



**PENGARUH DESENTRALISASI, KEMANDIRIAN, EFEKTIVITAS, DAN  
EFISIENSI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DANA DESA  
PEMERINTAHAN DESA PANJANG TAHUN 2018-2023**

Oleh :

**TIARA AYUNDA**

**NIM. 2019-11-435**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**



**PENGARUH DESENTRALISASI, KEMANDIRIAN, EFEKTIVITAS, DAN  
EFISIENSI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DANA DESA  
PEMERINTAHAN DESA PANJANG TAHUN 2018-2023**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh :

**TIARA AYUNDA**

**NIM. 2019-11-435**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**

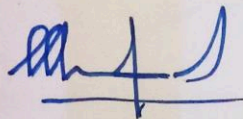
**PENGARUH DESENTRALISASI, KEMANDIRIAN, EFEKTIVITAS, DAN  
EFISIENSI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DANA DESA  
PEMERINTAHAN DESA PANJANG TAHUN 2018-2023**

Nama : Tiara Ayunda  
NIM : 201911435  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

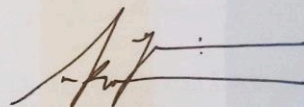
Kudus, 01 Desember 2023

Pembimbing I




(Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M)  
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



(Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K)  
NIDN. 0610019601

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)  
NIDN. 0024037701

**PENGARUH DESENTRALISASI, KEMANDIRIAN, EFEKTIVITAS, DAN  
EFISIENSI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DANA DESA  
PEMERINTAHAN DESA PANJANG TAHUN 2018-2023**


Nama : Tiara Ayunda  
NIM : 201911435  
Program Studi : Manajemen

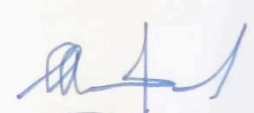
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 01 Desember 2023

Mengetahui  
Ketua Program Studi

Pembimbing I

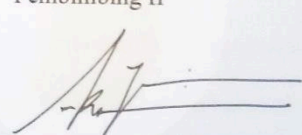
  
(Neor Indah Rahmawati, S.E., M.M)  
NIDN. 0024037701

  
(Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M)  
NIDN. 0618066201

Mengetahui  
Dekan

Pembimbing II

  
(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)  
NIDN. 0616077304

  
(Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K)  
NIDN. 0610019601

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

الْجَنَّةُ إِلَىٰ طَرِيقًا بِهِ لَهٗ اللَّهُ سَهْلًا عِلْمًا فِيهِ يَلْتَمِسُ طَرِيقًا سَلَكَ وَمَنْ

Artinya: “Siapa yang menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga.” (HR Muslim, no. 2699)

وَجَدَ جَدًّا مَنْ

“Dimana ada kemauan, disitu ada jalan.”

Sebagai makhluk Allah SWT, kita harus bersungguh-sungguh dalam berusaha mendapatkan yang kita inginkan. Meski Allah SWT telah menentukan segala sesuatunya, namun kita juga diperintahkan untuk selalu berusaha dan berikhtiar dengan penuh kesungguhan.

خَيْرٌ تَعْمَلُونَ بِمَا وَاللَّهِ دَرَجَاتٍ الْعِلْمِ أَوْثَرُوا وَالَّذِينَ مِنْكُمْ ءَامَنُوا الَّذِينَ اللَّهُ يَرْفَعِ

“Niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.” (QS. Al-Mujadalah :11)

### Persembahan :

1. Ayah dan Ibu yang tersayang
2. Adik-adiku yang kucintai
3. Sahabatku yang tersayang
4. Teman seangkatan FEB UMK

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Desentralisasi, Kemandirian, Efektivitas, dan Efisiensi Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa Pemerintahan Desa Panjang Tahun 2018-2023”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa adanya bimbingan, dukungan, bantuan, dan nasehat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen
4. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M selaku Dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu, membimbing dengan sabar, perhatian dan selalu membalas pesan untuk bimbingan dengan cepat sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
5. Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K selaku Dosen pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu untuk bimbingan secara dadakan, selalu membantu dengan sabar, dan membalas pesan untuk bimbingan dengan cepat sehingga skripsi ini terselesaikan baik.



6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis selama perkuliahan.
7. Kepada orang tua tercinta yaitu Bapak Djoko dan Ibu Nani. Terima kasih Ayah dan Ibu yang telah memberikan dukungan, motivasi, semangat, kasih sayang, materi, do'a, dan waktu yang diberikan kakak serta adik-adikku yang selalu perhatian.
8. Kepada sahabatku yang selalu menyayangiku dan memberikan dukungan sehingga dapat terselesainya skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Dalam penulisan skripsi, penulis berusaha dengan maksimal dengan kerendahan hati penulis jika masih terdapat kekurangan, maka kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca sangat penulis harapkan untuk menyempurnaan skripsi ini kedepannya. Demikian penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Kudus, 28 November 2023

Penulis



Tiara Ayunda  
NIM. 201911435

**PENGARUH DESENTRALISASI, KEMANDIRIAN, EFEKTIVITAS, DAN  
EFISIENSI TERHADAP KINERJA KEUANGAN DANA DESA  
PEMERINTAHAN DESA PANJANG TAHUN 2018-2023**

Tiara Ayunda

2019-11-435

Pembimbing : 1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M

2. Rozaq M.Yasin, S.E., M.E.K

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh faktor internal kinerja keuangan dana desa pada pemerintahan Desa Panjang tahun 2018-2023. Faktor internal yang menentukan kinerja keuangan dana desa yang diuji dalam penelitian ini adalah Desentralisasi, Kemandirian, Efektivitas, dan Efisiensi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, dengan menggunakan data sekunder yang berasal dari laporan APBDes (Anggaran Pendapatan Belanja Desa) Pemerintahan Desa Panjang Tahun 2018-2023 dengan sampel periode bulanan. Teknik analisis data yang digunakan adalah data *time series* dengan menggunakan metode analisis ECM (*Error Correction Model*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial Desentralisasi dan Efisiensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan dan desa, sedangkan Kemandirian dan Efektivitas tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan dana desa. Hasil penelitian diuji secara simultan (bersamaan) variabel Desentralisasi, Kemandirian, Efektivitas, dan Efisiensi secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa Pemerintahan Desa Panjang tahun 2018-2023.

**Kata Kunci : Desentralisasi, Kemandirian, Efektivitas, Efisiensi, Kinerja Keuangan Dana Desa.**



**THE INFLUENCE OF DECENTRALIZATION, INDEPENDENCE,  
EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY ON THE FINANCIAL  
PERFORMANCE OF LONG VILLAGE GOVERNMENT FUNDS  
2018-2023**

Tiara Ayunda

2019-11-435

Pembimbing : 1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M

2. Rozaq M.Yasin, S.E., M.E.K

**UNIVERSITY OF MURIA KUDUS**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS MANAGEMENT STUDY**

**ABSTRACT**

*This research aims to analyze the influence of internal factors on the financial performance of village funds in the Panjang Village government in 2018-2023. The internal factors that determine the financial performance of village funds tested in this research are Decentralization, Independence, Effectiveness and Efficiency. This research uses a quantitative approach, using secondary data sourced from the 2018-2023 Long Village Government APBDes (Village Income and Expenditure Budget) report with a monthly sample period. The data analysis technique used is time series data using the ECM (Error Correction Model) analysis method. The research results show that Decentralization and Efficiency partially have a positive and significant effect on financial and village performance. Meanwhile, Independence and Effectiveness do not have a significant influence on the financial performance of village funds. The research results were tested simultaneously (at the same time) the variables Decentralization, Independence, Effectiveness and Efficiency together had a positive and significant effect on the Financial Performance of the Long Village Government Village Fund for 2018-2023.*

**Keywords: Decentralization, Independence, Effectiveness, Efficiency, Financial Performance of Village Funds.**

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Ruang Lingkup.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Perumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b><u>BAB II</u> TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Teori Keagenan (Agency Theory) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Teori Anggaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Dana Desa .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.1 Pengertian Dana Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.2 Prinsip penetapan prioritas penggunaan Dana Desa	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>defined.</b>	
2.4 Laporan Keuangan Dana Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.1 Pengertian Laporan Keuangan Dana Desa	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.2 Tujuan Laporan Keuangan Dana Desa	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.3 Komponen Pelaporan Keuangan.....	<b>18</b>
2.5 Kinerja Pengelolaan Dana Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5.1 Pengertian Kinerja Dana Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5.2 Mekanisme Pengelolaan Dana Desa...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.5.3	Asas-Asas Kinerja Pengelolaan Keuangan Dana Desa	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6	Rasio Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6.1	Pengertian Rasio Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6.2	Manfaat Rasio Keuangan Dana Desa..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.7	Desentralisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.7.1	Pengertian Desentralisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.7.2	Manfaat Desentralisasi.....	26
2.8	Kemandirian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.1	Pengertian Kemandirian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.8.2	Manfaat Kemandirian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.9	Efektivitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.9.1	Pengertian Efektivitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.9.2	Manfaat Efektivitas.....	30
2.10	Efisiensi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.10.1	Pengertian Efisiensi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.10.2	Manfaat Efisiensi .....	32
2.11	Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12	Pengaruh Antar Variabel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12.1	Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12.2	Pengaruh Kemandirian Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12.3	Pengaruh Efektivitas Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12.4	Pengaruh Efisiensi Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.12.5	Pengaruh Desentralisasi, Kemandirian, Efektivitas, dan Efisiensi Terhadap Kinerja Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.13	Kerangka Pemikiran Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.14	Hipotesis Penelitian .....	44
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Rancangan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Variabel Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1	Variabel Independen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2	Variabel dependen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.2.3	Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1	Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Populasi dan Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1	Populasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2	Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Pengolahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.1	Uji Asumsi Klasik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.2	Analisis Data dengan Metode ECM....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.3	Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	58
4.1.1	Kondisi Geografis .....	58
4.1.2	Visi dan Misi Kantor Desa Panjang .....	59
4.1.3	Struktur Organisasi .....	61
4.1.4	Uraian Tugas dan Fungsi Perangkat Desa .....	62
4.2	Penyajian Data .....	64
4.2.1	Desentralisasi .....	64
4.2.2	Kemandirian.....	65
4.2.3	Efektivitas .....	66
4.2.4	Efisiensi .....	67
4.2.5	Kinerja Keuangan .....	68
4.3	Analisis Data .....	69
4.3.1	Uji Asumsi Klasik.....	70
4.3.2	Analisis Data Metode ECM .....	72
4.3.3	Uji Hipotesis .....	76
4.4	Pembahasan.....	80
4.4.1	Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa ....	80
4.4.2	Pengaruh Kemandirian Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa .....	81
4.4.3	Pengaruh Efektivitas Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa.....	83
4.4.4	Pengaruh Efisiensi Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa.....	83
4.4.5	Pengaruh Desentralisasi, Kemandirian, Efektivitas, dan Efisiensi secara bersama-sama Terhadap Kinerja Keuangan Dana Desa .....	85

<b><u>BAB V</u> PENUTUP .....</b>	<b>87</b>
5.1 Kesimpulan .....	87
5.2 Saran .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>94</b>



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Kriteria Rasio Desentralisasi.....	26
Tabel 2.2 Kriteria Rasio Kemandirian.....	28
Tabel 2.3 Kriteria Rasio Efektivitas .....	30
Tabel 2.4 Kriteria Rasio Efisiensi .....	32
Tabel 4.1 Desentralisasi Dana Desa Pemerintahan Desa Panjang Tahun 2018-2023 .....	65
Tabel 4.2 Kemandirian Dana Desa Pemerintahan Desa Panjang Tahun 2018-2023 .....	66
Tabel 4.3 Efektivitas Dana Desa Pemerintahan Desa Panjang Tahun 2018-2023 .....	67
Tabel 4.4 Efisiensi Dana Desa Pemerintahan Desa Panjang Tahun 2018-2023 .....	68
Tabel 4.5 Kinerja Keuangan Dana Desa Pemerintahan Desa Panjang Tahun 2018-2023 .....	69
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas .....	70
Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	71
Tabel 4.8 Hasil Uji Autokorelasi .....	72
Tabel 4.9 Hasil Uji Stasioner .....	73
Tabel 4.10 Hasil Uji Kointegrasi .....	74
Tabel 4.11 Hasil Uji Jangka Panjang .....	74
Tabel 4.12 Hasil Uji Jangka Pendek .....	75
Tabel 4.13 Hasil Uji Valid ECM .....	76
Tabel 4.14 Hasil Uji t Statistik.....	77
Tabel 4.15 Hasil Uji F.....	79
Tabel 4.16 Hasil Uji R <sup>2</sup> .....	80



**DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Anggaran Dana Desa Panjang Kabupaten Kudus 2022 .....	6
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Konseptual .....	43
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Panjang .....	61
Gambar 4.2 Grafik Hasil Uji Stasioner .....	73

