



**PENGARUH MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU SD DI KECAMATAN KALINYAMATAN
KABUPATEN JEPARA**

TESIS

Diajukan untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan

Oleh
MUSTOFA
NIM. 202103100

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2023**



**PENGARUH MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP KINERJA GURU SD DI KECAMATAN KALINYAMATAN
KABUPATEN JEPARA**

TESIS

Diajukan untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan

Oleh
MUSTOFA
NIM. 202103100

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2023

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO

“ Setiap kalian adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban atas yang dipimpinnya “ (HR. Bukhori)

“ Sebaik- baik pemimpin kalian adalah mereka yang mencintai kalian dan kalian mencintai mereka, mereka mendo'akan kalian dan kalian mendo'akan mereka. Dan sejelek- jelek pemimpin kalian adalah mereka yang membenci kalian dan kalian membenci mereka, mereka mengutuk kalian dan kalian mengutuk mereka “ (HR. Muslim)

PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan kepada :

1. Keluarga yang senantiasa selalu mendukung dan mendoakanku
2. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan tesis ini
3. Almamaterku Universitas Muria Kudus
4. Program Pasca Sarjana S2 MPD Universitas Muria Kudus

HALAMAN PERSETUJUAN

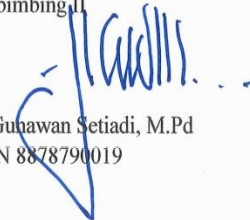
HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Mustofa (NIM 202103100) ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji
Kudus,2023
Pembimbing I



Dr. Su'ad, M.Pd
NIDN 0601085902

Kudus,2023
Pembimbing II



Dr. Gunawan Setiadi, M.Pd
NIDN 8878790019

Mengetahui
Program Magister Pendidikan Dasar
Ketua



Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd
NIDN 0607036801

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

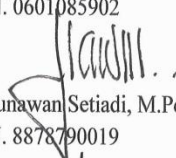
Tesis oleh Mustofa (NIM. 202103100) ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dan disahkan

Kudus, Agustus 2023


Tim Penguji



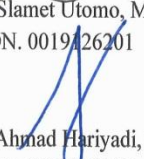
Dr. Su'ad, M.Pd, (Ketua/Anggota)
NIDN. 0601085902



Dr. Gunawan Setiadi, M.Pd, (Anggota)
NIDN. 8878790019



Dr. Slamet Utomo, M.Pd (Anggota)
NIDN. 0019126201



Dr. Ahmad Hariyadi, M.Pd (Anggota)
NIDN. 0620068303

Mengetahui
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Dekan,



Drs. Sucipto, M.Pd., Kons
NIDN. 0629086302

PRAKATA

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT., atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Solawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada nabi Muhammad SAW. Penulis sadari bahwa penyusunan tesis ini tidak dapat berjalan lancar tanpa bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kemudahan administrasi dalam penyusunan tesis ini,
2. Drs. Sucipto, M.Pd., Kons., Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kemudahan administrasi dalam penyusunan tesis ini,
3. Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd., Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar, yang telah memberikan kemudahan administrasi dalam penyusunan tesis ini.,
4. Dr. Su'ad, M.Pd., Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dalam penyusunan tesis ini,
5. Dr. Gunawan Setiadi, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing penyusunan tesis ini,
6. Istri dan anak- anakku yang selalu mendukung dalam menyelesaikan tesis ini,
7. Keluarga besar Satkordikcam Kalinyamatan yang telah memberi dukungan dalam menyelesaikan tesis ini,
8. Sahabat- sahabatku seangkatan yang telah memberi dukungan dalam menyelesaikan tesis ini,
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu perbaikan dan saran penulis harapkan dalam penyempurnaan tesis ini.

Semoga tesis ini bermanfaat bagi peningkatan mutu Pendidikan di Indonesia, khususnya bagi pembaca.

Kudus, Agustus 2023

Penulis

ABSTRACT

Mustofa, 2023, “ The Influence of Principal Management and Leadership on the Performance of Elementary School Teachers in Kalinyamatan District, Jepara Regency “. Thesis proposal. Basic Education Masters Study Program Concentration of Basic Education Management Graduate program. Muria Kudus University. Advisor I Dr. Su’ad, M.Pd., II Dr. Gunawan Setiadi, S.IP., M.Pd.

Keywords: management, leadership, teacher performance.

The purpose of this study was to analyze 1) the influence of the principals management on teacher performance, 2) the influence of the principal’s leadership on teacher performance, 3) the influence of the management and leadership of the principals on teacher performance, 4) the influence of male and female principal management on teacher performance, 5) the influence of the leadership of male and female principals on teacher performance

The research method used is quantitative by looking for causal associative relationships using two independent variables, namely principal management (X1), principal leadership (X2) and one dependent variable, namely teacher performance (Y).

The population of this study were 268 State Civil Apparatus (ASN) teachers at The Elementary School in Kalinyamatan District, Jepara Regency, totaling 268 people, a sample of 155 people using a random sampling technique. The analysis technique used is multiple linear regression, namely more than one independent variable that effects one independent variable. Data collection tool in the form of a questionnaire. Data analysis was performed by regression analysis and partial hypothesis testing (T-Test) using the SPSS 26 for windows program.

The results of the study are 1) there is a significant influence of principal management teacher performance, 2) there is a significant influence of principal leadership on teacher performance, 3) there is a significant influence of principal leadership and leadership on teacher performance, this is indicated by the value of the multiple correlation coefficient of 0,192 or a coefficient of determination of 1,8 %

ABSTRAK

Mustofa, 2023. “ Pengaruh Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru SD di Kecamatan Kalinyamatan Kabupaten Jepara.” Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Dasar Konsentrasi Manajemen Pendidikan Dasar. Program Pasca Sarjana. Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Su’ad, M.Pd., II Dr. Gunawan Setiadi, M.Pd.

Kata Kunci: manajemen, kepemimpinan, kinerja guru

Tujuan penelitian ini untuk menganalisa 1) pengaruh manajemen kepala sekolah terhadap kinerja guru, 2) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru, 3) pengaruh manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru,

Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan mencari hubungan asosiatif yang bersifat kausal, dengan menggunakan dua variable bebas, yaitu manajemen kepala sekolah (X1), kepemimpinan kepala sekolah (X2) serta satu variable terikat yakni kinerja guru (Y).

Populasi penelitian ini adalah guru Aparatur Sipil Negara (ASN) Sekolah Dasar di Kecamatan Kalinyamatan Kabupaten Jepara berjumlah 268 orang, sampel sebanyak 155 orang dengan menggunakan teknik *random sampling*. Teknik analisa yang digunakan regresi linier berganda, yaitu variable bebas lebih dari satu yang mempengaruhi satu variable terikat. Alat pengumpul data berupa kuesioner. Analisis data dilakukan dengan analisis regresi dan uji hipotesis parsial (Uji-T) menggunakan Program SPSS 26 *for windows*.

Hasil penelitian adalah 1) terdapat pengaruh yang signifikan manajemen kepala sekolah terhadap kinerja guru, 2) terdapat pengaruh yang signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru, 3) terdapat pengaruh signifikan manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru, hal ini ditunjukkan dengan nilai koefisien korelasi ganda sebesar 0,192 atau koefisien determinasinya sebesar 1,8 %.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN	i
HALAMAN LOGO	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
PRAKATA.....	vii
ABSTRACT	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	8
1.4.1. Secara teoritis	8
1.4.2. Secara akademis	8
1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.6. Definisi Operasional Variabel.....	9
2.1. Kajian Teori	11
2.1.1. Kinerja Guru	11
2.1.2. Manajemen Kepala Sekolah.....	14
2.1.2.1. Manajemen.....	14
2.1.2.2. Manajemen Kepala Sekolah	16
2.1.3. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	18

2.1.3.1. Kepemimpinan.....	18
2.1.3.2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	20
2.1.4. Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah	21
2.2. Kajian Penelitian sebelumnya	21
2.3. Kerangka Berpikir	24
2.4. Hipotesis Penelitian.....	26
BAB III.....	27
3.1. Rancangan Penelitian	27
3.2. Populasi dan Sampel	28
3.3. Pengumpulan Data	28
3.4.1. Uji Coba Instrumen.....	30
3.4.2. Uji Validitas	31
3.4.4. Uji Persyarat.....	34
3.4.5. Teknik Analisis Data.....	35
BAB IV	37
4.1. Hasil Penelitian	37
4.1.1. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	37
4.1.2. Uji Prasyarat	42
4.2.2. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru SD di Kecamatan Kalinyamatan	50
4.2.3. Pengaruh Secara Simultan Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru SD di Kecamatan Kalinyamatan	51
4.2.4. Penelitian- penelitian Terdahulu yang Relevan dengan Hasil Penelitian ...	52
BAB V	
SIMPULAN DAN SARAN	56
5.1. Simpulan	56
5.2. Saran.....	56
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	62

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Metode Pengumpulan Data Penelitian	28
Tabel 3.2. Kisi- Kisi Angket Variabel	29
Tabel 3.3. Daftar Hasil Uji Coba Instrumen	30
Tabel 3.4. Rekapitulasi Hasil Pengujian Tiap Variabel	32
Tabel 4.1. Statistik Deskripsi	36
Tabel 4.2. Deskripsi Manajemen Kepala Sekolah SD di Kecamatan Kalinyamatan	36
Tabel 4.3. Deskripsi Kepemimpinan Kepala Sekolah SD di Kecamatan Kalinyamatan	38
Tabel 4.4. Deskripsi Kinerja Guru SD di Kecamatan Kalinyamatan	39
Tabel 4.5. Hasil Uji Normalitas	40
Tabel 4.6. Hasil Uji Linieritas	41
Tabel 4.7. Hasil Uji Heterokedastisitas	42
Tabel 4.8. Koefisien X1 terhadap Y.	43
Tabel 4.9. Hasil Uji F Manajemen KS	43
Tabel 4.10. Pengaruh X1 terhadap Y.....	44
Tabel 4.11. Koefisien X2 terhadap Y	44
Tabel 4.12. Hasil Uji F Kepemimpinan KS	45
Tabel 4.13. Pengaruh X2 terhadap Y	45
Tabel 4.14. Koefisien X1,X2 terhadap Y	46
Tabel 4.15. Pengaruh X1,X2 terhadap Y	46
Tabel 4.16. Pengaruh X1,X2 terhadap Y	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Formulasi hubungan antara manajemen dan kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja guru	24
Gambar 4.1. Deskripsi Persentasi Manajemen Kepala Sekolah SD di Kecamatan Kalinyamatan	37
Gambar 4.2. Deskripsi Persentasi Kepemimpinan Kepala Sekolah SD di Kecamatan Kalinyamatan	38
Gambar 4.3. Deskripsi Persentase Kinerja Guru SD di Kecamatan Kalinyamatan	40
Gambar 4.4. Penyebaran P-P Plot	41

DAFTAR LAMPIRAN

1. Jadwal Kegiatan Penelitian	1
2. Populasi dan Sampel Penelitian.....	2
3. Kisi- kisi Angket Variabel Manajemen Kepala Sekolah.....	3
4. Kisi- kisi Angket Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	4
5. Kisi- kisi Angket Variabel Kinerja Guru	5
6. Kuesioner Uji Coba Penelitian	6
7. Rekap Nilai Uji Coba Instrumen.....	7
8. Hasil Uji Validitas	8
9. Hasil Uji Reliabilitas	9
10. Kuesionel Penelitian	10
11. Rekap Nilai Penelitian	11
12. Permohonan Ijin Penelitian	12