



**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA PT. DUA KELINCI**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh

AFDILA NOR FARIKHAH

NIM : 201911236

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**



**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA PT. DUA KELINCI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh :
AFDILA NOR FARIKHAH
201911236

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA PT. DUA KELINCI**


Nama : Afdila Nor Farikhah
NIM : 201911236
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

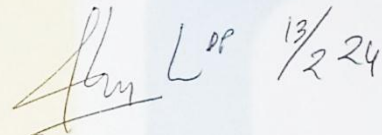
Kudus,

Pembimbing I

Pembimbing II



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN. 0024037701

 13/2/24
(Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M)

NIDN. 0022038001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen


(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN. 0024037701

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA PT. DUA KELINCI**


Nama : Afdila Nor Farikhah
NIM : 201911236
Program Studi : Manajemen


Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,2024

Mengetahui,
Ketua Program Studi

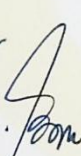
Pembimbing I


(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701


(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Mengetahui,

Pembimbing II



(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304


(Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M)
NIDN. 0022038001

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.”

(Qs. Al-Insyirah: 6-8)

“Jangan mudah menyerah dan berbalik arah, ingat perjuanganmu untuk sampai dititik ini tidaklah mudah, genggam erat-erat hidayah yang Allah berikan kepadamu.”

(Habib Umar bin Hafidz)

Persembahan:

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Kepada orang tua saya
2. Kepada saudara dan keluarga saya
3. Kepada semua teman-teman
4. Almamater Universitas Muria Kudus

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Sarjana Strata I (S1) Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus dengan judul **“Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada PT. Dua Kelinci.”**

Dalam penyusunan skripsi ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu proses penyusunan skripsi ini. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:


1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Ibu Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus, dan selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan arahan dengan penuh kesabaran, keramahan, dan perhatiannya kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi.
4. Ibu Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan arahan dalam proses penyusunan skripsi.

5. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
6. Ibu Aljanata Gusti Patria Nagara, selaku HR PT. Dua Kelinci yang telah banyak memberikan bantuan dan arahan dalam proses penyusunan skripsi.
7. Karyawan divisi wafer pada PT. Dua Kelinci yang telah bersedia menjadi responden dan mengisi kuesioner yang diberikan.
8. Kepada kedua orang tua saya, yang telah menghantarkan doa-doa terbaiknya, semangat, dukungan, materiil dan non materiil, serta kasih sayang yang selalu mereka berikan untuk penulis dalam menjalani kehidupan yang penuh lika-liku ini.
9. Teman seperjuangan (Auril, Nila, Gita, Iffatul, Septian, Chintya) yang selama ini menjadi teman diskusi dan selalu memberikan dukungan untuk penulis.
10. Sahabat saya (Evita, Erlina Regita) yang sudah memberikan dukungan.
11. Teman-teman seperjuangan Manajemen angkatan 2019 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna baik dalam bentuk penyusunan dan penulisan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan peneliti selanjutnya.

Kudus,
Penulis

2024



Afdila Nor Farikhah
NIM 201911236

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DENGAN
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PT. DUA
KELINCI**

Afdila Nor Farikhah

201911236

Pembimbing 1: Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M

2: Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh keselamatan dan kesehatan kerja (K3) dan lingkungan kerja terhadap produktivitas kerja dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening pada PT. Dua Kelinci. Metode yang digunakan adalah *purposive sampling* dengan jumlah sampel 192 responden. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan teknik analisis data menggunakan *Structural Equation Modelling* (SEM) dengan bantuan aplikasi AMOS versi 24. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keselamatan dan kesehatan kerja (K3) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, keselamatan dan kesehatan kerja (K3) berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja, lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja, kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja.

Kata kunci: keselamatan dan kesehatan kerja (K3), lingkungan kerja, kepuasan kerja, produktivitas kerja.

The Effects Of Occupational Safety And Health (K3) And Work Environment On Work Productivity With Job Satisfaction As An Intervening Variable In PT. Dua Kelinci

Afdila Nor Farikhah

201911236

Preceptor 1: Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M

2: Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
MANAGEMENT DEPARTEMENT FACULTY OF ECONOMICS AND
BUSINESS**

ABSTRACTION

This research aims to determine the effect of occupational safety and health (K3) and work environment on work productivity with job satisfaction as an intervening variable in PT. Dua Kelinci. The method used was purposive sampling with a sample size of 192 respondents. Data collection uses a questionnaire. This research uses quantitative research methods with data analysis techniques using structural equation modelling (sem) with the help of the AMOS version 24 application. The results of the research show that occupational safety and health (K3) has a positive and significant effect on job satisfaction, the work environment has a positive and significant effect on job satisfaction, occupational safety and health (k3) has a positive and significant effect on work productivity, the work environment has a positive and significant effect on work productivity, job satisfaction has a positive and significant effect on work productivity.

Keywords: *occupational safety and health (K3), work environment, job satisfaction, work productivity.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAKSI	viii
ABSTRACTION.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Ruang Lingkup.....	8
1.3 Perumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	12
2.2 Lingkungan Kerja	17
2.3 Kepuasan Kerja.....	24
2.4 Produktivitas Kerja	27
2.5 Penelitian Terdahulu	31
2.6 Kerangka Pemikiran Teoritis	38
2.7 Hipotesis	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
3.1 Metode Penelitian	44
3.1.1 Rancangan Penelitian.....	44

	Halaman
3.2	Variabel Penelitian..... 45
3.2.1	Jenis Variabel Penelitian 45
3.2.2	Definisi Operasional Variabel 46
3.3	Jenis dan Sumber Data..... 48
3.3.1	Data Primer..... 48
3.3.2	Data Sekunder 48
3.4	Populasi dan Sampel..... 48
3.5	Pengumpulan Data 50
3.5.1	Observasi 50
3.5.2	Kuesioner..... 51
3.6	Uji Validitas dan Reliabilitas 51
3.7	Pengolahan data 53
3.8	Analisis Data..... 54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 64	
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian 64
4.1.1	Sejarah PT. Dua Kelinci 64
4.1.2	Visi dan Misi 66
4.2	Penyajian Data 66
4.2.1	Data Identitas Responden 66
4.3	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas 72
4.3.1	Uji Validitas..... 72
4.4	Analisis Data..... 81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... 100	
5.1	Kesimpulan..... 100
5.2	Saran 101
DAFTAR PUSTAKA 103	
KUESIONER PENELITIAN..... 108	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Data Kecelakaan Kerja Karyawan PT. Dua Kelinci pada Tahun 2022	4
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	42
Gambar 4.1 Uji <i>Convergent Validity</i> Variabel Eksogen.....	73
Gambar 4.2 Uji <i>Convergent Validity</i> Variabel Endogen Sebelum Perbaikan	74
Gambar 4.3 Uji <i>Convergent Validity</i> Variabel Endogen Setelah Perbaikan.....	75
Gambar 4.4 <i>Konfirmatori Full Measurement</i>	85

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1	Data Produktivitas Kerja PT. Dua Kelinci Pada Tahun 2022.....6
Tabel 3.1	Skala <i>Likert</i>51
Tabel 3.2	Goodness of Fit Indices61
Tabel 4.1	Pengelompokkan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin67
Tabel 4.2	Pengelompokkan Responden Berdasarkan Usia.....67
Tabel 4.3	Pengelompokkan Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir68
Tabel 4.4	Pengelompokkan Berdasarkan Masa Kerja68
Tabel 4.5	Frekuensi Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)69
Tabel 4.6	Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja.....70
Tabel 4.7	Frekuensi Variabel Kepuasan Kerja71
Tabel 4.8	Frekuensi Variabel Produktivitas Kerja.....72
Tabel 4.9	Standardized Regression Weights Variabel Eksogen.....73
Tabel 4.10	<i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen Sebelum Perbaikan74
Tabel 4.11	<i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen Setelah Perbaikan75
Tabel 4.12	Hasil Uji <i>Average Variance Extrated</i> (AVE) Sebelum Perbaikan76
Tabel 4.13	Hasil Uji <i>Average Variance Extrated</i> (AVE) Setelah Perbaikan76
Tabel 4.14	<i>Correlations</i> Sebelum Perbaikan78
Tabel 4.15	Korelasi Antar Konstruk Dan Akar Kuadrat AVE Sebelum Perbaikan78
Tabel 4.16	<i>Correlations</i> Setelah Perbaikan79
Tabel 4.17	Korelasi Antar Konstruk Dan Akar Kuadrat AVE Setelah Perbaikan79
Tabel 4.18	Uji Reliabilitas Sebelum Perbaikan80
Tabel 4.19	Uji Reliabilitas Setelah Perbaikan80
Tabel 4.20	Hasil Uji Normalitas Data.....81

	Halaman
Tabel 4.21 Hasil Uji Normalitas Data Setelah Perbaikan.....	82
Tabel 4.22 Mahalanobis Distance	84
Tabel 4.23 Menilai Goodness Of Fit Sebelum Perbaikan.....	85
Tabel 4.24 Menilai <i>Goodness Of Fit</i> Setelah Perbaikan	86
Tabel 4.25 <i>Regression Weights</i> Uji Hipotesis.....	87
Tabel 4.26 Pengaruh Langsung.....	89
Tabel 4.27 Pengaruh Tidak Langsung	90
Tabel 4.28 Pengaruh Total	90
Tabel 4.29 Standardized Regression Weights	91
Tabel 4.30 Squared Multiple Correlations.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN	107
LAMPIRAN 2 DATA RESPONDEN	112
LAMPIRAN 3 JAWABAN RESPONDEN.....	117
LAMPIRAN 4 HASIL OUTPUT AMOS 24.....	123
LAMPIRAN 5 SURAT IZIN PENELITIAN	141

