



**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM  
AKUNTANSI, PENGELOLAAN KEUANGAN  
DAERAH DAN BUDAYA ORGANISASI  
TERHADAP FUNGSI PENGAWASAN DAN  
KINERJA PEMERINTAH DAERAH**

**(Survei Pada Pemda Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muria Kudus

**Diajukan oleh :**  
**Amrih Setyo Adi S**

**NIM. 2009-12-016**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2013**

**PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM AKUNTANSI,  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP FUNGSI  
PENGAWASAN DAN KINERJA PEMERINTAH  
DAERAH**

**(Studi Pada Kantor Dinas Se-Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini diajukan untuk dipertahankan dihadapan Tim

Penguji Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus, 2013

Mengetahui,

Ketua Progdi

Ashari SE, MSi, Akt.

NIS. 0610701000001162

Pembimbing I

Ashari SE, MSi, Akt.

NIS. 0610701000001162

Mengetahui,

Dekan



DR. H. Mochammad Edris, Drs, MM

NIS. 0610702010101021

Pembimbing II

A large, handwritten signature in black ink, appearing to read "SRI MULVANI".

Sri Mulyani, SEI, M.Si

NIS.

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO :

Tidak ada kata menyerah sebelum bertanding.

Kesempatan hanya datang satu kali, begitu juga kepercayaan.

Ikhtiar menuju tawakal, dan berakhir keterharuan atas kesabaran.

Keberhasilan tidak datang secara tiba-tiba, tapi karena usaha dan kerja keras.

### PERSEMBAHAN :

*Untuk Ayah dan Ibu tercinta.*

*Untuk adik-adikku yang aku sayangi.*

*Untuk teman-teman sekelasaku.*

*Untuk pacarku yang selalu mensupport dan mendukungku.*

*Untuk almamaterku yang aku banggakan*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kupanjatkan kepada Allah SWT, atas karunia serta hidayah-Nya sehingga skripsi ini telah terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Tujuan penelitian skripsi ini adalah sebagai karya ilmiah yang harus dipenuhi bagi setiap mahasiswa menjelang akhir studi guna memperoleh gelar Strata Satu (S1) Ekonomi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Adapun judul dari skripsi yang penulis pilih adalah “ Pengaruh Implementasi Sistem Akuntansi, Pengelolaan Keuangan Daerah, dan Budaya Organisasi Terhadap Fungsi Pengawasan dan Kinerja Pemerintah Daerah (Survei Pada Pemda Kudus) ”. Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Rasa terima kasih ini penulis tujukan kepada :

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Ashari, SE, M.Si, Akt selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus dan selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu selama penyusunan skripsi dan memberikan arahan dalam penulisan skripsi ini.

- 
3. Ibu Sri Mulyani, SEI, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
  4. Dosen dan staf pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
  5. Dari lubuk hati yang paling dalam kuucapkan terima kasih kepada ayah, Ibu, adik-adikku tercinta yang selalu mendoakan dan memotivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
  6. Untuk pacarku Sri Wahyuningsih yang selalu mensupport dan mendoakanku sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
  7. Mbak Dilla yang telah membantu dan memberikan masukan untuk menyelesaikan skripsi ini.
  8. Untuk teman-temanku progdi akuntansi kelas A angkatan 2009 yang tidak bisa saya jabarkan satu persatu, terima kasih atas semua kenangan indah yang telah kita lalui bersama.
  9. Untuk para responden Pemda Kudus, terima kasih atas partisipasinya.  
Akhirnya, semoga skripsi dengan segala keterbatasan ini dapat digunakan sebagai bahan masukan dan dapat bermanfaat bagi pembaca.

Kudus,.....2013  
Penulis

**Amrih Setyo Adi**  
NIM : 2009-12-016

## ABSTRACT

*This research aims to test the influence of the implementation of accounting system, regional financial management, organizational culture with respect to the functions of supervision and regional government performance. The influence of these three variables are indicated either partially or simultaneously. The formulation of this research problem are : (1) Is there any influence the implementation of accounting systems, regional financial management, organizational culture with respect to the functions of supervision and regional government performance partially? (2) Is there any influence the clarity, control accounting, reporting system, motivation, and discipline work to the performance accountability of government agencies simultaneously? The purpose of this research are : (1) To find out whether there is influence of clarity, control accounting, reporting system, motivation, and discipline work to the performance accountability of government agencies partially. (2) To find out whether there is influence the implementation of accounting systems, financial reporting region, organizational culture with respect to the functions of supervision and performance of local government simultaneously. The data is collected from all department offices existing in Kudus regency by taking as much as 110 respondents. Regression analysis performed with SPSS software. Before doing the hypothesis testing, it is done to test the validity and reability, then the hypothesis testing is done through t-test and F-test. This research result indicates that the implementation of accounting systems, regional financial management, organizational culture affect on the functions of supervision and performance of local governments either partially or simultaneously.*

*Keywords:* accounting, management, organizational, supervision, performance.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh implementasi sistem akuntansi, pengelolaan keuangan daerah, budaya organisasi terhadap fungsi pengawasan dan kinerja pemerintah daerah. Pengaruh dari ketiga variabel tersebut ditunjukkan baik secara parsial maupun secara simultan. Perumusan masalah dari penelitian ini adalah : (1) adakah pengaruh implementasi sistem akuntansi, pengelolaan keuangan daerah, budaya organisasi, terhadap fungsi pengawasan dan kinerja pemerintah daerah secara parsial? (2) adakah pengaruh kejelasan, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan, motivasi, dan disiplin kerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah secara simultan? Tujuan dari penelitian ini adalah : (1) untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh kejelasan, pengendalian akuntansi, sistem pelaporan, motivasi, dan disiplin kerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah secara parsial. (2) untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh implementasi sistem akuntansi, pelaporan keuangan daerah, budaya organisasi terhadap fungsi pengawasan dan kinerja pemerintah daerah secara simultan. Data dikumpulkan dari semua kantor dinas yang ada di kabupaten Kudus dengan mengambil sebanyak 110 responden. Analisis regresi yang dijalankan dengan perangkat lunak SPSS. Sebelum melakukan uji hipotesis, dilakukan pengujian validitas dan reliabilitas, kemudian dilakukan uji hipotesis melalui uji t dan uji F. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi sistem akuntansi, pengelolaan keuangan daerah, budaya organisasi berpengaruh terhadap fungsi pengawasan dan kinerja pemerintah daerah baik secara parsial maupun simultan.

Kata Kunci: akuntansi, pengelolaan, organisasi, pengawasan, kinerja.

## Daftar Isi

PENGARUH .....	i
PENGARUH IMPLEMENTASI SISTEM AKUNTANSI,.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK .....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar.....	xi
BAB I .....	1
1.1.    Latar belakang .....	1
1.2.    Ruang Lingkup .....	5
1.3.    Perumusan Masalah.....	6
1.4.    Tujuan Penelitian.....	7
1.5.    Kegunaan Penelitian.....	8
1.6.    Sistematika Penulisan.....	9
BAB II.....	10
2.1.    Implementasi Sistem Akuntansi .....	10
2.2.    Pengelolaan Keuangan Daerah.....	13
2.3.    Budaya Organisasi.....	14
2.4.    Fungsi Pengawasan .....	16
2.5.    Kinerja Pemerintah.....	18
2.6.    Penelitian Terdahulu.....	20
2.7.    Kerangka Pemikiran.....	23
2.8.    Pengembangan Hipotesis .....	24
BAB III.....	30
3.1.    Rancangan Penelitian .....	30
3.2.    Variabel Penelitian .....	31
3.3.    Jenis dan Sumber Data .....	34
3.4.    Populasi dan Sampel .....	35

3.5.	Metode Pengumpulan Data .....	36
3.6.	Pengolahan Data.....	36
3.7.	Uji Instrumen.....	37
3.8.	Analisis Data .....	38
BAB IV .....		45
4.1.	Gambaran Umum Responden .....	45
4.2.	Deskriptif Data .....	47
4.3.	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	49
4.4.	Uji Asumsi Klasik .....	52
4.5.	Analisis Regresi.....	60
4.6.	Pembahasan .....	70
BAB V.....		76
5.1.	Kesimpulan.....	76
5.2.	Keterbatasan.....	78
5.3.	Saran.....	78
Daftar Pustaka .....		79
<b>Lampiran</b>		
-	Lampiran Kuesioner	
-	Lampiran Tabulasi Data Responden	
-	Lampiran Statistik	
-	Lampiran Surat Penelitian	

## **Daftar Tabel**

Tabel 2. 1 Data Penelitian Terdahulu.....	21
Tabel 4. 1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner .....	45
Tabel 4. 2 Karakteristik Responen Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel 4. 3 Gambaran Jabatan Responden .....	47
Tabel 4. 4 Hasil Analisis Deskriptif Statistik .....	47
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas .....	49
Tabel 4. 6 Hasil Uji Reliabilitas.....	52
Tabel 4. 7 Hasil Pengujian Multikolinearitas Persamaan Regresi 1 .....	54
Tabel 4. 8 Hasil Auto Korelasi Persamaan Regresi 1 .....	55
Tabel 4. 9 Hasil Pengujian Multikolinearitas Persamaan Regresi 2 .....	58
Tabel 4. 10 Hasil Autokorelasi Persamaan Regresi 2.....	59
Tabel 4. 11 Analisis Regresi Berganda Pertama.....	61
Tabel 4. 12 Hasil Uji Determinasi Persamaan Regresi Pertama .....	62
Tabel 4. 13 Hasil Uji F Persamaan Regresi Pertama .....	63
Tabel 4. 14 Analisis Regresi Berganda Kedua.....	66
Tabel 4. 15 Hasil Uji Determinasi Persamaan Regresi Kedua .....	67
Tabel 4. 16 Hasil Uji F Persamaan Regresi Kedua.....	68

## **Daftar Gambar**

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir.....	23
Gambar 4. 1 Uji Normalitas Persamaan Regresi 1 .....	53
Gambar 4. 2 Uji Heteroskedastitas Persamaan Regresi 1 .....	56
Gambar 4. 3 Uji Normalitas Persamaan Regresi 2 .....	57
Gambar 4. 4 Uji Heteroskedastitas Persamaan Regresi 2 .....	60

