



**PENGARUH RELIGIUSITAS, INTEGRITAS,
PENEGAKAN PERATURAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP *FRAUD* PADA PENGELOLAAN
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN KUDUS**

Oleh :

SATRIO BAGAS TRIANTORO

NIM. 2017-12-204

SAMPUL

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**



**PENGARUH RELIGIUSITAS, INTEGRITAS,
PENEGAKAN PERATURAN, KOMITMEN
ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
TERHADAP *FRAUD* PADA PENGELOLAAN
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria

Kudus

Oleh :

SATRIO BAGAS TRIANTORO

NIM. 2017-12-204

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2024

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH RELIGIUSITAS, INTEGRITAS, PENEGAKAN PERATURAN,
KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
FRAUD PADA PENGLOLAAN KEUANGAN DESA DI KABUPATEN KUDUS**

Oleh :
SATRIO BAGAS TRIANTORO
NIM. 2017-12-204


Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus


Kudus, 21 Februari 2024

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I


Zuliwati, S.E., M.Si., AK., CA
NIDN. 0603037801


Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M., M.H
NIDN. 0601037201

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis

Dr. Keratati Sunekar, S.E., M.M
NIDN. 0616077304

Pembimbing II


Naila Rizki Salsal S.E., M.Sc
NIDN. 0630109202

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Maka setelah kesulitan pasti ada kemudahan”

Q.S Al-Insyirah : 5-6

“If not you, then who? If not now, then when?”

Maid Marian (Eve Hewson)

“Jangan menunggu sempurna untuk memulai sesuatu, karena sesempurna apapun diri kita pasti akan terdapat kesalahan yang tidak terduga”

Satrio Bagas Triantoro

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yaitu Bapak Harlono dan Ibu Lilik Pradna Wijayanti serta ketiga kakak saya yaitu Dian Kurnia Febriyani, Monika Dwi Haryanti, dan Priyo Wiharto yang telah membantu memberikan semangat serta doa yang tak pernah putus. Tak lupa teman-temanku yang membantu untuk menerima keluh kesah dan memberi masukan pada penulis. Terakhir saya persembahkan pada Universitas Muria Kudus.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH RELIGIUSITAS, INTEGRITAS, PENEGAKAN
PERATURAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP *FRAUD* PADA PENGELOLAAN
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN KUDUS**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :


Satrio Bagas Triantoro

NIM. 2017-12-204


Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji pada hari rabu, tanggal 21
Februari 2024 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI


Ketua


Dr. Mulyanto, S.E./S.H., M.Si., M.M., M.H
NIDN. 0601037201

Sekretaris


Naila Rizki Saliba, S.E., M.Sc
NIDN. 0630109202

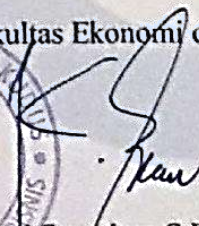
Anggota


Alfiyani Nur Hidayanti, S.E., M.Si., Akt
NIDN. 0603108901

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Dr. Kertati Suntekar, S.E., M.M
NIDN. 0616077304

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI
PENGARUH RELIGIUSITAS, INTEGRITAS, PENEGAKAN
PERATURAN, KOMITMEN ORGANISASI DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP *FRAUD* PADA PENGELOLAAN
KEUANGAN DESA DI KABUPATEN KUDUS

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Pengaruh Religiusitas, Integritas, Penegakan Peraturan, Komitmen Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap *Fraud* Pada Pengelolaan Keuangan Desa Di Kabupaten**” adalah hasil penelitian saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Program Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang ditulis dan diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 21 Februari 2024
Penyusun



Satrio Bagas Triantoro
NIM. 2017-12-204

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menguji pengaruh variabel religiusitas, integritas, penegakan peraturan, komitmen organisasi dan gaya kepemimpinan terhadap *fraud* pada pengelolaan keuangan desa di Kabupaten Kudus. Metode yang digunakan pada penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan sumber data primer. Populasi dalam penelitian ini adalah perangkat desa se-Kabupaten Kudus. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini dilakukan dengan metode *purposive sampling* dan mengambil sampel sebanyak 192 aparat desa. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Alat analisis yang dipakai adalah SPSS 26.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel religiusitas, integritas, penegakan peraturan berpengaruh negatif terhadap *fraud* pada pengelolaan keuangan desa. Sedangkan variabel komitmen organisasi, dan gaya kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap *fraud* pada pengelolaan keuangan desa.

Kata kunci : *Religiusitas, Integritas, Penegakan Peraturan, Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Fraud pada Pengelolaan Keuangan Desa.*

ABSTRACT

This study aims to determine and examine the effect of religiosity, integrity, regulation enforcement, organizational commitment and leadership style variables on fraud in village financial management in Kudus Regency. The method used in this study uses a quantitative approach with primary data sources. The population in this study were village officials in Kudus Regency. The sampling technique in this study was carried out by purposive sampling method and took a sample of 192 village officials. The data analysis method used is multiple linear regression analysis. The analytical tool used is SPSS 26.0. The results showed that the variables of religiosity, integrity, regulatory enforcement had a negative effect on fraud in village financial management. while the variables of organizational commitment, and leadership style had no effect on fraud in village financial management.

Keywords: Religiosity, Integrity, Regulatory Enforcement, Organizational Commitment, Leadership Style, Fraud in Village Financial Management.

KATA PENGANTAR

Penulis ucapkan syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya yang sudah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “pengaruh religiusitas, integritas, penegakan peraturan, komitmen organisasi, dan gaya kepemimpinan terhadap *fraud* pada pengelolaan keuangan desa di Kabupaten Kudus” dengan baik. Shalawat dan salam penulis curahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW untuk mendapatkan syafaatnya di hari akhir nanti. Tak lupa rasa syukur dari penulis karena dapat menyelesaikan skripsi ini, dimana skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana (S1) dari Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Selama menyusun skripsi ini banyak pihak yang terlibat dan memberikan bimbingan, nasehat, saran, dukungan dan do'a maupun selama penulis mengikuti pembelajaran di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih dan rasa hormat kepada :

1. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Zuliyati, S.E., M.Si, Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, S.E., S.H., M.Si., M.M., M.H selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan arahan, semangat dan motivasi selama proses menyelesaikan skripsi.

4. Naila Rizki Salisa, S.E., M.Sc selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan arahan, semangat dan motivasi selama proses menyelesaikan skripsi.
5. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus khususnya Dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikam ilmu yang bermanfaat selama mengikuti perkuliahan.
6. Seluruh perangkat desa se-Kabupaten Kudus khusunya Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Kaur Keuangan Desa yang telah bersedia menjadi responden dan meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Untuk Kedua orang tua saya yaitu Bapak Harlono dan Ibu Lilik Pradna Wijayanti yang telah memberikan doa, nasehat serta kasih sayang yang tidak ada hentinya.
8. Untuk kakak saya Dian Kurnia Febriyani, Monika Dwi Haryanti, dan Priyo Wiharto yang selalu memberikan bantuan dan semangat selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Untuk semua teman-temanku yang telah memberikan motivasi dan bersedia untuk bertukar pikiran serta menerima keluh kesah penulis selama berjuang menyelesaikan skripsi ini.

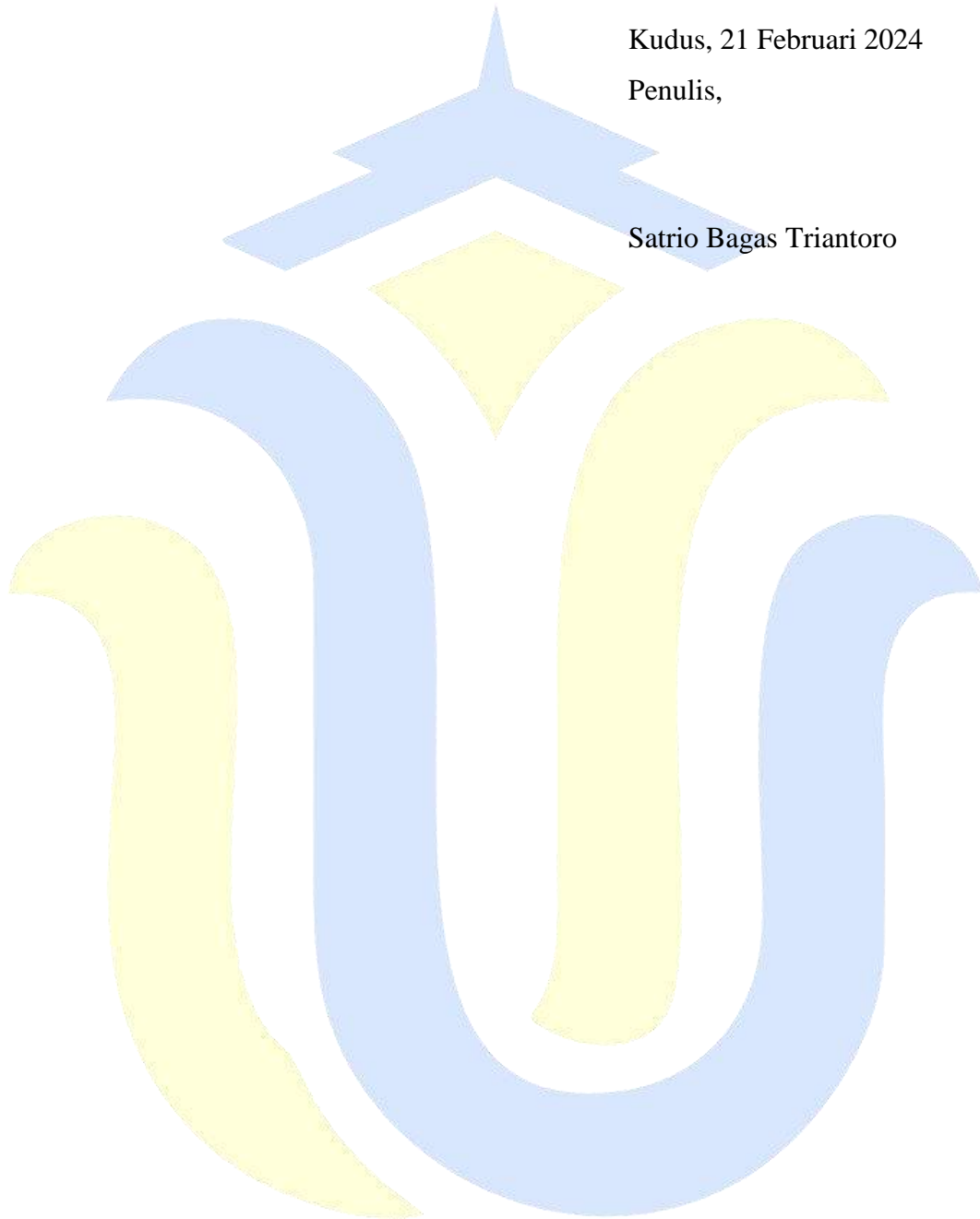
Penulis berharap semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi banyak pihak dan dapat dijadikan sebagai bahan referensi bagi penelitian selanjutnya. Akhir kata, saya ucapkan terima kasih dan mohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Semoga Allah SWT memberikan karunia,

limpahan rahmat, serta berkat-Nya atas semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis.

Kudus, 21 Februari 2024

Penulis,

Satrio Bagas Triantoro



DAFTAR ISI

| | |
|---|------------|
| HALAMAN SAMPUL | i |
| HALAMAN ENGESAHAN | iii |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN..... | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI..... | v |
| ABSTRAK..... | vii |
| <i>ABSTRACT</i> | viii |
| KATA PENGANTAR..... | ix |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xvii |
| BAB I Pendahuluan | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Ruang Lingkup | 9 |
| 1.3 Rumusan Masalah | 10 |
| 1.4 Tujuan Penelitian..... | 11 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 11 |
| BAB II Tinjauan Pustaka | 12 |
| 2.1 Landasan Teori | 12 |
| 2.1.1 Teori Atribusi (<i>Atribution Theory</i>) | 12 |
| 2.1.2 Kecurangan (<i>Fraud</i>) | 12 |
| 2.1.3 Religiusitas..... | 14 |
| 2.1.4 Integritas | 15 |
| 2.1.5 Penegakan Peraturan..... | 16 |
| 2.1.6 Komitmen Organisasi | 17 |
| 2.1.7 Gaya Kepemimpinan | 17 |
| 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu | 18 |

| | |
|--|-----------|
| 2.3 Kerangka Pemikiran | 30 |
| 2.4 Perumusan Hipotesis | 31 |
| 2.4.1 Pengaruh Religiusitas Terhadap <i>Fraud</i> pada Pengelolaan Keuangan Desa | 31 |
| 2.4.2 Pengaruh Integritas Terhadap <i>Fraud</i> pada Pengelolaan Keuangan Desa | 32 |
| 2.4.3 Pengaruh Penegakan Peraturan Terhadap <i>Fraud</i> pada Pengelolaan Keuangan Desa | 34 |
| 2.4.4 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap <i>Fraud</i> pada Pengelolaan Keuangan Desa | 35 |
| 2.4.5 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap <i>Fraud</i> pada Pengelolaan Keuangan Desa | 37 |
| BAB III Metodologi Penelitian..... | 39 |
| 3.1 Rancangan Penelitian | 39 |
| 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel | 40 |
| 3.2.1 Variabel Dependen (Y)..... | 40 |
| 3.2.2 Variabel Independen (X) | 41 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data | 44 |
| 3.4 Populasi dan Sampel Penelitian | 44 |
| 3.4.1 Populasi Penelitian..... | 44 |
| 3.4.2 Sampel Penelitian | 45 |
| 3.5 Pengumpulan Data | 46 |
| 3.6 Pengolahan Data..... | 47 |
| 3.6.1 Pengeditan (<i>Editing</i>) | 47 |
| 3.6.2 Pemberian Kode (<i>Coding</i>) | 47 |
| 3.6.3 Tabulasi (<i>Tabulating</i>) | 47 |
| 3.6.4 Pemrosesan Data..... | 47 |
| 3.7 Metode Analisis Data | 48 |
| 3.7.1 Analisis Data Deskriptif..... | 48 |
| 3.7.2 Uji Kualitas Data | 49 |
| 3.7.3 Uji Asumsi Klasik..... | 50 |
| 3.7.4 Uji Hipotesis dan Analisis Data..... | 52 |

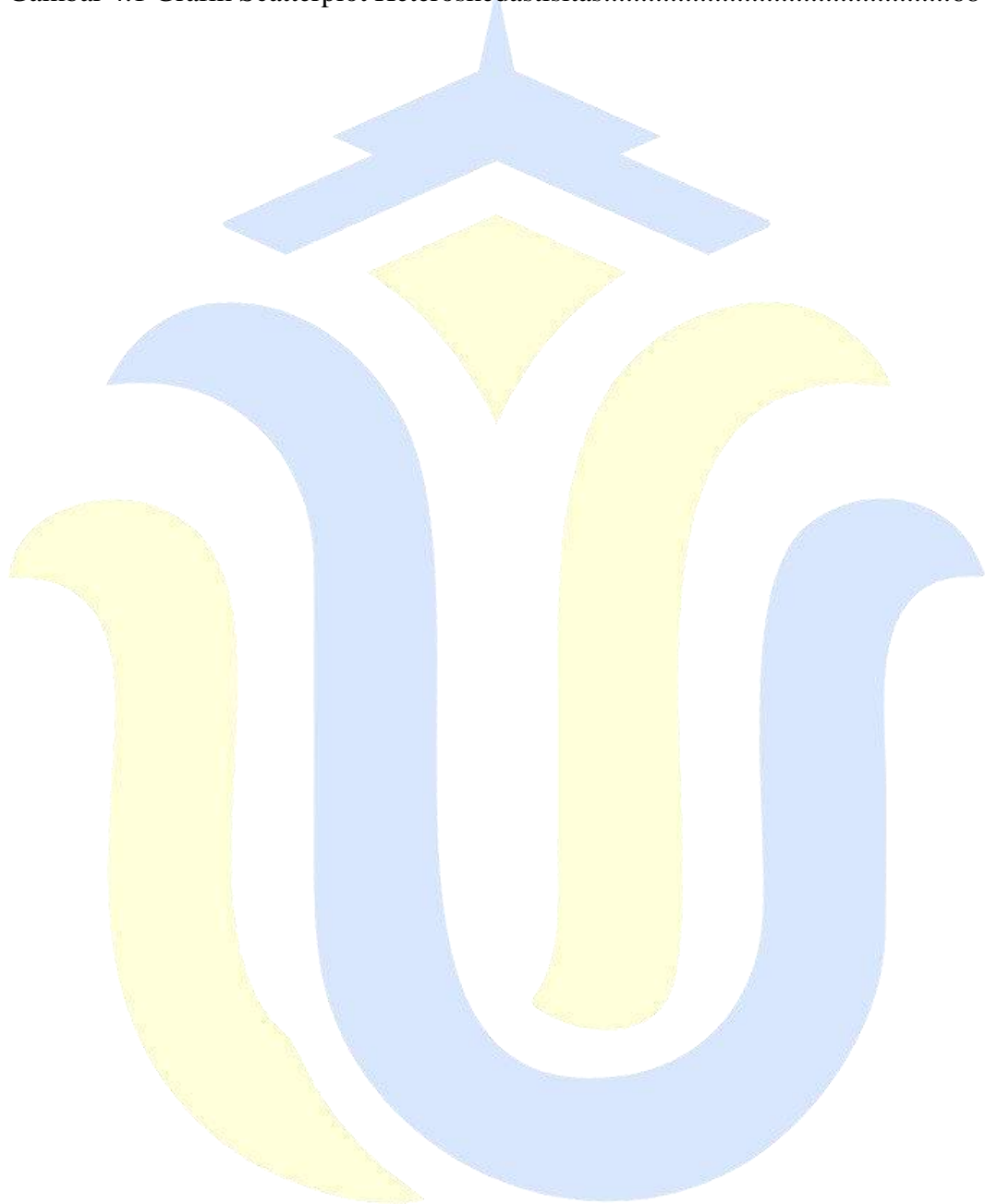
| | |
|--|-----------|
| BAB IV Pembahasan | 56 |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 56 |
| 4.1.1 Karakteristik Responden..... | 57 |
| 4.2 Penyajian Data..... | 56 |
| 4.3 Analisis Data | 60 |
| 4.3.1 Metode Analisis Statistik Deskriptif..... | 60 |
| 4.3.2 Metode Pengujian Instrumen | 63 |
| 4.3.3 Uji Asumsi Klasik..... | 66 |
| 4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda | 69 |
| 4.3.5 Uji Kelayakan Model..... | 71 |
| 4.4 Pembahasan | 75 |
| 4.4.1 Pengaruh Religiusitas Terhadap <i>Fraud</i> Pada Pengelolaan Keuangan Desa | 75 |
| 4.4.2 Pengaruh Integritas Terhadap <i>Fraud</i> Pada Pengelolaan Keuangan Desa | 76 |
| 4.4.3 Pengaruh Penegakan Peraturan Terhadap <i>Fraud</i> Pada Pengelolaan Keuangan Desa | 78 |
| 4.4.4 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap <i>Fraud</i> Pada Pengelolaan Keuangan Desa | 79 |
| 4.4.5 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap <i>Fraud</i> Pada Pengelolaan Keuangan Desa | 80 |
| BAB V Penutup | 82 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 82 |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian | 82 |
| 5.3 Saran..... | 83 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 18 |
| Tabel 3.1 Pembagian Desa..... | 46 |
| Tabel 3.2 Skor Skala Likert | 48 |
| Tabel 3.3 Skor Kriteria Variabel..... | 49 |
| Tabel 4.1 Data Penyebaran Kuesioner..... | 57 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 58 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 58 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan..... | 59 |
| Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Posisi Jabatan..... | 59 |
| Tabel 4.6 Hasil Analisis Statistik Deskriptif..... | 60 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas..... | 64 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas..... | 65 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas..... | 66 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas..... | 67 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas..... | 68 |
| Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linier Beganda..... | 69 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi..... | 71 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F)..... | 72 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji Parsial (Uji T)..... | 73 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1 Grafik Kasus Korupsi Dana Desa Tahun 2015-2021..... | 2 |
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... | 30 |
| Gambar 4.1 Grafik Scatterplot Heteroskedastisitas..... | 68 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 : Daftar Desa Di Kabupaten Kudus..... | 89 |
| Lampiran 2 : Kuesioner Penelitian..... | 93 |
| Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian..... | 101 |
| Lampiran 4 : Surat Keterangan Selesai Penelitian..... | 105 |
| Lampiran 5 : Dokumentasi..... | 156 |
| Lampiran 6 : Tabulasi..... | 161 |
| Lampiran 7 : Hasil Output Spss 26.0..... | 194 |
| Lampiran 8 : Tabel Distribusi..... | 204 |