



PENGARUH PELATIHAN, MASA KERJA DAN *WORK ENVIRONMENT* TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. AROMA TOBACCO INTERNATIONAL KUDUS)

Diajukan oleh :

ACHMAD RINDHO ADI SAPUTRO
NIM. 2019-11-388

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2023**



PENGARUH PELATIHAN, MASA KERJA DAN *WORK ENVIRONMENT* TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. AROMA TOBACCO INTERNATIONAL KUDUS)

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

ACHMAD RINDHO ADI SAPUTRO

NIM 2019-11-388

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2023**

PERSETUJUAN PENGESAHAN

PENGARUH PELATIHAN, MASA KERJA DAN *WORK ENVIRONMENT* TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. AROMA TOBACCO INTERNATIONAL KUDUS)

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

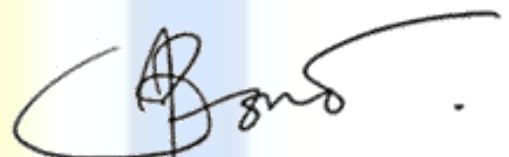
Tanggal, *6 Juni 2023*

Pembimbing I



Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S
NIDN. 0628045901

Pembimbing II



Agung Subono, S.E., M.Si
NIDN. 0520017602

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.
NIDN. 0024037701

PENGARUH PELATIHAN, MASA KERJA DAN *WORK ENVIRONMENT* TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. AROMA TOBACCO INTERNATIONAL KUDUS)

Nama : Achmad Rindho Adi Saputro

NIM : 201911388

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus.....2023

Mengetahui,

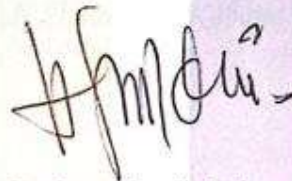
Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN. 0024037701

22/7/2023

Pembimbing I



Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S
NIDN. 0628045901

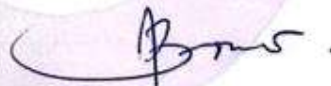
Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Kerati Sumekar, SE., M.M
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



Agung Subono, S.E., M.Si
NIDN. 0520017602

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“PENGARUH PELATIHAN, MASA KERJA DAN WORK ENVIRONMENT TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN (STUDI KASUS PADA PT. AROMA TOBACCO INTERNATIONAL KUDUS)”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S, selaku Dosen Pembimbing I dan Agung Subono, S.E,. M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
6. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabat seperjuangan terimakasih selalu membantuku dalam semua pengerjaan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin.*

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 2023

Penulis,

ACHMAD RINDHO ADI SAPUTRO
NIM 2019-11-388

Pengaruh Pelatihan, Masa Kerja dan *Work Environment* terhadap Produktivitas Karyawan (Studi Kasus pada PT. Aroma Tobacco International Kudus)

ACHMAD RINDHO ADI SAPUTRO

NIM 2019-11-388

Pembimbing : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S
2. Agung Subono, S.E., M.Si

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh pelatihan terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus. Untuk menganalisis pengaruh masa kerja terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus. Untuk menganalisis pengaruh *work environment* terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus. Untuk menganalisis pengaruh pelatihan, masa kerja dan *work environment* terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus secara berganda. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kuantitatif. Sampel adalah karyawan SKT PT. Aroma Tobacco International Kudus yang berjumlah 191 responden dan pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner. Teknik analisis data menggunakan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus. Masa kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus. *Work environment* berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus. Pelatihan, masa kerja dan *work environment* berpengaruh terhadap produktivitas karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus.

Kata Kunci : Pelatihan, Masa Kerja, *Work Environment* dan Produktivitas Karyawan.

The Influence of Training, Tenure and Work Environment on Employee Productivity (Case Study at PT. Aroma Tobacco International Kudus)

ACHMAD RINDHO ADI SAPUTRO

NIM 2019-11-388

Lecturer : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S
2. Agung Subono, S.E., M.Si

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the effect of training on employee productivity at PT. Aroma Tobacco International Kudus. To analyze the effect of years of service on employee productivity at PT. Aroma Tobacco International Kudus. To analyze the influence of the work environment on the productivity of employees of PT. Aroma Tobacco International Kudus. To analyze the effect of training, years of service and work environment on the productivity of PT. The aroma of Tobacco International Kudus is multiplied. The approach used in this research is a quantitative descriptive approach. The sample is SKT PT employees. Aroma Tobacco International Kudus, totaling 191 respondents and taking samples using purposive sampling technique. The data collection technique used in this study was a questionnaire. Data analysis techniques using SPSS. The results showed that training had a positive and significant effect on the productivity of PT. Aroma Tobacco International Kudus. Working period has a positive and significant effect on the productivity of employees of PT. Aroma Tobacco International Kudus. The work environment has a positive and significant effect on the productivity of PT. Aroma Tobacco International Kudus. Training, length of service and work environment affect the productivity of PT. Aroma Tobacco International Kudus.

Keywords: Training, Tenure, Work Environment and Employee Productivity.

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	6
1.3 Perumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	10
2.1.2 Aspek dalam Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.2 Pelatihan.....	13
2.2.1 Pengertian Pelatihan	13
2.2.2 Indikator Pelatihan.....	14
2.3 Masa Kerja	17
2.3.1 Pengertian Masa Kerja	17
2.3.2 Indikator Masa Kerja.....	18

2.4	<i>Work Environment</i>	21
2.4.1	Definisi <i>Work Environment</i>	21
2.4.2	Indikator <i>Work Environment</i>	22
2.5	Produktivitas Karyawan	26
2.5.1	Pengertian Produktivitas Karyawan	26
2.5.2	Indikator Produktivitas Karyawan	27
2.6	Penelitian Terdahulu	30
2.7	Pengaruh Antar Variabel	33
2.7.1	Pengaruh Pelatihan terhadap Produktivitas Karyawan	33
2.7.2	Pengaruh Masa Kerja terhadap Produktivitas Karyawan	33
2.7.3	Pengaruh <i>Work Environment</i> terhadap Produktivitas Karyawan	34
2.8	Kerangka Pemikiran Teoritis dan Hipotesis	35
2.8.1	Kerangka Pemikiran Teoritis	35
2.8.2	Hipotesis	36
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1	Rancangan Penelitian	37
3.2	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	37
3.2.1	Variabel Penelitian	37
3.2.2	Definisi Operasional Variabel	38
3.3	Jenis dan Sumber Data	40
3.3.1	Jenis Data	40
3.3.2	Sumber Data	40
3.4	Populasi dan Sampel	41
3.4.1	Populasi	41
3.4.2	Sampel	41
3.5	Pengumpulan Data	43
3.6	Pengolahan Data	43
3.7	Analisis Data	44
3.7.1	Analisis Deskriptif	44
3.7.2	Analisis Kuantitatif	45

3.8	Uji Instrumen	45
3.8.1	Uji Validitas.....	45
3.8.2	Uji Reliabilitas.....	46
3.8.3	Uji Asumsi Klasik.....	46
3.8.4	Analisis Regresi Linier Berganda.....	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		52
4.1	Gambaran PT. Aroma Tobacco International Kudus	52
4.1.1	Sejarah Berdirinya PT. Aroma Tobacco International Kudus.....	52
4.1.2	Visi dan Misi PT. Aroma Tobacco International Kudus.....	54
4.1.3	Jumlah Karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus.....	55
4.2	Gambaran Umum Subyek Penelitian.....	55
4.3	Analisis Data.....	57
4.3.1	Statistik Deskriptif.....	57
4.4	Uji Instrumen	63
4.4.1	Uji Validitas.....	63
4.4.2	Uji Reliabilitas.....	65
4.4.3	Uji Asumsi Klasik	66
4.4.4	Analisis Regresi Linear Berganda	72
4.5	Pembahasan.....	77
4.5.1	Pengaruh Pelatihan terhadap Produktivitas Karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus	77
4.5.2	Pengaruh Masa Kerja terhadap Produktivitas Karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus	79
4.5.3	Pengaruh <i>Work Environment</i> terhadap Produktivitas Karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus	81
4.5.4	Pengaruh Pelatihan, Masa Kerja dan <i>Work Environment</i> terhadap Produktivitas Karyawan PT. Aroma Tobacco International Kudus	82
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		85
5.1	Kesimpulan	85
5.2	Saran	86

DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	93



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Produksi SKT PT. Aroma Tobacco International Tahun 2017-2021	4
Tabel 3.1 Tabel Isaac dan Michael	42
Tabel 4.1 Data Responden	56
Tabel 4.2 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Pelatihan (X_1)	57
Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Masa Kerja (X_2).....	59
Tabel 4.4 Hasil Statistik Deskriptif Variabel <i>Work Environment</i> (X_3).....	61
Tabel 4.5 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Produktivitas (Y)	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4. Uji One Sample Kolmogorov-Smirnov	68
Tabel 4.9 Uji Multikolinearitas Coefficients ^a	70
Tabel 4.10 Uji Heteroskedastisitas dengan Glejser.....	71
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Parsial (Uji t)	73
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Berganda (Uji F Simultan)	76
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	77

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Pengaruh Pelatihan, Masa Kerja dan <i>Work Environment</i> terhadap Produktivitas Karyawan (Studi Kasus pada PT. Aroma Tobacco International Kudus)	35
Gambar 4.1 Histogram.....	67
Gambar 4.2 Normal P-P plot.....	68
Gambar 4.3 Uji Heteroskedastisitas dengan Scatterplot.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner
Lampiran	2	Hasil Tabulasi Kuesioner
Lampiran	3	Hasil Uji Instrumen Variabel Pelatihan (X1)
Lampiran	4	Hasil Uji Instrumen Variabel Masa Kerja (X2)
Lampiran	5	Hasil Uji Instrumen Variabel <i>Work Environment</i> (X3)
Lampiran	6	Hasil Uji Instrumen Variabel Produktivitas (Y)
Lampiran	7	Hasil Uji Asumsi Klasik
Lampiran	8	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda
Lampiran	9	Hasil Uji Regresi Parsial (Uji t)
Lampiran	10	Hasil Uji Regresi Berganda(Uji F)
Lampiran	11	Hasil Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)