

Lampiran I : Sampel Penelitian

1. Nama Dan Kode Perusahaan Indeks SRI Kehati yang terdaftar di Bursa Saham Indonesia 2017-2022

No	Kode Saham	Name
1	AALI	Astra Agro Lestari Tbk
2	ADHI	Adhi Karya (Persero) Tbk.
3	ANTM	Aneka Tambang (Persero) Tbk
4	ASII	Astra International Tbk.
5	ASRI	Alam Sutera Realty Tbk.
6	AUTO	Astra Otoparts Tbk.
7	BBCA	Bank Central Asia Tbk.
8	BBNI	Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
9	BBRI	Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
10	BBTN	Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.
11	BDMN	Bank Danamon Indonesia Tbk.
12	BMRI	Bank Mandiri (Persero) Tbk.
13	BSDE	Bumi Serpong Damai Tbk.
14	BTPS	Bank Tabungan Pensiunan National Syariah Tbk
15	DSNG	Dharma Satya Nusantara Tbk.
16	EXCL	XL Axiata Tbk.

17	ICBP	Indofood CBP Sukses Makmur Tbk
18	GIAA	Garuda Indonesia (Persero) Tbk
19	INCO	Vale Indonesia Tbk
20	INDF	Indofood Sukses Makmur Tbk.
21	INTP	Indocement Tunggul Prakarsa Tbk.
22	JPFA	JAPFA Comfeed Indonesia Tbk
23	JSMR	Jasa Marga (Persero) Tbk.
24	KLBF	Kalbe Farma Tbk.
25	LSIP	PP London Sumatra Indonesia Tbk.
26	NISP	Bank OCBC NISP Tbk.
27	PGAS	Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk.
28	PJAA	Pembangunan Jaya Ancol Tbk.
29	POWR	Cikarang Listrindo Tbk.
30	PPRO	PP Properti Tbk.
31	PTPP	PP (Persero) Tbk.
32	SIDO	Industri Jamu dan Farmasi Sido Tbk.
33	SILO	Siloam International Hospital Tbk.
34	SMGR	Semen Indonesia (Persero) Tbk.
35	TINS	Timah (Persero) Tbk
36	TLKM	Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.
37	UNTR	United Tractors Tbk.

38	UNVR	Unilever Indonesia Tbk.
39	UNVR	Unilever Indonesia Tbk.
40	WIKA	Wijaya Karya (Persero) Tbk.
41	WSKT	Waskita Karya (Persero) Tbk.
42	WTON	Wijaya Karya Beton Tbk.

2. Daftar Sampel Indkes SRI Kehati yang Memenuhi Kriteria Penelitian

No	Kode Saham	Name
1	ASII	Astra International Tbk.
2	BBCA	Bank Central Asia Tbk.
3	BBNI	Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
4	BBRI	Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
5	BMRI	Bank Mandiri (Persero) Tbk.
6	INDF	Indofood Sukses Makmur Tbk.
7	KLBF	Kalbe Farma Tbk.
8	SMGR	Semen Indonesia (Persero) Tbk.
9	TLKM	Telekomunikasi Indonesia (Persero) Tbk.
10	UNTR	United Tractors Tbk.
11	WIKA	Wijaya Karya (Persero) Tbk.

Lampiran 2 Perhitungan

Perhitungan Corporate Social Responsibility Perusahaan Indeks SRI Kehati

No	Kode	Tahun	Total Pengungkapan CSR	Pengungkapan CSR indicator GRI	Hasil
1	ASII	2017	54	91	0,59
		2018	54	91	0,59
		2019	61	91	0,67
		2020	64	91	0,70
		2021	66	91	0,73
		2022	66	91	0,73
2	BBCA	2017	63	91	0,69
		2018	67	91	0,74
		2019	71	91	0,78
		2020	74	91	0,81
		2021	77	91	0,85
		2022	78	91	0,86
3	BBNI	2017	64	91	0,70
		2018	66	91	0,73
		2019	68	91	0,75
		2020	71	91	0,78
		2021	75	91	0,82
		2022	75	91	0,82
4	BBRI	2017	63	91	0,69
		2018	63	91	0,69
		2019	63	91	0,69
		2020	69	91	0,76
		2021	71	91	0,78
		2022	73	91	0,80
5	BMRI	2017	69	91	0,76
		2018	71	91	0,78
		2019	73	91	0,80
		2020	75	91	0,82
		2021	76	91	0,84
		2022	78	91	0,86
6	INDF	2017	56	91	0,62
		2018	56	91	0,62

		2019	57	91	0,63
		2020	60	91	0,66
		2021	62	91	0,68
		2022	62	91	0,68
7	KLBF	2017	54	91	0,59
		2018	59	91	0,65
		2019	61	91	0,67
		2020	63	91	0,69
		2021	65	91	0,71
		2022	66	91	0,73
8	SMGR	2017	61	91	0,67
		2018	64	91	0,70
		2019	65	91	0,71
		2020	68	91	0,75
		2021	70	91	0,77
		2022	73	91	0,80
9	TLKM	2017	65	91	0,71
		2018	66	91	0,73
		2019	70	91	0,77
		2020	73	91	0,80
		2021	74	91	0,81
		2022	74	91	0,81
10	UNTR	2017	59	91	0,65
		2018	61	91	0,67
		2019	69	91	0,76
		2020	70	91	0,77
		2021	71	91	0,78
		2022	72	91	0,79
11	WIKA	2017	64	91	0,70
		2018	64	91	0,70
		2019	68	91	0,75
		2020	72	91	0,79
		2021	72	91	0,79
		2022	74	91	0,81

91 indikator berdasarkan GRI G4

KATEGORI EKONOMI		
-Kinerja Ekonomi	EC1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan
	EC2	Implikasi finansial dan risiko serta peluang
	EC3	Cakupan kewajiban organisasi atas program
	EC4	Bantuan finansial yang diterima dari
-Keberadaan Pasar	EC5	Rasio upah standar pegawai pemula (entry level) menurut gender dibandingkan dengan upah minimum regional di lokasi-lokasi operasional yang signifikan
	EC6	Perbandingan manajemen senior yang dipekerjakan dari masyarakat lokal di lokasi operasi yang signifikan
-Dampak Ekonomi Tidak Langsung	EC7	Pembangunan dan dampak dari investasi infrastruktur dan jasa yang diberikan
	EC8	Dampak ekonomi tidak langsung yang signifikan, termasuk besarnya dampak
-Praktek Pengadaan	EC9	Perbandingan dari pembelian pemasok lokal di operasional yang signifikan
KATEGORI LINGKUNGAN		
-Bahan	EN1	Bahan yang digunakan berdasarkan berat atau Volume

	EN2	Persentase bahan yang digunakan yang merupakan bahan input daur ulang
-Energi	EN3	Konsumsi energi dalam organisasi
	EN4	Konsumsi energi diluar organisasi
	EN5	Intensitas Energi
	EN6	Pengurangan konsumsi energi
-Air	EN7	Konsumsi energi diluar organisasi
	EN8	Total pengambilan air berdasarkan sumber
	EN9	Sumber air yang secara signifika dipengaruhi oleh pengambilan air
	EN10	Persentase dan total volume air yang didaur ulang dan digunakan kembali
-Keanekaragaman Hayati	EN11	Lokasi-lokasi operasional yang dimiliki, disewa, dikelola didalam, atau yang berdekatan dengan, kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi diluar
	EN12	Uraian dampak signifikan kegiatan, produk, dan jasa terhadap keanekaragaman hayati di kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi diluar kawasan lindung
	EN13	Habitat yang dilindungi dan dipulihkan

	EN14	Jumlah total spesies dalam iucn red list dan spesies dalam daftar spesies yang dilindungi nasional dengan habitat di tempat yang dipengaruhi operasional, berdasarkan tingkat risiko kepunahan
-Emisi	EN15	Emisi gas rumah kaca (GRK) langsung (cakupan 1)
	EN16	Emisi gas rumah kaca (GRK) energi tidak langsung (Cakupan 2)
	EN17	Emisi gas rumah kaca (GRK) tidak langsung lainnya (Cakupan 3)
	EN18	Intensitas emisi gas rumah kaca (GRK)
	EN19	Pengurangan emisi gas rumah kaca (GRK)
	EN20	Emisi bahan perusak ozon (BPO)
	EN21	NOX, SOX, dan emisi udara signifikan lainnya
-Efluen dan Limbah	EN22	Total air yang dibuang berdasarkan kualitas dan tujuan
	EN23	Bobot total limbah berdasarkan jenis dan metode pembuangan
	EN24	Jumlah dan volume total tambahan signifikan

	EN25	Bobot limbah yang dianggap berbahaya menurut ketentuan konvensi basel 2 lampiran I, II, III, dan VIII yang diangkut, diimpor, diekspor, atau diolah, dan persentase limbah yang diangkut untuk pengiriman internasional
	EN26	Identitas, ukuran, status lindung, dan nilai keanekaragaman hayati dari badan air dan habitat terkait yang secara signifikan terkait dampak dari pembuangan dan air limpasan dari organisasi
-Produk dan Jasa	EN27	Tingkat mitigasi dampak terhadap lingkungan produk dan jasa
	EN28	Persentase produk yang terjual dan kemasannya yang direklamasi menurut kategori
-Kepatuhan	EN29	Nilai moneter denda signifikan dan jumlah total sanksi non-moneter atas ketidakpastian terhadap UU dan peraturan lingkungan

-Transportasi	EN30	Dampak lingkungan signifikan dari pengangkutan produk dan barang lain serta bahan untuk operasional organisasi dan pengangkutan tenaga kerja
-Lain-lain	EN31	Total pengeluaran dan investasi perlindungan lingkungan berdasarkan jenis
-asesmen pemasok atas lingkungan	EN32	Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria lingkungan
	EN33	Dampak lingkungan negatif signifikan aktual dan potensial dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil
-mekanisme pengaduan masalah lingkungan	EN34	Jumlah pengaduan tentang dampak lingkungan yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi
KATEGORI SOSIAL		
SUB-KATEGORI: PRAKTEK KETENAGAKERJAAN DAN KENYAMANAN BEKERJA		
-Kepegawaian	LAI	Jumlah total dan tingkat perekrutan karyawan baru dan turnover karyawan menurut kelompok umur, gender, dan wilayah

	LA2	Tunjangan yang diberikan bagi karyawan purnawaktu yang tidak diberikan bagi karyawan sementara atau paru waktu, berdasarkan lokasi operasi yang signifikan
	LA3	Tingkat kembali bekerja dan tingkat retensi setelah cuti melahirkan, menurut jender
-Hubungan industrial	LA4	Jangka waktu minimum pemberitahuan mengenai perubahan operasional, termasuk apakah hal tersebut tercantum dalam perjanjian bersama
-kesehatan dan Keselamatan Kerja VV	LA5	Persentase total tenaga kerja yang diwakili dalam komite bersama formal manajemen-pekerja yang membantu mengawasi dan memberikan saran program kesehatan dan keselamatan kerja
	LA6	Jenis dan tingkat cedera, penyakit akibat kerja, hari hilang, dan kemangkiran, serta jumlah total kematian akibat kerja, menurut daerah dan gender
	LA7	Pekerja yang sering terkena atau beresiko tinggi terkena penyakit yang terkait dengan pekerjaan mereka

	LA8	Topik kesehatan dan keselamatan yang tercakup dalam perjanjian formal dengan serikat pekerja
-Pelatihan dan Pendidikan	LA9	Jam pelatihan rata-rata per tahun per karyawan menurut gender dan menurut kategori karyawan
	LA10	Program untuk manajemen keterampilan dan pembelajaran seumur hidup yang mendukung keberlanjutan kerja karyawan dan membantu mereka mengelola purna bakti
	LA11	Persentase karyawan yang menerima review kinerja dan pengembangan karier secara reguler, menurut gender dan kategori karyawan
-keberagaman dan kesetaraan peluang	LA12	Komposisi badan tata kelola dan pembagian karyawan per kategori karyawan menurut gender, kelompok usia, keanggotaan kelompok minoritas, dan indikator keberagaman lainnya
-Kesetaraan Remunerasi Perempuan dan Laki-laki	LA13	Rasio gaji pokok dan remunerasi bagi perempuan terhadap laki-laki menurut kategori karyawan, berdasarkan lokasi operasional yang signifikan

-Asesmen Pemasok Terkait Praktik Ketenagakerjaan	LA14	Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria praktik ketenagakerjaan
	LA15	Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap praktik ketenagakerjaan dalam rantai pemasok dan tindakan yang diambil
	LA16	Jumlah pengaduan tentang praktik ketenagakerjaan yang di ajukan, di tangani, dan di selesaikan melalui pengaduan resmi.
SUB-KATEGORI: HAK ASASI MANUSIA		
-Investasi	HR1	Jumlah total dan persentase perjanjian dan kontrak investasi yang signifikan yang menyertakan klausul terkait hak asasi manusia atau penapisan berdasarkan hak asasi manusia
	HR2	Jumlah waktu pelatihan karyawan tentang kebijakan atau prosedur hak asasi manusia terkait dengan aspek hak asasi manusia yang relevan dengan operasi, termasuk persentase karyawan yang dilatih

-Non-diskriminasi	HR3	Jumlah total insiden diskriminasi dan tindakan korektif yang diambil
-kebebasan berserikat dan Perjanjian Kerja Bersama	HR4	Operasi pemasok teridentifikasi yang mungkin melanggar atau beresiko tinggi melanggar hak untuk melaksanakan kebebasan berserikat dan perjanjian kerja sama, dan tindakan yang diambil untuk mendukung hak-hak tersebut
-pekerja anak	HR5	Operasi dan pemasok yang diidentifikasi beresiko tinggi melakukan eksploitasi pekerja anak dan tindakan yang diambil untuk berkontribusi dalam penghapusan pekerja anak yang efektif
-pekerja paksa atau Wajib Kerja	HR6	Operasi dan pemasok yang diidentifikasi berisiko tinggi melakukan pekerja paksa atau wajib kerja dan tindakan untuk berkontribusi dalam penghapusan segala bentuk pekerja paksa atau wajib kerja

-praktik pengamanan	HR7	Persentase petugas pengamanan yang dilatih dalam kebijakan atau prosedur hak asasi manusia diorganisasi yang relevan dengan operasi
-hak adat	HR8	Jumlah total insiden pelanggaran yang melibatkan hak-hak masyarakat adat dan tindakan yang diambil
-Asesmen	HR9	Jumlah total dan persentase operasi yang telah melakukan review atau asesmen dampak hak asasi manusia
-asesmen pemasok atas hak asasi manusia	HR10	Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria hak asasi manusia
	HR11	Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap hak asasi manusia dalam rantai pemasok dan tindakan yang diambil
-Mekanisme Pengaduan Masalah Hak Asasi Manusia	HR12	Jumlah pengaduan tentang dampak terhadap hak asasi manusia yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan formal

SUB-KATEGORI: MASYARAKAT		
-Masyarakat Lokal	SO1	Persentase operasi dengan pelibatan masyarakat lokal, asesmen dampak, dan program pengembangan yang diterapkan
	SO2	Operasi dengan dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat lokal
-Anti-Korupsi	SO3	Jumlah total dan persentase operasi yang dinilai terhadap risiko terkait dengan korupsi dan risiko signifikan yang teridentifikasi
	SO4	Komunikasi dan pelatihan mengenai kebijakan dan prosedur anti-korupsi
	SO5	Insiden korupsi yang terbukti dan tindakan yang diambil
-Kebijakan Publik	SO6	Nilai total kontribusi politik berdasarkan negara dan penerima/penerima manfaat
-Anti Persaingan	SO7	Jumlah total tindakan hukum terkait Anti Persaingan, anti-trust, serta praktik monopoli dan hasilnya
-Kepatuhan	SO8	Nilai moneter denda yang signifikan dan jumlah total sanksi non-moneter atas ketidakpatuhan terhadap undang-

<p>-Asesmen Pemasok Atas</p> <p>Dampak Terhadap Masyarakat</p>	SO9	<p>Persentase penapisan pemasok baru menggunakan kriteria untuk dampak terhadap masyarakat</p>
	SO10	<p>Dampak negatif aktual dan potensial yang signifikan terhadap masyarakat dalam rantai pasokan dan tindakan yang diambil</p>
<p>-Mekanisme Pengaduan</p> <p>Dampak Terhadap Masyarakat</p>	SO11	<p>Jumlah pengaduan tentang dampak terhadap masyarakat yang diajukan, ditangani, dan diselesaikan melalui mekanisme pengaduan resmi</p>
SUB-KATEGORI: TANGGUNGJAWAB ATAS PRODUK		
<p>-kesehatan keselamatan pelanggan</p>	PR1	<p>Persentase kategori produk dan jasa yang signifikan dampaknya terhadap kesehatan dan keselamatan yang dinilai untuk peningkatan</p>
	PR2	<p>Total jumlah insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan koda sukarela terkait dampak kesehatan dan keselamatan dari produk dan jasa sepanjang daur hidup, menurut jenis</p>

-Pelabelan Produk dan Jasa	PR3	Jenis informasi produk dan jasa yang diharuskan oleh prosedur organisasi terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan jasa, serta persentase kategori produk dan jasa yang signifikan harus mengikuti persyaratan informasi sejenis
	PR4	Jumlah total Insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan koda sukarela terkait dengan informasi dan pelabelan produk dan jasa, menurut jenis hasil
	PR5	Hasil survei untuk mengukur kepuasan pelanggan
-Komunikasi Pemasaran	PR6	Penjualan produk yang dilarang atau disengketakan
	PR7	Jumlah total Insiden ketidakpatuhan terhadap peraturan dan koda sukarela tentang komunikasi pemasaran, termasuk iklan, promosi, dan sponsor, menurut jenis hasil

-Privasi Pelanggan	PR8	Jumlah total keluhan yang terbukti terkait dengan pelanggaran privasi pelanggan dan hilangnya data pelanggan
-Kepatuhan	PR9	Nilai moneter denda yang signifikan atas ketidakpatuhan terhadap undang-undang dan peraturan terkait

Perhitungan Kepemilikan Institusional Perusahaan Indeks SRI Kehati

No	Kode	Tahun	Jumlah Saham Insitusional	Jumlah keseluruhan	Size
1	ASII	2017	39.919.469.887	40.483.553.140	0,99
		2018	39.945.814.654	40.483.548.244	0,99
		2019	39.769.372.298	40.483.553.140	0,98
		2020	39.408.148.305	40.483.553.140	0,97
		2021	39.357.535.103	40.483.553.140	0,97
		2022	39.261.883.894	40.483.553.140	0,97
2	BBCA	2017	23.841.394.670	24.655.010.000	0,97
		2018	23.841.394.670	24.655.010.000	0,97
		2019	23.915.359.700	24.655.010.000	0,97
		2020	23.769.895.141	24.655.010.000	0,96
		2021	119.453.523.450	123.275.050.000	0,97
		2022	118.738.528.160	123.275.050.000	0,96
3	BBNI	2017	18.497.657.713	18.647.800.518	0,99
		2018	18.430.972.762	18.648.656.458	0,99
		2019	18.269.712.983	18.648.656.458	0,98
		2020	17.382.027.175	18.647.669.880	0,93
		2021	17.671.671.886	18.648.656.458	0,95
		2022	17.865.373.158	18.648.656.458	0,96
4	BBRI	2017	122.169.575.947	123.345.810.000	0,99
		2018	121.861.904.988	123.345.810.000	0,99
		2019	121.993.105.880	123.345.810.000	0,99
		2020	120.827.282.776	123.345.810.000	0,98
		2021	147.637.608.824	151.559.001.604	0,97

		2022	147.637.608.824	151.559.001.604	0,97
5	BMRI	2017	46.255.712.760	46.666.666.666	0,99
		2018	46.159.388.458	46.666.666.666	0,99
		2019	46.223.989.920	46.666.666.666	0,99
		2020	45.934.684.424	46.666.666.666	0,98
		2021	46.063.284.267	46.666.666.666	0,99
		2022	46.138.710.281	46.666.666.666	0,99
6	INDF	2017	8622378823	8.780.426.500	0,98
		2018	8603061885	8.780.426.500	0,98
		2019	8640817719	8.780.426.500	0,98
		2020	8475745700	8.780.426.500	0,97
		2021	8403746203	8.780.426.500	0,96
		2022	8420429014	8.780.426.500	0,96
7	KLBF	2017	45.362.220.608	46.875.122.110	0,97
		2018	44.216.699.027	46.875.122.110	0,94
		2019	44.111.964.125	46.875.122.110	0,94
		2020	43.681.083.410	46.875.122.110	0,93
		2021	44.306.732.320	46.875.122.110	0,95
		2022	45.407.734.496	46.875.122.110	0,97
8	SMGR	2017	5.844.272.146	5.931.520.000	0,99
		2018	5.873.032.463	5.931.520.000	0,99
		2019	5.888.536.308	5.931.520.000	0,99
		2020	5.884.713.208	5.931.520.000	0,99
		2021	5.688.507.808	5.931.520.000	0,96
		2022	5.682.319.105	5.931.520.000	0,96
9	TLKM	2017	100.230.700.907	100.799.996.399	0,99
		2018	98.174.583.567	99.062.216.599	0,99
		2019	98.472.799.621	99.062.216.599	0,99
		2020	96.597.637.636	99.062.216.599	0,98
		2021	98.070.770.336	99.062.216.599	0,99
		2022	98.070.770.336	99.062.216.599	0,99
10	UNTR	2017	3.624.609.900	3.730.135.136	0,97
		2018	3.660.492.938	3.730.135.136	0,98
		2019	3.632.271.780	3.730.135.136	0,97
		2020	3.638.782.016	3.730.135.136	0,98
		2021	3.624.609.900	3.730.135.136	0,97
		2022	3.643.443.742	3.730.135.136	0,98
11	WIKA	2017	8.113.610.206	8.969.951.372	0,90
		2018	8.057.919.346	8.969.951.372	0,90

	2019	8.474.700.532	8.969.951.372	0,94
	2020	8.316.129.892	8.969.951.372	0,93
	2021	7.678.961.292	8.969.951.372	0,86
	2022	7.526.440.799	8.969.951.372	0,84

Perhitungan Profitabilitas Perusahaan Indeks SRI Kehati

No	Kode	Tahun	Earning After Interes and Tax	Asset	ROA
1	ASII	2017	Rp 23.165.000.000.000	Rp 295.646.000.000.000	0,08
		2018	Rp 27.372.000.000.000	Rp 344.711.000.000.000	0,08
		2019	Rp 26.621.000.000.000	Rp 351.958.000.000.000	0,08
		2020	Rp 18.571.000.000.000	Rp 338.203.000.000.000	0,05
		2021	Rp 25.586.000.000.000	Rp 367.311.000.000.000	0,07
		2022	Rp 40.420.000.000.000	Rp 413.297.000.000.000	0,10
		2	BBCA	2017	Rp 23.321.000.000.000
2018	Rp 25.852.000.000.000			Rp 824.788.000.000.000	0,03
2019	Rp 28.570.000.000.000			Rp 918.989.000.000.000	0,03
2020	Rp 27.147.000.000.000			Rp 1.075.570.000.000.000	0,03
2021	Rp 31.440.000.000.000			Rp 1.228.345.000.000.000	0,03
2022	Rp 40.756.000.000.000			Rp 1.314.732.000.000.000	0,03
3	BBNI	2017	Rp 13.771.000.000.000	Rp 709.330.000.000.000	0,02
		2018	Rp 15.092.000.000.000	Rp 808.572.000.000.000	0,02
		2019	Rp 15.509.000.000.000	Rp 845.605.000.000.000	0,02
		2020	Rp 3.321.000.000.000	Rp 891.337.000.000.000	0,00
		2021	Rp 10.977.000.000.000	Rp 964.838.000.000.000	0,01
		2022	Rp 18.482.000.000.000	Rp 1.029.837.000.000.000	0,02
4	BBRI	2017	Rp 29.044.000.000.000	Rp 1.126.248.000.000.000	0,03
		2018	Rp 32.418.000.000.000	Rp 1.296.898.000.000.000	0,02
		2019	Rp 34.414.000.000.000	Rp 1.416.759.000.000.000	0,02
		2020	Rp 18.660.393.000.000	Rp 1.610.065.344.000.000	0,01
		2021	Rp 30.755.766.000.000	Rp 1.678.097.734.000.000	0,02
		2022	Rp 51.408.207.000.000	Rp 1.865.639.010.000.000	0,03
5	BMRI	2017	Rp 21.443.042.000.000	Rp 1.124.700.847.000.000	0,02
		2018	Rp 24.535.188.000.000	Rp 1.202.252.094.000.000	0,02
		2019	Rp 35.666.668.000.000	Rp 1.318.246.335.000.000	0,03
		2020	Rp 21.072.455.000.000	Rp 1.429.334.484.000.000	0,01
		2021	Rp 30.551.097.000.000	Rp 1.725.611.128.000.000	0,02
		2022	Rp 44.952.368.000.000	Rp 1.992.544.687.000.000	0,02

6	INDF	2017	Rp	5.305.400.000.000	Rp	87.939.500.000.000	0,06
		2018	Rp	5.222.900.000.000	Rp	96.537.800.000.000	0,05
		2019	Rp	5.902.700.000.000	Rp	96.198.600.000.000	0,06
		2020	Rp	10.372.500.000.000	Rp	163.136.500.000.000	0,06
		2021	Rp	11.703.600.000.000	Rp	179.356.200.000.000	0,07
		2022	Rp	9.192.569.000.000	Rp	180.433.300.000.000	0,05
7	KLBF	2017	Rp	2.453.251.410.604	Rp	16.616.239.416.335	0,15
		2018	Rp	2.497.261.964.757	Rp	18.146.206.145.369	0,14
		2019	Rp	2.537.601.823.645	Rp	20.264.726.862.584	0,13
		2020	Rp	2.799.622.515.814	Rp	22.564.300.317.374	0,12
		2021	Rp	3.232.007.683.281	Rp	25.666.635.156.271	0,13
		2022	Rp	3.450.083.412.291	Rp	27.241.313.025.674	0,13
8	SMGR	2017	Rp	2.043.025.914.000	Rp	48.963.502.966.000	0,04
		2018	Rp	3.085.704.236.000	Rp	51.155.890.227.000	0,06
		2019	Rp	2.371.233.000.000	Rp	79.807.067.000.000	0,03
		2020	Rp	2.674.343.000.000	Rp	78.006.244.000.000	0,03
		2021	Rp	2.082.347.000.000	Rp	76.504.240.000.000	0,03
		2022	Rp	2.499.083.000.000	Rp	82.960.012.000.000	0,03
9	TLKM	2017	Rp	32.701.000.000.000	Rp	198.484.000.000.000	0,16
		2018	Rp	26.979.000.000.000	Rp	206.196.000.000.000	0,13
		2019	Rp	27.592.000.000.000	Rp	221.208.000.000.000	0,12
		2020	Rp	29.563.000.000.000	Rp	246.943.000.000.000	0,12
		2021	Rp	33.948.000.000.000	Rp	277.184.000.000.000	0,12
		2022	Rp	27.680.000.000.000	Rp	275.192.000.000.000	0,10
10	UNTR	2017	Rp	7.673.322.000.000	Rp	82.262.093.000.000	0,09
		2018	Rp	12.539.901.000.000	Rp	116.281.017.000.000	0,11
		2019	Rp	11.134.641.000.000	Rp	111.713.375.000.000	0,10
		2020	Rp	5.632.425.000.000	Rp	99.800.963.000.000	0,06
		2021	Rp	10.608.267.000.000	Rp	112.561.356.000.000	0,09
		2022	Rp	22.993.673.000.000	Rp	140.478.220.000.000	0,16
11	WIKA	2017	Rp	1.356.115.489.000	Rp	45.683.774.302.000	0,03
		2018	Rp	2.213.542.969.000	Rp	59.230.001.239.000	0,04
		2019	Rp	2.621.015.000.000	Rp	62.110.846.000.000	0,04
		2020	Rp	322.343.000.000	Rp	68.109.185.000.000	0,00
		2021	Rp	214.425.000.000	Rp	69.385.794.000.000	0,00
		2022	Rp	12.586.435.000	Rp	75.069.604.222.000	0,00

Perhitungan Ukuran Perusahaan Perusahaan Indeks SRI Kehati

No	Kode	Tahun	Asset	LN (Asset)
1	ASII	2017	Rp 295.646.000.000.000	33,32
		2018	Rp 344.711.000.000.000	33,47
		2019	Rp 351.958.000.000.000	33,49
		2020	Rp 338.203.000.000.000	33,45
		2021	Rp 367.311.000.000.000	33,54
		2022	Rp 413.297.000.000.000	33,66
		2	BBCA	2017
2018	Rp 824.788.000.000.000			34,35
2019	Rp 918.989.000.000.000			34,45
2020	Rp 1.075.570.000.000.000			34,61
2021	Rp 1.228.345.000.000.000			34,74
2022	Rp 1.314.732.000.000.000			34,81
3	BBNI			2017
		2018	Rp 808.572.000.000.000	34,33
		2019	Rp 845.605.000.000.000	34,37
		2020	Rp 891.337.000.000.000	34,42
		2021	Rp 964.838.000.000.000	34,50
		2022	Rp 1.029.837.000.000.000	34,57
4	BBRI	2017	Rp 1.126.248.000.000.000	34,66
		2018	Rp 1.296.898.000.000.000	34,80
		2019	Rp 1.416.759.000.000.000	34,89
		2020	Rp 1.610.065.344.000.000	35,02
		2021	Rp 1.678.097.734.000.000	35,06
		2022	Rp 1.865.639.010.000.000	35,16
5	BMRI	2017	Rp 1.124.700.847.000.000	34,66
		2018	Rp 1.202.252.094.000.000	34,72
		2019	Rp 1.318.246.335.000.000	34,82
		2020	Rp 1.429.334.484.000.000	34,90
		2021	Rp 1.725.611.128.000.000	35,08
		2022	Rp 1.992.544.687.000.000	35,23
6	INDF	2017	Rp 87.939.500.000.000	32,11
		2018	Rp 96.537.800.000.000	32,20
		2019	Rp 96.198.600.000.000	32,20
		2020	Rp 163.136.500.000.000	32,73
		2021	Rp 179.356.200.000.000	32,82

		2022	Rp 180.433.300.000.000	32,83
7	KLBF	2017	Rp 16.616.239.416.335	30,44
		2018	Rp 18.146.206.145.369	30,53
		2019	Rp 20.264.726.862.584	30,64
		2020	Rp 22.564.300.317.374	30,75
		2021	Rp 25.666.635.156.271	30,88
		2022	Rp 27.241.313.025.674	30,94
8	SMGR	2017	Rp 48.963.502.966.000	31,52
		2018	Rp 51.155.890.227.000	31,57
		2019	Rp 79.807.067.000.000	32,01
		2020	Rp 78.006.244.000.000	31,99
		2021	Rp 76.504.240.000.000	31,97
		2022	Rp 82.960.012.000.000	32,05
9	TLKM	2017	Rp 198.484.000.000.000	32,92
		2018	Rp 206.196.000.000.000	32,96
		2019	Rp 221.208.000.000.000	33,03
		2020	Rp 246.943.000.000.000	33,14
		2021	Rp 277.184.000.000.000	33,26
		2022	Rp 275.192.000.000.000	33,25
10	UNTR	2017	Rp 82.262.093.000.000	32,04
		2018	Rp 116.281.017.000.000	32,39
		2019	Rp 111.713.375.000.000	32,35
		2020	Rp 99.800.963.000.000	32,23
		2021	Rp 112.561.356.000.000	32,35
		2022	Rp 140.478.220.000.000	32,58
11	WIKA	2017	Rp 45.683.774.302.000	31,45
		2018	Rp 59.230.001.239.000	31,71
		2019	Rp 62.110.846.000.000	31,76
		2020	Rp 68.109.185.000.000	31,85
		2021	Rp 69.385.794.000.000	31,87
		2022	Rp 75.069.604.222.000	31,95

Perhitungan Corporate Governance Perusahaan Indeks SRI Kehati

No	Kode	Tahun	Σ Com	Σ Ind Com	DKI
1	ASII	2017	12	4	0,33
		2018	10	3	0,30
		2019	10	3	0,30
		2020	10	3	0,30
		2021	10	4	0,40
		2022	9	4	0,44
2	BBCA	2017	5	3	0,60
		2018	5	3	0,60
		2019	5	3	0,60
		2020	5	3	0,60
		2021	5	3	0,60
		2022	5	3	0,60
3	BBNI	2017	8	4	0,50
		2018	9	5	0,56
		2019	8	5	0,63
		2020	10	6	0,60
		2021	10	7	0,70
		2022	10	7	0,70
4	BBRI	2017	9	4	0,44
		2018	8	5	0,63
		2019	8	5	0,63
		2020	10	5	0,50
		2021	10	6	0,60
		2022	13	9	0,69
5	BMRI	2017	8	6	0,75
		2018	8	3	0,38
		2019	8	7	0,88
		2020	14	5	0,36
		2021	11	4	0,36
		2022	10	5	0,50
6	INDF	2017	8	3	0,38
		2018	9	3	0,33
		2019	8	3	0,38
		2020	4	3	0,75
		2021	8	3	0,38

		2022	5	3	0,60
7	KLBF	2017	7	3	0,43
		2018	6	2	0,33
		2019	7	3	0,43
		2020	7	3	0,43
		2021	7	3	0,43
		2022	7	3	0,43
8	SMGR	2017	7	2	0,29
		2018	7	2	0,29
		2019	7	2	0,29
		2020	7	2	0,29
		2021	7	2	0,29
		2022	7	2	0,29
9	TLKM	2017	7	4	0,57
		2018	7	3	0,43
		2019	8	3	0,38
		2020	7	4	0,57
		2021	9	4	0,44
		2022	9	4	0,44
10	UNTR	2017	6	2	0,33
		2018	6	2	0,33
		2019	6	2	0,33
		2020	6	2	0,33
		2021	6	2	0,33
		2022	6	2	0,33
11	WIKA	2017	6	2	0,33
		2018	6	2	0,33
		2019	7	2	0,29
		2020	7	3	0,43
		2021	7	4	0,57
		2022	5	2	0,40

Lampiran 3 : Tabel t, Tabel F dan Tabel Durbin-Watson

Tabel t

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 - 80)

df	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
41		0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42		0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43		0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44		0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45		0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46		0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47		0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48		0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49		0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50		0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51		0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52		0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53		0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54		0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55		0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56		0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57		0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58		0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59		0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60		0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61		0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62		0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63		0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64		0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65		0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66		0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67		0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68		0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69		0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70		0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71		0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72		0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73		0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74		0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75		0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76		0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77		0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78		0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79		0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80		0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Tabel F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

Tabel Durbin-Watson

Tabel Durbin-Watson (DW), $\alpha = 5\%$

n	k=1		k=2		k=3		k=4		k=5	
	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU
6	0.6102	1.4002								
7	0.6996	1.3564	0.4672	1.8964						
8	0.7629	1.3324	0.5591	1.7771	0.3674	2.2866				
9	0.8243	1.3199	0.6291	1.6993	0.4548	2.1282	0.2957	2.5881		
10	0.8791	1.3197	0.6972	1.6413	0.5253	2.0163	0.3760	2.4137	0.2427	2.8217
11	0.9273	1.3241	0.7580	1.6044	0.5948	1.9280	0.4441	2.2833	0.3155	2.6446
12	0.9708	1.3314	0.8122	1.5794	0.6577	1.8640	0.5120	2.1766	0.3796	2.5061
13	1.0097	1.3404	0.8612	1.5621	0.7147	1.8159	0.5745	2.0943	0.4445	2.3897
14	1.0450	1.3503	0.9054	1.5507	0.7667	1.7788	0.6321	2.0296	0.5052	2.2959
15	1.0770	1.3605	0.9455	1.5432	0.8140	1.7501	0.6852	1.9774	0.5620	2.2198
16	1.1062	1.3709	0.9820	1.5386	0.8572	1.7277	0.7340	1.9351	0.6150	2.1567
17	1.1330	1.3812	1.0154	1.5361	0.8968	1.7101	0.7790	1.9005	0.6641	2.1041
18	1.1576	1.3913	1.0461	1.5353	0.9331	1.6961	0.8204	1.8719	0.7098	2.0600
19	1.1804	1.4012	1.0743	1.5355	0.9666	1.6851	0.8588	1.8482	0.7523	2.0226
20	1.2015	1.4107	1.1004	1.5367	0.9976	1.6763	0.8943	1.8283	0.7918	1.9908
21	1.2212	1.4200	1.1246	1.5385	1.0262	1.6694	0.9272	1.8116	0.8286	1.9635
22	1.2395	1.4289	1.1471	1.5408	1.0529	1.6640	0.9578	1.7974	0.8629	1.9400
23	1.2567	1.4375	1.1682	1.5435	1.0778	1.6597	0.9864	1.7855	0.8949	1.9196
24	1.2728	1.4458	1.1878	1.5464	1.1010	1.6565	1.0131	1.7753	0.9249	1.9018
25	1.2879	1.4537	1.2063	1.5495	1.1228	1.6540	1.0381	1.7666	0.9530	1.8863
26	1.3022	1.4614	1.2236	1.5528	1.1432	1.6523	1.0616	1.7591	0.9794	1.8727
27	1.3157	1.4688	1.2399	1.5562	1.1624	1.6510	1.0836	1.7527	1.0042	1.8608
28	1.3284	1.4759	1.2553	1.5596	1.1805	1.6503	1.1044	1.7473	1.0276	1.8502
29	1.3405	1.4828	1.2699	1.5631	1.1976	1.6499	1.1241	1.7426	1.0497	1.8409
30	1.3520	1.4894	1.2837	1.5666	1.2138	1.6498	1.1426	1.7386	1.0706	1.8326
31	1.3630	1.4957	1.2969	1.5701	1.2292	1.6500	1.1602	1.7352	1.0904	1.8252
32	1.3734	1.5019	1.3093	1.5736	1.2437	1.6505	1.1769	1.7323	1.1092	1.8187
33	1.3834	1.5078	1.3212	1.5770	1.2576	1.6511	1.1927	1.7298	1.1270	1.8128
34	1.3929	1.5136	1.3325	1.5805	1.2707	1.6519	1.2078	1.7277	1.1439	1.8076
35	1.4019	1.5191	1.3433	1.5838	1.2833	1.6528	1.2221	1.7259	1.1601	1.8029
36	1.4107	1.5245	1.3537	1.5872	1.2953	1.6539	1.2358	1.7245	1.1755	1.7987
37	1.4190	1.5297	1.3635	1.5904	1.3068	1.6550	1.2489	1.7233	1.1901	1.7950
38	1.4270	1.5348	1.3730	1.5937	1.3177	1.6563	1.2614	1.7223	1.2042	1.7916
39	1.4347	1.5396	1.3821	1.5969	1.3283	1.6575	1.2734	1.7215	1.2176	1.7886
40	1.4421	1.5444	1.3908	1.6000	1.3384	1.6589	1.2848	1.7209	1.2305	1.7859
41	1.4493	1.5490	1.3992	1.6031	1.3480	1.6603	1.2958	1.7205	1.2428	1.7835
42	1.4562	1.5534	1.4073	1.6061	1.3573	1.6617	1.3064	1.7202	1.2546	1.7814
43	1.4628	1.5577	1.4151	1.6091	1.3663	1.6632	1.3166	1.7200	1.2660	1.7794
44	1.4692	1.5619	1.4226	1.6120	1.3749	1.6647	1.3263	1.7200	1.2769	1.7777
45	1.4754	1.5660	1.4298	1.6148	1.3832	1.6662	1.3357	1.7200	1.2874	1.7762
46	1.4814	1.5700	1.4368	1.6176	1.3912	1.6677	1.3448	1.7201	1.2976	1.7748
47	1.4872	1.5739	1.4435	1.6204	1.3989	1.6692	1.3535	1.7203	1.3073	1.7736
48	1.4928	1.5776	1.4500	1.6231	1.4064	1.6708	1.3619	1.7206	1.3167	1.7725
49	1.4982	1.5813	1.4564	1.6257	1.4136	1.6723	1.3701	1.7210	1.3258	1.7716
50	1.5035	1.5849	1.4625	1.6283	1.4206	1.6739	1.3779	1.7214	1.3346	1.7708
51	1.5086	1.5884	1.4684	1.6309	1.4273	1.6754	1.3855	1.7218	1.3431	1.7701
52	1.5135	1.5917	1.4741	1.6334	1.4339	1.6769	1.3929	1.7223	1.3512	1.7694
53	1.5183	1.5951	1.4797	1.6359	1.4402	1.6785	1.4000	1.7228	1.3592	1.7689
54	1.5230	1.5983	1.4851	1.6383	1.4464	1.6800	1.4069	1.7234	1.3669	1.7684
55	1.5276	1.6014	1.4903	1.6406	1.4523	1.6815	1.4136	1.7240	1.3743	1.7681
56	1.5320	1.6045	1.4954	1.6430	1.4581	1.6830	1.4201	1.7246	1.3815	1.7678
57	1.5363	1.6075	1.5004	1.6452	1.4637	1.6845	1.4264	1.7253	1.3885	1.7675
58	1.5405	1.6105	1.5052	1.6475	1.4692	1.6860	1.4325	1.7259	1.3953	1.7673
59	1.5446	1.6134	1.5099	1.6497	1.4745	1.6875	1.4385	1.7266	1.4019	1.7672
60	1.5485	1.6162	1.5144	1.6518	1.4797	1.6889	1.4443	1.7274	1.4083	1.7671
61	1.5524	1.6189	1.5189	1.6540	1.4847	1.6904	1.4499	1.7281	1.4146	1.7671
62	1.5562	1.6216	1.5232	1.6561	1.4896	1.6918	1.4554	1.7288	1.4206	1.7671
63	1.5599	1.6243	1.5274	1.6581	1.4943	1.6932	1.4607	1.7296	1.4265	1.7671
64	1.5635	1.6268	1.5315	1.6601	1.4990	1.6946	1.4659	1.7303	1.4322	1.7672
65	1.5670	1.6294	1.5355	1.6621	1.5035	1.6960	1.4709	1.7311	1.4378	1.7673
66	1.5704	1.6318	1.5395	1.6640	1.5079	1.6974	1.4758	1.7319	1.4433	1.7675
67	1.5738	1.6343	1.5433	1.6660	1.5122	1.6988	1.4806	1.7327	1.4486	1.7676
68	1.5771	1.6367	1.5470	1.6678	1.5164	1.7001	1.4853	1.7335	1.4537	1.7678
69	1.5803	1.6390	1.5507	1.6697	1.5205	1.7015	1.4899	1.7343	1.4588	1.7680
70	1.5834	1.6413	1.5542	1.6715	1.5245	1.7028	1.4943	1.7351	1.4637	1.7683

Lampiran 4 : Tabulasi Data

Kode	Tahun	CSR (Y)	KINS (X1)	ROA (X2)	SIZE (X3)	DKI (X4)
ASII	2017	0,59	0,99	0,08	33,32	0,33
BBCA	2017	0,69	0,97	0,03	34,25	0,60
BBNI	2017	0,70	0,99	0,02	34,20	0,50
BBRI	2017	0,69	0,99	0,03	34,66	0,44
BMRI	2017	0,76	0,99	0,02	34,66	0,75
INDF	2017	0,62	0,98	0,06	32,11	0,38
KLBF	2017	0,59	0,97	0,15	30,44	0,43
SMGR	2017	0,67	0,99	0,04	31,52	0,29
TLKM	2017	0,71	0,99	0,16	32,92	0,57
UNTR	2017	0,65	0,97	0,09	32,04	0,33
WIKA	2017	0,70	0,90	0,03	31,45	0,33
ASII	2018	0,59	0,99	0,08	33,47	0,30
BBCA	2018	0,74	0,97	0,03	34,35	0,60
BBNI	2018	0,73	0,99	0,02	34,33	0,56
BBRI	2018	0,69	0,99	0,02	34,80	0,63
BMRI	2018	0,78	0,99	0,02	34,72	0,38
INDF	2018	0,62	0,98	0,05	32,20	0,33
KLBF	2018	0,65	0,94	0,14	30,53	0,33
SMGR	2018	0,70	0,99	0,06	31,57	0,29
TLKM	2018	0,73	0,99	0,13	32,96	0,43
UNTR	2018	0,67	0,98	0,11	32,39	0,33
WIKA	2018	0,70	0,90	0,04	31,71	0,33
ASII	2019	0,67	0,98	0,08	33,49	0,30
BBCA	2019	0,78	0,97	0,03	34,45	0,60
BBNI	2019	0,75	0,98	0,02	34,37	0,63
BBRI	2019	0,69	0,99	0,02	34,89	0,63
BMRI	2019	0,80	0,99	0,03	34,82	0,88
INDF	2019	0,63	0,98	0,06	32,20	0,38
KLBF	2019	0,67	0,94	0,13	30,64	0,43
SMGR	2019	0,71	0,99	0,03	32,01	0,29
TLKM	2019	0,77	0,99	0,12	33,03	0,38
UNTR	2019	0,76	0,97	0,10	32,35	0,33
WIKA	2019	0,75	0,94	0,04	31,76	0,29

ASII	2020	0,70	0,97	0,05	33,45	0,30
BBCA	2020	0,81	0,96	0,03	34,61	0,60
BBNI	2020	0,78	0,93	0,00	34,42	0,60
BBRI	2020	0,76	0,98	0,01	35,02	0,50
BMRI	2020	0,82	0,98	0,01	34,90	0,36
INDF	2020	0,66	0,97	0,06	32,73	0,75
KLBF	2020	0,69	0,93	0,12	30,75	0,43
SMGR	2020	0,75	0,99	0,03	31,99	0,29
TLKM	2020	0,80	0,98	0,12	33,14	0,57
UNTR	2020	0,77	0,98	0,06	32,23	0,33
WIKA	2020	0,79	0,93	0,00	31,85	0,43
ASII	2021	0,73	0,97	0,07	33,54	0,40
BBCA	2021	0,85	0,97	0,03	34,74	0,60
BBNI	2021	0,82	0,95	0,01	34,50	0,70
BBRI	2021	0,78	0,97	0,02	35,06	0,60
BMRI	2021	0,84	0,99	0,02	35,08	0,36
INDF	2021	0,68	0,96	0,07	32,82	0,38
KLBF	2021	0,71	0,95	0,13	30,88	0,43
SMGR	2021	0,77	0,96	0,03	31,97	0,29
TLKM	2021	0,81	0,99	0,12	33,26	0,44
UNTR	2021	0,78	0,97	0,09	32,35	0,33
WIKA	2021	0,79	0,86	0,00	31,87	0,57
ASII	2022	0,73	0,97	0,10	33,66	0,44
BBCA	2022	0,86	0,96	0,03	34,81	0,60
BBNI	2022	0,82	0,96	0,02	34,57	0,70
BBRI	2022	0,80	0,97	0,03	35,16	0,69
BMRI	2022	0,86	0,99	0,02	35,23	0,50
INDF	2022	0,68	0,96	0,05	32,83	0,60
KLBF	2022	0,73	0,97	0,13	30,94	0,43
SMGR	2022	0,80	0,96	0,03	32,05	0,29
TLKM	2022	0,81	0,99	0,10	33,25	0,44
UNTR	2022	0,79	0,98	0,16	32,58	0,33
WIKA	2022	0,81	0,84	0,00	31,95	0,40

Lampiran 5 : Hasil Output SPSS 26

Hasil Uji Statistik Dekriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
CSR (Y)	66	.59341	.85714	.7355977	.06833821
KINS (X1)	66	.83907	.99435	.9674615	.02978225
ROA (X2)	66	.00017	.16475	.0581251	.04497499
SIZE (X3)	66	30.44140	35.22819	33.1328771	1.39131179
DKI (X4)	66	.28571	.87500	.4583693	.14441720
Valid N (listwise)	66				

Sumber: Hasil Output SPSS 26; 2023

Hasil Uji Normalitas *Kolmogorov Smirnov*

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		66
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.05632774
Most Extreme Differences	Absolute	.095
	Positive	.058
	Negative	-.095
Test Statistic		.095
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

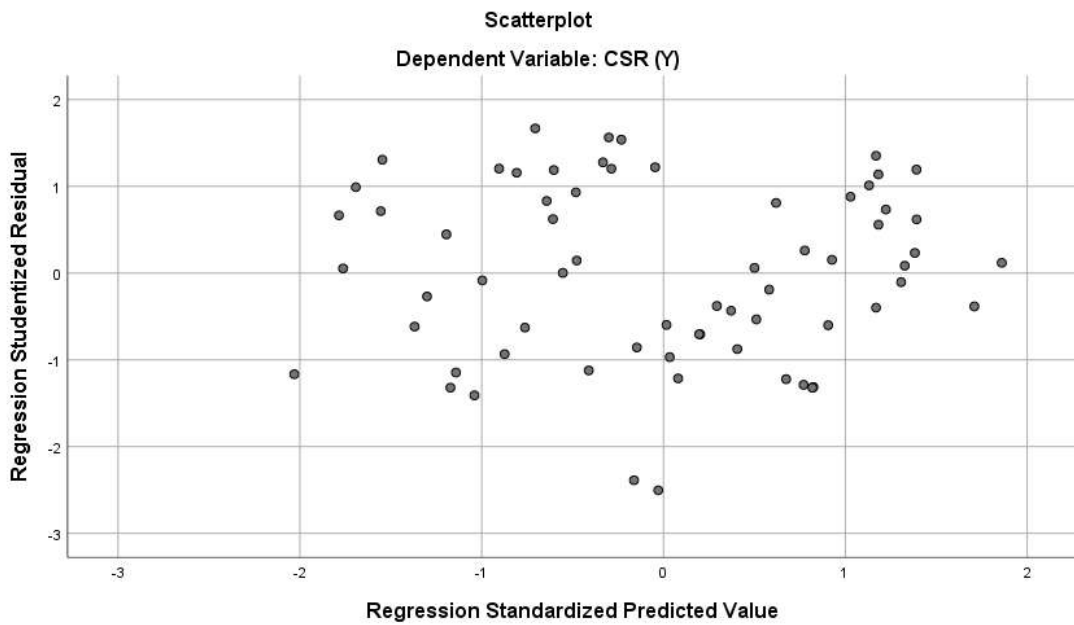
b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Sumber : Hasil output SPSS 26; 2023

Hasil Uji Heteroskedastisitas



Sumber : Hasil output SPSS 26; 2023

Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.601 ^a	.362	.307	.05534341	1.752

a. Predictors: (Constant), KINS (X1), DKI (X4), ROA (X2), SIZE (X3)

b. Dependent Variable: CSR (Y)

Sumber : Hasil output SPSS 26; 2023

Uji Multikolonieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	KINS (X1)	.564	1.772
	ROA (X2)	.513	1.949

SIZE (X3)	.305	3.276
DKI (X4)	.585	1.711

a. Dependent Variable: CSR (Y)
 Sumber : Hasil output SPSS 26; 2023

Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients Beta		
1	(Constant)	.521	.258		2.019	.048
	KINS (X1)	-.907	.322	-.395	-2.815	.007
	ROA (X2)	.112	.224	.073	.498	.620
	SIZE (X3)	.033	.009	.672	3.518	.001
	DKI (X4)	-.017	.065	-.036	-.264	.792

a. Dependent Variable: CSR (Y)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.097	4	.024	7.197	.000 ^b
	Residual	.206	61	.003		
	Total	.304	65			

a. Dependent Variable: CSR (Y)

b. Predictors: (Constant), KINS (X1), ROA (X2), SIZE (X3), DKI (X4)

Sumber : Hasil output SPSS 26;2023

Lampiran 6: Laporan Tahunan (Ikhtisar Keuangan, Dewan Komisaris, Komposisi Pemegang Saham)

1. Astra International Tbk.

Tangguh Menggapai Peluang di Tengah Tantangan
Resilient to Pursue Opportunities in Challenging Times

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Angka-angka pada seluruh tabel dan grafik dinyatakan dalam miliaran Rupiah dan menggunakan notasi bahasa Inggris kecuali disebutkan lain. Numerical notation in all tables and graphs are stated in billions of Rupiah and in English notation, unless stated otherwise.

	2021	2020	2019	2018	2017*	
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain						Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan Bersih	233,485	175,046	237,166	239,205	206,057	Net Revenue
Laba Kotor	51,033	38,778	50,239	50,769	42,368	Gross Profit
Laba Tahun Berjalan	25,586	18,571	26,621	27,372	23,121	Profit for the Year
Laba yang Diatribusikan kepada:						Profit Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	20,196	16,164	21,707	21,673	18,847	Owners of the Parent
- Kepentingan Non-pengendali	5,390	2,407	4,914	5,699	4,274	Non-controlling Interests
Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	27,781	17,491	23,279	28,850	22,592	Comprehensive Income for the Year
Penghasilan Komprehensif yang Diatribusikan kepada:						Comprehensive Income Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	21,755	15,222	19,464	22,623	18,490	Owners of the Parent
- Kepentingan Non-pengendali	6,026	2,269	3,815	6,227	4,102	Non-controlling Interests
Posisi Keuangan (Neraca)						Financial Position (Balance Sheet)
Jumlah Aset	367,311	338,203	351,958	344,711	295,830	Total Assets
Aset Lancar	160,262	132,308	129,058	131,180	121,528	Current Assets
Aset Tidak Lancar	207,049	205,895	222,900	213,531	174,302	Non-current Assets
Investasi pada Ventura Bersama dan Entitas Asosiasi	37,794	33,483	45,683	40,358	39,260	Investment in Joint Ventures and Associates
Jumlah Liabilitas	151,696	142,749	165,195	170,348	139,325	Total Liabilities
Liabilitas Jangka Pendek	103,778	85,736	99,962	116,467	98,722	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	47,918	57,013	65,233	53,881	40,603	Non-current Liabilities
Jumlah Pinjaman	72,486	79,481	92,301	85,914	74,978	Total Borrowings
Jumlah Ekuitas	215,615	195,454	186,763	174,363	156,505	Total Equity
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	172,053	155,662	147,847	136,947	123,780	Equity Attributable to Owners of the Parent
Analisis Rasio dan Informasi Lain						Ratio Analysis and Other Information
Modal Kerja Bersih ¹	22,081	22,249	27,633	19,967	18,600	Net Working Capital ¹
Rasio Laba terhadap Aset ²	7%	5%	8%	8%	8%	Return on Assets ²
Rasio Laba terhadap Ekuitas ³	12%	10%	14%	16%	15%	Return on Equity ³
Marginal Laba Kotor	22%	22%	21%	21%	21%	Gross Profit Margin
Marginal Laba Bersih	11%	11%	11%	11%	11%	Net Income Margin
Rasio Lancar (x)	1.5	1.5	1.3	1.1	1.2	Current Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset (x)	0.4	0.4	0.5	0.5	0.5	Liabilities to Total Assets Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas (x)	0.7	0.7	0.9	1.0	0.9	Liabilities to Total Equity Ratio (x)
Saham Beredar (dalam jutaan)	40,484	40,484	40,484	40,484	40,484	Issued Shares (in millions)
Laba per Saham (Rp) ⁴	499	399	536	535	465	Earnings per Share (Rp) ⁴
Nilai Aset Bersih per Saham (Rp)	4,250	3,845	3,652	3,383	3,058	Net Asset Value per Share (Rp)
Dividen Interim per Saham (Rp)	45	27	57	60	55	Interim Dividend per Share (Rp)
Dividen Final per Saham (Rp)	194 ⁵	87	157	154	130	Final Dividend per Share (Rp)
Rasio Utang Bersih terhadap Ekuitas ⁶	N/A ⁷	N/A ⁷	11.9%	7.5%	N/A ⁷	Net Debt to Equity Ratio ⁶

* Restated due to implementation of PSAK 09 (2015) - Agriculture

¹ Piutang Usaha + Persediaan - Utang Usaha

² Laba Tahun Berjalan/Jumlah Aset

³ Laba Tahun Berjalan/Jumlah Ekuitas

⁴ Laba yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Jumlah Saham Beredar

⁵ Tergantung persetujuan pemegang saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan bulan April 2022

⁶ Utang Bersih Tidak termasuk Jasa Keuangan/Total Ekuitas

⁷ N/A karena posisi kas bersih

¹ Trade Receivables + Inventories - Trade Payables

² Profit for the year/Total Assets

³ Profit for the year/Total Equity

⁴ Profit Attributable to Owners of the Parent/Number of Outstanding Shares

⁵ Subject to the approval of shareholders at Annual General Meeting of Shareholders in April 2022

⁶ Net Debt excludes Financial Services divided by Total Equity

⁷ N/A due to net cash position

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Angka-angka pada seluruh tabel dan grafik dinyatakan dalam miliaran Rupiah dan menggunakan notasi bahasa Inggris kecuali disebutkan lain. Numerical notation in all tables and graphs are stated in billions of Rupiah and in English notation, unless stated otherwise.

	2022	2021	2020	2019	2018	
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain						Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Pendapatan Bersih	301,379	233,485	175,046	237,160	339,205	Net Revenue
Laba Bruto	70,088	51,033	38,778	50,239	50,768	Gross Profit
Laba Tahun Berjalan	40,420	25,586	18,571	26,621	27,372	Profit for the Year
Laba yang Diatribusikan kepada:						Profit Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	28,944	20,196	16,164	21,707	21,673	Owners of the Parent -
- Kepentingan Non-pengendali	11,476	5,390	2,407	4,914	5,699	Non-controlling Interests -
Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	45,945	27,781	17,491	23,279	28,850	Comprehensive Income for the Year
Penghasilan Komprehensif yang Diatribusikan kepada:						Comprehensive Income Attributable to:
- Pemilik Entitas Induk	32,191	21,755	15,222	19,464	22,623	Owners of the Parent -
- Kepentingan Non-pengendali	13,754	6,026	2,269	3,815	6,227	Non-controlling Interests -
Posisi Keuangan (Neraca)						Financial Position (Balance Sheet)
Jumlah Aset	413,297	367,311	338,203	351,958	344,711	Total Assets
Aset Lancar	179,818	160,262	132,308	129,058	131,180	Current Assets
Aset Tidak Lancar	233,479	207,049	205,895	222,900	213,531	Non-current Assets
Investasi pada Ventura Bersama dan Entitas Asosiasi	46,725	37,794	33,483	45,683	40,358	Investment in Joint Ventures and Associates
Jumlah Liabilitas	188,577	151,686	142,748	165,195	170,348	Total Liabilities
Liabilitas Jangka Pendek	119,198	103,778	85,736	89,962	116,467	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	50,379	47,918	57,013	65,233	53,881	Non-current Liabilities
Jumlah Pinjaman	70,721	72,486	79,461	62,301	85,914	Total Borrowings
Jumlah Ekuitas	243,720	215,615	195,454	186,763	174,363	Total Equity
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	192,142	172,053	155,662	147,847	136,947	Equity Attributable to Owners of the Parent
Analisis Rasio dan Informasi Lain						Ratio Analysis and Other Information
Modal Kerja Bersih ¹	28,407	22,081	22,249	27,633	19,967	Net Working Capital ¹
Rasio Laba terhadap Aset ²	10%	7%	5%	8%	8%	Return on Assets ²
Rasio Laba terhadap Ekuitas ³	17%	12%	10%	14%	16%	Return on Equity ³
Marginal Laba Bruto	23%	22%	22%	21%	21%	Gross Profit Margin
Marginal Laba Bersih	13%	11%	11%	11%	11%	Net Income Margin
Rasio Lancar (x)	1.5	1.5	1.5	1.3	1.1	Current Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset (x)	0.4	0.4	0.4	0.5	0.5	Liabilities to Total Assets Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas (x)	0.7	0.7	0.7	0.9	1.0	Liabilities to Total Equity Ratio (x)
Saham Beredar (dalam jutaan)	40,484	40,484	40,484	40,484	40,484	Issued Shares (in millions)
Laba per Saham (Rp) ⁴	715	499	399	536	535	Earnings per Share (Rp) ⁴
Nilai Aset Bersih per Saham (Rp)	4,746	4,250	3,845	3,652	3,383	Net Asset Value per Share (Rp)
Dividen Interim per Saham (Rp)	88	45	27	57	60	Interim Dividend per Share (Rp)
Dividen Final per Saham (Rp)	552 ⁵	194	87	157	154	Final Dividend per Share (Rp)
Rasio Utang Bersih terhadap Ekuitas ⁶	N/A ⁷	N/A ⁷	N/A ⁷	11.9%	7.5%	Net Debt to Equity Ratio ⁶

1. Piutang Usaha + Persediaan - Utang Usaha
 2. Laba Tahun Berjalan/Total Aset
 3. Laba yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/Total Saham Beredar
 4. Terpapang pemisahan perseg saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan bulan April 2023
 5. Utang Bersih tidak termasuk Jasa Keuangan/Total Ekuitas
 6. N/A karena posisi kas bersih

1. Trade Receivables + Inventories - Trade Payables
 2. Profit for the year/Total Assets
 3. Profit for the year/Total Equity
 4. Profit Attributable to Owners of the Parent/Number of Outstanding Shares
 5. Subject to the approval of shareholders at Annual General Meeting of Shareholders in April 2023
 6. Net Debt excludes Financial Services divided by Total Equity
 7. N/A due to net cash position

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2017, terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris yang ditetapkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 20 April 2017 dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 28 November 2017. Perubahan tersebut dikarenakan berakhirnya masa jabatan dan pengunduran diri beberapa anggota Dewan Komisaris. Susunan anggota Dewan Komisaris per tanggal 1 Januari 2018 adalah sebagai berikut:

Presiden Komisaris	Budi Setiadinama	President Commissioner
Komisaris Independen	Sriharta Utama	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Muhamad Charib Basri	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Yudianto Sugiono	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Sri Indrati Hadiputranto	Independent Commissioner
Komisaris	Anthony John Lidwell Nightingale	Commissioner
Komisaris	Benjamin William Kewick	Commissioner
Komisaris	Mark Spencer Greenberg	Commissioner
Komisaris	David Alexander Newbigging	Commissioner
Komisaris	John Raymond Witt	Commissioner
Komisaris	Adrian Teng Wei Ann	Commissioner

Dalam kesempatan ini, izinkan kami menyambut anggota baru dalam jajaran Dewan Komisaris Perseroan. Kami optimis dengan dukungan dan kontribusi yang mereka sumbangkan, pencapaian aspirasi Astra akan lebih baik di tahun-tahun mendatang. Pada kesempatan ini, kami juga menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada Saudari Mari Elka Pangestu, Saudarâ Michinobu Sugata dan Saudara Jonathan Chang, atas segala kontribusi, dedikasi dan jasa mereka selama menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris.

Changes in the Board of Commissioners' Composition

In 2017, there were changes in the composition of the Board of Commissioners as resolved in the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS), which was held on 20 April, 2017 and the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) was held on 28 November, 2017. The changes were due to the expiration of the term of office and resignation of certain members of the Board of Commissioners. The composition of the Board of Commissioners of the Company as of 1 January, 2018 is as follows:

On this occasion, let us welcome the new members in the Board of Commissioners of the Company. We are optimistic with their support and contributions, the achievement of Astra's aspirations will be better in the coming years. On this occasion, we also express our sincere gratitude to Mrs. Mari Elka Pangestu, Mr. Michinobu Sugata, and Mr. Jonathan Chang, for all their contributions, dedications and services during their tenure as members of the Board of Commissioners.

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

Dewan Komisaris juga memberikan masukan dan nasihat kepada Direksi terkait pelaksanaan keputusan investasi dan strategi bisnis. Untuk membantu pelaksanaan tugas-tugas pengawasan tersebut, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi serta Komite Eksekutif dengan lingkup wewenang dan tanggung jawabnya masing-masing. Dewan Komisaris menilai bahwa pelaksanaan tugas oleh komite-komite sepanjang tahun 2018 telah dilaksanakan dengan baik.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2018, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris yang telah disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 25 April 2018. Susunan Dewan Komisaris pada akhir tahun 2018 adalah sebagai berikut:

The Board of Commissioners also provides recommendations and advice to the Board of Directors regarding the implementation of investment decisions and business strategies. In order to provide support in performing its oversight duties, the Board of Commissioners is assisted by Audit Committee, a Nomination and Remuneration Committee and an Executive Committee, each with a specific scope of authority and responsibility. The Board of Commissioners considers that the committees have performed out their respective duties satisfactorily during 2018.

Changes in the Board of Commissioners' Composition

There were changes in the composition of the Board of Commissioners during 2018, as approved by the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS), held on 25 April 2018. The composition of the Board of Commissioners' membership at the end of 2018, which is as follows:

Presiden Komisaris	Budi Setiadharna	President Commissioner
Komisaris Independen	Muhamad Chatib Basri	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Sri Indrawati Hadipurnanto	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Takayuki Yoshitugu	Independent Commissioner
Komisaris	Anthony John Liddell Nightingale	Commissioner
Komisaris	Benjamin William Kerwick	Commissioner
Komisaris	Mark Spencer Greenberg	Commissioner
Komisaris	David Alexander Newbigging	Commissioner
Komisaris	John Raymond Witt	Commissioner
Komisaris	Adrian Tang Wei Ann	Commissioner

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2019, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris yang telah disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 25 April 2019. Susunan Dewan Komisaris pada akhir tahun 2019 adalah sebagai berikut:

Presiden Komisaris	Budi Setiadharma	President Commissioner
Komisaris Independen	Muhammad Chatib Baeri¹	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Sri Indrasuli Hadjuzanto	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Akihiro Murakami	Independent Commissioner
Komisaris	Anthony John Liddell Nightingale	Commissioner
Komisaris	Benjamin William Keewick	Commissioner
Komisaris	Mark Spencer Greenberg	Commissioner
Komisaris	David Alexander Newbogg	Commissioner
Komisaris	John Raymond Witt	Commissioner
Komisaris	Stephen Patrick Gore	Commissioner

¹ Perseoran menerima surat pengunduran diri Rp. Muhammad Chatib Baeri pada tanggal 12 Desember 2019
 The Company received a resignation letter from Mr. Muhammad Chatib Baeri on 12 December 2019

Mewakili Dewan Komisaris, kami ingin menyambut Saudara Akihiro Murakami dan Saudara Stephen Patrick Gore sebagai anggota baru Dewan Komisaris Perseroan. Selanjutnya, kami menyampaikan rasa terima kasih kepada Saudara Takayuki Yoshitsugu dan Saudara Adrian Teng Wei Ann, atas kontribusi dan jasa mereka selama menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris.

Ucapan Terima Kasih

Sebagai penutup, Dewan Komisaris ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pemangku kepentingan Astra atas dukungan dan kerja samanya. Kami juga memberikan apresiasi kepada seluruh Direksi dan Insan Astra atas dedikasi dan kerja keras yang mendorong pencapaian kinerja dan prestasi Astra yang baik.

Changes in the Board of Commissioners' Composition


In 2019, there were changes in the composition of the Board of Commissioners, as approved by the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 25 April, 2019. The composition of the Board of Commissioners' membership at the end of 2019 is as follows:

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to welcome Mr. Akihiro Murakami and Mr. Stephen Patrick Gore as new members of the Board of Commissioners of the Company. We would also like to thank Mr. Takayuki Yoshitsugu and Mr. Adrian Teng Wei Ann for their contribution and service as members of the Board of Commissioners.

Appreciation

In closing, the Board of Commissioners would like to express the highest gratitude to all stakeholders of Astra for their continuous support and cooperation. We also wish to convey our appreciation to the Board of Directors and all Astra employees for their dedication and hard work which have driven Astra's good performance and achievements.

Jakarta, Maret 2020 | Jakarta, March 2020.
 Atas Nama Dewan Komisaris | On Behalf of the Board of Commissioners
 PT Astra International Tbk



Budi Setiadharma
 Presiden Komisaris | President Commissioner

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report

Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta Komite Eksekutif untuk melakukan pengawasan terhadap Direksi. Pelaksanaan tugas oleh Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta Komite Eksekutif sepanjang tahun 2020 telah berjalan dengan baik.

The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, as well as the Executive Committee to supervise the Board of Directors. The performance of duties of the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, and Executive Committee throughout 2020 have been satisfactorily implemented.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2020, Astra melakukan perubahan komposisi Dewan Komisaris yang telah disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 16 Juni 2020. Susunan Dewan Komisaris pada akhir tahun 2020 dengan susunan sebagai berikut:

Changes in the Board of Commissioners' Composition

In 2020, Astra made changes to the composition of the Board of Commissioners, as approved by the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 16 June 2020. The composition of the Board of Commissioners at the end of 2020 was as follows:

Presiden Komisaris	Prijono Sugianto	President Commissioner
Komisaris Independen	Sri Indrastuti Hadiputranto	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Rahmat Waluyanto	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Apinont Suchewaboripont	Independent Commissioner
Komisaris	Anthony John Liddell Nightingale	Commissioner
Komisaris	Benjamin William Keswick	Commissioner
Komisaris	Mark Spencer Greenberg	Commissioner
Komisaris	John Raymond Witt	Commissioner
Komisaris	Stephen Patrick Gore	Commissioner
Komisaris	Benjamin Birks	Commissioner

Perseroan menerima surat pengunduran diri Bapak Mark Spencer Greenberg pada tanggal 22 Desember 2020.

The Company received the resignation letter of Mr. Mark Spencer Greenberg on 22 December 2020.

Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih kepada Saudara Muhamad Chatib Basri, Saudara Akihiro Murakami dan Saudara David Alexander Newbigging atas kontribusi dan jasanya selama menjabat sebagai komisaris.

The Board of Commissioners expresses gratitude to Mr. Muhamad Chatib Basri, Mr. Akihiro Murakami and Mr. David Alexander Newbigging for their contribution and service as commissioners.

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

RUPS Tahunan tanggal 22 April 2021, menyetujui pengunduran diri Saudara Mark Spencer Greenberg sebagai Komisaris Perseroan, dan RUPS Luar Biasa tanggal 17 Juni 2021, menyetujui pengangkatan Saudara Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro sebagai Komisaris Independen Perseroan. Dengan demikian, susunan Dewan Komisaris pada akhir tahun 2021 adalah sebagai berikut:

Changes in Board of Commissioners' Membership

The Annual GMS held on 22 April 2021 approved the resignation of Mr. Mark Spencer Greenberg as the Commissioner of the Company, and the Extraordinary GMS held on 17 June 2021, approved the appointment of Mr. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro as the Independent Commissioner of the Company. Therefore, the composition of the Board of Commissioners at the end of 2021 is as follows:

Presiden Komisaris	Prjono Sugiarto	President Commissioner
Komisaris Independen	Sri Indrastuti Hadiputranto	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Rahmat Waluyanto	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Apinont Suchewaboripont	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro	Independent Commissioner
Komisaris	Anthony John Liddell Nightingale	Commissioner
Komisaris	Benjamin William Keswick	Commissioner
Komisaris	John Raymond Witt	Commissioner
Komisaris	Stephen Patrick Gore	Commissioner
Komisaris	Benjamin Birks	Commissioner

Dewan Komisaris menyambut Saudara Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro sebagai Komisaris Independen Perseroan. Perseroan juga mengucapkan terima kasih kepada Saudara Mark Spencer Greenberg atas kontribusi dan jasanya selama menjabat sebagai Komisaris.

The Board of Commissioners welcomes Mr. Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro as Independent Commissioner of the Company. The Company also expresses gratitude to Mr. Mark Spencer Greenberg for his contribution and service to the Company as Commissioner.

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Pada tahun 2022 tidak ada perubahan terhadap keanggotaan Dewan Komisaris, sehingga susunan Dewan Komisaris pada akhir tahun 2022 adalah sebagai berikut:

Presiden Komisaris	Priyono Sugianto	President Commissioner
Komisaris Independen	Sri Indrasti Hadipurnanto	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Rahmat Waluyo	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Agilant Sutowoboripont	Independent Commissioner
Komisaris Independen	Bambang Permadi Soemantri Brodjonegoro	Independent Commissioner
Komisaris	Anthony John Liddell Nightingale	Commissioner
Komisaris	Benjamin William Kenwick	Commissioner
Komisaris	John Raymond Witt	Commissioner
Komisaris	Stephen Patrick Gore	Commissioner
Komisaris	Benjamin Herrenden Birko	Commissioner

APRESIASI

Sebagai penutup, Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan Astra atas kerja sama dan dukungan selama 65 tahun ini. Banyak tantangan yang telah dilewati selama perjalanan panjang kami dan masih akan ada banyak tantangan di depan yang perlu dihadapi. Bersama kita terus bergerak dan bertumbuh agar Grup Astra dapat senantiasa memberikan kontribusi terbaik dalam mewujudkan masyarakat dan bangsa Indonesia yang inklusif dan sejahtera.

BOARD OF COMMISSIONERS MEMBERSHIP

There was no change to the membership of Astra's Board of Commissioners in 2022, hence the composition of the Board at the end of 2022 is as follows:

APPRECIATION

In closing, the Board of Commissioners would like to express our utmost gratitude to all stakeholders of Astra for their cooperation and support over these 65 years. We have successfully overcome challenges throughout our long journey, and there will be other challenges to navigate ahead. So, we must continue to move and grow together to pave the way for Astra Group to provide optimum contribution in building an inclusive and prosperous society in Indonesia.

Jakarta, Maret | March 2023
Atas Nama Dewan Komisaris / On Behalf of the Board of Commissioners
PT Astra International Tbk



Priyono Sugianto
Presiden Komisaris / President Commissioner

Informasi Perusahaan

Company Information

Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Deskripsi Description	31 Desember 2017 / 31 December 2017			31 Desember 2016 / 31 December 2016		
	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%
Domestik / Domestic						
1. Retail / Retail	14,796	556,091,383	1.31%	13,583	304,704,902	0.75%
2. Korporasi / Corporation	148	1,272,811,837	3.18%	144	516,068,878	1.27%
3. Reksadana / Mutual Fund	1	880	-	-	-	-
4. Asuransi / Insurance	110	1,123,570,301	2.78%	104	989,349,183	2.44%
5. Yayasan / Foundation	184	276,812,979	0.68%	188	280,960,170	0.69%
6. Koperasi / Cooperative	8	26,773,730	0.06%	8	23,480,730	0.05%
7. Lain-lain / Others	350	911,820,056	2.40%	315	1,090,605,152	2.69%
Sub-total	15,595	4,321,702,665	10.81%	14,342	3,205,169,218	7.90%
Internasional / International						
1. Retail / Retail	218	7,885,950	0.02%	214	6,309,130	0.02%
2. Institutional / Institutional	1,401	36,213,964,521	89.35%	1,630	37,272,074,792	82.08%
Sub-total	1,619	36,291,850,471	89.33%	1,844	37,278,383,922	92.10%
Total	17,214	40,613,553,140	100.00%	16,186	40,483,553,140	100.00%

Sumber / Source: Biro Administrasi Efek PT Raja Saham Register.

Pemegang Saham per 31 Desember 2017 dan 2016

Shareholders as of 31 December 2017 and 2016

Pemilik Saham Shareholders	31 Desember 2017 / 31 December 2017		31 Desember 2016 / 31 December 2016	
	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh Number of shares issued and fully paid	Persentase Kepemilikan Percentage of ownership	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh Number of shares issued and fully paid	Persentase Kepemilikan Percentage of ownership
Jardine Cycle & Carriage Ltd	20,288,255,040	50.11%	20,288,255,040	50.11%
Budi Setiadiharma (President Komisaris / President Commissioner)	8,440,000	0.02%	8,440,000	0.02%
Anthony John Liddell Nightingale (Komisaris / Commissioner)*	6,100,000	0.02%	6,100,000	0.02%
Gibran Hasan (Direktur / Director)	1,275,000	0.00%	1,275,000	0.00%
Suparno Djarnes (Direktur / Director)	375,000	0.00%	375,000	0.00%
Masyarakat Lain (masing-masing di bawah 5%) Other Public (each less than 5%)	20,179,108,100	49.89%	20,179,108,100	49.89%
Total	40,483,553,140	100.00%	40,483,553,140	100.00%

* Seluruh saham dimiliki melalui LBS AG Hong Kong Non-Breedy Omnibus / All shares are owned through LBS AG Hong Kong Non-Breedy Omnibus.

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) adalah perusahaan yang tercatat di bursa Singapura dan merupakan anggota Grup Jardine Matheson. Perusahaan ini memiliki 50,11% saham PT Astra International Tbk serta kepemilikan di bidang usaha lainnya di Asia Tenggara. JC&C memiliki usaha otomotif di Singapura, Malaysia dan Myanmar, termasuk PT Tunas Ridean Tbk di Indonesia dan Truong Hai Auto Corporation di Vietnam.

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) is a Singapore-listed company and a member of the Jardine Matheson Group. It has a 50.11% interest in PT Astra International Tbk as well as other interests in Southeast Asia. JC&C has automotive businesses operating in Singapore, Malaysia and Myanmar, as well as through PT Tunas Ridean Tbk in Indonesia and Truong Hai Auto Corporation in Vietnam.

Informasi Perseroan

Company Information

Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Deskripsi Description	31 Desember 2018 31 December 2018			31 Desember 2017 31 December 2017		
	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%
Domestik Domestic						
1. Ritel Retail	75,943	534,038,580	1.32%	14,736	556,007,303	1.37%
2. Korporasi Corporation	113	1,171,908,266	2.89%	148	1,272,021,857	3.14%
3. Reksadana Mutual Fund	382	1,194,824,672	2.95%	1	380	0.00%
4. Asuransi Insurance	115	2,233,845,251	5.65%	110	1,123,576,361	2.78%
5. Yayasan Foundation	164	473,583,355	1.17%	184	274,412,970	0.68%
6. Koperasi Cooperative	8	23,850,830	0.06%	6	23,773,730	0.06%
7. Lain-lain Others	1	8,000	0.00%	350	971,820,068	2.40%
Sub Total	18,728	4,832,056,854	11.44%	15,585	4,221,702,669	10.43%
Internasional International						
1. Ritel Retail	177	3,695,010	0.01%	216	7,385,950	0.02%
2. Instansional Institutional	1,323	35,847,734,380	88.55%	1,401	36,253,864,521	89.55%
Sub Total	1,500	35,851,429,390	88.56%	1,619	36,261,250,471	89.57%
Total	18,528	40,483,546,244	100.00%	17,214	40,483,553,140	100.00%

Pemegang Saham per 31 Desember 2018 dan 2017

Shareholders as of 31 December 2018 and 2017

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2018 31 December 2018		31 Desember 2017 31 December 2017	
	Jumlah Saham Ditempatkan dan diotor penuh Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jumlah Saham Ditempatkan dan diotor penuh Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership
Jardine Cycle & Carriage Ltd	20,288,255,040	50.11%	20,288,255,040	50.11%
Budi Setuadharma (Presiden Komisaris / President Commissioner)	8,440,000	0.02%	8,440,000	0.02%
Anthony John Leslie Nightingale (Komisaris / Commissioner)*	6,100,000	0.02%	6,100,000	0.02%
Pipano Sugarto (Presiden Direktur / President Director)	3,715,000	0.01%	-	-
Gidon Hauran (Direktur / Director)	1,275,000	0.00%	1,275,000	0.00%
Saparno Djamin (Direktur / Director)	581,900	0.00%	575,000	0.00%
Masyarakat Lainnya (masing-masing di bawah 5%) Other Public (each less than 5%)	20,175,186,200	49.84%	20,179,108,100	49.85%
Total	40,483,553,140	100.00%	40,483,553,140	100.00%

* Seluruh saham dimiliki melalui UBS AG Hong Kong dan Astra International Tbk shares are owned through UBS AG Hong Kong dan Astra International Tbk.

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) adalah perusahaan yang tercatat di bursa Singapura dan merupakan anggota Grup Jardine Matheson. Perusahaan ini memiliki 50,11% saham PT Astra International Tbk serta kepemilikan di perusahaan-perusahaan lainnya di Asia Tenggara. JC&C memiliki usaha otomotif di Singapura, Malaysia dan Myanmar, termasuk PT Tunas Ridean Tbk di Indonesia dan Truong Hai Auto Corporation di Vietnam.

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) is a Singapore-listed company and a member of the Jardine Matheson Group. It has a 50.11% interest in PT Astra International Tbk as well as other interests in Southeast Asia. JC&C owns automotive businesses operating in Singapore, Malaysia and Myanmar, as well as through PT Tunas Ridean Tbk in Indonesia and Truong Hai Auto Corporation in Vietnam.

Informasi Perseroan

Company Information

Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Deskripsi / Description	31 Desember 2019 / 31 December 2019			31 Desember 2018 / 31 December 2018		
	Jumlah Investor / No. of Investors	Jumlah Saham / No. of Shares	%	Jumlah Investor / No. of Investors	Jumlah Saham / No. of Shares	%
Domestik / Domestic						
1. Ritel / Retail	34,960	700,247,942	1.75%	16,044	534,042,476	1.32%
2. Korporasi / Corporation	188	1,285,062,669	3.17%	125	1,171,508,776	2.89%
3. Reksadana / Mutual Fund	412	1,279,414,511	3.16%	382	1,194,624,672	2.95%
4. Asuransi / Insurance	141	1,327,332,461	3.28%	117	1,232,845,361	3.05%
5. Yayasan / Foundation	205	527,793,475	1.30%	185	473,563,335	1.17%
6. Koperasi / Cooperative	8	23,403,130	0.06%	8	23,850,830	0.06%
7. Lain-lain / Others	1	8,000	0.00%	1	8,000	0.00%
Sub Total	35,944	5,152,232,188	12.73%	16,842	4,632,063,450	11.44%
Internasional / International						
1. Ritel / Retail	222	4,932,980	0.01%	179	3,695,140	0.01%
2. Institutional / Institutional	1,422	35,326,388,052	87.26%	1,428	35,847,794,550	88.55%
Sub Total	1,644	35,331,320,952	87.27%	1,607	35,851,489,690	88.56%
Total	37,588	40,483,553,140	100.00%	18,449	40,483,553,140	100.00%

Pemegang Saham per 31 Desember 2019 dan 2018

Shareholders as of 31 December 2019 and 2018

Pemegang Saham / Shareholders	31 Desember 2019 / 31 December 2019		31 Desember 2018 / 31 December 2018	
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Dikotori Penuh / Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership	Jumlah Saham Ditempatkan dan Dikotori Penuh / Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership
Jardine Cycle & Carriage Ltd	20,388,255,040	50.11%	20,388,255,040	50.11%
Budi Setiadharna (Presiden Komisaris / President Commissioner)	8,440,000	0.02%	8,440,000	0.02%
Prijono Sugianto (Presiden Direktur / President Director)	7,005,000	0.02%	3,715,000	0.01%
Anthony John Liddell Nightingale (Komisaris / Commissioner)*	6,100,000	0.02%	6,100,000	0.02%
Gidion Hasan (Direktur / Director)	1,275,000	0.00%	1,275,000	0.00%
Suparno Djarmen (Direktur / Director)	1,084,500	0.00%	581,500	0.00%
Johannes Loman (Direktur / Director)	620,000	0.00%	0	0.00%
Mayoratuk Lainnya (masing-masing di bawah 5%) / Other Public (each less than 5%)	20,170,773,200	49.83%	20,175,180,200	49.84%
Total	40,483,553,140	100.00%	40,483,553,140	100.00%

* Seluruh saham dimiliki melalui QBS AG Hong Kong Non-Treaty Omnibus F.A.T. shares are owned through QBS AG Hong Kong Non-Treaty Omnibus.

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) adalah perusahaan yang tercatat di bursa Singapura dan merupakan anggota Grup Jardine Matheson. Perusahaan ini memiliki 50,11% saham PT Astra International Tbk serta kepemilikan di perusahaan-perusahaan lainnya di Asia Tenggara. JC&C memiliki usaha otomotif di Singapura, Malaysia dan Myanmar, termasuk PT Tunas Ridean Tbk di Indonesia dan Truong Hai Auto Corporation di Vietnam.

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) is a Singapore-listed company and a member of the Jardine Matheson Group. It has a 50.11% interest in PT Astra International Tbk as well as other interests in Southeast Asia. JC&C owns automotive businesses operating in Singapore, Malaysia and Myanmar, as well as through PT Tunas Ridean Tbk in Indonesia and Truong Hai Auto Corporation in Vietnam.

Informasi Perseroan

Company Information

Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Deskripsi Description	31 Desember 2020 31 December 2020			31 Desember 2019 31 December 2019		
	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%
Domestik Domestic						
1. Ritel Retail	84,123	1,067,984,335	2.64%	34,989	709,247,942	1.75%
2. Korporasi Corporation	272	86,798,354	0.21%	188	1,285,062,669	3.17%
3. Reksa Dana Mutual Fund	352	1,326,460,371	3.28%	412	1,279,414,511	3.16%
4. Asuransi Insurance	112	983,562,512	2.43%	141	1,327,332,461	3.28%
5. Yayasan Foundation	212	1,813,365,253	4.48%	205	527,763,475	1.30%
6. Koperasi Cooperative	12	23,833,430	0.06%	8	23,403,130	0.06%
7. Lain-lain Others	1	8,000	0.00%	1	8,000	0.00%
Sub Total	85,084	5,302,012,255	13.10%	35,944	5,152,232,188	12.73%
Internasional International						
1. Ritel Retail	276	7,420,500	0.02%	222	4,932,900	0.01%
2. Institusional Institutional	1267	35,174,120,385	86.88%	1,422	35,326,388,052	87.26%
Sub Total	1,543	35,181,540,885	86.90%	1,644	35,331,320,952	87.27%
Total	86,627	40,483,553,140	100%	37,588	40,483,553,140	100.00%

Pemegang Saham per 31 Desember 2020

Shareholders as of 31 December 2020

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2020 31 December 2020	
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Dikecakupkan Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership
Jardine Cycle & Carriage Ltd	20,288,255,040	50.11%
Prijono Sugianto (Presiden Komisaris) President Commissioner	12,925,000	0.03%
Anthony John Liddell Nightingale (Komisaris) Commissioner	6,100,000	0.02%
Suparno Djamin (Direktur) Director	1,853,900	0.0%
Johannes Loman (Direktur) Director	1,370,000	0.0%
Gidion Hasan (Direktur) Director	1,275,000	0.0%
Masyarakat Lainnya (masing-masing di bawah 5%) Other Public (each less than 5%)	20,171,774,200	49.84%
Total	40,483,553,140	100.00%

* Seluruh saham dimiliki melalui UBS AG Hong Kong Non-Treaty Omnibus Account | All shares are owned through UBS AG Hong Kong Non-Treaty Omnibus Account

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) adalah perusahaan yang tercatat di bursa Singapura dan merupakan anggota Grup Jardine Matheson. Perusahaan ini memiliki 50,11% saham PT Astra International Tbk serta kepemilikan di perusahaan-perusahaan lainnya di Asia Tenggara. JC&C memiliki usaha otomotif di Singapura, Malaysia dan Myanmar, termasuk PT Tunas Ridean Tbk di Indonesia dan Truong Hai Auto Corporation di Vietnam.

Jardine Cycle & Carriage (JC&C) is a Singapore-listed company and a member of the Jardine Matheson Group. It has a 50.11% interest in PT Astra International Tbk as well as other interests in Southeast Asia. JC&C owns automotive businesses operating in Singapore, Malaysia and Myanmar, as well as through PT Tunas Ridean Tbk in Indonesia and Truong Hai Auto Corporation in Vietnam.

Informasi Perseroan

Company Information

Komposisi Pemegang Saham

Deskripsi Description	31 Desember 2021 31 December 2021			31 Desember 2020 31 December 2020		
	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%	Jumlah Investor No. of Investors	Jumlah Saham No. of Shares	%
Domestik Domestic						
1. Ritel Retail	94,108	1,117,490,337	2.76%	84,123	1,067,984,335	2.64%
2. Korporasi Corporation	333	124,267,229	0.31%	272	86,798,354	0.21%
3. Reksa Dana Mutual Fund	328	1,347,631,928	3.33%	352	1,326,460,371	3.28%
4. Asuransi Insurance	116	962,800,322	2.38%	112	983,562,512	2.43%
5. Yayasan Foundation	197	1,829,833,022	4.52%	212	1,813,965,253	4.48%
6. Koperasi Cooperative	12	23,655,030	0.06%	12	23,833,430	0.06%
7. Lain-lain Others	1	8,000	0.00%	1	8,000	0.00%
Sub Total	95,095	5,405,685,868	13.35%	85,084	5,302,012,255	13.10%
Internasional International						
1. Ritel Retail	287	8,527,700	0.02%	276	7,420,500	0.02%
2. Institutional Institutional	1,341	35,069,339,572	86.63%	1,267	35,174,120,385	86.88%
Sub Total	1,628	35,077,867,272	86.65%	1,543	35,181,540,885	86.90%
Total	96,723	40,483,553,140	100.00%	86,627	40,483,553,140	100.00%

Pemegang Saham per 31 Desember 2021

Shareholders as of 31 December 2021

Pemegang Saham Shareholders	31 Desember 2021 31 December 2021	
	Jumlah Saham Ditransaksikan dan Dipecahkan Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership
Jardine Cycle & Carriage Ltd	20,288,255,040	50.11%
Anthony John Liddell Nightingale (Komisaris Commissioner)*	6,100,000	0.02%
Suparno Djasmin (Direktur Director)	2,218,900	0.01%
Johannes Loman (Direktur Director)	1,552,000	0.0%
Gidion Hasan (Direktur Director)	1,275,000	0.0%
Priyono Sugiarto (Presiden Komisaris President Commissioner)	1,000,000	0.0%
Herry Tanoto (Direktur Director)	549,700	0.0%
Masyarakat Lainnya (masing-masing di bawah 5%) Other Public (each less than 5%)	20,182,602,500	49.86%
Total	40,483,553,140	100.00%

* Seluruh saham dimiliki melalui UBS AG Hong Kong Non-Treaty Omnibus Account | All shares are owned through UBS AG Hong Kong Non-Treaty Omnibus Account

JC&C adalah perusahaan yang tercatat di bursa Singapura dan merupakan anggota Grup Jardine Matheson. Perusahaan ini memiliki 50,11% saham PT Astra International Tbk serta kepemilikan di perusahaan-perusahaan lainnya di Asia Tenggara. JC&C memiliki usaha otomotif di Singapura, Malaysia, dan Myanmar, termasuk PT Tunas Ridean Tbk di Indonesia dan Truong Hai Auto Corporation di Vietnam.

JC&C is a Singapore-listed company and a member of the Jardine Matheson Group. It has a 50.11% interest in PT Astra International Tbk as well as other interests in Southeast Asia. JC&C owns automotive businesses operating in Singapore, Malaysia, and Myanmar, as well as through PT Tunas Ridean Tbk in Indonesia and Truong Hai Auto Corporation in Vietnam.

Komposisi Pemegang Saham

Shareholders Composition

Deskripsi / Description	31 Desember 2022 / 31 December 2022			31 Desember 2021 / 31 December 2021		
	Jumlah Investor / No. of Investors	Jumlah Saham / No. of Shares	%	Jumlah Investor / No. of Investors	Jumlah Saham / No. of Shares	%
Domestik / Domestic						
1. Ritel / Retail	94,089	1,215,747,246	3.00%	94,108	1,117,490,337	2.70%
2. Korporasi / Corporation	348	137,227,935	0.34%	323	124,267,229	0.31%
3. Reksa Dana / Mutual Fund	307	1,863,278,456	2.63%	328	1,347,631,928	3.33%
4. Asuransi / Insurance	169	926,688,222	2.29%	116	962,800,322	2.38%
5. Yayasan / Foundation	204	1,640,395,422	4.35%	197	1,829,833,022	4.52%
6. Koperasi / Cooperative	14	23,827,930	0.06%	12	23,695,030	0.06%
7. Lain-lain / Other	1	8,000	0.00%	1	8,000	0.00%
Sub Total	95,132	5,207,183,171	12.86%	95,095	5,405,685,608	13.35%
Internasional / International						
1. Ritel / Retail	300	5,922,090	0.02%	287	8,527,700	0.02%
2. Institutional / Institutional	1,383	35,270,447,869	87.12%	1,341	35,068,339,572	86.63%
Sub Total	1,683	35,276,369,959	87.14%	1,628	35,077,867,272	86.65%
Total	96,815	40,483,553,140	100.00%	96,723	40,483,553,140	100.00%

Pemegang Saham per 31 Desember 2022

Shareholders as of 31 December 2022

Pemegang Saham / Shareholders	31 Desember 2022 / 31 December 2022	
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Dipecahkan / Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership
Jardine Cycle & Carriage Ltd	20,288,255,040	50.11%
Anthony John Liddell Nightingale (Komisaris / Commissioner)*	6,100,000	0.02%
Soparno Djarmil (Direktur / Director)	2,218,900	0.01%
Johannes Loman (Direktur / Director)	1,552,000	0.00%
Gilbon Hasan (Direktur / Director)	1,275,000	0.00%
Henry Tanoto (Direktur / Director)	549,700	0.00%
Masyarakat Lainnya (masing-masing di bawah 5%) / Other Public (each less than 5%)	20,183,400,300	49.89%
Total	40,483,553,140	100%

* Seluruh saham dimiliki melalui perusahaan kustodian UBS AG (UBS) dan diregistered melalui UBS custodian company

JC&C adalah perusahaan yang tercatat di bursa Singapura dan merupakan anggota Grup Jardine Matheson. Perusahaan ini memiliki 50,11% saham PT Astra International Tbk serta kepemilikan di perusahaan-perusahaan lainnya di Asia Tenggara. JC&C memiliki usaha otomotif di Singapura, Malaysia, dan Myanmar, termasuk PT Tunas Ridean Tbk di Indonesia dan Truong Hai Auto Corporation di Vietnam.

JC&C is a Singapore-listed company and a member of the Jardine Matheson Group. It has a 50.11% interest in PT Astra International Tbk as well as other interests in Southeast Asia. JC&C owns automotive businesses operating in Singapore, Malaysia, and Myanmar, as well as through PT Tunas Ridean Tbk in Indonesia and Truong Hai Auto Corporation in Vietnam.

2. PT Bank Central Asia Tbk.



Ikhtisar Data Keuangan - lanjutan

Ikhtisar Data Keuangan 5 tahun terakhir (Diaudit, Konsolidasi, pada atau untuk tahun yang berakhir 31 Desember)

(dalam miliar Rupiah)	2021	2020	2019	2018	2017
Posisi Keuangan					
Total Aset	1.228.345	1.075.570	918.989	824.788	750.320
Total Aset Produktif	1.125.418	1.005.423	818.694	734.401	672.235
Kredit yang diberikan - bruto	622.013	574.590	586.940	538.100	467.509
Kredit yang diberikan - neto	589.814	547.644	572.034	524.531	454.265
Efek-efek - neto (termasuk Efek-efek yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali)	371.297	339.372	152.559	118.294	140.350
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank-Bank Lain	87.149	47.451	30.948	31.583	18.969
Total Liabilitas¹	1.025.496	890.856	744.846	673.035	618.918
Dana Pihak Ketiga ²	968.607	834.284	698.980	629.812	581.115
CASA (Current Account Saving Account)	764.594	642.146	530.552	483.004	443.666
Giro	284.594	228.985	184.918	166.822	151.250
Tabungan	480.000	413.161	345.634	316.182	292.416
Deposito	204.013	192.138	168.428	146.808	137.449
Pinjaman yang diterima dan Simpanan dari Bank Lain	10.993	11.470	9.050	8.588	8.799
Efek-efek Utang yang Diterbitkan ³	482	591	1.348	240	610
Obligasi Subordinasi	500	500	500	500	-
Total Ekuitas	202.849	184.715	174.143	151.753	131.402
Penghasilan Komprehensif					
Pendapatan Operasional	78.473	75.165	71.623	63.034	56.982
Pendapatan Bunga Bersih	56.136	54.161	50.477	45.291	41.827
Pendapatan Operasional selain Bunga	22.337	21.004	21.145	17.743	15.155
Beban Operasional	(30.308)	(29.969)	(30.742)	(27.651)	(25.190)
Beban Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan	(9.324)	(11.628)	(4.591)	(2.676)	(2.633)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	38.841	33.568	36.289	32.707	29.159
Laba Bersih	31.440	27.147	28.570	25.852	23.321
Pendapatan Komprehensif Lainnya	427	3.889	2.568	910	755
Total Laba Komprehensif	31.867	31.036	31.138	26.762	24.076
Laba Bersih yang dapat diatribusikan kepada:					
Pemilik Entitas Induk	31.423	27.131	28.565	25.855	23.310
Kepentingan Non-Pengendali	17	16	5	(3)	11
Laba Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:					
Pemilik Entitas Induk	31.849	31.018	31.132	26.766	24.064
Kepentingan Non-Pengendali	18	18	6	(4)	12
Laba Bersih per Saham (dalam Rupiah penuh)⁴	255	220	232	210	189

Semua angka dalam laporan tahunan ini menggunakan aturan dalam Bahasa Indonesia, kecuali dinyatakan lain.

1. Termasuk dana syariah temporer sebesar Rp5.722 miliar di tahun 2021, Rp5.318 miliar di tahun 2020, Rp4.779 miliar di tahun 2019, Rp4.596 miliar di tahun 2018 dan Rp3.578 miliar di tahun 2017.

2. Dana pihak ketiga tidak termasuk simpanan dari bank lain.

3. Efek-efek utang yang diterbitkan merupakan obligasi dan wesel bayar jangka menengah (medium-term notes) yang diterbitkan oleh BCA Finance, anak perusahaan BCA yang bergerak di bidang pembiayaan kendaraan bermotor roda empat.

4. Angka telah disesuaikan setelah alokasi gaji 1-5 pada 15 Oktober 2021.

5. Induk perusahaan saja, rasio keuangan disajikan sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.W5/EJK.03/2020 tanggal 30 Juni 2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional.

6. Rasio CAR memperhitungkan risiko kredit, risiko operasional, dan risiko pasar sesuai dengan Surat Edaran Bank Indonesia No.11/SD/PP tanggal 27 Januari 2009 yang kemudian digantikan dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.06/SE/OJK.03/2020 mengenai Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) untuk Risiko Operasional dengan Kawajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum.

7. Dihitung dari total kredit bermasalah (burang lencat, diragukan, macet) dibagi total kredit.

8. Terdiri dari kredit kolektibilitas 'Dalam Perhatian Khusus', 'Kredit Bermasalah' dan kredit yang direstrukturisasi dengan kolektibilitas 'Lancar'.

Ikhtisar Data Keuangan - lanjutan

Ikhtisar Data Keuangan 5 tahun terakhir (Diaudit, Konsolidasi, pada atau untuk tahun yang berakhir 31 Desember)

(dalam miliar Rupiah)	2022	2021	2020	2019	2018
Posisi Keuangan					
Total Aset	1.314.732	1.228.345	1.075.570	918.989	824.788
Total Aset Produktif	1.173.144	1.125.418	1.005.423	818.694	734.401
Kredit yang diberikan - bruto	694.937	622.013	574.590	586.940	538.100
Kredit yang diberikan - neto	660.989	589.814	547.644	572.034	524.531
Efek-efek - neto (termasuk Efek-efek yang Dibeli dengan Janji Dijual Kembali)	402.860	371.297	339.372	152.559	118.294
Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank-Bank Lain	31.377	87.149	47.451	30.948	31.683
Total Liabilitas¹	1.093.550	1.025.496	890.856	744.846	673.035
Dana Pihak Ketiga ²	1.030.452	968.607	834.284	698.980	629.812
CASA (Current Account Saving Account)	844.316	764.594	642.146	530.552	483.004
Giro	321.858	284.594	228.985	184.918	166.822
Tabungan	522.458	480.000	413.161	345.634	316.182
Deposito	186.136	204.013	192.138	168.428	146.808
Pinjaman yang diterima dan Simpanan dari Bank Lain	9.253	10.993	11.470	9.050	8.588
Efek-efek Utang yang Diterbitkan ³	-	482	591	1.348	240
Obligasi Subordinasi	500	500	500	500	500
Total Ekuitas	221.182	202.849	184.716	174.143	151.753
Penghasilan Komprehensif					
Pendapatan Operasional	87.476	78.473	75.165	71.623	63.034
Pendapatan Bunga Bersih	63.989	56.136	54.161	50.477	45.291
Pendapatan Operasional selain Bunga	23.487	22.337	21.004	21.145	17.743
Beban Operasional	(32.483)	(30.308)	(29.969)	(30.742)	(27.651)
Beban Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan	(4.526)	(9.324)	(11.628)	(4.591)	(2.676)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	50.467	38.841	33.568	36.289	32.707
Laba Bersih	40.756	31.440	27.147	28.570	25.852
Pendapatan Komprehensif Lainnya	(3.323)	427	3.889	2.568	910
Total Laba Komprehensif	37.433	31.867	31.036	31.138	26.762
Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada:					
Pemilik Entitas Induk	40.736	31.423	27.131	28.565	25.855
Kepentingan Non-Pengendali	20	17	16	5	(3)
Laba Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada:					
Pemilik Entitas Induk	37.413	31.849	31.018	31.132	26.766
Kepentingan Non-Pengendali	19	18	18	6	(4)
Laba Bersih per Saham (dalam Rupiah penuh)⁴	330	255	220	232	210

Semua angka dalam laporan tahunan ini menggunakan aturan dalam Bahasa Indonesia, kecuali dinyatakan lain.

1. Termasuk dana syrahkah temporer sebesar Rp6.440 miliar di tahun 2022, Rp5.722 miliar di tahun 2021, Rp5.318 miliar di tahun 2020, Rp4.779 miliar di tahun 2019 dan Rp4.595 miliar di tahun 2018.
2. Dana pihak ketiga tidak termasuk simpanan dari bank lain.
3. Efek-efek utang yang diterbitkan merupakan obligasi dan wesel bayar jangka menengah (medium-term notes) yang diterbitkan oleh BCA Finance, anak perusahaan BCA yang bergerak di bidang pembiayaan kendaraan bermotor roda empat.
4. Angka telah disesuaikan setelah stock split 1:5 pada 15 Oktober 2021.
5. Induk perusahaan saja, rasio keuangan diajarkan sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.9/SEOJK.03/2020 tanggal 30 Juni 2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional.
6. Rasio CAR memperhitungkan risiko kredit, risiko operasional, dan risiko pasar sesuai dengan Surat Edaran Bank Indonesia No.11/3/DPNP tanggal 27 Januari 2009 yang kemudian digantikan dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.06/SEOJK.03/2020 mengenai Perhitungan Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) untuk Risiko Operasional dengan Menggunakan Pendekatan Standar bagi Bank Umum; dan dihitung sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.11/POJK.03/2016 tanggal 2 Februari 2016 mengenai Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum.
7. Dihitung dari total kredit bermasalah (urang lancar, diragukan, macet) dibagi total kredit.
8. Terdiri dari kredit kolektibilitas "Dalam Perhatian Khusus", "Kredit Bermasalah", dan kredit yang direstrukturisasi dengan kolektibilitas "Lancar".

Anggota Dewan Komisaris



Sumantri Slamet
Komisaris Independen

Tonity Kusnadi
Komisaris

Raden Pardede
Komisaris Independen

Cyrellus Harinowo
Komisaris Independen

Djohan Emir Setijoso
Presiden Komisaris

Anggota Dewan Komisaris

Kiri ke Kanan :

Sumantri Slamet
Komisaris Independen

Djohan Emir Setijoso
Presiden Komisaris

Raden Pardida
Komisaris Independen

Cyrillus Harbrowo
Komisaris Independen

Tommy Kusnadi
Komisaris



ANGGOTA DEWAN KOMISARIS



Kiri ke kanan :

Sumantri Slamet
Komisaris Independen

Djohan Emir Setijoso
Presiden Komisaris

Raden Pardeda
Komisaris Independen

Cyrilus Harinowo
Komisaris Independen

Tonny Kusnadi
Komisaris

BOARD OF COMMISSIONERS



Djohan Emir Setijoso
President Commissioner

Cyriilus Harinowo
Independent Commissioner

Tonny Kusnadi
Commissioner

Raden Pardede
Independent Commissioner

Sumantri Slamet
Independent Commissioner

Anggota Dewan Komisaris



Raden Pardede
Komisaris Independen

Tonny Kusnadi
Komisaris

Djohan Emir Setijoso
Presiden Komisaris

Cyriilus Harinowo
Komisaris Independen

Sumantri Slamet
Komisaris Independen

Anggota Dewan Komisaris



Rivalan Pardede
Komisaris Independen

Cyrius Harinowic
Komisaris Independen

Djohan Emir Setijowic
Presiden Komisaris

Tomy Kusnadi
Komisaris

Somantri Slamet
Komisaris Independen

Komposisi Pemegang Saham

Pemegang Saham Pengendali BCA

Per 31 Desember 2017



Legenda:

- Pengendali
- Jalinan Pengendali

* Pada komposisi saham yang dimiliki masyarakat, sebesar 2,49% dimiliki oleh pihak-pihak yang terafiliasi dengan PT Dwimurta Investasi Anshani dan sebesar 1,76% dimiliki oleh Bapak Anthoni Salim. Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi memiliki 0,17% saham BCA.

Rincian 20 Pemegang Saham Terbesar

per 31 Desember 2017

No	Pemegang Saham	Jumlah Saham (dalam juta)	%
1	PT Dwimurta Investasi Anshani	13.546	54,94
2	Bank Julius Baer Co Ltd, Singapore S/A Anthoni Salim	340	1,38
3	JPMCB NA RE - Europe Pacific Growth Fund	271	1,10
4	Credit Suisse AG Singapore Trust Account Client PT Tricipta Mandhala Gumilang - 2023904043	263	1,07
5	Credit Suisse AG Singapore Trust Account Client PT Caturwiratna Sunajala - 2021904041	252	1,02
6	DBS Ramapajakarjan Program JHT	245	0,99
7	GIC S/A Government of Singapore	223	0,90
8	PSBC Bank PLC S/A Sazali Anshari Monetary Authority	168	0,68
9	BBH Boston S/A Vanguard Emg Mers Sbl Intl	163	0,66
10	JPMCB NA AIF CLT RE - Stichting Depository APG EME MKRT EQ Post	161	0,65
11	BWYMSANV RE BWYMLB RE Employee Provident Board - 2019844119	141	0,58
12	PT Prudential Life Assurance - REF	138	0,56
13	JPMCB NA RE Vanguard Total International Stock Index Fund	128	0,52
14	LGT Bank AG	119	0,48
15	BWYMLB RE Vanus Vortibel Emerging Markets Opps Fund - 2019935749	101	0,41
16	BBH Boston S/A Matthews Pacific Tiger Fund	100	0,41
17	JPMCB NA RE iShares Price International Stock Fund	100	0,41
18	JPMCB NA RE iShares Price Emerging Markets Stock Fund	97	0,39
19	Anthoni Salim	94	0,38
20	UOB Kay Hian Pte Ltd	92	0,37
	Total	10.744	67,90

Sumber: Laporan Tahunan 2017 (LST)

Catatan:

Beberapa institusi yang tercatat di dalam daftar di atas bertindak sebagai kustodian untuk pemegang saham

Rincian Pemegang Saham dengan Kepemilikan Saham Lebih Dari 5%

Per 31 Desember 2017, tidak terdapat pemegang saham dengan kepemilikan saham lebih dari 5%, kecuali PT Dwimuria Investama Andalan yang merupakan pemegang saham pengendali BCA.

Kelompok Pemegang Saham Masyarakat dengan Kepemilikan Saham Masing-masing < 5%

	Komposisi ¹⁾
Individu	3,3%
Lokal	3,3%
Asing	0,1%
Institusi	41,8%
Lokal	7,7%
Asing	34,1%
Total	45,1%

	Komposisi ¹⁾
Pemodal Nasional	10,9%
Pemerangan	3,3%
Yayasan	0,5%
Akademisi	1,7%
Pemegang Terbatas	3,8%
Koperasi	0,0%
Lain-lain	1,7%
Pemodal Asing	34,2%
Pemerangan	0,1%
Bankasi Lluha Asing	34,1%
Total	45,1%

¹⁾ Ditinjau berdasarkan total lembar saham BCA yang berjumlah 24.655.010.000 lembar saham.
Sumber: Kuartalan Semesta Dik Indonesia (QSD) dan PT Kaya Saham Registry

Persentase Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Per 31 Desember 2017, Dewan Komisaris dan Direksi BCA memiliki 0,19% saham BCA secara kumulatif. Adapun rincian kepemilikan saham masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi BCA dapat dilihat pada bagian Laporan Keuangan Konsolidasian di halaman 606.

Komposisi Pemegang Saham

Pemegang Saham Pengendali BCA

per 31 Desember 2018



Keterangan:

■ Pengendali
— Sahu Pengendali

* Pada komposisi saham yang dimiliki Megapolitan, sebesar 2,86% dimiliki oleh pihak-pihak yang terafiliasi dengan PT Dwiwarna Investama Andalan dan sebesar 1,14% dimiliki oleh Bapak Anthoni Salim. Selain itu, Dwiwan Investama dan Dwiwan memiliki 0,19% saham BCA.

Rincian 20 Pemegang Saham Terbesar

per 31 Desember 2018

No	Pemegang Saham	Jumlah Saham (Ribu Sahu)	%
1	PT Dwiwarna Investama Andalan	12.545	54,94
2	Bank Julius Baer Co Ltd, Singapore SA Anthoni Salim	340	1,38
3	CS AG Singapore TR AC Client PT TRICPTA MND GMLMG-2023004043	263	1,07
4	GIC SA Government Of Singapore	263	1,06
5	CS AG Singapore TR AC Client PT CATURGWITM SMP-2023004041	252	1,02
6	JPMCB NA RE - Europacific Growth Fund	247	1,00
7	HSBC Bank PLC SA Saudi Arabian Monetary Authority	184	0,73
8	JPMCB NA RE - Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund	158	0,61
9	JPMCB NA RE - Vanguard Total International Stock Index Fund	146	0,58
10	PT Prudential Life Assurance - REE	130	0,51
11	LGT Bank AG	129	0,51
12	JPMCB SA Units CLT RE - JPMorgan Funds	115	0,47
13	BBH Luxembourg SA Fidelity Fd, Size-Emerg Mkts Fd	114	0,46
14	JPMCB NA RE - Oppenheimer Developing Markets Fund	112	0,46
15	JPMCB NA AIF CLT RE-Stichting Depository APG EME MKET EO Pool	110	0,45
16	JPMCB NA RE-T Rowe Price Emerging Markets Stock Fund	108	0,44
17	DJS Kateragakerjaan Program JHT	107	0,43
18	BNYMSANV RE BNYMBS RE Employees Providentfd Board - 2023040118	105	0,43
19	JPMCB NA RE - New World Fund Inc	103	0,42
20	BBH Boston SA Matthews Pacific Tiger Fund	101	0,41
Total		16.625	67,67

Sumber: Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI)

Catatan:

Beberapa entitas yang tercatat di dalam daftar ini adalah entitas sebagai tambahan untuk pemegang saham

Rincian Pemegang Saham dengan Kepemilikan Saham Lebih Dari 5%

Per 31 Desember 2018, tidak terdapat pemegang saham dengan kepemilikan saham lebih dari 5%, kecuali PT Dwimuria Investama Andalan yang merupakan pemegang saham pengendali BCA.

Kelompok Pemegang Saham Masyarakat dengan Kepemilikan Saham Masing-masing < 5%

	Kepemilikan*
Individu	3,2%
Lokal	3,2%
Aling	0,1%
Institusi	41,8%
Lokal	7,4%
Aling	34,4%
Total	45,1%

	Kepemilikan*
Pemodal Nasional	18,6%
Perorangan	3,2%
Pemrosesan Terbatas	3,0%
Anasat	2,1%
Dinasriksa	1,8%
Yayasan	0,5%
Koperasi	0,0%
Pemodal Aling	34,5%
Perorangan	0,1%
Badan Usaha Aling	34,4%
Total	45,1%

* Ditimbang berdasarkan total lembar saham BCA yang beredar sejumlah 24.866.070.000 lembar saham. Sumber: Katalisis Sentral KBI Indonesia (SKSI) dan PT Raya Sahaja-Regata.

Persentase Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Per 31 Desember 2018, Dewan Komisaris dan Direksi BCA memiliki 0,19% saham BCA secara kumulatif. Adapun rincian kepemilikan saham masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi BCA dapat dilihat pada bagian Laporan Keuangan Konsolidasian di halaman 640-641.

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

Pemegang Saham Pengendali BCA

Per 31 Desember 2019



Keterangan:

■ Pengendali
— Akta Pengendalian

* Fakta komposisi saham yang dimiliki Manjerabat, sebesar 2,89% dimiliki oleh pihak yang terafiliasi dengan Ultimate Shareholders, sebesar 0,02% dimiliki oleh Robert Budi Hartono dan sebesar 0,33% dimiliki oleh Bambang Hartono. Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi Manjerabat memiliki 0,19% saham Manjerabat. Komposisi saham yang dimiliki Manjerabat juga termasuk kejaan Anzani Sahaja terhadap saham Perseoran sebesar 1,76%.

Rincian 20 Pemegang Saham Terbesar

per 31 Desember 2019

No	Nama	Jumlah Saham (Lembar Saham)	%
1	DWIMULIA INVESTAMA ANDALAN	13.540	54,94
2	GIC SIA GOVERNMENT OF SINGAPORE	279	1,38
3	TRIGITA MANDEHALA GUMILANG	263	1,07
4	CATURGUVRATNA SUMAPALA	252	1,06
5	JPMCB NA RE-EUROSPACIFIC GROWTH FUND	245	1,02
6	ANTHONI SALIM	171	1,00
7	BNYM RE BNYM&L RE EMPLOYEES PROVIDENTID BOARD-2030927328	158	0,75
8	HSBC BANK PLC SIA SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	157	0,61
9	JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	156	0,59
10	JPMCB NA RE - VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	143	0,55
11	JPMCB SA UCITS-CLT RE-IPMORGAN FUNDS	129	0,54
12	LGT BANK AG - CLIENT ASSETS	129	0,47
13	JPMCB NA RE-NEW WORLD FUND JWC	124	0,46
14	DJS KEETENAGAKERJIAAN PROGRAM BHT	121	0,46
15	ANTHONI SALIM	105	0,45
16	JPMCB SA AF-CLT RE-STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY POOL	105	0,44
17	PT. PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE - ISF	105	0,43
18	BBH BOSTON SIA MATTHEWS PACIFIC TIGER FUND	101	0,43
19	JPMCB NA RE-T.ROWE PRICE EMERGING MARKETS STOCK FUND	94	0,42
20	LINGKAR MULIA INDAH, PT	90	0,41
Total		16.470	66,80

Sumber: Kantoran Sentral Efek Indonesia (KSEI)

Catatan:

Sebagian institusi yang tercatat di dalam daftar di atas berwujud sebagai kustodian saham pemegang saham

Rincian Pemegang Saham dengan Kepemilikan Saham Lebih Dari 5%

Per 31 Desember 2019, tidak terdapat pemegang saham dengan kepemilikan saham lebih dari 5%, kecuali PT Dwimuria Investama Andalan yang merupakan Pemegang Saham Pengendali BCA.

Kelompok Pemegang Saham Masyarakat dengan Kepemilikan Saham Masing-masing < 5%

	Komposisi*
Individu	3,30%
Lokal	3,77%
Asing	0,03%
Institusional	41,76%
Lokal	0,95%
Asing	34,81%
Total	45,06%

	Komposisi*
Permodal Nasional	10,22%
Pemerangan	3,77%
Peremban Terbatas	2,03%
Asuransi	1,82%
Danareksa	1,63%
Yayasan	0,47%
Koperasi	0,00%
Permodal Asing	34,84%
Pemerangan	0,03%
Badan Usaha Asing	34,81%
Total	45,04%

* Dihitung berdasarkan total lembar saham BCA yang beredar sejumlah 24.655.019.000 lembar saham.
Sumber: Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) dan PT Raya Saham Bangsa

Persentase Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Per 31 Desember 2019, Dewan Komisaris dan Direksi BCA memiliki 0,19% saham BCA secara kumulatif. Adapun rincian kepemilikan saham masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi BCA dapat dilihat pada Laporan Keuangan Konsolidasi di halaman 688-689

SHAREHOLDER COMPOSITION

BCA Ultimate Shareholder

As of 31 December 2020



Note:

■ Controlling Shareholders

— Controlling Line

* - Of the portion of shares belonging to public shareholder, 2.49% is owned by affiliated parties of PT Dwimura Investama Andalan, 1.26% is owned by Airtel's Sales. In addition, 1.19% is owned by certain members of the current Board of Commissioners and Board of Directors of BCA.

Details of 20 Largest Shareholders

As of 31 December 2020

No	Name	Number of Shares	%
1	PT DWIMURA INVESTAMA ANDALAN	11,545,000,000	54.94
2	GIC SIA GOVERNMENT OF SINGAPORE	238,532,038	0.97
3	BNYM RE BNYM US RE EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD-2039927326	174,291,500	0.71
4	ANTHONI SALIM	171,047,927	0.69
5	SSB KQZ3 SIA INVESCO OPPENHEIMER DEVEL MAR FUND-2144619331	155,138,000	0.63
6	JPMIL SA UCITS CLT RE-JPMORGAN FUNDS	151,318,100	0.61
7	JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	140,070,950	0.57
8	HSBC BANK PLC SIA SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	137,006,230	0.56
9	JPMELSAK AIF CLT RE-STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY POOL	135,718,100	0.55
10	DJS KETENAGAKERJAAN PROGRAM JHT	132,817,700	0.54
11	JPMCB NA RE - VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	125,850,750	0.51
12	LOT BANK AG - CLIENT ASSETS	123,553,150	0.50
13	JPMCB NA RE-WELLCOME TRUST	114,260,500	0.46
14	PT PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE - REF	94,489,800	0.38
15	PT LINGKARANJALIA REDAH	90,000,000	0.37
16	BNYMSANV RE BNYM RE PS-BNY-KVC-ST IN A RA LE FD-2039846530	87,179,855	0.35
17	BNYMSANV RE BNYM RE PEOPLE'S BANK OF CHINA-2039845393	84,610,500	0.34
18	JPMCB NA RE-T.ROWE PRICE INTERNATIONAL STOCK FUND	80,123,300	0.33
19	BNYM RE VANGUARD INTERNATIONAL GROWTH FUND -2039928057	78,475,300	0.32
20	SSB ZQZ7 SIA SHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF-2144613424	77,336,400	0.31
Total		15,938,100,701	64.64

Source: Indonesian Central Securities Depository (ESK)

Note:

Several of the listed institutions act as custodians for shareholders

Details of Shareholders with More than 5% Share Ownership

As at 31 December 2020, there are no shareholders with more than 5% shareownership, except PT Dwimuria Investama Andalan as the controlling shareholder of BCA.

Public Shareholders with Less than 5% Shares Ownership

	Composition*
Individual	
Local	3.31%
Foreign	0.03%
Institution	
Local	7.20%
Foreign	34.52%
Total	45.06%

	Composition*
Local Shareholders	10.51%
Individual	3.31%
Limited Liability Company	2.53%
Insurance	1.96%
Diarellaka	1.58%
Foundation	1.13%
Cooperative	0.00%
Foreign Shareholders	34.55%
Individual	0.03%
Foreign Entity	34.52%
Total	45.06%

* Calculated based on total number of BCA outstanding share amounting to 38,457,019,000.
Source: Indonesian Central Securities Depository (KSEI) and PT Raja Sekeloa Registra.

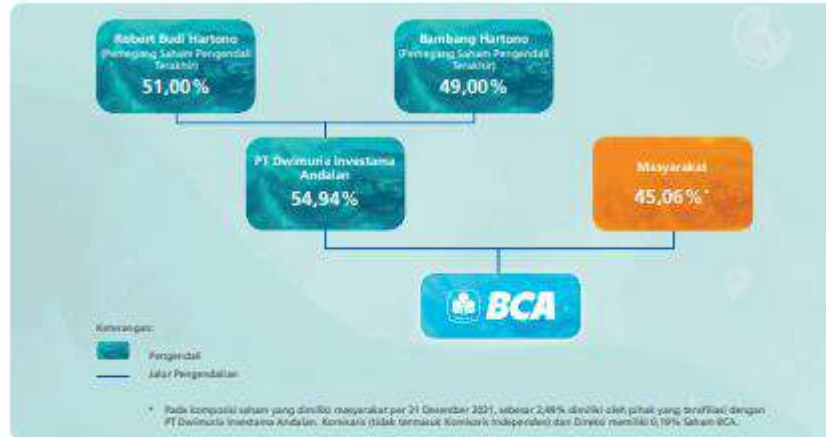
Share Ownership Percentage of Commissioners and Directors

As at 31 December 2020, the Board of Commissioners and Board of Directors of BCA hold on aggregate 0.19% of the shares of BCA. Details of the share ownership of individual Commissioner and Director are presented in the section on Consolidated Financial Statements on page 665.

Komposisi Pemegang Saham

Pemegang Saham Pengendali BCA

Per 31 Desember 2021



Rincian 20 Pemegang Saham Terbesar

per 31 Desember 2021

No	Nama	Jumlah Saham	%
1	PT DWIMURIA INVESTAMA ANDALAN	67.229.950.000	54,94
2	PT TRIOPTA MANDHALA GUMILANG	1.313.250.000	1,07
3	PT CATURGUWRATNA SUMAPALA	1.261.750.000	1,02
4	GIC PRIVATE LIMITED SIA GOS	1.149.175.115	0,93
5	JPMBSA UCITS CLT RE-IPMORGAN FUNDS	1.047.435.100	0,85
6	BANK JULIUS BAER CO LTD, SINGAPORE SIA ANTHONI SALIM	855.239.635	0,69
7	STATE STREET BANK-INVESCO DEVELOPING MARKETS FUND	822.136.500	0,67
8	BNYM RE BNYM RE EMPLOYEES PROVIDENT FUND BOARD-203927326	764.804.800	0,62
9	JPMCE NA RE - VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	670.407.850	0,54
10	JPMBSAA AIF CLT RE-STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY POOL	655.298.375	0,53
11	JPMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	632.385.355	0,51
12	JPMCE NA RE-WELLCOME TRUST	571.745.500	0,46
13	STATE STREET BANK-SHARES CORE MISO EMERGING MARKETS ETF	470.665.300	0,38
14	BNYMSANV RE BNYM RE PEOPLE'S BANK OF CHINA-2039845393	463.323.300	0,38
15	PT LINGKARUMAJA INDAH	450.000.000	0,37
16	BNYMSANV RE BNYM RE FSI ICVC - STEWART INV APLSF-2039846536	444.206.775	0,36
17	HSBC BANK PLC SIA FIRST SENTIER INVESTORS GLOBAL UMBRELLA FUND PLC-955A ASIAN EQUITY PLUS FUND	426.544.000	0,35
18	GIC PRIVATE LIMITED SIA MAS	422.884.920	0,34
19	THE FTI ST CO SIA FIDELITY INVESTMENT TRUST-FIDELITY SERIES EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND	391.751.500	0,32
20	JPMCE NA RE-IPMORGAN EMERGING MARKETS EQUITY FUND	383.504.500	0,31
Total		80.926.388.585	65,65

Sumber: Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI)

Catatan:

Beberapa entitas yang tercatat dalam daftar di atas bertindak sebagai kustodian untuk pemegang saham

Rincian Pemegang Saham dengan Kepemilikan Saham Lebih Dari 5%

Per 31 Desember 2021, tidak terdapat pemegang saham dengan kepemilikan saham lebih dari 5%, kecuali PT Dwimuria Investama Andalan yang merupakan Pemegang Saham Pengendali BCA.

Kelompok Pemegang Saham Masyarakat dengan Kepemilikan Saham Masing-masing < 5%

	Komposisi*
Individu	
Lokal	3,53%
Asing	0,30%
Institusi	
Lokal	8,04%
Asing	35,14%
Total	45,06%

	Komposisi*
Permodal Nasional	8,62%
Perorangan	3,53%
Pemerintah Terbatas	2,56%
Asuransi	1,55%
DanaReksa	1,17%
Yayasan	0,56%
Koperasi	0,00%
Permodal Asing	35,44%
Perorangan	0,30%
Badan Usaha Asing	35,14%
Total	45,06%

* dihitung berdasarkan total lembar saham BCA yang beredar sejumlah 123.275.000.000 lembar saham
Sumber: Kustodian Sentral Efek Indonesia dan PT Raja Sahana Regitex

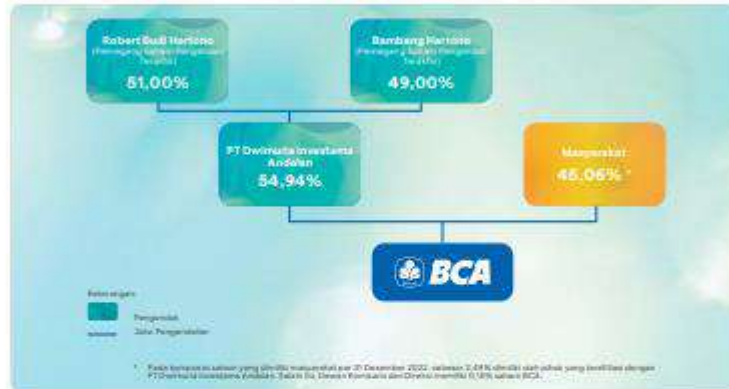
Persentase Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Per 31 Desember 2021, Dewan Komisaris dan Direksi BCA memiliki 0,18% saham BCA secara kumulatif. Adapun rincian kepemilikan saham masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi BCA dapat dilihat pada Laporan Keuangan Konsolidasi di halaman 662-663.

Komposisi Pemegang Saham

Pemegang Saham Pengendali BCA

Per 31 Desember 2022



Rincian 20 Pemegang Saham Terbesar

per 31 Desember 2022

No.	Nama	Jumlah Saham	%
1	PT DWIMULIA INVESTAMA ANDALAN	67.729.950.000	54,94
2	CITIBANK SINGAPORE S/A GOVERNMENT OF SINGAPORE	1.705.459.133	1,42
3	BANK JULIUS BAER CO LTD, SINGAPORE S/A ANTHONISALUM	855.339.633	0,69
4	JPMORGAN LUX RE UCITS CLT RE - JPMORGAN FUNDS	796.680.300	0,65
5	JPMORGAN NA RE - VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	765.779.850	0,62
6	JPMORGAN NA RE - VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	736.008.997	0,60
7	CITIBANK NEW YORK S/A GOVERNMENT OF NEWYORK - 1	600.745.800	0,49
8	STATE STREET BANK - GOLDMAN SACHS TRUST II - GOLDMAN SACHS GGG PARTNERS INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	602.278.988	0,49
9	JPMORGAN NA RE - WELLS FARGO TRUST	580.770.100	0,47
10	JPMORGAN NA RE - AIF CLT RE - SPECTRUM OPPORTUNITY AFG EMERGING MARKETS EQUITY FUND	571.710.275	0,46
11	BNY Mellon RE - BNY Mellon RE EMPLOYEES PROVIDENT BOARD - 2019927336	504.236.500	0,41
12	STATE STREET BANK - SHARIS CORE MSCI EMERGING MARKETS CTF	474.919.000	0,39
13	BNY Mellon RE - BNY Mellon RE FUND - STATE STREET INVEST - 3019846236	464.257.775	0,38
14	BNY Mellon RE - BNY Mellon RE PEOPLE'S BANK OF CHINA - 3028845293	463.859.600	0,38
15	JPMORGAN NA RE - EUROPEAN GROWTH FUND	459.030.300	0,37
16	JPMORGAN SECURITIES FLD	432.849.700	0,35
17	BBH BOSTON S/A GOLDMAN SACHS PARTNERS EMERGING MARKETS EQUITY FUND	422.282.850	0,35
18	JPMORGAN NA RE - BLACKROCK INVEST CO NA INVESTMENT FUND FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	388.607.800	0,32
19	THE FIRST CO S/A FIDUCIARY INVESTMENT TRUST - FIDUCIARY SERVICES EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND	358.056.760	0,29
20	JPMORGAN NA RE - VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET II	330.471.743	0,27
Total		79.309.818.087	64,34

Sumber: data publikasi internal PT Bank Central Asia Tbk

Catatan:

20% kepemilikan yang tercatat dalam daftar di atas bukanlah sebagai bukti kepemilikan saham.

Rincian Pemegang Saham dengan Kepemilikan Saham Lebih Dari 5%

Per 31 Desember 2022, tidak terdapat pemegang saham dengan kepemilikan saham lebih dari 5%, kecuali PT Dwimurta Investama Andalan yang merupakan Pemegang Saham Pengendali BCA.

Kelompok Pemegang Saham Masyarakat dengan Kepemilikan Saham Masing-masing < 5%

	Komposisi*
Individu	
Lokal	3,60%
Akting	0,03%
Institusi	
Lokal	9,52%
Akting	35,96%
Total	49,04%

	Komposisi*
Pemodal Realisasi	9,58%
Pemertanian	3,60%
Perseroan Terbatas	3,57%
Asuransi	1,44%
Dana Keluar	5,00%
Republik	0,44%
Koperasi	0,00%
Pemodal Akting	35,98%
Pemertanian	0,03%
Badan Usaha Akting	35,96%
Total	45,56%

* dihitung berdasarkan total modal saham BCA yang berlaku sejumlah 133.273.283.000 lembar saham
Sumber: Rincian dan Statistik 5% saham dari PT Bank Pembangunan Indonesia

Persentase Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Per 31 Desember 2022, Dewan Komisaris dan Direksi BCA memiliki 0,15% saham BCA secara kumulatif. Adapun rincian kepemilikan saham masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi BCA dapat dilihat pada Laporan Keuangan Konsolidasi di halaman 691-692.

3. PT Bank Negara Indonesia Tbk.