



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN
ALOKASI DANA DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN
RASIO PERTUMBUHAN PADA PEMERINTAHAN DESA SAMIREJO
TAHUN 2017-2021.**

Diajukan Oleh :

Roni Akbar

201811542

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2023



**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA
DESA BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO
PERTUMBUHAN PADA PEMERINTAHAN DESA SAMIREJO TAHUN
2017-2021.**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh:

RONI AKBAR

201811542

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2023

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA
BERDASARKAN RASIO EFEKTIVITAS DAN RASIO PERTUMBUHAN
PADA PEMERINTAHAN DESA SAMIREJO TAHUN 2017-2021.**

Nama : Roni Akbar

NIM : 201811542

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2023

Mengetahui,

Ketua Program Studi



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M

NIDN: 0024037701

Pembimbing I



Dr. Supriyono, S.E., M.M

NIDN: 0614037104

Mengetahui,

Dekan



Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M

NIDN: 0616077304

Pembimbing II



Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M

NIDN: 0628048702

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

مَنْ سَارَ عَلَى الدَّرْبِ وَصَلَ

“Siapa yang berjalan pada jalannya niscaya akan sampai (di tujuan).”

ليست كل أمورك في يدي الله فليطمئن قلبك

"Bukankah semua urusanmu sudah di tangan Allah? Maka tenanglah hatimu!"

" Ketika doa dan ikhtiar sudah dilakukan, jangan pernah menyerah doa ibuk selalu untuk mas roni. (Bunga akan mekar indah pada musimnya)" (ibuk).

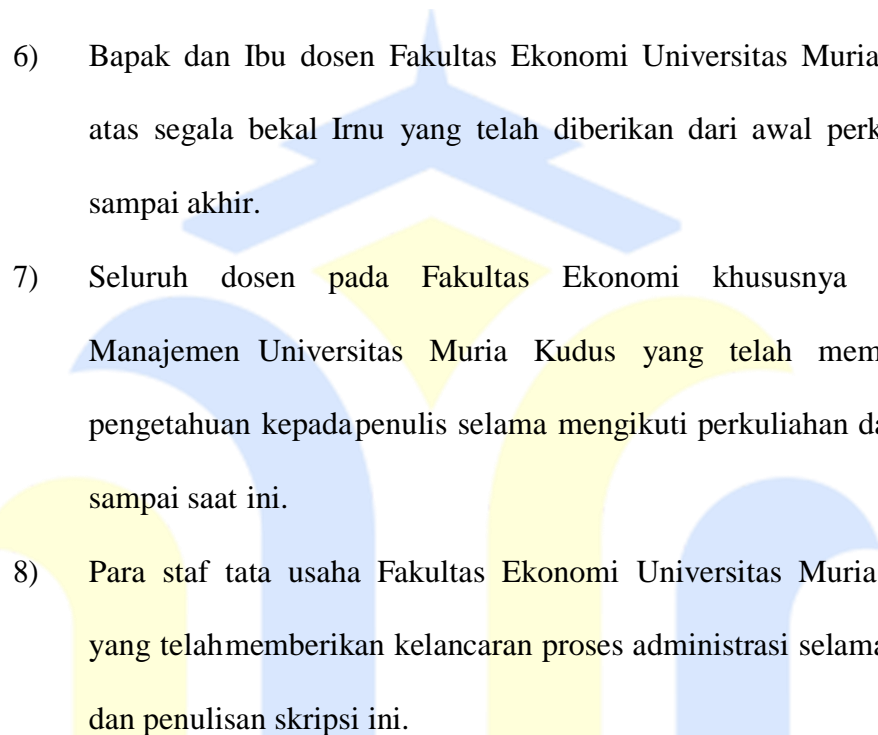
Persembahan:

- Bapak Kustiadi dan Ibu Sri Mulyati yang semasa hidupnya telah mendidikan mencurahkan kasih sayangnya.
- Kakakku Septi Erna Sari,SH. Prada Muhammad Faruq Firdaus adikku, M. Farel Firstian Prasetyo keponakan tercintaku, Kakak Ipar Dian Prasetyo,SH. Serta adek sepupuku Desti Setya Maharani yang sudah mencurahkan kasih sayangnya dengan penuh ketulusan dan selalu mendo'akan, memberikan semangat dan motivasi serta memberikan banyak kebahagiaan. Semoga kebahagiaan, kedamaian serta kesehatan selalu menyertai mereka.
- Keluarga besarku mbah Hasyim Asy'ari dan Rumisih serta Mbah Jono dan Sujinah yang selalu memberikan support, semangat, dan doanya untuk menyelesaikan skripsi ini.
- Sahabatku Azam, faiz, dan teman-teman seperjuangan yang lainnya yang selalu memberikan dukungan dan motivasi dalam mengerjakan skripsi.
- Last one **Squad Roda** (Bagus, Rudi, Ronggo, Zaid, Hilya, Diana, Riska, Firda, Ayu, Winda) yang dari awal kuliah menemani perjalananku di Universitas Muria Kudus.
- Almamaterku Tercinta.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Alhamdulillahiladzi Bini'matihi Tatimmush Sholihah atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sampai saat ini penulis masih diberikan nikmat iman, islam dan ihsan. Sungguh karunia dan pertolongan-Nya begitu besar sehingga dapat tersusun skripsi dengan judul “Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Pemerintahan Desa Samirejo Tahun 2017-2021”. Maksud dan tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar kesarjanaan Strata Satu (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan dukungan bantuan, pengarahan, dorongan, motivasi dan masukan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
- 2) Dr. Kertati Sumekar, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muna.
- 3) Noor Indah Rahmawati, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
- 4) Dr. Supriyono, SE, MM, sebagai dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

- 
- 5) Nurul Rizka Arumsari, SE, MM, selaku dosen wali dan sebagai dosen pembimbing II skripsi yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, masukan, arahan, dan motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
- 6) Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus atas segala bekal Ilmu yang telah diberikan dari awal perkuliahan sampai akhir.
- 7) Seluruh dosen pada Fakultas Ekonomi khususnya Jurusan Manajemen Universitas Muria Kudus yang telah memberikan pengetahuan kepadapenulis selama mengikuti perkuliahan dari awal sampai saat ini.
- 8) Para staf tata usaha Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kelancaran proses administrasi selama kuliah dan penulisan skripsi ini.

Kudus, 2023

Roni Akbar
201811542

Analisis Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas Dan Rasio Pertumbuhan Pada Pemerintahan Desa Samirejo Tahun 2017-2021

Roni Akbar201811542

Pembimbing : 1. Dr. Supriyono, SE., MM.

2. Nurul Rizka Arumsari, SE., MM.

Universitas Muria Kudus

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Program Studi Manajemen

ABSTRAK

Analisis Kinerja Keuangan Alokasi Dana Desa (Studi di Desa Samirejo Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus). Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui seberapa baik kinerja keuangan alokasi dana desa berdasarkan rasio efektivitas dan rasio pertumbuhan di Desa Samirejo Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif. Informasi dan data yang diolah adalah berupa Laporan Keuangan Alokasi Dana Desa pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa dari tahun anggaran 2017 sampai tahun anggaran 2021. Untuk mengumpulkan data, teknik pengumpulan data yang digunakan adalah teknik dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini deskriptif analisis dengan melihat nilai dari rasio efektivitas dan rasio pertumbuhan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa secara umum kinerja keuangan Pemerintah Desa Samirejo Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus sudah berjalan baik dalam pengelolaan keuangan Alokasi Dana Desa. Hal ini terlihat dari hasil perhitungan indeks rasio efektivitas dikategorikan baik atau efektif, karena rata-rata efektivitasnya sebesar 96,8%. Sedangkan indeks rasio pertumbuhan tumbuh secara Positif atau Baik, karena rata-rata rasio pertumbuhan belanja Alokasi Dana Desa sebesar 2,27,4%.

Kata Kunci : Kinerja Keuangan, Rasio Efektivitas, Rasio Pertumbuhan

Financial Performance Analysis of Village Fund Allocation Management Based on
Effectiveness Ratio And Growth Ratio In Samirejo Village Government Year
2017-2021

Roni Akbar201811542

Pembimbing : 1. Dr. Supriyono, SE., MM.

2. Nurul Rizka Arumsari, SE., MM.

Universitas Muria Kudus

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Program Studi Manajemen

ABSTRACT

Financial Performance Analysis of Village Fund Allocation (Study in Samirejo Village, Dawe District, Kudus Regency). The purpose of this study was to find out how well the financial performance of village fund allocations is based on the effectiveness ratio and growth ratio in Samirejo Village, Dawe District, Kudus Regency. The type of research used in this study is qualitative. The information and data processed is in the form of Village Fund Allocation Financial Reports in the Village Revenue and Expenditure Budget from the 2017 fiscal year to the 2021 fiscal year. To collect data, the data collection technique used is a documentation technique. While the data analysis technique used in this research is descriptive analysis by looking at the value of the effectiveness ratio and growth ratio. The results of this study indicate that in general the financial performance of the Samirejo Village Government, Dawe District, Kudus Regency has been running well in financial management of Village Fund Allocations. This can be seen from the results of the calculation of the effectiveness ratio index which is categorized as good or effective, because the average effectiveness is 96.8%. While the growth ratio index grows positively or well, because the average growth ratio for Village Fund Allocation spending is 2.27.4%.

Keywords: Financial Performance, Effectiveness Ratio, Growth Ratio

DAFTAR ISI

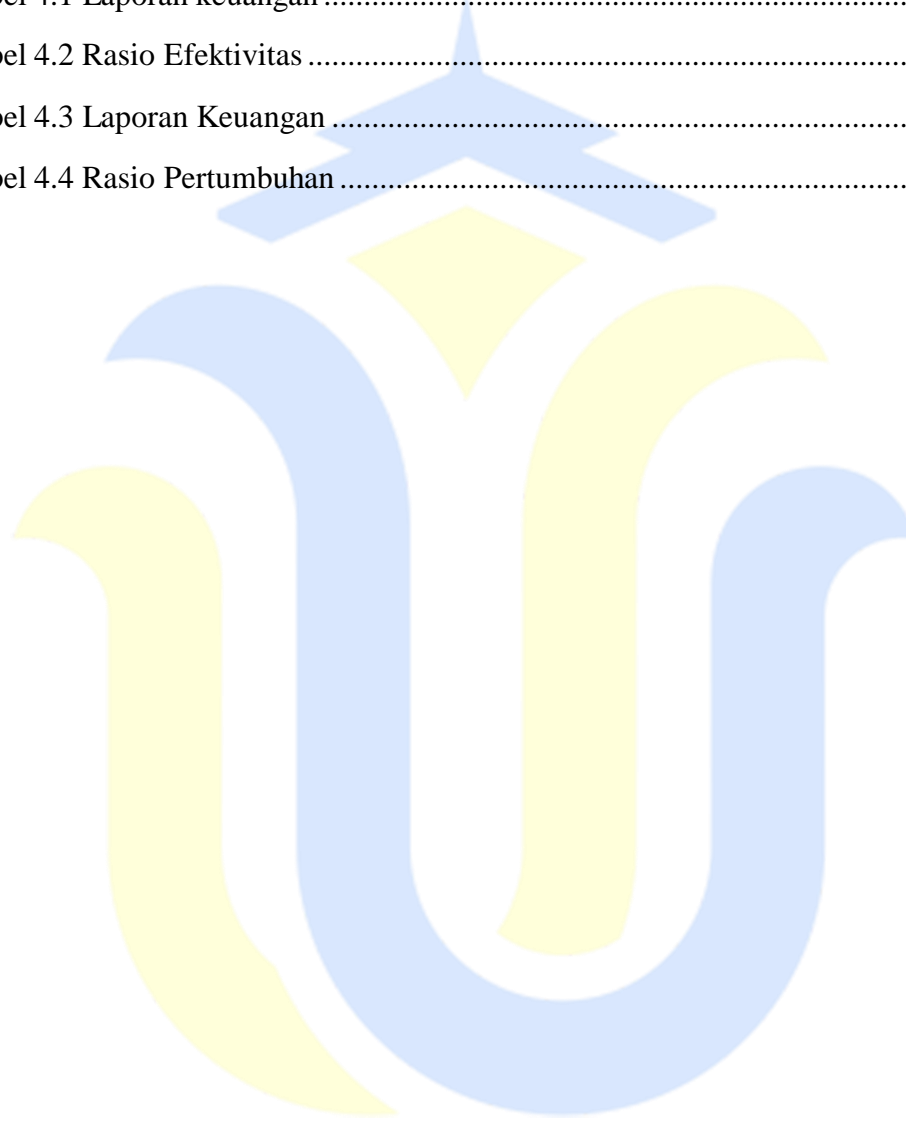
Halaman Judul.....	i
Halaman Pengesahan	ii
Motto dan Persembahan.....	iii
Abstrak	iv
Abstract.....	v
Daftar Tabel	vi
Daftar Gambar.....	vii
Daftar Isi	viii
BAB I Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup	7
1.3 Perumusan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	9
BAB II Tinjauan Pustaka	11
2.1 Manajemen Keuangan.....	11
2.2 Analisis Laporan Keuangan	13
2.3 Analisis Kinerja Keuangan	19
2.4 Pengelolaan Alokasi Dana Desa	25
2.5 Rasio Efektivitas	40
2.6 Rasio Pertumbuhan	43
2.7 Tinjauan Penelitian Terdahulu	47
2.8 Kerangka Pemikiran Teoritis	52

BAB III Metodologi Penelitian.....	54
3.1 Rancangan Penelitian.....	54
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	54
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	57
3.4 Populasi dan Sampel	57
3.5 Pengumpulan Data.....	58
3.6 Pengelolaan Data	60
3.7 Analisis Data.....	60
BAB IV Hasil dan Pembahasan	62
4.1 Gambaran Umum Penelitian.....	62
4.2 Sejarah Singkat.....	62
4.3 Visi dan Misi	63
4.4 Struktur Organisasi.....	64
4.5 Uraian Tugas	65
4.6 Penyajian Data.....	69
4.7 Analisis Data	77
4.8 Pembahasan.....	77
BAB V Kesimpulan dan Saran.....	84
5.1 Kesimpulan.....	84
5.2 Saran.....	84

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penilaian Efektivitas	76
Tabel 2.2 Penilaian Pertumbuhan.....	77
Tabel 4.1 Laporan keuangan	78
Tabel 4.2 Rasio Efektivitas	79
Tabel 4.3 Laporan Keuangan	80
Tabel 4.4 Rasio Pertumbuhan	81



Tabel Gambar

Gambar 2.2 Kerangka Pikir Teoritis.....	82
Gambar 4.1 rasio Efektivitas.....	83
Gambar 4.2 Realisasi pendapatan	84
Gambar 4.3 Rasio Pertumbuhan pendapatan	85
Gambar 4.4 Realisasi Anggaran Belanja	86
Gambar 4.5 Rasio Pertumbuhan Belanja	87

