



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA,
PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI, DAN PENCATATAN ADMINISTRASI
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN
(STUDI KASUS PADA ORGANISASI PERANGKAT
DAERAH DI KABUPATEN PATI)**

Skripsi

Disusun untuk Memeperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Disusun Oleh:

SYAHNA NURUN NI'MAH

NIM. 201912255

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2023



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN,
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA,
PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI, DAN PENCATATAN ADMINISTRASI
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN
(STUDI KASUS PADA ORGANISASI PERANGKAT
DAERAH DI KABUPATEN PATI)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Statra Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:
SYAHNA NURUN NI'MAH
NIM. 201912255

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2023

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA
MANUSIA, PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
DAN PENCATATAN ADMINISTRASI TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI
KABUPATEN PATI)**

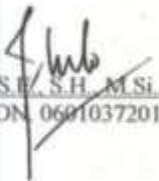
Oleh:

SYAHNA NURUN NI'MAH
NIM.201912255

Telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji pada hari Senin, 28 Agustus 2023
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua


Dr. Mulyanto, S.P., S.H., M.Si., M.M., M.H
NIDN. 0601037201

Sekretaris


Zuliyati, S.P., M.Si., Ak.CA
NIDN. 0603037801

Anggota


Diah Ayu Susanti, S.E., M.Acc., Ak
NIDN.0606128603

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Ketan Sumekar, S.E., M.M.
NIDN. 0616077304

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

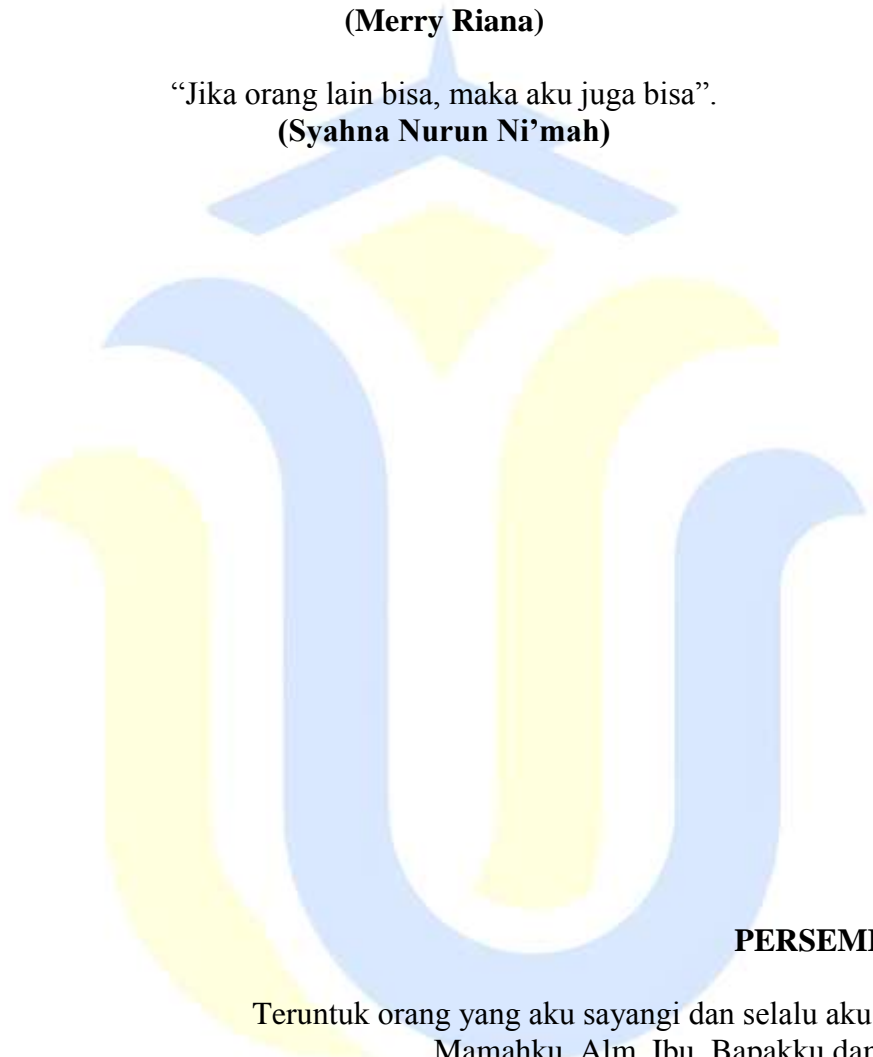
MOTTO

“Apapun yang terjadi kamu harus bangga dengan dirimu sendiri dan jangan biarkan siapapun menjatuhkan semangatmu”

(Merry Riana)

“Jika orang lain bisa, maka aku juga bisa”.

(Syahna Nurun Ni'mah)



PERSEMBAHAN

Teruntuk orang yang aku sayangi dan selalu aku do'akan
Mamahku, Alm. Ibu, Bapakku dan Adikku

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA
MANUSIA, PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI,
DAN PENCATATAN ADMINISTRASI TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN
(STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI
KABUPATEN PATI)
Oleh:

SYAHNA NURUN NI'MAH
NIM. 201912255

Skripsi ini diajukan untuk disetujui dan dipertahankan di hadapan Tim Penguji
Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 23 Agustus 2023

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi



Zuliyati, S.E., M.Si., Ak.CA
NIDN. 0603037801

Pembimbing I



Zuliyati, S.E., M.Si., Ak.CA
NIDN. 0603037801

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Ketut Kumekar, S.E., M.M.
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



Diah Ayu Susanti, S.E., M.Acc., Ak
NIDN. 0606128603

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN PENCATATAN ADMINISTRASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN PATI)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN PENCATATAN ADMINISTRASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN (STUDI EMPIRIS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN PATI)**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 23 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan

SYAHNA NURUN NI'MAH

NIM. 2019-12-255

KATA PENGANTAR

Ucapan syukur Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan jalan yang terbaik bagi peneliti, sehingga penelitian ini dapat selesai dan terpenuhi dengan judul **“PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PELAKSANAAN ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, DAN PENCATATAN ADMINISTRASI TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN (STUDI KASUS PADA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN PATI)”** yang dijadikan sebagai prasyarat untuk memperoleh gelar sarjana (SI) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Peneliti dengan ini mengucapkan terimakasih atas dukungan dari beberapa pihak selama proses penyusunan penelitian, hingga tercapainya keberhasilan skripsi ini. Maka dari itu, peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Kertati Sumekar, SE. MM. sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan pengesahan pada skripsi ini.
2. Zuliyati, S.E., M.Si., Ak. sebagai Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus dan sebagai dosen pembimbing pertama yang telah membimbing dan memberikan arahan serta pengujian skripsi, hingga dapat terselesaikan dengan baik.
3. Diah Ayu Susanti, S.E., M.Acc., Ak. selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing dan memberikan arahan selama proses bimbingan dan pengujian skripsi, hingga dapat selesai dengan baik.
4. Seluruh jajaran dosen Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah mengampu dan memberikan ilmu yang bermanfaat selama proses pendidikan.
5. Bapak Sugiyanto dan Mamah Sri Nurwati serta keluarga yang saya sayangi yang selalu memberikan dukungan moral dan materiil sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

6. Kepala beserta jajaran Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati yang telah memberikann izin dan kemudahan dalam keperluan penelitian, sehingga dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
7. Kepada teman baik saya kuliah maupun teman kerja dan juga semua yang menemani dan mendukung saya selama kuliah sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya dengan baik.
8. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang ikhlas membantu proses penyusunan skripsi, khususnya rekan-rekan kuliah tahun ajaran 2019 yang telah memberikan moivasi untuk mengerjakan skripsi ini.

Peneliti juga mengucapkan maaf jika dalam penususnan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan semoga skripsi ini dapat memberikan masukan bagi pihak-pihak yang berkepentingan dan dapat dijadikan referensi untuk penelitian yang akan dilakukan.

Kudus, 23 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan

SYAHNA NURUN NI'MAH

NIM. 201912255

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh perencanaan anggaran, kualitas sumber daya manusia, pelaksanaan anggaran, komitmen organisasi dan pencatatan administrasi terhadap penyerapan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Pati. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Pati. Pemilihan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan cara membagikan kuesioner sebanyak 153 responden. Metode analisis data yang digunakan adalah *Ordinal Least Square (OLS)* yang diolah menggunakan Smart PLS 3.0. Hasil penelitian ini menyatakan bahwa kualitas sumber daya manusia dan pelaksanaan anggaran berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran, sedangkan perencanaan anggaran, komitmen organisasi dan pencatatan administrasi tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.

Kata Kunci: Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, Pelaksanaan Anggaran, Komitmen Organisasi, Pencatatan Administrasi dan Penyerapan Anggaran.

ABSTRACT

The research is conducted to examine the effect of Budget Planning, Quality of Human Resources, Budget Implementation, Organizational Commitment, Administrative Record to Budget Absorption in the Regional Apparatus Organizations of Pati Regency. The population in this study were all OPD in Pati Regency. Sampel selection using purposive sampling method. Data was collected by distributing questionnaires to 153 respondents. The data analysis method used is Ordinal Least Square (OLS) using Smart PLS 3.0. The results of this study state that the Quality of Human Resources and Budget Implementation have a positive effect on budget absorption, while Budget Planning, Organizational Commitment, and Administrative Record have no effect on Budget Absorption.

Keywords: *Budget Planning, Quality of Human Resources, Budget Implementation, Organizational Commitment, Administrative Record, and Budget Absorption.*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	12
1.3 Perumusan Masalah.....	12
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Kegunaan penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Landasan Teori.....	16
2.1.1 Teori <i>Stakeholder</i>	16
2.1.2 Penyerapan Anggaran (Y).....	17
2.1.3 Perencanaan Anggaran (X ₁).....	19
2.1.4 Kualitas Sumber Daya Manusia (X ₂).....	20
2.1.5 Pelaksanaan Anggaran (X ₃).....	22
2.1.6 Komitmen Organisasi (X ₄).....	23
2.1.7 Pencatatan Administrasi (X ₅).....	24
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	31
2.4 Perumusan Hipotesis.....	32

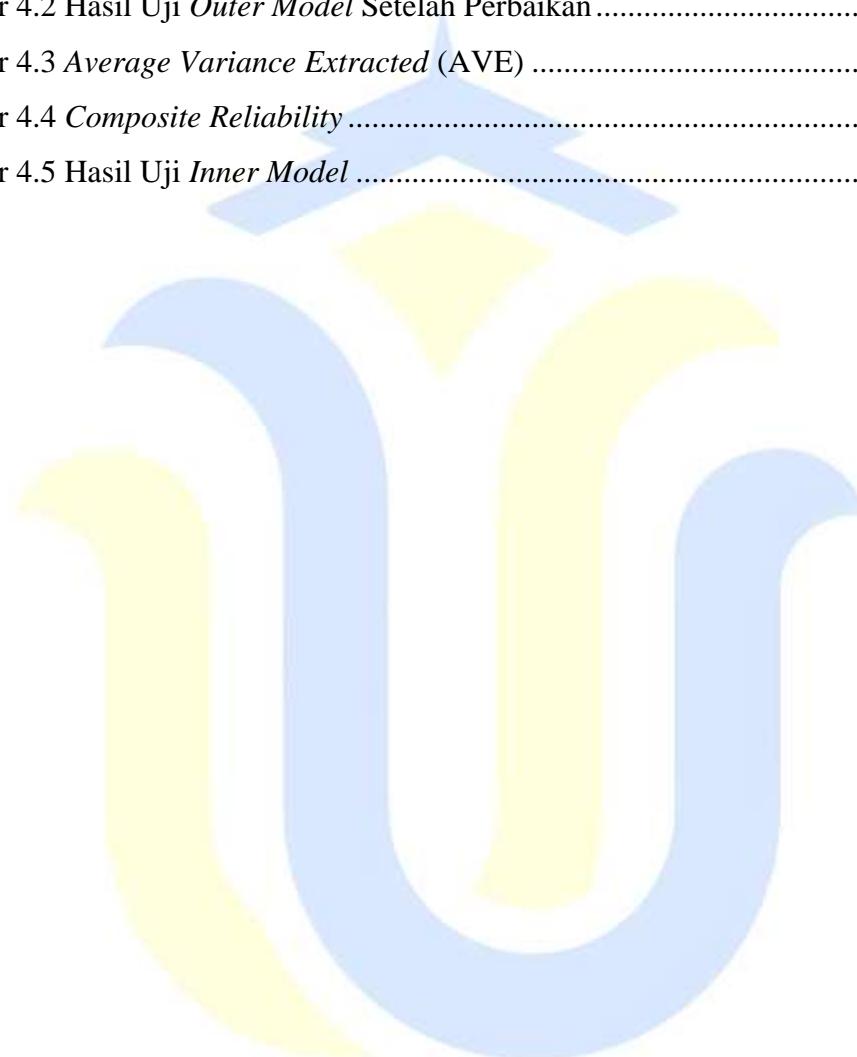
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Rancangan Penelitian.....	37
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	37
3.2.1 Variabel Dependen (Y).....	37
3.2.2 Variabel Independen (X)	38
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	44
3.4 Populasi dan sampel.....	44
3.4.1 Populasi	44
3.4.2 Sampel	45
3.5 Pengumpulan data.....	47
3.6 Pengolahan data	48
3.7 Analisis Data.....	48
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	49
3.7.2 Analisis <i>Outer Model</i>	49
3.7.3 Analisis <i>Inner Model</i>	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53
4.1 Gambaran Umum Responden.....	53
4.2 Penyajian Data	54
4.3 Hasil Analisis Data	57
4.3.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	57
4.3.2 Analisis <i>Outer Model</i>	59
4.3.3 Analisis <i>Inner Model</i>	66
4.4 Pembahasan.....	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	77
5.1 Kesimpulan	77
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	78
5.3 Saran Penelitian	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3.1 Daftar Jumlah OPD Kabupaten Pati.....	46
Tabel 3.2 <i>Cut off Value Outer Model</i>	51
Tabel 3.3 <i>Cut off Value Inner Model</i>	52
Tabel 4.1 Pengembalian Kuesioner.....	53
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Umur.....	54
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	55
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	55
Tabel 4.5 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	57
Tabel 4.6 Hasil <i>Outer Loading</i>	60
Tabel 4.7 Hasil <i>Outer Loading</i>	62
Tabel 4.8 Hasil <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	63
Tabel 4.9 Hasil <i>Cross Loading</i>	64
Tabel 4.10 Hasil <i>Composite Reliability</i>	65
Tabel 4.11 Hasil <i>R-Square</i>	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Signifikansi.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Realisasi Penyerapan Anggaran Kab. Pati tahun 2017-2021	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	30
Gambar 4.1 Hasil Uji <i>Outer Model</i>	59
Gambar 4.2 Hasil Uji <i>Outer Model</i> Setelah Perbaikan	61
Gambar 4.3 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	63
Gambar 4.4 <i>Composite Reliability</i>	65
Gambar 4.5 Hasil Uji <i>Inner Model</i>	67



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	86
Lampiran 2 Identitas Responden	95
Lampiran 3 Tabulasi	103
Lampiran 4 Tabel Sampel	133
Lampiran 5 Output PLS	135
Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian	149
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian Badan Kesbangpol	200
Lampiran 8 Surat Izin Penelitian & Penyebaran Kuesioner	201
Lampiran 9 Dokumentasi.....	202