



**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI GURU DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA SMP 1 BAE KUDUS**

Disusun Oleh:

ABI ANDREANTO

201911578

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**



**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI GURU DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA SMP 1 BAE KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

ABI ANDREANTO
NIM 201911578

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

PERSETUJUAN PENGESAHAN

ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI GURU DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA SMP 1 BAE KUDUS

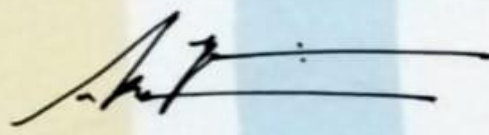
Nama : Abi Andreanto
NIM : 201911578
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Tanggal,

Pembimbing I

Pembimbing II



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN. 0024037701

Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K
NIDN. 0610019601

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN. 0024037701

**ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI GURU DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERA GURU DENGAN MOTIVASI SEAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA SMP 1 BAE KUDUS**

Nama : Abi Andreanto
Nim : 201911578
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan di pertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus 2023

Mengetahui,
Ketua Program Studi




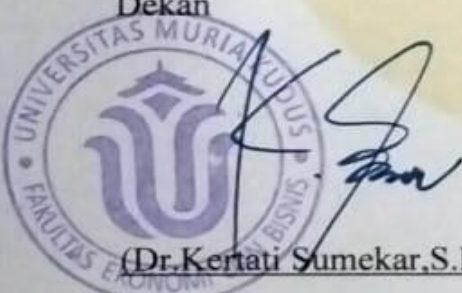
(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Pembimbing I



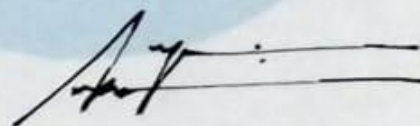
(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Mengetahui,
Dekan



(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



(Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K)
NIDN. 0610019601

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

*"Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan,
sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."*

- Q.S Al Insyirah: 5-6

PERSEMBAHAN :

- *Skripsi ini saya persembahkan untuk ayah dan ibu*
- *Skripsi ini saya persembahkan untuk teman dan sahabat yang selalu ada disisi saya.*
- *Skripsi ini saya persembahkan untuk Almamater tercinta.*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENGARUH KOMPETENSI GURU DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA SMP 1 BAE KUDUS”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisni Universitas Muria Kudus sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
4. Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Segenap dosen dan tenaga kependidikan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
6. Kepala Sekolah dan Guru SMP N 1 Bae Kudus yang telah memberikan izin serta waktunya dalam melaksanakan penelitian ini.
7. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat seperjuangan terimakasih selalu membantuku dalam semua pengerjaan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin*.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 2023
Penulis,

Abi Andreanto
NIM 201911578

Analisis Pengaruh Kompetensi Guru dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening pada SMP 1 Bae Kudus

ABI ANDREANTO

NIM 201911578

Pembimbing : 1. Noor Indah Rahmawati, S.E, M.M.
2. Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah menganalisis pengaruh kompetensi guru dan disiplin kerja terhadap kinerja guru dengan motivasi sebagai variabel intervening pada SMP 1 Bae Kudus. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah guru di SMP 1 Bae Kudus yang berjumlah 35 guru dan pengambilan sampel menggunakan metode *nonprobability sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner. Teknik analisis data menggunakan *Structural Equation Modelling Partial Least Square* (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi guru tidak berpengaruh terhadap motivasi guru SMP 1 Bae Kudus. Disiplin kerja tidak berpengaruh terhadap motivasi guru SMP 1 Bae Kudus. Kompetensi guru berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMP 1 Bae Kudus. Disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMP 1 Bae Kudus. Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMP 1 Bae Kudus.

Kata Kunci : Kompetensi Guru, Disiplin Kerja, Motivasi, Kinerja Guru.

Analysis of the Influence of Teacher Competency and Work Discipline on Teacher Performance with Motivation as an Intervening Variable at SMP 1 Bae Kudus

ABI ANDREANTO
NIM 201911578

Lecturer : 1. Noor Indah Rahmawati, S.E, M.M.
2. Rozaq M. Yasin, S.E., M.E.K

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT

ABSTRACT

The aim of this research is to analyze the influence of teacher competence and work discipline on teacher performance with motivation as an intervening variable at SMP 1 Bae Kudus. The approach used in this research is a quantitative approach. The sample was 35 teachers at SMP 1 Bae Kudus and the sample was taken using a non-probability sampling method. The data collection technique used in this research is a questionnaire. The data analysis technique uses Structural Equation Modeling Partial Least Square (SEM-PLS). The results of the research show that teacher competency has no effect on teacher motivation at SMP 1 Bae Kudus. Work discipline has no effect on the motivation of Bae Kudus Middle School 1 teachers. Teacher competency has a positive and significant effect on the performance of Bae Kudus Middle School 1 teachers. Work discipline has a positive and significant effect on the performance of Bae Kudus Middle School 1 teachers. Motivation has a positive and significant effect on the performance of Bae Kudus Middle School 1 teachers.

Keywords: Teacher Competence, Work Discipline, Motivation, Teacher Performance

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Perumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	12
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kinerja.....	14
1. Definisi Kinerja	14
2. Indikator Kinerja Guru	15
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	17
2.2 Kompetensi	21
1. Definisi Kompetensi.....	21
2. Indikator Kompetensi	22
2.3 Disiplin Kerja.....	25

	Halaman
1. Definisi Disiplin Kerja	25
2. Indikator Disiplin Kerja.....	26
2.4 Motivasi	26
1. Definisi Motivasi.....	26
2. Indikator Motivasi	28
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi	29
2.5 Hubungan antar Variabel	30
2.5.1 Pengaruh Kompetensi terhadap Motivasi.....	30
2.5.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Motivasi	31
2.5.3 Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja	31
2.5.4 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja.....	32
2.5.5 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja	33
2.6 Penelitian Terdahulu	34
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis	37
2.8 Hipotesis.....	37
 BAB III : METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian	39
3.2 Variabel Penelitian	39
3.2.1. Variabel Eksogen.....	39
3.2.2. Variabel Endogen	40
3.2.3. Variabel <i>Intervening</i>	40
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	41
3.3.1 Kinerja Guru	41
3.3.2 Kompetensi	41
3.3.3 Disiplin Kerja.....	42
3.3.4 Motivasi	42
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	43
3.4.1 Jenis Data.....	43
3.4.2 Sumber Data	43
3.5 Populasi dan Sampel	44

	Halaman
3.5.1 Populasi	44
3.5.2 Sampel	44
3.6 Pengumpulan Data	45
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas	46
3.7.1 Uji Validitas.....	46
3.7.2 Uji Reliabilitas.....	47
3.8 Pengolahan Data.....	47
3.9 Analisis Data	48
3.9.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	48
3.9.2 Uji Asumsi Klasik	49
3.9.3 Analisis Outer Model.....	51
3.9.4 Analisis Inner Model	52
3.9.5 Uji Hipotesis	53
3.9.6 Uji Mediasi	53
 BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Gambaran Objek Penelitian	54
4.1.1 Sejarah SMP 1 Bae Kudus.....	54
4.1.2 Visi dan Misi SMP 1 Bae Kudus.....	56
4.1.3 Struktur Organisasi SMP 1 Bae Kudus	57
4.1.4 Job Deskripsi	58
4.2. Analisis Karakteristik Responden	59
4.2.1 Jenis Kelamin.....	59
4.2.2 Usia Responden	59
4.2.3 Pendidikan Terakhir Responden.....	60
4.2.4 Status Kepegawaian Responden.....	60
4.2.5 Masa Kerja Responden.....	61
4.3. Statistik Deskriptif	62
4.3.1 Variabel Kompetensi Guru (X_1).....	62
4.3.2 Variabel Disiplin Kerja (X_2).....	63
4.3.3 Variabel Motivasi (Z)	64

	Halaman
4.3.4 Variabel Kinerja Guru (Y_2)	64
4.4. Analisis Data	65
4.4.1 Pengujian <i>Outer Model</i> (Model Pengukuran).....	65
1. Uji <i>Convergent Validity</i>	66
2. <i>Discriminant Validity</i>	69
3. <i>Composite Reliability</i>	70
4.4.2 Uji <i>Inner Model</i>	71
1. Koefisien Determinasi	72
2. <i>Q-Square Predictive Relevance</i> (Q^2)	72
3. <i>Goodness of Fit</i> (GoF)	73
4.4.3 Uji Hipotesis	74
4.4.4 Analisis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	77
1. Analisis Pengaruh Langsung.....	77
2. Analisis Pengaruh Tidak Langsung	77
4.5. Pembahasan.....	79
4.5.1 Pengaruh Kompetensi Guru terhadap Motivasi Guru SMP 1 Bae Kudus	79
4.5.2 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Motivasi Guru SMP 1 Bae Kudus.....	80
4.5.3 Pengaruh Kompetensi Guru terhadap Kinerja Guru SMP 1 Bae Kudus.....	81
4.5.4 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru SMP 1 Bae Kudus.....	82
4.5.5 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Guru SMP 1 Bae Kudus.....	83
4.5.6 Pengaruh Kompetensi Guru terhadap Kinerja Guru melalui Motivasi Guru SMP 1 Bae Kudus	84
4.5.7 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru melalui Motivasi Guru SMP 1 Bae Kudus	85

BAB V : PENUTUP

5.1. Kesimpulan 87
5.2. Saran..... 88

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

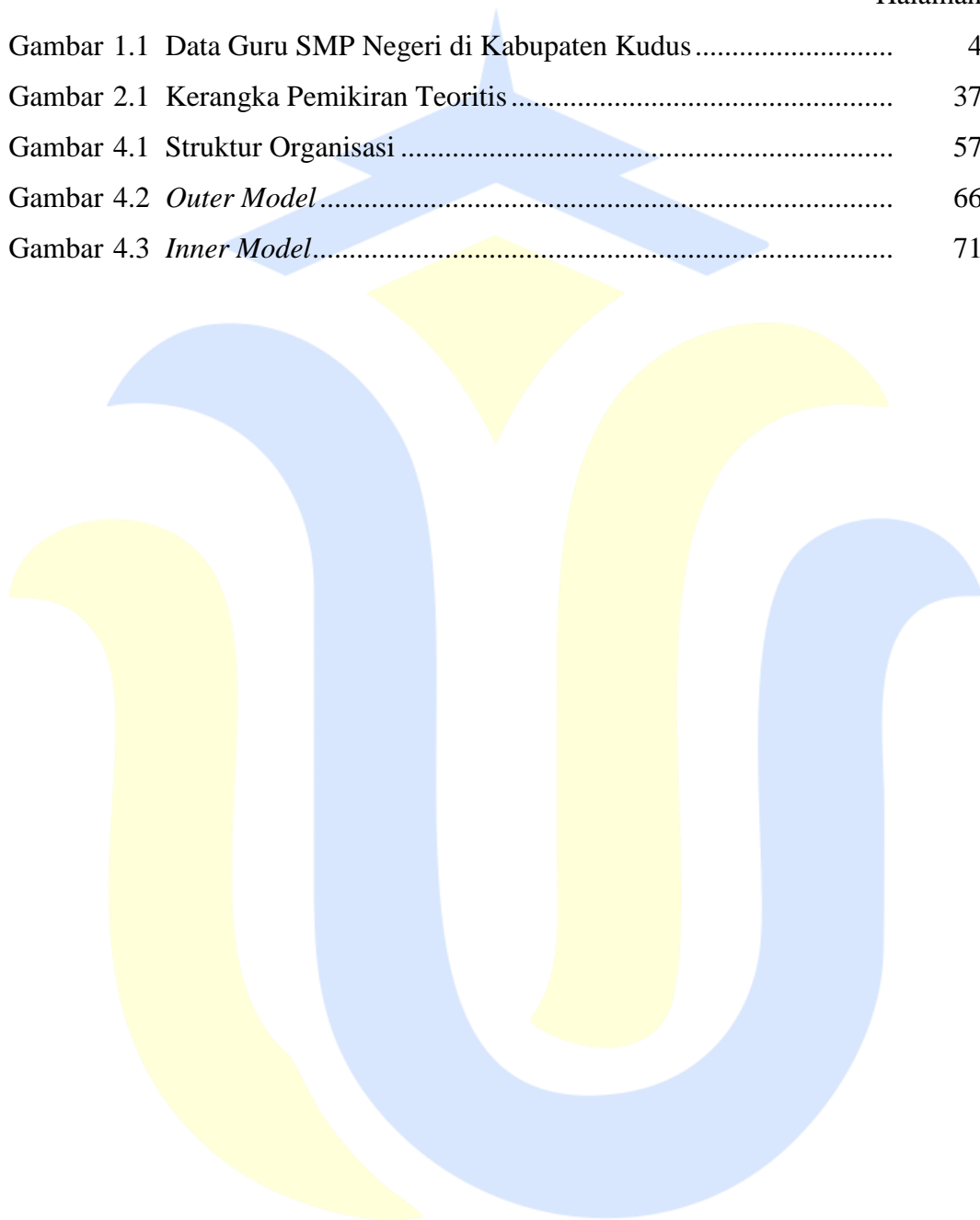


DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Klasifikasi Guru Berdasarkan Status	4
Tabel 1.2 Penilaian Kinerja Guru Tahun 2022/2023	5
Tabel 1.3 Klasifikasi Guru Berdasarkan Kompetensi.....	6
Tabel 1.4 Pelaksanaan Musyawarah Guru Mata pelajaran (MGMP) di SMP 1 Bae Kudus Tahun 2022/ 2023	6
Tabel 1.5 Data Absensi Guru SMPN 1 Bae Kudus Januari - Juni Tahun 2023	7
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	59
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	59
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	60
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepegawaian	61
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	61
Tabel 4.6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kompetensi Guru (X1).....	62
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Disiplin Kerja (X2).....	63
Tabel 4.8 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Motivasi (Z).....	64
Tabel 4.9 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Guru (Y)	65
Tabel 4.10 Nilai <i>Loading Factor</i> Iterasi Pertama	67
Tabel 4.11 Nilai <i>Loading Factor</i> Iterasi Kedua.....	68
Tabel 4.12 Hasil <i>Cross Loading</i>	69
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas Diskriminan: Nilai Akar AVE	70
Tabel 4.14 Hasil Nilai Composite Reliability dan <i>Cronbach's Alpha</i>	71
Tabel 4.15 Hasil Koefisien Determinasi	72
Tabel 4.16 Hasil Uji Hipotesis.....	75
Tabel 4.17 Hasil Analisis Pengaruh Langsung	77
Tabel 4.18 Hasil Analisis Pengaruh Tidak Langsung.....	78

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Data Guru SMP Negeri di Kabupaten Kudus	4
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	37
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	57
Gambar 4.2 <i>Outer Model</i>	66
Gambar 4.3 <i>Inner Model</i>	71



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Data Identitas Responden
- Lampiran 3 Tabulasi Kuesioner
- Lampiran 4 Deskriptif Statistik
- Lampiran 5 Hasil Output SmartPLS

