



**PENGARUH STRES KERJA DAN *JOB INSECURITY*  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* KARYAWAN  
STUDI KASUS PADA PT. KUDOS ISTANA FURNITURE**

Diajukan oleh:

**ARDETYO SAPUTRO  
NIM 2019-11-540**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2023**



**PENGARUH STRES KERJA DAN *JOB INSECURITY*  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* KARYAWAN STUDI  
KASUS PADA PT. KUDOS ISTANA FURNITURE**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh :  
**ARDETYO SAPUTRO**  
NIM 2019-11-540

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2023**

## PERSETUJUAN PENGESAHAN

### PENGARUH STRES KERJA DAN *JOB INSECURITY* TERHADAP *TURNOVER INTENTION* KARYAWAN STUDI KASUS PADA PT. KUDOS ISTANA FURNITURE

Nama : Ardetyo Saputro

NIM : 2019-11-540

Prodi : Manajemen S1

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Tanggal 26 Juli 2023

Pembimbing I

  
Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.  
NIDN. 0628045901

Pembimbing II

  
Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M.  
NIDN. 0022038001

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

  
Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.  
NIDN. 0024037701

**PENGARUH STRES KERJA DAN *JOB INSECURITY* TERHADAP  
TURNOVER INTENTION KARYAWAN PT. KUDOS ISTANA  
FURNITURE**

Nama : Ardetyo Saputro  
NIM : 201911540  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Mengetahui,  
Ketua Program Studi

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)  
NIDN. 0024037701

Kudus, 2023

Pembimbing I

(Dr.Dra. Mamik Indaryani, M.S)  
NIDN. 0628045901

Mengetahui,  
Dekan

(Dr. Kertati Sumekar, S.E.,M.M)  
NIDN. 0616077304

Pembimbing II

(Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E.,M.M)  
NIDN. 0022038001



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO :

*"Tidak mustahil bagi orang biasa untuk memutuskan menjadi luar biasa."*  
- Elon Musk -

### PERSEMBAHAN :

- ❖ *Bapak dan Ibu yang Tersayang*
- ❖ *Sahabat seperjuangan*
- ❖ *Almamater*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“PENGARUH STRES KERJA DAN JOB INSECURITY TERHADAP TURNOVER INTENTION KARYAWAN STUDI KASUS PADA PT. KUDOS ISTANA FURNITURE”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Universitas Muria Kudus yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S, selaku Dosen Pembimbing I dan Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

- 
5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
  6. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
  7. Sahabat seperjuangan terimakasih selalu membantuku dalam semua penggerjaan skripsi ini.
  8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin*.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus,  
2023  
Penulis,

**ARDETYO SAPUTRO**  
NIM 2019-11-540

**Pengaruh Stres Kerja dan *Job Insecurity* terhadap *Turnover Intention*  
Karyawan Studi kasus pada PT. Kudos Istana Furniture**

**ARDETYO SAPUTRO**

NIM 2019-11-540

Pembimbing : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S  
2. Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah menganalisis pengaruh stres kerja terhadap *turnover intention* pada karyawan PT. Kudos Istana Furniture. Menganalisis pengaruh *job insecurity* terhadap *turnover intention* pada karyawan PT. Kudos Istana Furniture. Menganalisis pengaruh stres kerja dan *job insecurity* terhadap *turnover intention* pada karyawan PT. Kudos Istana Furniture secara simultan. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah 184 responden karyawan PT. Kudos Istana Furniture dan pengambilan sampel menggunakan teknik *proportional random sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner dan observasi. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa stres kerja berpengaruh positif terhadap *turnover intention* pada karyawan PT. Kudos Istana Furniture. *Job insecurity* berpengaruh positif terhadap *turnover intention* karyawan PT. Kudos Istana Furniture. Stres kerja dan *job insecurity* berpengaruh positif terhadap *turnover intention* karyawan pada PT. Kudos Istana Furniture.

**Kata Kunci : Stres Kerja, *Job Insecurity*, *Turnover Intention***

Daftar pustaka : 28 (tahun 2013-2023).

***Effect of Job Stress and Job Insecurity on Employee Turnover Intention Case  
study at PT. Kudos Istana Furniture***

**ARDETYO SAPUTRO**

NIM 2019-11-540

*Lecturer* : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S  
2. Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT**

***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to analyze the effect of work stress on turnover intention at PT. Kudos Istana Furniture. Analyzing the effect of job insecurity on turnover intention of PT. Kudos Istana Furniture. Analyzing the effect of work stress and job insecurity on turnover intention at PT. Kudos Istana Furniture simultaneously. The approach used in this research is a quantitative approach. The sample is 184 employees of PT. Kudos Istana Furniture and sampling using proportional random sampling technique. Data collection techniques used in this study were questionnaires and observation. Data analysis technique using multiple regression analysis. The results of the study show that work stress has a positive effect on turnover intention at PT. Kudos Istana Furniture. Job insecurity has a positive effect on employee turnover intention of PT. Kudos Istana Furniture. Job stress and job insecurity have a positive effect on employee turnover intention at PT. Kudos Istana Furniture.*

***Keywords:*** C

***References:*** 28 (2013-2023).

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	7
1.3 Perumusan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Stres Kerja.....	10
2.1.1 Pengertian Stres Kerja .....	10
2.1.2 Indikator Stres Kerja.....	13
2.2 <i>Job Insecurity</i> .....	17
2.2.1 Pengertian <i>Job Insecurity</i> .....	17
2.2.2 Indikator <i>Job Insecurity</i> .....	18
2.3 <i>Turnover Intention</i> .....	20
2.3.1 Pengertian <i>Turnover Intention</i> .....	20

## Halaman

2.3.2 Indikator <i>Turnover Intention</i> .....	24
2.4 Pengaruh Antar Variabel.....	26
1. Pengaruh Stres Kerja terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	26
2. Pengaruh <i>Job Insecurity</i> terhadap <i>Turnover Intention</i> ....	28
2.5 Penelitian Terdahulu .....	28
2.6 Kerangka Pikir Teoritis .....	33
2.7 Hipotesis.....	34

## BAB III : METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian .....	35
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	35
3.2.1. Variabel Penelitian.....	35
3.2.2. Definisi Operasional .....	36
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	39
3.4 Populasi, Sampel dan Teknik <i>Sampling</i> .....	39
3.5 Pengumpulan Data .....	42
3.6 Pengolahan Data.....	43
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	44
3.7.1 Uji Validitas Instrumen.....	44
3.7.2 Uji Reliabilitas Instrumen.....	45
3.8 Teknik Analisis Data.....	46
3.8.1 Deskriptif Statistik .....	46
3.8.2 Uji Asumsi Klasik .....	46
3.8.3 Analisis Regresi Berganda.....	48
3.8.4 Uji t Partial.....	49
3.8.5 Uji F .....	49
3.8.6 Koefiesien Determinasi ( $R^2$ ).....	51

## BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum PT. Kudos Istana Furniture .....	52
4.1.1. Sejarah Berdirinya PT. Kudos Istana Furniture.....	52

Halaman

4.1.2. Visi, Misi dan Tujuan PT. Kudos Istana Furniture.....	53
4.1.3. Struktur Organisasi PT. Kudos Istana Furniture.....	54
4.2 Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	54
4.2.1 Identitas Responden.....	54
4.2.2 Statistik Deskriptif Data Penelitian .....	57
1. Stres Kerja.....	57
2. <i>Job Insecurity</i> .....	59
3. <i>Turnover Intention</i> .....	60
4.2.3 Hasil Uji Instrumen.....	61
1. Uji Validitas .....	61
2. Uji Reliabilitas .....	63
4.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	64
1. Uji Normalitas.....	64
2. Uji Multikolinieritas.....	66
3. Uji Heterokedastisitas .....	66
4.3 Analisis Regresi .....	67
4.4 Uji Hipotesis .....	69
4.4.1 Uji Hipotesis Parsial (Uji t) .....	69
4.4.2 Regresi Berganda (Uji F).....	70
4.4.3 <i>Adjusted R Square</i> .....	71
4.5 Pembahasan.....	72
4.5.1 Pengaruh Stres Kerja terhadap <i>Turnover Intention</i> pada Karyawan PT. Kudos Istana Furniture.....	72
4.5.2 Pengaruh <i>Job Insecurity</i> terhadap <i>Turnover Intention</i> pada Karyawan PT. Kudos Istana Furniture .....	73
4.5.3 Pengaruh Stres Kerja dan <i>Job Insecurity</i> terhadap <i>Turnover Intention</i> pada Karyawan PT. Kudos Istana Furniture .....	74

**BAB V : PENUTUP**

5.1. Kesimpulan .....	76
5.2. Saran.....	76

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data <i>Turnover</i> Karyawan PT Kudos Istana Furniture .....	4
Tabel 1.2 Hasil Produktivitas PT. Kudos Istana Furniture Tahun 2022 ...	6
Tabel 3.1 Perhitungan Sampel Penelitian .....	41
Tabel 4.1 Profil Responden.....	55
Tabel 4.2 Deskripsi Hasil Penelitian Stres Kerja.....	57
Tabel 4.3 Deskripsi Hasil Penelitian <i>Job Insecurity</i> .....	59
Tabel 4.4 Deskripsi Hasil Penelitian <i>Turnover Intention</i> .....	60
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas .....	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas.....	63
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinieritas .....	66
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi.....	68
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Berganda (Signifikansi $\alpha = 5\%$ ) .....	70
Tabel 4.10 Nilai <i>Adjusted R Square</i> .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Pengaruh Stres Kerja dan <i>Job Insecurity</i> terhadap <i>Turnover Intention</i> Karyawan Studi kasus pada PT. Kudos Istana Furniture.....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Kudos Istana Furniture.....	54
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas .....	64
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas .....	65
Gambar 4.4 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |          |    |                                |
|----------|----|--------------------------------|
| Lampiran | 1  | Kuesioner                      |
| Lampiran | 2  | Profil Responden               |
| Lampiran | 3  | Uji Coba Kuesioner             |
| Lampiran | 4  | Hasil Uji Instrumen X1         |
| Lampiran | 5  | Hasil Uji Instrumen X2         |
| Lampiran | 6  | Hasil Uji Instrumen Y          |
| Lampiran | 7  | Tabulasi Kuesioner             |
| Lampiran | 8  | Hasil Uji Normalitas           |
| Lampiran | 9  | Hasil Uji Multikolinieritas    |
| Lampiran | 10 | Hasil Uji Heteroskedastisitas  |
| Lampiran | 11 | Hasil Analisis Regresi         |
| Lampiran | 12 | Hasil Uji t                    |
| Lampiran | 13 | Hasil Uji F                    |
| Lampiran | 14 | Hasil <i>Adjusted R Square</i> |