



**PENGARUH KEMAMPUAN USAHA DAN MODAL  
USAHA TERHADAP KEBERHASILAN USAHA  
DENGAN PERKEMBANGAN USAHA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING  
STUDI PADA UMKM LORAM WETAN KABUPATEN  
KUDUS**

**Skripsi**

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

**Disusun Oleh**

Deva Riska Amalia

NIM : 201811255

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2023**



**PENGARUH KEMAMPUAN USAHA DAN MODAL  
USAHA TERHADAP KEBERHASILAN USAHA  
DENGAN PERKEMBANGAN USAHA SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING  
STUDI PADA UMKM LORAM WETAN KABUPATEN  
KUDUS**

Skripsi ini Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Jenjang  
Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh :

**DEVA RISKA AMALIA**

201811255

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2023**

**PENGARUH KEMAMPUAN USAHA DAN MODAL USAHA  
TERHADAP KEBERHASILAN USAHA DENGAN  
PERKEMBANGAN USAHA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING  
STUDI PADA UMKM LORAM WETAN KABUPATEN KUDUS**

Nama : Deva Riska Amalia  
NIM : 201811255  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

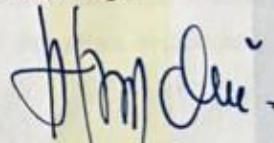
Kudus, 23 September 2023

Mengetahui  
Ketua Program Studi



(Noor Indah Rahmawati, SE, MM)  
NIDN. 0024037701

Pembimbing I



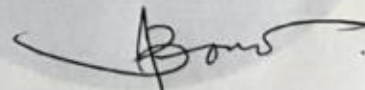
(Dr. Dra. Mamik Indarvani, M.S)  
NIDN. 0628045901

Mengetahui



(Dr. Kartati Sumekar, SE, MM)  
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



(Agung Subono, SE, M.Si)  
NIDN. 0520017602

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto:**

“Barang siapa bertakwa kepada Allah, maka ia akan menjadikan jalan keluar baginya dan memberikan rezeki dari jalan yang tidak disangka”

(QS. Ath-Thalaq: 2-3)

“Barang siapa yang keluar untuk mencari ilmu, maka ia berada di jalan Allah hingga ia pulang”

(HR. Turmudzi)

“Bila kita takut akan kegagalan, berarti kita telah membatasi kemampuan kita”

(Henry Ford)

### **Persembahan:**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan dukungan moral maupun materi. Tidak lupa saudara serta keluarga besar yang selalu memberikan dukungan dan selalu mendoakan tiada hentinya untuk keberhasilan saya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah serta karunia-nya yang sangat besar, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH KEMAMPUAN USAHA DAN MODAL USAHA TERHADAP KEBERHASILAN USAHA DENGAN PERKEMBANGAN USAHA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING STUDI PADA UMKM LORAM WETAN KABUPATEN KUDUS”** Skripsi ini disusun oleh penulis guna melengkapi syarat untuk menyelesaikan program S1 Ekonomi Jurusan Manajemen pada Universitas Muria Kudus. Akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik setelah penulis melalui perjuangan panjang yang sangat melelahkan. Dalam menyelesaikan skripsi ini ada pihak di belakang penulis yang senantiasa memberikan pengarahan, bantuan, bimbingan, dan semangat untuk tetap berjuang. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus yang telah memberikan arahan selama menempuh perkuliahan.
2. Dr. Kertati Sumekar, SE., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, SE, MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

4. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S., selaku Dosen Pembimbing I, terima kasih atas bimbingan, petunjuk, waktu, nasehat, dan kesabaran yang telah diberikan pada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Agung Subono, SE, M.Si., selaku Dosen Pembimbing II, terima kasih atas bimbingan, petunjuk, waktu, nasehat, dan kesabaran yang telah diberikan pada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Universitas Muria Kudus, yang telah memberikan bantuan dan ilmu yang sangat berharga bagi penulis.
7. Kepala Desa Loram wetan dan Pelaku UMKM Desa Loram wetan Kabupaten Kudus yang telah memberikan ijin penelitian.
8. Keluarga besar tercinta yang selalu mendukung dan memberikan semangat semuanya saudara-saudara tersayang yang telah memberikan dukungan yang tiada terkira.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh lebih sempurna karena keterbatasan dan kemampuan penulis. Oleh karena penulis mengharapkan saran dan kritik untuk penyempurnaan penulisan skripsi ini. Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis mengharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang membutuhkan.

Kudus, .....2023

DEVA RISKA AMALIA

**PENGARUH KEMAMPUAN USAHA DAN MODAL USAHA TERHADAP  
KEBERHASILAN USAHA DENGAN PERKEMBANGAN USAHA  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
STUDI PADA UMKM LORAM WETAN KABUPATEN KUDUS**

Deva Riska Amalia  
201811255

Dosen Pembimbing: 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.  
2. Agung Subono, SE, M.Si.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh kemampuan usaha dan modal usaha terhadap keberhasilan usaha dengan perkembangan usaha sebagai variabel intervening. Data penelitian ini menggunakan data primer berupa kuesioner. Metode penentuan sampel menggunakan rumus haier, sehingga diperoleh sampel sebanyak 120 responden. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah *structural equation model*. Hasil penelitian menyatakan bahwa kemampuan usaha dan modal usaha berpengaruh positif terhadap perkembangan usaha. Modal usaha dan perkembangan usaha berpengaruh positif terhadap keberhasilan usaha, sedangkan kemampuan usaha tidak berpengaruh terhadap keberhasilan usaha. Hasil pengujian mediasi menyatakan bahwa perkembangan usaha mampu memediasi pengaruh kemampuan usaha terhadap keberhasilan dan perkembangan usaha tidak mampu memediasi pengaruh modal usaha terhadap keberhasilan.

**Kata Kunci: Kemampuan, Modal, Perkembangan, Keberhasilan**

***INFLUENCE OF BUSINESS CAPABILITY AND BUSINESS CAPITAL ON  
BUSINESS SUCCESS WITH BUSINESS DEVELOPMENT AS AN  
INTERVENING VARIABLE  
STUDY OF UMKM LORAM WETAN KUDUS REGENCY***

Deva Riska Amalia  
201811255

*Guidance Lecture:* 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.  
2. Agung Subono, SE, M.Si.

***MURIA KUDUS UNIVERSITY  
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS STUDY  
PROGRAM OF MANAGEMENT***

***ABSTRACT***

*This study aims to analyse influence of business capability and business capital to business success with business development as an intervening variable. The data in this study are primary data obtained from questionnaire. Based on sample to higher and the sample used 120 respondents. Method in this study with structural equation model. The result of this research states that business capability and business capital have a positive effect on business development. Business capital and business development have a positive effect on business success, other than that business capability has no effect on business success. The mediation test result states that business development is able to mediate the effect of business capability on business success and business development is not able to mediate the effect of business capital on business success.*

***Keywords: Capability, Capital, Development, Success***



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Rumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Landasan Teori.....	13
2.1.1 Keberhasilan Usaha .....	13
2.1.2 Kemampuan Usaha.....	16
2.1.3 Modal Usaha .....	20
2.1.4 Perkembangan Usaha.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu .....	30
2.3 Pengaruh Antar Variabel .....	34
2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	43
2.5 Hipotesis .....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	45
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	45

3.3 Jenis dan Sumber Data .....	49
3.4 Populasi dan Sampel .....	50
3.5 Pengumpulan Data .....	51
3.6 Instrumen Penelitian.....	52
3.7 Pengolahan Data .....	53
3.8 Analisis Data.....	54
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
4.1 Gambaran Umur Obyek Penelitian .....	62
4.2 Karakteristik Responden .....	74
4.3 Deskriptif Variabel Penelitian .....	77
4.4 Hasil Analisis Data.....	81
4.4.1 Uji Instrumen Penelitian .....	81
4.4.2 Hasil Asumsi SEM .....	82
4.4.3 Analisis Konfirmatori .....	85
4.4.4 Hasil Uji Hipotesis .....	92
4.4.5 Hasil Uji Mediasi.....	93
4.5 Pembahasan .....	94
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
5.1 Kesimpulan.....	107
5.2 Saran .....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>109</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>.....</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Statistik Industri Kecil dan Menengah Desa Loram wetan Kabupaten Kudus .....	2
Tabel 3.1 Indeks Kesesuaian Model .....	60
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Umur .....	74
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	75
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	75
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	76
Tabel 4.5 Deskripsi Kemampuan usaha .....	77
Tabel 4.6 Deskripsi Modal usaha .....	78
Tabel 4.7 Deskripsi Perkembangan usaha .....	79
Tabel 4.8 Deskripsi Keberhasilan usaha .....	80
Tabel 4.9 Hasil Uji AVE .....	81
Tabel 4.10 Hasil Uji <i>Construct Reliability</i> .....	82
Tabel 4.11 Hasil Uji <i>Assessment of Normality</i> .....	82
Tabel 4.12 Hasil Uji <i>Mahalanobis Distance</i> .....	84
Tabel 4.13 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> Eksogen .....	86
Tabel 4.14 Hasil Analisis Faktor Konfirmatori Eksogen .....	87
Tabel 4.15 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> Endogen .....	88
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Faktor Konfirmatori Endogen .....	89
Tabel 4.17 Hasil Uji <i>Goodness of Fit</i> SEM .....	90
Tabel 4.18 Hasil Uji Analisis Konfirmatori SEM .....	90
Tabel 4.19 Hasil Uji Hipotesis .....	92
Tabel 4.20 Hasil Uji Mediasi .....	93

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	43
Gambar 4.1 Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen.....	87
Gambar 4.2 Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Endogen .....	89
Gambar 4.3 Hasil Analisis Konfirmatori SEM .....	90



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	116
Lampiran 2 Tabulasi .....	120
Lampiran 3 Output Frekuensi.....	155
Lampiran 4 Output AMOS.....	167

