



**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI
KEUNGGULAN BERSAING
(STUDI PADA SENTRA GEBYOK UKIR DI KABUPATEN JEPARA)**

Diajukan Oleh :

SANIA MIL'ATUL JAUHAROH

201911308

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2023



HALAMAN MUKDUL

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI
KEUNGGULAN BERSAING
(STUDI PADA SENTRA GEBYOK UKIR DI KABUPATEN JEPARA)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

SANIA MIL'ATUL JAUHAROH

201911308

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2023

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI
KEUNGGULAN BERSAING
(STUDI PADA SENTRA GEBYOK UKIR DI KABUPATEN JEPARA)**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Tanggal 27 Juli 2023

Pembimbing I



(Dr. Dra. Mamik Indaryani M.S.)
NIDN.0628045901

Pembimbing II



(Dian Wismar'ein, M.M.)
NIDN.0612127702

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.)
NIDN. 0024037701

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI
KEUNGGULAN BERSAING
(STUDI PADA SENTRA GEBYOK UKIR DI KABUPATEN JEPARA)**

Nama : Sania Mil'atul Jauharoh
NIM : 201911308
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 2023

Mengetahui,

Ketua Program Studi


(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Pembimbing I


(Dr. Dra. Mamik Indarvani, M.S)
NIDN. 0628045901

Mengetahui
Dekan


(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304

Pembimbing II


(Dian Wislar'ain, S.E., M.M)
NIDN. 0612127702



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

Dan janganlah kamu (merasa) lemah, dan jangan (pula) bersedih hati, sebab kamu paling tinggi (derajatnya), jika kamu orang beriman

[QS. Ali Imran ayat 93]

Kita tidak pernah tahu seberapa besar usaha orang lain dalam menerima dan mencintai takdirnya, maka jika kita tidak bisa memberikan kontribusi dengan baik janganlah merusaknya dengan lisan kita yang kurang bertanggung jawab.

(Sania Mil'atul Jauharoh)

Persembahan

1. Seluruh keluargaku khusus Ibu, Alm. Bapak, dan kakak-kakak tersayang.
2. Seluruh Ustadz-Ustadzah Pondok Pesantren Al-Ridlwaniyyah

**PENGARUH KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN DAN ORIENTASI
KEWIRAUSAHAAN TERHADAP KINERJA USAHA MELALUI
KEUNGGULAN BERSAING
(STUDI PADA SENTRA GEBYOK UKIR DI KABUPATEN JEPARA)**

Sania Mil'atul Jauharoh 201911308

Pembimbing 1: Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.

Pembimbing 2: Dian Wismar'ain, S.E., M.M.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi kewirausahaan dan orientasi kewirausahaan terhadap kinerja usaha melalui keunggulan bersaing pada Sentra Gebyok Ukir di Kabupaten Jepara. Pada penelitian ini menggunakan populasi yang sebanyak 120 pemilik usaha dan jumlah sampel sebanyak 92 pemilik usaha dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis data pada penelitian ini menggunakan *Structural Equation Modeling* (SEM) dengan *software SmartPLS 4.0*. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) kompetensi kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap keunggulan bersaing, (2) orientasi kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap keunggulan bersaing, (3) kompetensi kewirausahaan berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap kinerja usaha, (4) orientasi kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja usaha, (5) keunggulan bersaing berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja usaha.

Kata kunci: Kompetensi Kewirausahaan, Orientasi Kewirausahaan, Kinerja Usaha, Keunggulan Bersaing

**THE INFLUENCE OF ENTREPRENEURIAL COMPETENCE AND
ENTREPRENEURIAL ORIENTATION ON BUSINESS PERFORMANCE
THROUGH COMPETITIVE ADVANTAGE
(STUDY AT GEBYOK UKIR CENTER IN JEPARA REGENCY)**

Sania Mil'atul Jauharoh 201911308

Pembimbing 1: Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.

Pembimbing 2: Dian Wismar'ain, S.E., M.M.

MURIA KUDUS UNIVERSITY

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS MANAGEMENT STUDY

PROGRAM

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of entrepreneurial competence and entrepreneurial orientation on business performance through competitive advantages at Gebyok Ukir Center in Jepara Regency. This study used a population of 120 business owners and a sample of 92 business owners using purposive sampling techniques. Data analysis in this study uses Structural Equation Modeling (SEM) with SmartPLS 4.0 software. The results of this study show that: (1) entrepreneurial competence has a positive and significant effect on competitive advantage, (2) entrepreneurial orientation has a positive and significant effect on competitive advantage, (3) entrepreneurial competence has a positive but not significant effect on business performance, (4) entrepreneurial orientation has a positive and significant effect on business performance, (5) competitive advantage has a positive and significant effect on business performance.

Keyword: *Entrepreneurial Competence, Entrepreneurial Orientation, Business Performance, Competitive Advantage*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala berkah, ridho, serta hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan dan Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha melalui Keunggulan Bersaing (Studi Pada Sentra Gebyok Ukir di Kabupaten Jepara” yang diajukan sebagai syarat dalam menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Sebagai bentuk penghargaan kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi baik secara material maupun non material, memberikan bantuan, semangat, serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Maka dari itu dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M. Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan memberikan motivasi, bimbingan, dan nasehat dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Dian Wismar'ain, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah teliti dalam memberikan bimbingan dan saran dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Segenap dosen yang telah memberikan ilmu dan wawasan kepada penulis serta jajaran staff dan seluruh karyawan Universitas Muria Kudus.
7. Bapak Muslikhan selaku ketua sentra gebyok ukir, kepala desa Blimbingrejo beserta jajarannya, serta seluruh pemilik usaha gebyok ukir yang telah memberikan bantuan dan fasilitas bagi peneliti untuk melakukan penelitian.
8. Seluruh rekan dan orang-orang terbaik penulis yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama ini.

Kudus, 19 Juli 2023

Sania Mil'atul Jauharoh
NIM. 201911308

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	9
1.3 Perumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Kegunaan.....	11
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Kompetensi Kewirausahaan	12
2.1.1 Pengertian Kompetensi Kewirausahaan.....	12
2.1.2 Indikator Kompetensi Kewirausahaan	13
2.2 Orientasi Kewirausahaan.....	15
2.2.1 Pengertian Orientasi Kewirausahaan	15
2.2.2 Indikator Orientasi Kewirausahaan.....	16
2.3 Keunggulan Bersaing	18
2.3.1 Pengertian Keunggulan Bersaing	18
2.3.2 Langkah Strategis Keunggulan Bersaing	20
2.3.3 Indikator Keunggulan Bersaing	20
2.4 Kinerja Usaha	22

2.4.1	Pengertian Kinerja Usaha.....	22
2.4.2	Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Usaha	23
2.4.3	Indikator Kinerja Usaha	25
2.5	Penelitian Terdahulu.....	26
2.6	Pengaruh Antar Variabel	29
2.6.1	Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan terhadap Keunggulan Bersaing.....	29
2.6.2	Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Keunggulan bersaing....	30
2.6.3	Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha.....	31
2.6.4	Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha.....	31
2.6.5	Pengaruh Keunggulan Bersaing terhadap Kinerja Usaha	32
2.7	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	33
2.8	Hipotesis	34
BAB III		36
METODE PENELITIAN		36
3.1	Rancangan Penelitian	36
3.2	Variabel Penelitian	37
3.2.1	Variabel Penelitian	37
3.2.2	Definisi Operasional Variabel.....	38
3.3	Jenis dan Sumber Data	40
3.3.1	Jenis Data	40
3.3.2	Sumber Data.....	41
3.4	Populasi dan Sampel	41
3.4.1	Populasi.....	41
3.4.2	Sampel.....	42
3.5	Pengumpulan Data	43
3.6	Uji Validitas dan Reliabilitas	44
3.7	Pengolahan Data.....	46
3.8	Analisis Data	47
BAB IV		49
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		49
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	49

4.1.1.	Sejarah Sentra Gebyok Ukir Jepara	49
4.1.2.	Letak Geografis	50
4.1.3.	Gambaran Umum Populasi Penelitian	50
4.2.	Analisis Data	51
4.2.1.	Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	52
4.2.2.	Uji Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	59
4.3.	Pembahasan	65
4.3.1.	Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan terhadap Keunggulan Bersaing.....	65
4.3.2.	Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Keunggulan Bersaing.....	65
4.3.3.	Pengaruh Kompetensi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha.....	66
4.3.4.	Pengaruh Orientasi Kewirausahaan terhadap Kinerja Usaha.....	67
4.3.5.	Pengaruh Keunggulan Bersaing terhadap Kinerja Usaha	67
BAB V.....		68
PENUTUP.....		68
5.1.	Kesimpulan.....	68
5.2.	Saran	70
DAFTAR PUSTAKA		71
LAMPIRAN.....		77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Perkembangan Jumlah Usaha di Sentra Gebyok Ukir Kabupaten Jepara 2018-2022	3
Tabel 1.2 Data Volume Produksi dan Jumlah Tenaga Kerja Sentra Gebyok Ukir Kabupaten Jepara 2021-2022	5
Tabel 3.7 <i>Skala Likert</i>	47
Tabel 4.1 Statistik Deskripsi Sampel	51
Tabel 4.2 Nilai <i>Loading Factor (LF)</i> atau <i>Outer Loading</i> sebelum Eliminasi	51
Tabel 4.3 Nilai <i>Loading Factor (LF)</i> atau <i>Outer Loading</i> setelah Eliminasi	51
Tabel 4.4 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	56
Tabel 4.5 <i>Cross Loading</i>	51
Tabel 4.6 <i>Composite Reliability</i>	51
Tabel 4.7 <i>Cronbach Alpha</i>	51
Tabel 4.8 <i>R-Square</i>	51
Tabel 4.9 <i>Path Coefficient</i>	62
Tabel 4.10 <i>Specific Indirect Effect</i>	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis	34
Gambar 4.1 Hasil Uji <i>Outer Loading</i> Sebelum Eliminasi	53
Gambar 4.2 Hasil Uji <i>Outer Loading</i> Setelah Eliminasi.....	55
Gambar 4.3 Hasil Uji Inner Model Teknik <i>Boostrapping</i>	61

