



**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN DAN
MOTIVASI BERWIRAUSAHA TERHADAP KINERJA USAHA
MELALUI KOMITMEN BERWIRAUSAHA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA UMKM GETUK DI DESA
KAJAR KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh

Malikul Khoiri

NIM : 201811196

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2023



**PENGARUH ORIENTASI KEWIRASAHAAN DAN
MOTIVASI BERWIRASAHA TERHADAP KINERJA USAHA
MELALUI KOMITMEN BERWIRASAHA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA UMKM GETUK DI DESA
KAJAR KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

MALIKUL KHOIRI
201811196

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2023**

**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN DAN
MOTIVASI BERWIRAUSAHA TERHADAP KINERJA
USAHA MELALUI KOMITMEN BERWIRAUSAHA
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA UMKM
GETUK DI DESA KAJAR KECAMATAN DAWE
KABUPATEN KUDUS**

Nama : Malikul Khoiri
NIM : 201811196
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 7 September 2023

Mengetahui

Ketua Program Studi

Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.
NIDN. 0024037701

Pembimbing I

Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M.
NIDN. 0616077304

Mengetahui



Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M.
NIDN. 0616077304

Pembimbing II

Agung Subono, SE., M.Si
NIDN.0520017602

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

*"Jangan takut jatuh, karena yang tidak pernah memanjatlah yang tidak pernah jatuh.
- Hamka -*

PERSEMBAHAN :

- ❖ *Bapak dan Ibu yang Tersayang*
- ❖ *Sahabat seperjuangan*
- ❖ *Almamater*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN DAN MOTIVASI BERWIRAUSAHA TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI KOMITMEN BERWIRAUSAHA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA UMKM GETUK DI DESA KAJAR KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Universitas Muria Kudus yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing I dan Agung Subono, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

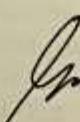
5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
6. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabat seperjuangan terimakasih selalu membantuku dalam semua penggerjaan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin.*

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 7 September 2023

Penulis,



MALIKUL KHOIRI
NIM 201811196

**Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Dan Motivasi Berwirausaha Terhadap
Kinerja Usaha Melalui Komitmen Berwirausaha Sebagai Variabel
Intervening Pada UMKM Getuk Di Desa Kajar Kecamatan Dawe
Kabupaten Kudus**

MALIKUL KHOIRI

NIM 201811196

Pembimbing : 1. Dr. Kertati Sumezar, S.E., M.M
2. Agung Subono, S.E., M.Si

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah menganalisis pengaruh orientasi kewirausahaan terhadap komitmen berwirausaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar, Kecamatan Dawe, Kabupaten Kudus. Menganalisis pengaruh motivasi berwirausaha terhadap komitmen berwirausaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar, Kecamatan Dawe, Kabupaten Kudus. Menganalisis pengaruh komitmen berwirausaha terhadap kinerja usaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar, Kecamatan Dawe, Kabupaten Kudus. Menganalisis pengaruh orientasi kewirausahaan terhadap kinerja usaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar, Kecamatan Dawe, Kabupaten Kudus. Menganalisis pengaruh motivasi Berwirausaha terhadap Kinerja Usaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar, Kecamatan Dawe, Kabupaten Kudus. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah 97 UMKM getuk di Desa Kajar Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus dan pengambilan sampel menggunakan teknik pengambilan sampel jenuh. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner. Teknik analisis data menggunakan SEM-PLS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa orientasi kewirausahaan berpengaruh terhadap komitmen berwirausaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus. Motivasi berwirausaha berpengaruh terhadap komitmen berwirausaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus. Orientasi kewirausahaan berpengaruh terhadap kinerja usaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus. Motivasi berwirausaha berpengaruh terhadap kinerja usaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus. Komitmen berwirausaha berpengaruh terhadap kinerja usaha pada UMKM Getuk di Desa Kajar Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus.

Kata Kunci : Orientasi Kewirausahaan, Motivasi Berwirausaha, Komitmen Berwirausaha dan Kinerja Usaha

Daftar pustaka : 36 (tahun 2013-2022).

***The Effect of Entrepreneurial Orientation and Entrepreneurial Motivation on
Business Performance Through Entrepreneurial Commitment as an
Intervening Variable in Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus
Regency***

MALIKUL KHOIRI
NIM 201811196

Lecturer : 1. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M
2. Agung Subono, S.E., M.Si

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the effect of entrepreneurial orientation on entrepreneurial commitment in Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Analyzing the effect of entrepreneurial motivation on entrepreneurial commitment to Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Analyzing the effect of entrepreneurial commitment on business performance at Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Analyzing the effect of entrepreneurial orientation on business performance at Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Analyze the effect of entrepreneurial motivation on business performance at Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. The approach used in this research is a quantitative approach. The sample was 97 Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency and the sampling used a saturated sampling technique. The data collection technique used in this study was a questionnaire. Data analysis technique using SEM-PLS. The results of the study show that entrepreneurial orientation influences entrepreneurial commitment in Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Entrepreneurial motivation influences entrepreneurial commitment to Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Entrepreneurial orientation influences business performance in Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Entrepreneurial motivation influences business performance at Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency. Entrepreneurial commitment influences business performance at Getuk UMKM in Kajar Village, Dawe District, Kudus Regency.

Keywords: ***Entrepreneurial Orientation, Entrepreneurial Motivation,
Entrepreneurial Commitment and Business Performance***

References: 36 (2013-2022).

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAKSI.....	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	7
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Orientasi Kewirausahaan	12
2.1.1 Pengertian Orientasi Kewirausahaan	12
2.1.2 Indikator Orientasi Kewirausahaan	16
2.2 Motivasi Berwirausaha.....	18
2.2.1 Pengertian Motivasi Berwirausaha	18
2.2.2 Indikator Motivasi Berwirausaha	20
2.3 Komitmen Berwirausaha.....	21
2.3.1 Pengertian Komitmen Berwirausaha	21

	Halaman
2.3.2 Indikator Komitmen Berwirausaha.....	24
2.4 Kinerja Usaha.....	25
2.4.1 Pengertian Kinerja Usaha	25
2.4.2 Indikator Kinerja Usaha.....	28
2.5 Pengaruh Antar Variabel.....	29
2.5.1 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Komitmen Berwirausaha	29
2.5.2 Pengaruh Motivasi Berwirausaha terhadap Komitmen Berwirausaha	30
2.5.3 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Terhadap Kinerja Usaha	31
2.5.4 Pengaruh Motivasi Berwirausaha Terhadap Kineja Usaha	32
2.5.5 Pengaruh Komitmen Berwirausaha Terhadap Kinerja Usaha	32
2.6 Penelitian Terdahulu	33
2.7 Kerangka Pemikiran.....	37
2.8 Hipotesis.....	38

BAB III : METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	39
3.2 Variabel Penelitian	39
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	41
3.4 Jenis dan Sumber Data	43
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.7 Uji Instrumen Penelitian	46
3.8 Pengolahan Data.....	48
3.9 Analisis Data	48

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Analisis	55
4.1.1. Analisis Deskriptif Karakteristik Responden	55
4.1.2. Hasil Analisis Deskriptif Variabel Penelitian.....	57
4.2 Analisis Data	61
4.2.1 Pengujian Outer Model.....	61
4.2.2 Pengujian Inner Model	64
4.2.3 Uji Hipotesis (<i>Direct Effect</i>).....	68
4.2.4 Uji Mediasi (<i>Indirect Effect</i>).....	71
4.3 Pembahasan.....	73
4.3.1 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Komitmen Berwirausaha	73
4.3.2 Pengaruh Motivasi Berwirausaha terhadap Komitmen Berwirausaha	74
4.3.3 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha	76
4.3.4 Pengaruh Motivasi Berwirausaha terhadap Kinerja Usaha	77
4.3.5 Pengaruh Komitmen Berwirausaha terhadap Kinerja Usaha	78

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan	80
5.2. Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Omset Penjualan UMKM Getuk Kajar Dawe Kudus 2022.....	5
Tabel 3.1 Skala likert	46
Tabel 4.1 Hasil Data Jenis Kelamin Responden.....	55
Tabel 4.2 Hasil Data Usia Responden	56
Tabel 4.3 Hasil Data Pendidikan Terakhir.....	56
Tabel 4.4 Hasil Lama Usaha Responden	57
Tabel 4.5 Nilai Indeks Variabel Orientasi Kewirausahaan.....	57
Tabel 4.6 Nilai Indeks Variabel Motivasi Berwirausaha.....	58
Tabel 4.7 Nilai Indeks Variabel Komitmen Berwirausaha	59
Tabel 4.8 Nilai Indeks Variabel Kinerja Usaha	60
Tabel 4.9 Uji Validitas Konvergen: Nilai <i>Loading Factor</i>	62
Tabel 4.10 Uji Validitas Diskriminan: Nilai <i>Cross Loading</i>	63
Tabel 4.11 Uji Validitas Diskriminan: Nilai Akar AVE.....	64
Tabel 4.12 Hasil Nilai <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i>	64
Tabel 4.13 Koefisien Determinasi	66
Tabel 4.14 <i>Effect Size</i> Nilai f^2	67
Tabel 4.15 Hasil Uji Pengaruh Langsung	68
Tabel 4.16 Hasil Uji Mediasi	72

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Pengaruh Orientasi Kewirausahaan Dan Motivasi Berwirausaha Terhadap Kinerja Usaha Melalui Komitmen Berwirausaha Sebagai Variabel Intervening Pada UMKM Getuk di Desa Kajar Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus	37
Gambar 4.1 <i>Outer Model</i>	61
Gambar 4.2 <i>Inner Model</i>	65

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Data Responden
- Lampiran 3 Tabulasi Data Kuesioner Orientasi Kewirausahaan (X1)
- Lampiran 4 Tabulasi Data Kuesioner Motivasi Berwirausaha (X2)
- Lampiran 5 Tabulasi Data Kuesioner Komitmen Berwirausaha (Y1)
- Lampiran 6 Tabulasi Data Kuesioner Kinerja Usaha (Y2)
- Lampiran 7 Deskriptif Statistik
- Lampiran 8 Hasil Output Smart PLS