



**PENGARUH KESELAMATAN KESEHATAN KERJA (K3)  
DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING PADA PT. ENGGAL SUBUR KERTAS KUDUS**

**Skripsi**

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

**Disusun Oleh**

**RETNO WAHYUNINGSIH**

NIM : 2019-11-140

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2023**



**PENGARUH KESELAMATAN KESEHATAN KERJA (K3)  
DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING PADA PT. ENGGAL SUBUR KERTAS KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

**Oleh :**

**RETNO WAHYUNINGSIH**

NIM 2019-11-140

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2023**

**PENGARUH KESELAMATAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT ENGGAL SUBUR KERTAS KUDUS**

Nama : Retno Wahyuningsih  
NIM : 201911140  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,.....

Mengetahui  
Ketua Program Studi



**(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)**

NIDN.0024037701

Pembimbing I



**(Dr Drs. H Joko Utomo, M.M)**

NIDN.0625076401

Mengetahui  
Dekan



**(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)**

NIDN. 0616077304

Pembimbing II



**(Mira Meilia Marka, S.E., M.M)**

NIDN. 0606058801

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

" Jangan terlalu keras pada dirimu sendiri, karena hasil akhir dari semua urusan di dunia ini sudah ditetapkan oleh Allah. Jika sesuatu ditakdirkan untuk menjauh darimu, maka ia tak akan pernah mendatangimu. Namun jika ia ditakdirkan bersamamu, maka kau tak akan bisa lari darinya."-Umar bin Khattab

“Jangan membandingkan kehidupanmu dengan kehidupan orang lain. Perbanyak bersyukur atas nikmat yang sudah diberikan Allah SWT untuk hidupmu. Karena tidak ada perbandingan antara matahari dan bulan, mereka akan bersinar di saat waktunya sudah tiba.”-Penulis

### Persembahan :

Penulis mempersembahkan skripsi ini untuk:

- ✓ Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan, motivasi, semangat, dan doa
- ✓ Saudara yang memberikan inspirasi dan doa
- ✓ Dosen dan almamater Universitas Muria Kudus
- ✓ Teman-teman seperjuanganku

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan raahmat, thaufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Keselamatan Kesehatan Kerja dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan dengan Kepuasan Kerja Karyawan sebagai Variabel Intervening pada PT. Enggal Subur Kertas Kudus”**.

Skripsi di susun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang Sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
- 2) Dr. Kertati Sumekar, S.E., MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
- 3) Noor Indah Rahmawati, S.E., MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
- 4) Dr. Drs. H Joko Utomo, M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, memberi izin penelitian, dan meluangkan waktunya.

- 5) Mira Meilia Marka, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan waktu dan arahan dengan penuh kesabaran dalam membimbing.
- 6) Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya dosen Manajemen Universitas Muria Kudus atas segala ilmu yang telah diberikan.
- 7) Kedua orang tua, Bapak dan Ibu tersayang yang telah memberikan semangat dukungan baik moril maupun materil yang tiada henti.
- 8) Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, agar kelak penulis dapat menghasilkan karya yang lebih baik dan bermanfaat bagi semua pihak yang membahasnya.

**Kudus,**

**2023**

**RETNO WAHYUNINGSIH**

**2019-11-140**

**PENGARUH KESELAMATAN KESEHATAN KERJA DAN  
LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA KARYAWAN SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING PADA PT. ENGGAL SUBUR KERTAS  
KUDUS**

RETNO WAHYUNINGSIH

2019-11-140

Pembimbing 1. Dr. Drs. H Joko Utomo, M.M  
2. Mira Meilia Marka, S.E, M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh keselamatan kesehatan kerja (K3) dan lingkungan kerja fisik terhadap produktivitas kerja karyawan dengan kepuasan kerja karyawan sebagai variabel intervening pada PT Enggal Subur Kertas Kudus. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan data primer yang berasal dari kuesioner penelitian. Populasi karyawan sebanyak 138 karyawan bagian produksi. Sampel sebanyak 102 responden. Pengelolahan meliputi editing, coding, scoring, tabulating. Uji instrument menggunakan uji validitas, realibilitas, dan uji normalitas. Teknik analisis data menggunakan analisis SEM (*Structural Equation Modelling*) AMOS versi 24. Hasil analisis menunjukkan bahwa (1) keselamatan kesehatan kerja berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan; (2) lingkungan kerja fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan; (3) keselamatan kesehatan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan; (4) lingkungan kerja fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan; (5) kepuasan kerja karyawan berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan.

**Kata kunci: Keselamatan Kesehatan Kerja (K3), lingkungan kerja fisik, produktivitas kerja karyawan, kepuasan kerja karyawan.**

***THE EFFECT OF OCCUPATIONAL HEALTH SAFETY AND PHYSICAL  
WORK ENVIRONMENT ON EMPLOYEE WORK PRODUCTIVITY WITH  
EMPLOYEE JOB SATISFACTION AS AN INTERVENING VARIABLE AT  
PT. ENGGAL SUBUR KERTAS KUDUS***

RETNO WAHYUNINGSIH

2019-11-140

Preceptor 1. *Dr. Drs. H Joko Utomo, M.M*

2. *Mira Meilia Marka, S.E, M.M*

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**STUDY PROGRAM MANAGEMENT FACULTY OF ECONOMICS AND  
BUSINESS**

**ABSTRACTION**

*This study aimed to analyzed the effect of occupational health safety (K3) and physical work environment on employee work productivity with employee job satisfaction as an intervening variable at PT Enggal Subur Kertas Kudus. This research is a quantitative studied using primary data derived from research questionnaires. The employee population is 138 production employee. A sample of 102 respondents. Management includes editing, coding, scoring, tabulating. The instrument test uses validity, reliability and normality tests. Data analysis techniques using SEM analysis (Structural Equation Modelling) AMOS versi 24. The results of the analysis show that (1) occupational health safety has a positive and significant effect on employee job satisfaction; (2) the physical work environment has a positive and significant effect on employee job satisfaction; (3) occupational health safety has a positive and significant effect on employee work productivity; (4) the physical work environment has a positive and significant effect on employee work productivity; (5) employee job satisfaction has a positive and significant effect on employee work productivity.*

***Keywords: Occupational Health Safety (K3), physical work environment, employee work productivity, employee job satisfaction.***



## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	
LEMBAR PENGESAHAN	
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
ABSTRAKSI.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup.....	9
1.3. Perumusan Masalah .....	10
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Manfaat Penelitian .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.2. Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	14
2.3. Lingkungan Kerja Fisik .....	24
2.4. Kepuasan Kerja Karyawan.....	29
2.5. Produktivitas Kerja Karyawan.....	34
2.6. Pengaruh Antar Variabel.....	39
2.7. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	45
2.8. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	51
2.9. Hipotesis .....	52
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
3.1. Rancangan Penelitian.....	54

3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	55
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	60
3.3. Populasi dan Sampel.....	61
3.4. Pengumpulan Data.....	64
3.5. Uji Instrumen Penelitian.....	65
3.6. Pengolahan Data.....	67
3.7. Analisis Data.....	68
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>75</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	75
4.1.1. Sejarah PT Enggal Subur Kertas Kudus.....	75
4.1.2. Visi dan Misi.....	76
4.1.3. Lokasi Perusahaan.....	76
4.1.4. Struktur Organisasi PT Enggal Subur Kertas Kudus.....	76
4.2. Penyajian Data.....	77
4.2.1. Karakteristik Responden.....	77
4.2.2. Tanggapan Responden Terhadap Variabel.....	81
4.3. Analisis Inferensial.....	87
4.3.1. Uji Validitas dan Realibilitas.....	87
4.3.2. Evaluasi Atas Asumsi-Asumsi SEM.....	91
4.4. Analisis Faktor Konfirmatori.....	94
4.4.1. Analisis Full Measurement Model.....	95
4.4.2. Analisis Konfirmatori Full Model.....	98
4.4.3. Persamaan Regresi.....	100
4.4.4. Koefisien.....	101
4.4.5. Determinasi (R).....	101
4.5. Hasil Penelitian.....	103
4.6. Hasil Direct Effect, Indirect Effect dan Total Effect.....	106
4.7. Pembahasan.....	107
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>117</b>

5.1. Kesimpulan .....	117
5.2. Saran .....	118
DAFTAR PUSTAKA .....	120
LAMPIRAN .....	125



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Devisi Pada PT. Enggal Subur Kertas Kudus Tahun 2021 ...	4
Tabel 1.2 Target dan Realisasi Jumlah Produk .....	5
Tabel 1.3 Data Kecelakaan Kerja Tahun 2018-2021 .....	6
tabel 3.1 Goodness Fit Indeks .....	72
Tabel 4.1 Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	78
Tabel 4.2 Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	79
Tabel 4.3 Persentase Responden Berdasarkan Pendidikan .....	80
Tabel 4.4 Persentase Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	81
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Keselamatan Kesehatan Kerja .....	82
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja Fisik .....	83
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Produktivitas Kerja Karyawan .....	85
Tabel 4.8 Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja Karyawan .....	86
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas.....	88
Tabel 4.10 Uji Variance Extraced (AVE) .....	90
Tabel 4.11 Uji Discriminant Validity.....	91
Tabel 4.12 Uji Realibilitas .....	92
Tabel 4.13 Uji Normalitas Data .....	93
Tabel 4.14 Analisis Outlier .....	94
Tabel 4.15 Uji Model Goodness of Fit Variabel Penelitian.....	96
Tabel 4.16 Uji Model Goodness of Fit Variabel Penelitian.....	98
Tabel 4.17 Uji Model Goodness of Fit Variabel Penelitian.....	99
Tabel 4.18 Standarized Regression Weights.....	100
Tabel 2.19 Square Multiple Correlation .....	102
Tabel 2.20 Hasil Estimasi Direct Effect.....	103
Tabel 4.21 Direct Effect, Indirect Effect, dan Total Effect.....	106

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	52
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Enggal Subur Kertas Kudus .....	77
Gambar 4.2 Full Measurement Sebelum Perbaiki.....	96
Gambar 4.3 Full Measurement Sesudah Perbaiki .....	97
Gambar 4.4 Hasil Uji Full Model Structural Equation Modeling (SEM) .....	99



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I Kuesioner Penelitian .....	125
Lampiran II Identitas Responden & Tabulasi Data.....	132
Lampiran III Hasil Output Amos 24 .....	134
Lampiran IV Surat Balasan Penelitian.....	160
Lampiran V Berita Acara Turnitin.....	162