



**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN,
INOVASI DAN TEKNOLOGI INFORMASI
TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI
KEUNGGULAN BERSAING
STUDI PADA UMKM JENANG DI KUDUS**

Diajukan Oleh :

ANGGA DWI WINATA

NIM 2018-11-233

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2023**



**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN, INOVASI DAN
TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA USAHA
MELALUI KEUNGGULAN BERSAING
STUDI PADA UMKM JENANG DI KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :
ANGGA DWI WINATA
NIM. 2018-11-233

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2023**

**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN, INOVASI DAN
TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA USAHA
MELALUI KEUNGGULAN BERSAING
STUDI PADA UMKM JENANG DI KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Tanggal,

Pembimbing I



Sutono, S.E., M.M., Ph.D
NIDN. 0626017003

Pembimbing II



Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K
NIDN. 0630098401

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.
NIDN. 0628048702

PERSETUJUAN SKRIPSI

PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN, INOVASI DAN TEKNOLOGI INFORMASI TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI KEUNGGULAN BERSAING STUDI PADA UMKM JENANG DI KUDUS

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

Pembimbing I



Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.
NIDN. 0628048702



Sutono, S.E., M.M., Ph.D
NIDN. 0626017003

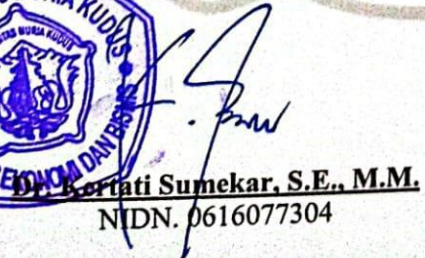
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II



Universitas Muria Kudus



Dr. Bertati Sumekar, S.E., M.M.
NIDN. 0616077304



Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K
NIDN. 0630098401

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

- QS. Al Insyirah: 5-6 -

PERSEMBAHAN :

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orangtua saya. Ketika dunia menutup pintunya pada saya, ayah dan ibu membuka lengannya untuk saya. Ketika orang-orang menutup telinga mereka untuk saya, mereka berdua membuka hati untukku. Terima kasih karena selalu ada untukku.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala kasih dan karunia-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun judul skripsi ini adalah **“Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Inovasi dan Teknologi Informasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing Studi pada UMKM Jenang di Kudus”**.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah Skripsi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Tidak dapat disangkal bahwa butuh usaha yang keras dalam penyelesaian pengerjaan skripsi ini. Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa orang-orang tercinta di sekeliling penulis yang mendukung dan membantu. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Universitas Muria Kudus.
3. Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Sutono, S.E., M.M., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I dan Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan ilmu dan masukan yang telah diberikan selama penulisan skripsi ini.
5. Para Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selama ini memberikan ilmu pengetahuan dan seluruh staf yang selalu sabar melayani segala administrasi selama proses penelitian ini.

6. Teman-teman seperjuangan yang memberikan dukungan dan kebersamaan serta informasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini. Namun, hal tersebut telah diusahakan semaksimal mungkin kesempurnaanya sesuai dengan batas kemampuan yang ada. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dimasa yang akan datang. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.



Kudus, Desember 2022

Penulis,

Angga Dwi Winata
NIM. 2018-11-233

**Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Inovasi dan Teknologi Informasi
terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing
Studi pada UMKM Jenang di Kudus**

ANGGA DWI WINATA

NIM. 2018-11-233

Pembimbing : 1. Sutono, S.E., M.M., Ph.D.
2. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh orientasi kewirausahaan, inovasi dan teknologi informasi terhadap kinerja usaha melalui keunggulan bersaing studi pada UMKM Jenang di Kudus. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel penelitian ini pemilik UMKM Jenang di Kudus yang berjumlah 50 responden dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data penelitian ini adalah kuesioner. Teknik analisis data penelitian ini menggunakan *Smart Partial Least Square* (SmartPLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa orientasi kewirausahaan berpengaruh positif terhadap keunggulan bersaing pada UMKM Jenang di Kudus. Inovasi tidak berpengaruh terhadap keunggulan bersaing pada UMKM Jenang di Kudus. Teknologi informasi tidak berpengaruh terhadap keunggulan bersaing pada UMKM Jenang di Kudus. Orientasi kewirausahaan berpengaruh positif terhadap kinerja usaha pada UMKM Jenang di Kudus. Inovasi berpengaruh positif terhadap kinerja usaha pada UMKM Jenang di Kudus. Teknologi informasi tidak berpengaruh terhadap kinerja usaha pada UMKM Jenang di Kudus. Keunggulan bersaing berpengaruh positif terhadap kinerja usaha pada UMKM Jenang di Kudus. Orientasi kewirausahaan berpengaruh positif terhadap kinerja usaha melalui keunggulan bersaing pada UMKM Jenang di Kudus. Inovasi berpengaruh positif terhadap kinerja usaha melalui keunggulan bersaing pada UMKM Jenang di Kudus. Teknologi informasi berpengaruh positif terhadap kinerja usaha melalui keunggulan bersaing pada UMKM Jenang di Kudus.

Kata Kunci : Orientasi Kewirausahaan, Inovasi, Teknologi Informasi, Kinerja Usaha, Keunggulan Bersaing.

The Influence of Entrepreneurship Orientation, Innovation and Information Technology on Business Performance through Competitive Advantage Study on MSME Jenang in Kudus

ANGGA DWI WINATA

NIM. 2018-11-233

Lecturer : 1. Sutono, S.E., M.M., Ph.D.
2. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of entrepreneurial orientation, innovation and information technology on business performance through competitive advantage studies on SMEs Jenang in Kudus. The approach used in this research is a quantitative approach. The sample of this research is the owners of MSME Jenang in Kudus, totaling 50 respondents using purposive sampling technique. The data collection technique of this research is a questionnaire. The data analysis technique of this research used Smart Partial Least Square (SmartPLS). The results showed that entrepreneurial orientation had a positive effect on competitive advantage in Jenang SMEs in Kudus. Innovation does not affect the competitive advantage of MSME Jenang in Kudus. Information technology does not affect the competitive advantage of MSME Jenang in Kudus. Entrepreneurial orientation has a positive effect on business performance at MSME Jenang in Kudus. Innovation has a positive effect on business performance at Jenang SMEs in Kudus. Information technology has no effect on business performance at Jenang SMEs in Kudus. Competitive advantage has a positive effect on business performance at MSME Jenang in Kudus. Entrepreneurial orientation has a positive effect on business performance through competitive advantage in MSME Jenang in Kudus. Innovation has a positive effect on business performance through competitive advantage in Jenang SMEs in Kudus. Information technology has a positive effect on business performance through competitive advantage in Jenang SMEs in Kudus.

Keywords: Entrepreneurship Orientation, Innovation, Information Technology, Business Performance, Competitive Advantage.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	9
1.3 Perumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	12
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Orientasi Kewirausahaan	14
2.1.1 Pengertian Orientasi Kewirausahaan	14
2.1.2 Indikator Orientasi Kewirausahaan	17
2.2 Inovasi	18
2.2.1 Pengertian Inovasi	18
2.2.2 Indikator Inovasi	21

	Halaman
2.3 Teknologi Informasi.....	21
2.3.1 Pengertian Teknologi Informasi	21
2.3.2 Indikator Teknologi Informasi	23
2.4 Keunggulan Bersaing	24
2.4.1 Pengertian Keunggulan Bersaing	24
2.4.2 Indikator Keunggulan Bersaing.....	26
2.5 Kinerja Usaha	27
2.5.1 Pengertian Kinerja Usaha.....	27
2.5.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Usaha.....	29
2.5.3 Indikator Kinerja Usaha	30
2.6 Pengaruh Antarvariabel.....	31
2.6.1 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Keunggulan Bersaing	31
2.6.2 Pengaruh Inovasi terhadap Keunggulan Bersaing....	32
2.6.3 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Keunggulan Bersaing	34
2.6.4 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha	35
2.6.5 Pengaruh Inovasi terhadap Kinerja Usaha.....	36
2.6.6 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Usaha	38
2.6.7 Pengaruh Keunggulan Bersaing terhadap Kinerja Usaha	40
2.6.8 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing	41
2.6.9 Pengaruh Inovasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing	42
2.6.10 Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing	43

	Halaman
2.7 Penelitian Terdahulu	45
2.8 Kerangka Pemikiran.....	50
2.9 Hipotesis.....	51

BAB III : METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian.....	53
3.2 Variabel Penelitian.....	53
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	54
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	57
3.5 Populasi dan Sampel.....	58
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	59
3.7 Teknik Analisis Data.....	59

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	66
4.2 Identitas Responden	69
4.3 Statistik Deskriptif.....	73
4.3.1 Variabel Orientasi Kewirausahaan (X_1).....	73
4.3.2 Variabel Inovasi (X_2)	74
4.3.3 Variabel Teknologi Informasi (X_3).....	75
4.3.4 Variabel Keunggulan Bersaing (Y_1).....	76
4.3.5 Variabel Kinerja Usaha (Y_2)	76
4.4 Analisis Data	77
4.4.1 Uji <i>Outer Model</i>	77
4.4.2 Uji <i>Inner Model</i>	83
4.4.3 Uji Hipotesis.....	86
4.4.4 Uji Mediasi.....	91
4.5 Pembahasan	94

4.5.1	Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Keunggulan Bersaing pada UKM Jenang di Kudus.	94
4.5.2	Pengaruh Inovasi terhadap Keunggulan Bersaing pada UKM Jenang di Kudus	95
4.5.3	Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Keunggulan Bersaing pada UKM Jenang di Kudus.	97
4.5.4	Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha pada UKM Jenang di Kudus	98
4.5.5	Pengaruh Inovasi terhadap Kinerja Usaha pada UKM Jenang di Kudus	100
4.5.6	Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Usaha pada UKM Jenang di Kudus.....	101
4.5.7	Pengaruh Keunggulan Bersaing terhadap Kinerja Usaha pada UKM Jenang di Kudus.....	103
4.5.8	Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing pada UKM Jenang di Kudus	104
4.5.9	Pengaruh Inovasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing pada UKM Jenang di Kudus.	106
4.5.10	Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing pada UKM Jenang di Kudus	108

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

5.1.	Kesimpulan.....	110
5.2.	Saran	112

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Perkembangan UMKM dan Usaha Besar Tahun 2020-2021 ...	1
Tabel 1.2 Data Aspek Kewirausahaan UMKM Jenang	6
Tabel 4.1 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	69
Tabel 4.2 Identitas Responden Berdasarkan Usia	70
Tabel 4.3 Identitas Responden Berdasarkan Tenaga Kerja.....	71
Tabel 4.4 Identitas Responden Berdasarkan Pendapatan.....	72
Tabel 4.5 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Orientasi Kewirausahaan (X_1)	73
Tabel 4.6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Inovasi (X_2)	74
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Teknologi Informasi (X_3) ..	75
Tabel 4.8 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Keunggulan Bersaing (Y_1)	76
Tabel 4.9 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Usaha (Y_2).....	77
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Konvergen: Nilai <i>Loading Factor</i>	79
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Diskriminan: Nilai <i>Cross Loading</i>	80
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Diskriminan: Nilai Akar AVE.....	82
Tabel 4.13 Hasil Nilai <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i>	83
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinasi	84
Tabel 4.15 Hasil Pengaruh Langsung (<i>Direct Effect</i>).....	87
Tabel 4.16 Hasil Uji Mediasi Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing.....	91
Tabel 4.17 Hasil Uji Mediasi Pengaruh Inovasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing	92
Tabel 4.18 Hasil Uji Mediasi Pengaruh Teknologi Informasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing	93

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Jumlah UMKM Jenang di Kabupaten Kudus Tahun 2016 – 2021	5
Gambar 2.1 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Inovasi dan Teknologi Informasi terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing Studi pada UMKM Jenang di Kudus.....	51
Gambar 4.1 <i>Outer Model</i>	78
Gambar 4.2 <i>Inner Model</i>	83



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Data Responden
- Lampiran 3 Tabulasi Data Kuesioner Orientasi Kewirausahaan (X1)
- Lampiran 4 Tabulasi Data Kuesioner Inovasi (X2)
- Lampiran 5 Tabulasi Data Kuesioner Teknologi Informasi (X3)
- Lampiran 6 Tabulasi Data Kuesioner Keunggulan Bersaing (Y1)
- Lampiran 7 Tabulasi Data Kuesioner Kinerja Usaha (Y2)
- Lampiran 8 Hasil Output Smart PLS

