



**ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SD 6 CENDONO  
KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**

**TESIS**

Disusun untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan

Oleh

**SUDARTI**

**NIM. 202103113**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2023**



**ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SD 6 CENDONO  
KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**

**TESIS**

**Diajukan Kepada Universitas Muria Kudus Untuk Memenuhi  
Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Magister Pendidikan Dasar**

**Oleh  
SUDARTI  
NIM. 202103113**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2023**

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTO**

“Jangan menilai saya dari kesuksesan, tetapi nilai saya dari seberapa sering saya jatuh dan berhasil bangkit kembali.” – Nelson Mandela

### **PERSEMBAHAN**

Tesis ini saya persembahkan kepada :


1. Suami tercinta yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan tesis ini.
2. Anakku yang selalu menjadi motivasiku dalam bekerja.

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Sudarti, NIM. 202103113 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kudus

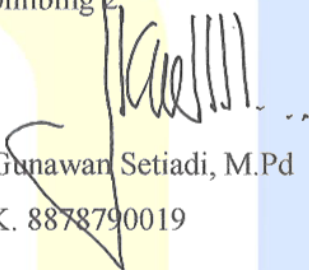
Pembimbing 1



Dr. Su'ad, M.Pd

NIDN 0601085902

Pembimbing 2



Dr. Gunawan Setiadi, M.Pd

NIDK. 8878790019

Mengetahui

Program Studi Magister Pendidikan Dasar



Dr. Sri Utaminingsih, M. Pd.

NIDN. 0607036901

## LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI

Tesis oleh Sudarti, NIM. 202103113 ini telah dipertahankan di depan penguji sebagai syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan Dasar.

Kudus, Agustus 2023

Tim Penguji



Dr. Su'ad, M.Pd  
NIDN 0601085902

(Ketua)



Dr. Gunawan Setiadi, M.Pd  
NIDK. 8878790019

(Sekretaris)



Dr. Wawan Shokib Rondli, M.Pd  
NIDN. 615037901

(Anggota)



Dr. Slamet Utomo, M.Pd  
NIDN. 001912601

(Anggota)

Mengetahui,  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Dekan,



Drs. Sucipto, M. Pd. Kons  
NIDN. 0629086302

## PRAKATA

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal Tesis ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang senantiasa kita tunggu syafaatnya di yaumul akhir nanti.

Melalui lembar prakata ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan memberikan arahan serta kerjasama sehingga penulisan proposal tesis dapat terselesaikan. Ucapan terima kasih terutama penulis tujukan kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberi kesempatan kepada peneliti untuk menimba ilmu di UMK.
2. Bapak Drs. Sucipto, M. Pd. Kons selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan UMK Kudus
3. Ibu Dr. Sri Utaminingsih, M. Pd selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar UMK Kudus.
4. Bapak Dr. Su'ad, M.Pd dan Bapak Dr. Gunawan Setiadi, M. Pd selaku dosen Pembimbing Tesis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus.
6. Kepala SD 6 Cendono Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian di instansi yang dipimpinnya.
7. Bapak/Ibu Guru SD 6 Cendono Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus yang telah membantu peneliti dalam melakukan penelitian.
8. Suami dan anak yang selalu mendukung saya dalam bekerja menyusun tesis.
9. Berbagai pihak yang tidak mungkin peneliti sebutkan satu persatu pada kesempatan ini.

Dengan segala keterbatasan yang ada dalam proposal tesis ini, maka kritik dan saran akan sangat penulis harapkan dan terima dengan lapang dada. Akhirnya, semoga apa yang menjadi hasil dari penelitian ini akan bermanfaat ke depan khususnya dalam dunia Pendidikan.

Kudus, Agustus 2023

Penulis

## ABSTRACT

Sudarti. 2023. Analisis Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SD 6 Cendono Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus. Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Dasar. Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Su'ad, M. Pd., Pembimbing II Dr. Gunawan Setiadi, M. Pd

Keywords: Strategy, Principal Leadership, Teacher Performance

The aims of this study is to analyze the principal's leadership in improving teacher performance in SD 6 Cendono Dawe District, Kudus Regency.

The method used in this study is a qualitative research. Data collection techniques used are interviews, observation and documentation studies. Data analysis in this study used the Miles and Huberman model, where the analysis was carried out during data collection, and after data collection was completed within a certain period. At the time of the interview the researcher had conducted an analysis of the answers of the interviewees (informants). If the answers from the informants after being analyzed are felt to be unsatisfactory, the researcher will ask more questions until data that is considered credible is obtained.

The results of the study, the leadership strategy of the headmaster of SD 6 Cedono in improving teacher performance at school is to compile various programs to optimize 5 school asset capital consisting of human assets, social assets, physical assets, environmental assets and financial assets. In carrying out this strategy the leadership type of the Principal of SD 6 Cendono is a democratic type with a helping leadership style and a supporting leadership style.



## ABSTRAK

Sudarti. 2023. Analisis Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SD 6 Cendono Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus. Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Dasar. Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Su'ad, M. Pd., Pembimbing II Dr. Gunawan Setiadi, M. Pd

Kata Kunci: Strategi, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Guru

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SD 6 Cendono Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah dengan wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Analisis data pada penelitian ini menggunakan model Miles and Huberman, dimana analisis dilakukan pada saat pengumpulan data berlangsung, dan setelah selesai pengumpulan data dalam periode tertentu. Pada saat wawancara peneliti sudah melakukan analisis terhadap jawaban yang diwawancarai (informan). Jika jawaban dari informan setelah dianalisis dirasa kurang memuaskan, maka peneliti akan memberikan pertanyaan lagi sampai diperoleh data yang dianggap kredibel.

Hasil penelitian, Strategi Kepemimpinan kepala SD 6 Cendono dalam meningkatkan kinerja guru di sekolah adalah dengan menyusun berbagai program dalam mengoptimalkan 5 modal asset sekolah yang terdiri dari asset manusia, asset social, asset fisik, asset lingkungan dan asset finansial. Dalam melaksanakan strategi ini tipe kepemimpinan Kepala SD 6 Cendono adalah tipe demokratis dengan gaya kepemimpinan membantu dan gaya kepemimpinan mendukung.

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	i
Halaman Logo Universitas.....	ii
Halaman Judul .....	iii
Halaman Moto dan Persembahan .....	iv
Halaman Persetujuan.....	v
Halaman Pengesahan .....	vi
Halaman Prakata .....	vii
Abstract .....	viii
Abstrak .....	ix
Daftar Isi .....	x
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Kajian Pustaka .....	5
2.2 Penelitian Yang Relevan.....	11
2.3 Kerangk Berpikir .....	13
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Rancangan Penelitian.....	16
3.2 Data dan Sumber Data .....	17
3.3 Pengumpulan Data .....	18
3.4 Analisis Data.....	22
3.5 Keabsahan Data .....	24
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Hasil Penelitian .....	26

4.2 Pembahasan.....	48
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	59
5.2 Saran .....	59
DAFTAR PUSTAKA .....	61



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Pedoman Observasi Kepala Sekolah.....	19
Tabel 3.2 Pedoman Study Dokumentasi .....	20
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Peneltiaan.....	21
Tabel 4.1 Kondisi Guru dan Tenaga Kependidikan SD 6 Cendono .....	30
Tabel 4.2 Keadaan Siswa SD 6 Cendono Bulan Juni 2023 .....	31



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	15
Gambar 3.1 Alur analisis data Miles and Hubberman .....	23



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kisi-Kisi Instrument Penelitian .....	63
Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....	65
Lampiran 3. Pedoman Observasi .....	67
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi .....	68
Lampiran 5 .Transkrip hasil wawancara .....	69
Lampiran 6. Permohonan Ijin Penelitian .....	80
Lampiran 7. Surat Pernyataan Keaslian .....	81
Lampiran 8. Keterangan Selesai Bimbingan Tesis .....	82
Lampiran 9. Permohonan Bimbingan Tesis .....	83
Lampiran 10. Surat Keterangan Telah melakukan Penelitian.....	84
Lampiran 11. Dokumentasi Foto Pelaksanaan Penelitian.....	85
Lampiran 12. Daftar Riwayat Hidup.....	92

