



**PENGARUH USIA, UPAH, DAN PENGALAMAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN (STUDI
PADA SENTRA INDUSTRI KERIPIK TEMPE KECAMATAN
MARGOREJO KABUPATEN PATI)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

BUDHIARTI MIFTAHUL JANNAH

201911290

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2024

**PENGARUH USIA, UPAH, DAN PENGALAMAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN (STUDI
PADA SENTRA INDUSTRI KERIPIK TEMPE KECAMATAN
MARGOREJO KABUPATEN PATI)**

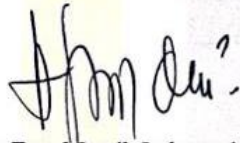
Nama : Budhiarti Miftahul Jannah
NIM : 201911290
Program studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian

Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

Pembimbing I,




(Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S)
NIDN. 0628045901

Pembimbing II,



(Tina Rahayu, S.M., M.M)
NIDN.0611059601

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



(Noor Indah Rahmawati, S.E., MM)
NIDN.0024037701

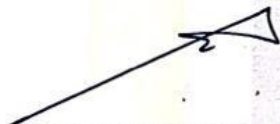
**PENGARUH USIA, UPAH, DAN PENGALAMAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN (STUDI
PADA SENTRA INDUSTRI KERIPIK TEMPE KECAMATAN
MARGOREJO KABUPATEN PATI)**

Nama : Budhiarti Miftahul Jannah
NIM : 201911290
Program studi : Manajemen

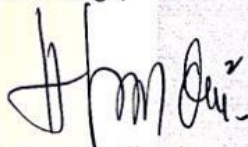
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen


(Noor Indah Rahmawati, S.E., MM)
NIDN. 0024037701

Pembimbing I,


(Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S)
NIDN. 0628045901

Mengetahui,
Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



(Sunekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304

Pembimbing II,


(Tina Rahayu, S.M., M.M)
NIDN. 0611059601

MOTTO

Motto :

1. “Tidaklah mungkin bagi matahari mengejar bulan dan malampun tidak dapat mendahului siang. Masing-masing beredar pada garis edarnya.” – QS. Yasin : 40
2. “Ketetapan Allah pasti datang, maka janganlah kamu meminta agar dipercepat datangnya.” – QS. An-Nahl : 1
3. “Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai dari suatu urusan, tetaplah bekerja keras untuk urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhan mu lah engkau berharap.” – Q.S : Al-Insyirah : 6-8

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan memanjatkan Puji Syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Usia, Upah, dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Pada Sentra Industri Keripik Tempe Kecamatan Margorejo Kabupaten Pati)”**. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM). Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan, arahan maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.

5. Tina Rahayu, S.M., M.M selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta memberikan bimbingan, masukan, arahan maupun motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, khususnya Dosen Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus atas segala ilmu yang telah diberikan.
7. Sentra Keripik Tempe Kecamatan Margorejo Kabupaten Pati sebagai objek dari skripsi ini, beserta karyawan karyawan yang telah membantu segala kelancarannya.
8. Kedua orang tua paling berjasa, Ibu Khotimah dan Bapak Munari. Terima kasih atas kepercayaan yang telah diberikan kepada saya untuk melanjutkan pendidikan kuliah, serta nasihat, motivasi, semangat dan doa yang tiada hentinya selalu dipanjatkan agar diringankan langkah anak-anaknya.
9. Kepada Jamilatun Niswah, teman seperjuangan saya. Terima kasih sudah berjuang sama-sama dari awal, menjadi sosok teman yang selalu mau mendengarkan segala keluh kesah saya, mau kebersamai, merangkul, dan saling memberikan semangat, semoga kita sama-sama dilancarkan sampai akhir perjuangan.
10. Terakhir, untuk Budhiarti Miftahul Jannah. Terima kasih karena sudah mau berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan, dan tidak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini, dengan menyelesaikan sebaik

dan semaksimal mungkin. Ini merupakan pencapaian yang patut untuk kamu banggakan.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik maupun saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, agar kelak penulis dapat menghasilkan karya yang lebih baik dan bermanfaat bagi semua pihak yang membaca.

Kudus, Januari 2024

Penulis

Budhiarti Miftahul Jannah

NIM. 201911290

**PENGARUH USIA, UPAH DAN PENGALAMAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN (STUDI
PADA SENTRA INDUSTRI KERIPIK TEMPE KECAMATAN
MARGOREJO KABUPATEN PATI)**

BUDHIARTI MIFTAHUL JANNAH

201911290

Pembimbing :1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S
2. Tina Rahayu, S.M., M.M

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

Abstraks

Penelitian ini memiliki tujuan menganalisis pengaruh usia, upah dan pengalaman kerja terhadap produktivitas kerja karyawan (studi pada Sentra Industri Keripik Tempe Kecamatan Margorejo Kabupaten Pati). Populasi dalam penelitian ini yaitu 112 karyawan di Usaha Keripik Tempe Kecamatan Margorejo, sampel yang sudah ditentukan dalam penelitian ini sebanyak 87 responden dengan menggunakan rumus *Isaac & Michael* dan teknik pengambilan sampel menggunakan *proposional sampling* dan *purposive sampling*. Pengumpulan data menggunakan tabel data penelitian. Analisis data menggunakan analisis kuantitatif dengan menggunakan program SPSS 26.0. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa usia berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan, upah berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan, dan pengalaman kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan Sentra Industri Keripik Tempe Kecamatan Margorejo Kabupaten Pati.

Kata Kunci : Usia, Upah, Pengalaman Kerja, dan Produktivitas Kerja Karyawan.

***THE INFLUENCE OF AGE, WAGES AND WORK EXPERIENCE
ON EMPLOYEES' WORK PRODUCTIVITY (STUDY AT THE
TEMPE CHIPS INDUSTRY CENTER, MARGOREJO DISTRICT,
PATI DISTRICT)***

BUDHIARTI MIFTAHUL JANNAH

201911290

Lecturer : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S

2. Tina Rahayu, S.M., M.M

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

***FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS STUDY PROGRAM OF
MANAGEMENT***

Abstract

This research aims to analyze the influence of age, wages and work experience on employee work productivity (study at the Tempe Chips Industrial Center, Margorejo District, Pati Regency). The population in this study were 112 employees at the Tempe Chips Business, Margorejo District. The sample determined in this research was 87 respondents using the Isaac & Michael formula and the sampling technique used proportional sampling and purposive sampling. Data collection uses research data tables. Data analysis uses quantitative analysis using the SPSS 26.0 program. The results of this research conclude that age has a positive and significant effect on employee work productivity, wages have a positive and significant effect on employee work productivity, and work experience has a positive and significant effect on employee work productivity at the Tempe Chips Industrial Center, Margorejo District, Pati Regency.

Keywords: Age, Wages, Work Experience, and Employee Work Productivity.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
MOTTO	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Ruang Lingkup	10
1.3. Perumusan Masalah.....	10
1.4. Tujuan Penelitian.....	12
1.5. Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori	14
2.1.1. Grand Teori	14
2.1.2. Devinisi Manajemen.....	14

2.1.3.	Devinisi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15
2.1.4.	Produktivitas Kerja.....	16
2.1.5.	Usia.....	17
2.1.6.	Upah.....	19
2.1.7.	Pengalaman Kerja.....	21
2.2.	Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	23
2.3.	Kerangka Pemikiran Teoritis.....	25
2.4.	Hipotesis.....	27
BAB III METODE PENELITIAN		
3.1.	Rancangan Penelitian.....	28
3.2.	Variabel Penelitian.....	29
3.2.1.	Jenis Variabel.....	29
3.2.2.	Devinisi Operasional Variabel.....	30
3.3.	Jenis dan Sumber Data.....	36
3.3.1.	Jenis Data.....	36
3.3.2.	Sumber Data.....	36
3.4.	Populasi dan Sampel.....	37
3.4.1.	Populasi.....	37
3.4.2.	Sampel.....	37
3.5.	Pengumpulan Data.....	41

3.6. Pengolahan Data.....	41
3.7. Analisis Data	43
3.7.1. Uji Asumsi Klasik	43
3.7.2. Analisis Regresi Linier Berganda.....	46
3.7.3. Uji Hipotesis.....	46
3.7.4. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	47
 BAB IV PEMBAHASAN	
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	49
4.2. Penyajian Data.....	50
4.3. Analisis Data	52
4.3.1. Uji Asumsi Klasik	52
4.3.2. Analisis Regresi Linier Berganda.....	56
4.3.3. Uji Hipotesis.....	58
4.3.4. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	60
4.4. Pembahasan.....	61
4.4.1. Pengaruh Usia terhadap Produktivitas Kerja Karyawan	61
4.4.2. Pengaruh Upah terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	63
4.4.3. Pengaruh Keterampilan terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	65
4.4.4. Pengaruh Usia, Upah dan Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Kerja.....	66

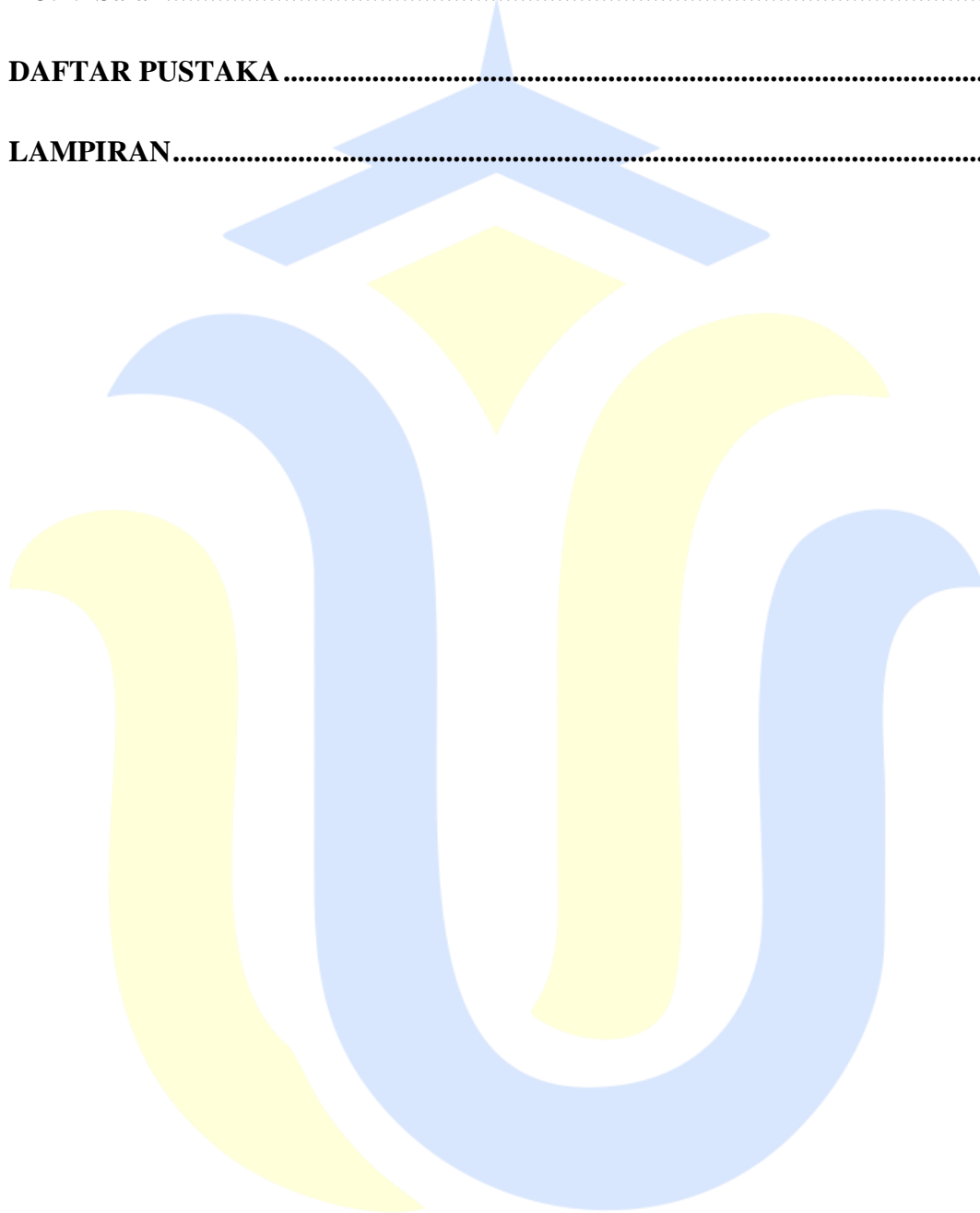
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....67

5.2. Saran.....68

DAFTAR PUSTAKA70

LAMPIRAN.....75



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Produksi Usaha Keripik Tempe Dalam 1 Minggu.....	5
Tabel 1.2. Jumlah Karyawan Berdasarkan Usia dan Usaha.....	6
Tabel 1.3. Upah Harian Karyawan Menurut Nama Usaha	7
Tabel 3.1. Jumlah Responden Berdasarkan Usia	31
Tabel 3.2. Upah Karyawan Berdasarkan Usaha.....	32
Tabel 3.3. Pengalaman Kerja Karyawan Berdasarkan Usaha	33
Tabel 3.4. Jumlah Hasil Produksi Harian Berdasarkan Usaha	35
Tabel 3.5. Pembagian Sampel Secara Proporsional.....	40
Tabel 4.1. Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	51
Tabel 4.2. Pengelompokan Responden Berdasarkan Usia.....	51
Tabel 4.3. Pengelompokan Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	52
Tabel 4.4. Hasil Uji Normalitas	53
Tabel 4.5. Hasil Uji Multikolinearitas.....	54
Tabel 4.6. Hasil Uji Autokorelasi	55
Tabel 4.7. Hasil Uji Heteroskedastisitas	56
Tabel 4.8. Hasil Uji Analisis Linier Berganda.....	56
Tabel 4.9. Hasil Uji t (Uji Parsial)	58
Tabel 4.10. Hasil Uji F (Uji Simultan).....	60
Tabel 4.11. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis	26
---	----

