



**PENGARUH JIWA KEWIRAUSAHAAN DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN USAHA
DENGAN STRATEGI BISNIS SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING
(STUDI PADA UMKM KULINER DI KUDUS)**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh

Tsania Indra Fatayati

201911204

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**



**PENGARUH JIWA KEWIRAUSAHAAN DAN
KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN USAHA
DENGAN STRATEGI BISNIS SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING
(STUDI PADA UMKM KULINER DI KUDUS)**

HALAMAN KEDUDUL

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :
Tsania Indra Fatayati
201911204

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

**PENGARUH JIWA KEWIRAUSAHAAN DAN KEPEMIMPINAN
TERHADAP KEBERHASILAN USAHA DENGAN STRATEGI BISNIS
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI PADA UMKM KULINER
DI KUDUS)**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 7 Desember 2023

Pembimbing I



Dina Lusjanti, S.E., M.M., AAK
NIDN. 0630098401

Pembimbing II



Keke Tamara Fahira, S.E., M.M
NIDN. 0630109701

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN. 0024037701

**PENGARUH JIWA KEWIRAUSAHAAN DAN KEPEMIMPINAN
TERHADAP KEBERHASILAN USAHA DENGAN STRATEGI BISNIS
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI PADA UMKM KULINER
DI KUDUS)**

Nama : Tsania Indra Fatayati

NIM : 201911204

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,.....

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pembimbing I



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN. 0024037701

Mengetahui,

(Dina Lusianti, S.E., M.M., AAK)

NIDN. 0630098401

Dekan



(Dr. Kertati Sumekar., S.E., M.M)

NIDN. 0616077304

Pembimbing II



(Keke Tamara Fahira, S.E., M.M)

NIDN. 0630109701

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Minta pertolongan dengan sabar dan salat. Sesungguhnya ALLAH bersama orang-orang yang sabar”

(QS. Al-Baqarah :153)

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal itu amat baik bagimu, dan boleh jadi kamu menyukai sesuatu, padahal itu amat buruk bagimu. Allah mengetahui, sedangkan kamu tidak mengetahui.”

(QS. Al-Baqarah :216)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).

Dan hanya kepada TUHAN mu lah engkau berharap”

(QS. Al-Insyirah : 6-8)

Persembahan :

1. *Kedua orang tuaku yang saya sayangi*
2. *Kakak dan adikku tercinta*
3. *Sahabat seperjuanganku*
4. *Almamaterku*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Jiwa Kewirausahaan dan Kepemimpinan terhadap Keberhasilan Usaha dengan Strategi Bisnis sebagai Variabel Intervening (studi pada UMKM kuliner di Kudus)”. Skripsi ini disusun untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus Program Studi Manajemen dengan Konsentrasi Kewirausahaan.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak secara langsung dan tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kartati Sumekar., S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dina Lusianti, S.E., M.M., AAK., selaku dosen pembimbing I dan Keke Tamara Fahira S.E., M.M., selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dan saran dalam penyusunan skripsi ini.

5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan, dan kerja samanya.
6. Kedua orang tua tercinta yang telah sabar dalam membimbing, memberikan doa, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kakak dan adikku tersayang yang telah memberikan semangat dan doanya selama ini.
8. Sahabatku Meliana, Vina, Rida, dan Ayu yang selalu membantu, memberikan dukungan dan memotivasi dalam pengerjaan skripsi ini.

Semoga amal baik beliau dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT.

Amiinn.

Kudus,.....

Penulis,

Tsania Indra Fatayati
NIM. 2019-11-204

**PENGARUH JIWA KEWIRAUSAHAAN DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP
KEBERHASILAN USAHA DENGAN STRATEGI BISNIS SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING (STUDI PADA UMKM KULINER DI KUDUS)**

Oleh :

TSANIA INDRA FATAYATI

NIM. 2019-11-204

Dosen Pembimbing I : Dina Lusianti, S.E., M.M., AAK.

II : Keke Tamara Fahira S.E., M.M.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh jiwa kewirausahaan, dan kepemimpinan terhadap keberhasilan usaha dengan strategi bisnis sebagai variabel intervening pada UMKM kuliner di Kudus. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif dengan sumber data primer dan data sekunder. Populasi dalam penelitian ini adalah semua pemilik UMKM kuliner di Kudus yang jumlahnya tidak diketahui, dengan sampel sebanyak 120 responden. Analisis yang digunakan adalah *measurement model*, *structural model*, uji model, uji hipotesis, analisis pengaruh langsung dan tidak langsung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) jiwa kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap strategi bisnis ; (2) kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap strategi bisnis ; (3) jiwa kewirausahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap keberhasilan usaha ; (4) kepemimpinan tidak berpengaruh terhadap keberhasilan usaha ; (5) strategi bisnis berpengaruh positif dan signifikan terhadap keberhasilan usaha ; (6) strategi bisnis tidak mampu memediasi jiwa kewirausahaan terhadap keberhasilan usaha; (7) strategi bisnis mampu memediasi kepemimpinan terhadap keberhasilan usaha.

Kata kunci : Jiwa kewirausahaan, kepemimpinan, keberhasilan usaha, strategi bisnis.

***THE INFLUENCE OF ENTREPRENEURIAL SOUL AND LEADERSHIP ON
BUSINESS SUCCESS WITH BUSINESS STRATEGY AS AN INTERVENING
VARIABLE (STUDY ON CULINARY MSMES IN KUDUS)***

Oleh :

TSANIA INDRA FATAYATI

NIM. 2019-11-204

Dosen Pembimbing I : Dina Lusianti, S.E., M.M., AAK.

II : Keke Tamara Fahira S.E., M.M.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS STUDY PROGRAM MANAGEMENT

ABSTRACT

The aim of this research is to determine the influence of entrepreneurial spirit and leadership on business success with business strategy as an intervening variable in culinary MSMEs in Kudus. This research uses quantitative research with primary data sources and secondary data. The population in this study is all culinary MSME owners in Kudus, the number of which is unknown, with a sample of 120 respondents. The analysis used is measurement model, structural model, model testing, hypothesis testing, direct and indirect influence analysis. The research results show that (1) the entrepreneurial spirit has a positive and significant effect on business strategy; (2) leadership has a positive and significant effect on business strategy; (3) the entrepreneurial spirit has a positive and significant effect on business success; (4) leadership has no effect on business success; (5) business strategy has a positive and significant effect on business success; (6) business strategy is unable to mediate the entrepreneurial spirit on business success; (7) business strategy is able to mediate leadership on business success.

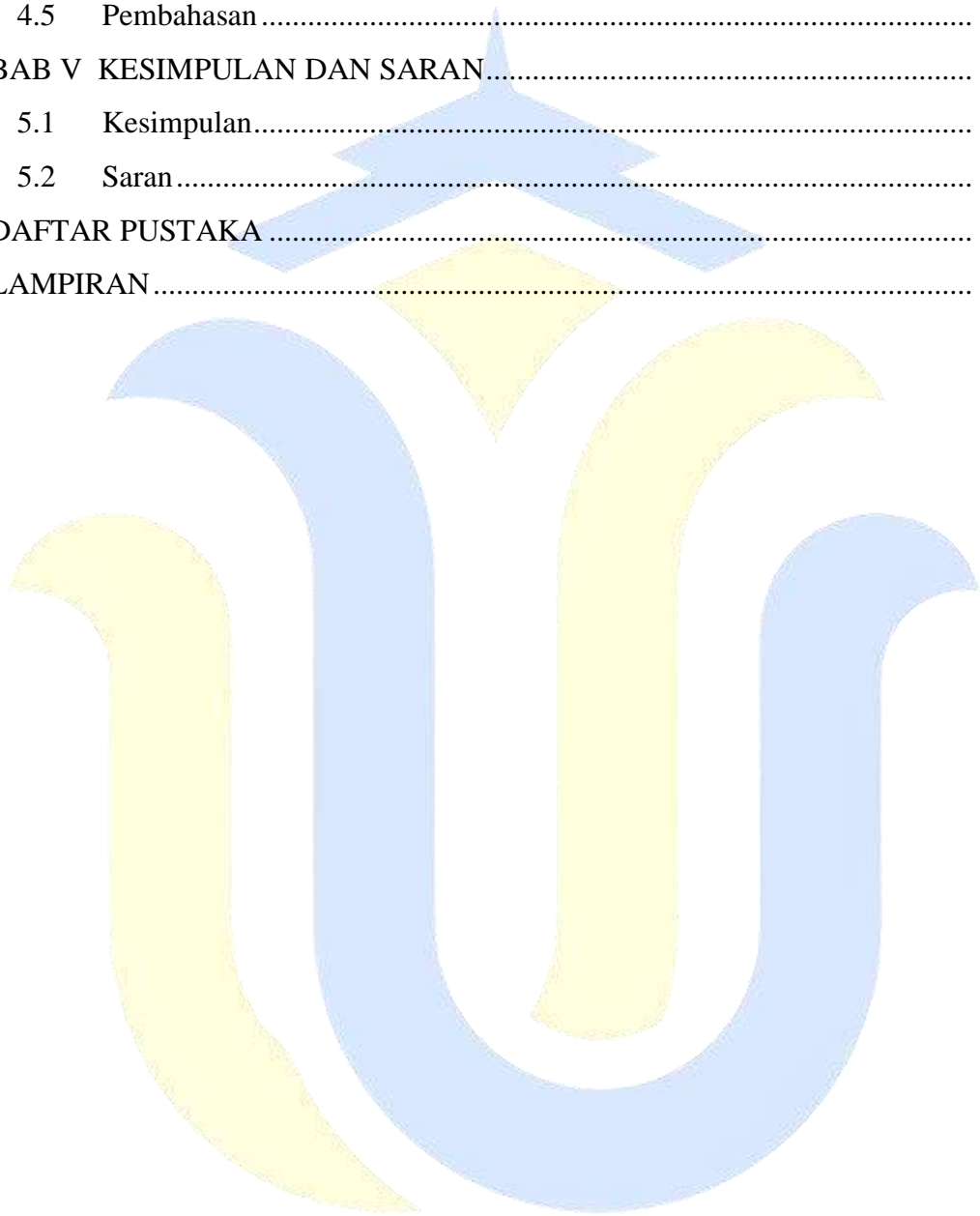
Keywords: Entrepreneurial spirit, leadership, business success, business strategy.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	8
1.3 Perumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 <i>Theory Need Achievement</i>	12
2.2 Keberhasilan Usaha.....	13
2.3 Strategi Bisnis.....	18
2.4 Jiwa Kewirausahaan.....	23
2.5 Kepemimpinan	26
2.6 Pengaruh Antar Variabel	32
2.7 Penelitian terdahulu	35
2.8 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	40
2.9 Hipotesis Penelitian.....	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	43

	Halaman
3.1 Rancangan Penelitian	43
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	43
3.2.1 Jenis Variabel Penelitian	43
3.2.2 Definisi Operasional.....	44
3.3 Jenis dan Sumber Data	45
3.3.1 Data Primer	45
3.3.2 Data Sekunder	45
3.4 Populasi dan Sampel.....	46
3.4.1 Populasi	46
3.4.2 Sampel.....	46
3.5 Pengumpulan Data.....	47
3.6 Uji Instrumen Penelitian.....	48
3.6.1 Uji Validitas	48
3.6.2 Uji Reliabilitas	49
3.6.3 Uji Normalitas.....	49
3.7 Pengolahan Data.....	50
3.8 Analisis Data	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	56
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	56
4.2 Penyajian Data.....	57
4.2.1 Deskripsi Responden.....	57
4.2.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	59
4.3 Uji Instrumen.....	64
4.3.1 Uji Validitas	64
4.3.2 Uji Reliabilitas	67
4.4 Analisis Data	68
4.4.1 Uji Normalitas.....	68
4.4.2 Analisis Full Model <i>Structural Equation Modeling</i> (SEM).....	69
4.4.3 Uji <i>Goodness of Fit</i>	70

	Halaman
4.4.5 Pengujian Hipotesis.....	75
4.4.6 Pengaruh Langsung (<i>Direct</i>), Pengaruh Tidak Langsung (<i>Indirect</i>) dan Total <i>Effect</i>	77
4.5 Pembahasan.....	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
5.1 Kesimpulan.....	89
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	98



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. 1 Data UMKM Ex-Karisidenan Pati pada Tahun 2022	5
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	44
Tabel 4. 1 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	57
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Usia	58
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	58
Tabel 4. 4 Deskripsi Hasil Penelitian.....	59
Tabel 4. 5 Deskripsi Hasil Penelitian.....	60
Tabel 4. 6 Deskripsi Hasil Penelitian.....	62
Tabel 4. 7 Deskripsi Hasil Penelitian.....	63
Tabel 4. 8 Hasil Uji Convergent Validity Variabel Eksogen	66
Tabel 4. 9 Hasil Uji Convergent Validity Variabel Endogen.....	66
Tabel 4. 10 Hasil Uji Average Variance Extracted (AVE).....	67
Tabel 4. 11 Uji Reliabilitas	68
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas	69
Tabel 4. 13 Analisis Goodness of Fit Sebelum Perbaikan.....	71
Tabel 4. 14 Analisis Goodness of Fit setelah Perbaikan Model	73
Tabel 4. 15 Hasil Regression Weight.....	74
Tabel 4. 16 Hasil Estimasi Model Struktural	75
Tabel 4. 17 Hasil Pengaruh Direct Effect	78
Tabel 4. 18 Hasil Pengaruh Indirect Effect.....	79
Tabel 4. 19 Total Effect	80

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis	41
Gambar 4. 1 Full Measurement.....	65
Gambar 4. 2 Analisis Structural Equation Modeling (SEM) Sebelum Perbaikan	70
Gambar 4. 3 Analisis Structural Equation Modeling (SEM) Setelah Perbaikan .	72

