabel 4.10 Hasil Uji <i>Construct Reliability</i>	80
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>Assessment of Normality</i>	81
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Mahalanobis Distance</i>	82
Tabel 4.13 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> Eksogen.....	83
Tabel 4.14 Hasil Analisis Faktor Konfirmatori Eksogen.....	84
Tabel 4.15 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> Endogen	85
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Faktor Konfirmatori Endogen	86
Tabel 4.17 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> SEM	87
Tabel 4.18 Hasil Uji Analisis Konfirmatori SEM.....	88
Tabel 4.19 Hasil Uji Hipotesis	89
Tabel 4.20 Hasil Uji Mediasi	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	43
Gambar 4.1 Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen.....	84
Gambar 4.2 Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Endogen	86
Gambar 4.3 Hasil Analisis Konfirmatori SEM.....	88



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	113
Lampiran 2 Tabulasi	117
Lampiran 3 Output Frekuensi	137
Lampiran 4 Output AMOS	149

