



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, PENGAWASAN, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM KEUANGAN DESA
TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN
DANA DESA
(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Kudus)**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi

Disusun Oleh :

RATNA FARIDOTUN NAIM PRATAMA
NIM. 2019-12-098

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2023**



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KEJELASAN SASARAN
ANGGARAN, PENGAWASAN, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM KEUANGAN DESA
TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN
DANA DESA
(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Disusun Oleh :

RATNA FARIDOTUN NAIM PRATAMA
NIM. 2019-12-098

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2023**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
PENGAWASAN, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, DAN
SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Kudus)**

Oleh :

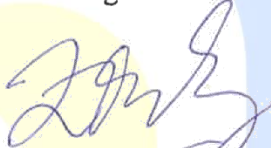
RATNA FARIDOTUN NAIM PRATAMA

NIM. 2019-12-098


Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 28 Agustus 2023

Mengetahui
Ketua Program Studi Akuntansi


Zuliyati, S.E., M.Si., Ak., CA
NIDN. 0603037801

Pembimbing I


Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M., M.H
NIDN. 0601037201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M
NIDN. 0616077304

Pembimbing II


Dennyca Hendriyanto N., S.E., M.Si
NIDN. 0631127402

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Menuntut ilmu adalah takwa. Menyampaikan ilmu adalah ibadah.

Mengulang-ulang ilmu adalah zikir. Mencari ilmu adalah jihad.”

(Abu Hamid Al Ghazali)

“The whole purpose of education is to turn mirrors into windows.”

(Sydney J. Harris)

"Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan,
menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan."

(Ratna Faridotun Naim Pratama)

PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan untuk :

1. Allah SWT, terimakasih atas segala rahmat dan hidayah-Mu, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik
2. Orang tua dan adik saya yang selalu mendoakan, memberikan dukungan dan semangat agar saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Bapak ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muria Kudus.
4. Sahabat dan teman-teman seperjuangan.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
PENGAWASAN, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, DAN
SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
(Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Kudus)**

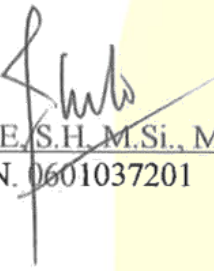
Oleh :

RATNA FARIDOTUN NAIM PRATAMA
NIM. 2019-12-098


Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Senin, tanggal
28 Agustus 2023 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua


Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M., M.H
NIDN. 0601037201

Sekretaris


Sri Mulyani, S.E.I., M.Si
NIDN. 0611018202

Anggota


Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si
NIDN. 0631127402

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M.
NIDN. 0616077304

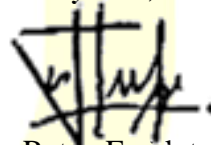
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH KEPEMIMPINAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGAWASAN, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Kudus)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH KEPEMIMPINAN, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGAWASAN, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA (Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Kudus)** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, Agustus 2023

Penyusun,



Ratra Faridotun Naim Pratama

NIM. 2019-12-098

ABSTRAK

Akuntabilitas pengelolaan dana desa merupakan suatu tuntutan bagi pemerintah desa sebagai pengelola dana desa sebagai wujud implementasi dari Undang-Undang No 6 tahun 2014 tentang Desa. Faktor pengaruh yang timbul terkait akuntabilitas pengelolaan dana desa yaitu kepemimpinan, kejelasan sasaran anggaran, pengawasan, pemanfaatan teknologi informasi, dan sistem keuangan desa. Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh kepemimpinan, kejelasan sasaran anggaran, pengawasan, pemanfaatan teknologi informasi, dan sistem keuangan desa terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa pada seluruh desa di Kabupaten Kudus. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif. Pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan responden sejumlah 396 orang yang terdiri dari aparatur desa (kepala desa, sekretaris desa, dan kaur keuangan desa) yang ada di 123 desa dan 9 kelurahan di wilayah Kabupaten Kudus, tetapi kuesioner dengan responden 345 orang yang terkumpul, 1 desa dan 9 kelurahan ditolak. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis linear berganda dengan menggunakan program SPSS versi 25. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa, kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana desa, pengawasan tidak berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa, pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana desa, dan sistem keuangan desa tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

Kata kunci : *Kepemimpinan, Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengawasan, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Dan Sistem Keuangan Desa.*

ABSTRACT

The accountability in managing the village funds is a demand for the local government as the village funds manager, it is the implementation of the constitution number 6, 2014. The existed influence factor of the accountability in managing the village funds are the leadership, clarity of budget targets, supervision, the technology information utilization, and the village financial system. This study aims to examine the influence of leadership, clarity of budget targets, supervision, the technology information utilization, and the village financial system the accountability of village fund management in all villages in Kudus District. This type of research is quantitative research. Data collection used a questionnaire with 396 respondents consisting of village officials (village head, village secretary, and village finance officer) in 123 villages and 9 sub-districts in the Kudus Regency area, but questionnaires with 345 respondents collected, 1 village and 9 sub-districts were rejected. The data analysis method used is multiple linear analysis using the SPSS version 25 program. The results of this study indicate that leadership positively impacts the accountability of the village funds management, clarity of budget targets positively impacts the accountability of the village funds management, supervision do not impact the accountability of the village funds management, the technology information utilization positively impacts the accountability of the village funds management and the village financial system do not impact the accountability of the village funds management.

Keywords: leadership, clarity of budget targets, supervision, the technology information utilization, and the village financial system.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan rasa syukur kepada Allah SWT atas berkat Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya kepada kita semua sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya ini yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan, Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengawasan, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Sistem Keuangan Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris Pada Pemerintahan Desa di Kabupaten Kudus)”**. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu prasyarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian skripsi.
2. Zuliyati, S.E., M.Si., AK., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bimbingan mengenai bagaimana proses-proses dalam menyusun skripsi hingga selesai dengan baik dan benar yang telah sesuai dengan pedoman di progdi akuntansi.
3. Dr. Mulyanto, S.E, S.H, M.Si., M.M., M.H selaku dosen pembimbing 1 atas bantuan, ilmu, dan pengarahan yang telah diberikan, serta kesabaran dalam

membimbing dari mulai menyusun judul hingga menyusun skripsi ini sampai selesai.

4. Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing 2 atas bantuan, ilmu, dan pengarahan yang telah diberikan, serta kesabaran dalam membimbing dari mulai menyusun judul hingga menyusun skripsi ini sampai selesai.
5. Sri Mulyani, S.E.I., M.Si dan Nafi' Inayati Zahro, S.E., M.Si selaku dosen mata kuliah metodologi penelitian yang telah memberikan bantuan, ilmu, dan pengarahan mengenai metodologi penelitian dari mulai dasar hingga sampai penyusunan skripsi ini sampai selesai.
6. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu pengetahuan mengenai akuntansi sampai selesainya penyusunan skripsi ini.
7. Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa (PMD) yang telah memberikan data dan izin sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Kaur Keuangan Desa yang telah berkenan mengisi kuesioner sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Keluarga besar saya, khususnya orangtua saya yang sudah bekerja keras untuk kuliah saya dan selalu mendo'akan serta memberikan dukungan moral maupun moril.
10. Sahabat-sahabat terbaikku serta orang terdekatku yang selalu memberikan dukungan, dorongan, bantuan, semangat, dan motivasi, khususnya teruntuk kelima sahabatku yaitu A'yunin Niamiyah, Nita Khoirun Nisa, Fahdiyah Wulandari, Karimah, dan Vicha Fanesya.

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat memberikan manfaat serta dapat berkembang lebih lanjut.

Kudus, 23 September 2022

Penulis



Ratna Faricotun Naim Pratama

NIM. 201912098

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	14
1.3 Perumusan Masalah.....	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Manfaat Penelitian.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Landasan Teori.....	17
2.1.1 Teori Stewardship.....	17
2.1.2 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	18
2.1.3 Kepemimpinan.....	22
2.1.4 Kejelasan Sasaran Anggaran.....	24
2.1.5 Pengawasan.....	27
2.1.6 Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	30
2.1.7 Sistem Keuangan Desa.....	33
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	36
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	42
2.4 Perumusan Hipotesis.....	44
2.4.1 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	45
2.4.2 Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	47
2.4.3 Pengawasan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	48
2.4.4 Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	50
2.4.5 Sistem Keuangan Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	52
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
3.1 Rancangan Penelitian.....	54
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	54
3.2.1 Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>).....	54
3.2.1.1 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	55
3.2.2 Variabel Independen (<i>Independent Variable</i>).....	55
3.2.2.1 Kepemimpinan.....	56

3.2.2.2	Kejelasan Sasaran Anggaran.....	57
3.2.2.3	Pengawasan.....	58
3.2.2.4	Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	58
3.2.2.5	Sistem Keuangan Desa.....	59
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	60
3.4	Populasi dan Sampel.....	61
3.4.1	Populasi.....	61
3.4.2	Sampel.....	65
3.5	Pengumpulan Data.....	65
3.6	Pengolahan Data.....	66
3.7	Analisis Data.....	67
3.7.1	Statistik Deskriptif.....	67
3.7.2	Metode Pengujian Instrumen.....	67
3.7.2.1	Uji Validitas.....	68
3.7.2.2	Uji Reliabilitas.....	68
3.7.3	Uji Asumsi Klasik.....	68
3.7.3.1	Uji Normalitas.....	69
3.7.3.2	Uji Multikolinearitas.....	69
3.7.3.3	Uji Heteroskedastisitas.....	70
3.7.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	71
3.7.5	Uji Kelayakan Model.....	72
3.7.5.1	Koefisien Determinasi.....	72
3.7.5.2	Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	72
3.7.5.3	Uji Signifikan Parsial (Uji t).....	72
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	74
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	74
4.2	Penyajian Data.....	75
4.2.1	Identitas Responden.....	77
4.3	Analisis Data.....	79
4.3.1	Statistik Deskriptif.....	79
4.3.2	Metode Pengujian Instrumen.....	82
4.3.2.1	Uji Validitas.....	82
4.3.2.2	Uji Reliabilitas.....	84
4.3.3	Uji Asumsi Klasik.....	85
4.3.3.1	Uji Normalitas.....	85
4.3.3.2	Uji Multikolinearitas.....	86
4.3.3.3	Uji Heteroskedastisitas.....	87
4.3.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	88
4.3.5	Uji Kelayakan Model.....	91
4.3.5.1	Koefisien Determinasi.....	91
4.3.5.2	Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	92
4.3.5.3	Uji Signifikan Parsial (Uji t).....	93
4.4	Pembahasan.....	95
4.4.1	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	95

4.4.2	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	96
4.4.3	Pengaruh Pengawasan Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	98
4.4.4	Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	99
4.4.5	Sistem Keuangan Desa Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	101
BAB V PENUTUP.....		103
5.1	Kesimpulan	103
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	103
5.3	Saran	104
DAFTAR PUSTAKA		105
LAMPIRAN.....		112



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 3.1 Populasi Penelitian Jumlah Desa/Kelurahan di Kabupaten Kudus.....	61
Tabel 3.2 Proses Pengumpulan Data.....	66
Tabel 4.1 Data Penyebaran Kuisioner.....	76
Tabel 4.2 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	77
Tabel 4.3 Identitas Responden Berdasarkan Usia.....	77
Tabel 4.4 Identitas Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	78
Tabel 4.5 Identitas Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	78
Tabel 4.6 Identitas Responden Berdasarkan Jabatan	79
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif.....	80
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	83
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	84
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas-One-Sample Kolmogorov Smirnov Test.....	86
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	87
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas – Uji <i>Park</i>	88
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	88
Tabel 4.14 Kesimpulan Analisis Regresi Linier Berganda.....	89
Tabel 4.15 Hasil Uji Koefisien Determinasi	91
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Dana Desa Kabupaten Kudus	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	44



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner	112
Lampiran 2 Data Responden	120
Lampiran 3 Data Tabulasi	138
Lampiran 4 Hasil Output SPSS	184
Lampiran 5 Tabel r&t, Tabel f	191
Lampiran 6 Surat Penelitian	210
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian	224