



**PENGARUH KEMUDAHAN PENGGUNAAN, *ONLINE CUSTOMER REVIEW* DAN *E-SERVICE QUALITY* TERHADAP  
KEPUASAN KONSUMEN MELALUI KEPUTUSAN  
PEMBELIAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
 PENGGUNA *E-COMMERCE LAZADA* (STUDI PADA  
 PENGGUNA APLIKASI LAZADA DI PATI)**

Oleh:

**IRFAN PRABOWO**

NIM. 201911595

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**



**PENGARUH KEMUDAHAN PENGGUNAAN, *ONLINE CUSTOMER REVIEW* DAN *E-SERVICE QUALITY* TERHADAP  
KEPUASAN KONSUMEN MELALUI KEPUTUSAN  
PEMBELIAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA  
PENGGUNA *E-COMMERCE LAZADA* (STUDI PADA  
PENGGUNA APLIKASI LAZADA DI PATI)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan  
jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muria Kudus

Oleh:

**IRFAN PRABOWO**

NIM. 201911595

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**

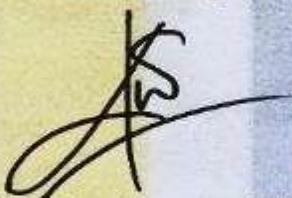
**PENGARUH KEMUDAHAN PENGGUNAAN, *ONLINE CUSTOMER REVIEW* DAN *E-SERVICE QUALITY* TERHADAP KEPUASAN KONSUMEN MELALUI KEPUTUSAN PEMBELIAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PENGGUNA *E-COMMERCE LAZADA* (STUDI PADA PENGGUNA APLIKASI LAZADA DI PATI)**

Nama : Irfan Prabowo  
NIM : 201911595  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

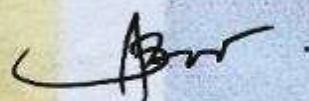
Kudus, 21 Februari 2024

Pembimbing I



**(Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.)**  
NIDN. 0628048702

Pembimbing II



**(Agung Sabone, S.E., M.Si)**  
NIDN. 0520017602

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



**(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.)**  
NIDN. 0024037701

**PENGARUH KEMUDAHAN PENGGUNAAN, *ONLINE CUSTOMER REVIEW* DAN *E-SERVICE QUALITY* TERHADAP KEPUASAN KONSUMEN MELALUI KEPUTUSAN PEMBELIAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA PENGGUNA *E-COMMERCE LAZADA* (STUDI PADA PENGGUNA APLIKASI LAZADA DI PATI)**

Nama : Irfan Prabowo  
NIM : 201911595  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 21 Februari 2024

Mengetahui

Ketua Program Studi

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)  
NIDN. 0024037701

Pembimbing I

(Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M)  
NIDN. 0628048702

Mengetahui

Dekan



(Dr. Kartati Sumekar, S.E., M.M)  
NIDN. 0616077304

Pembimbing II

(Agung Subono, S.E., M.Si)  
NIDN. 0520017602

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO:

“Allah tidak membebani jiwa lebih dari yang dapat ditanggungnya.”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Berhenti mengasihani dirimu sendiri. Jika tidak, hidupmu hanya akan menjadi mimpi buruk yang tidak ada habisnya.”

- Bungō Sutorei Doggusu (Bungou Stray Dogs)

### PERSEMBAHAN:

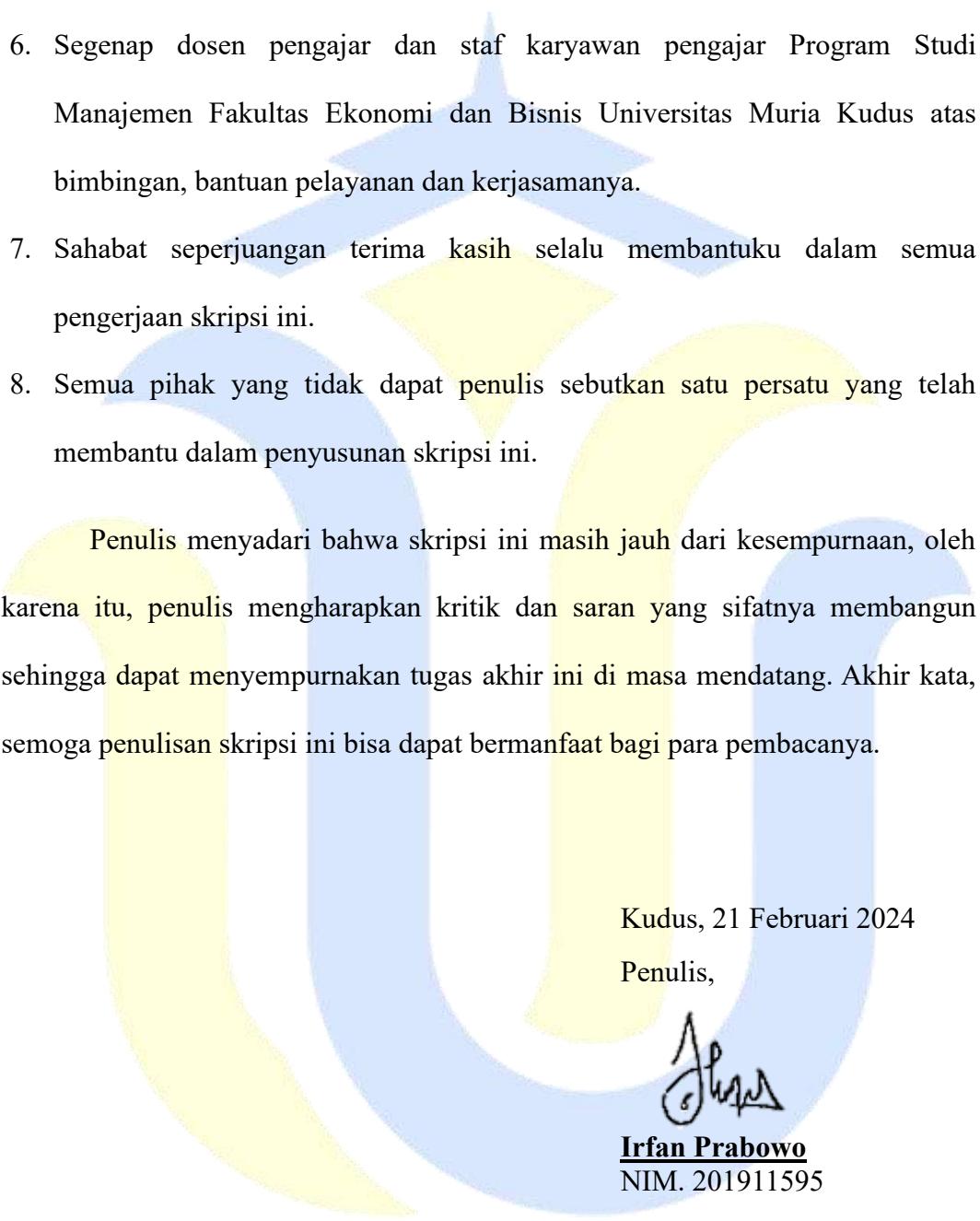
1. Untuk ayah, ibu dan mbah saya yang selalu memberikan ketenangan, kenyamanan, motivasi, doa terbaik, dan menyisihkan finansialnya, sehingga saya bisa menyelesaikan masa skripsi saya. Kalian sangat berarti bagi saya.
2. Untuk adik saya, terima kasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan skripsi ini.
3. Untuk teman-teman saya semua yang mengenal saya. Kalian sudah menjadi teman terbaik untuk saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada semua dosen Universitas Muria Kudus terutama untuk kedua dosen pembimbing saya, yang telah sabar membimbing saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kemudahan Penggunaan, *Online Customer Review* dan *E-Service Quality* Terhadap Kepuasan Konsumen Melalui Keputusan Pembelian Sebagai Variabel Intervening Pada Pengguna E-Commerce Lazada (Studi Pada Pengguna Aplikasi Lazada di Pati)”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si. selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E, M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I dan Agung Subono, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

- 
5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
  6. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas bimbingan, bantuan pelayanan dan kerjasamanya.
  7. Sahabat seperjuangan terima kasih selalu membantuku dalam semua pengerjaan skripsi ini.
  8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun sehingga dapat menyempurnakan tugas akhir ini di masa mendatang. Akhir kata, semoga penulisan skripsi ini bisa dapat bermanfaat bagi para pembacanya.

Kudus, 21 Februari 2024

Penulis,



**Irfan Prabowo**  
NIM. 201911595

**Pengaruh Kemudahan Penggunaan, *Online Customer Review* dan *E-Service Quality* Terhadap Kepuasan Konsumen Melalui Keputusan Pembelian Sebagai Variabel Intervening Pada Pengguna E-Commerce Lazada (Studi Pada Pengguna Aplikasi Lazada Di Pati)**

**IRFAN PRABOWO**

NIM. 2019-11-595

Pembimbing: 1. Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.  
2. Agung Subono, S.E., M.Si.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah menganalisis pengaruh kemudahan penggunaan, *online customer review* dan *e-service quality* terhadap kepuasan konsumen melalui keputusan pembelian sebagai variabel intervening pada pengguna e-commerce Lazada (studi pada pengguna aplikasi Lazada di Pati). Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah konsumen pengguna aplikasi Lazada di Pati yang berjumlah 130 responden dan pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Teknik analisis data menggunakan SEM AMOS 24. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kemudahan penggunaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan pembelian pada pengguna aplikasi Lazada di Pati. *Online customer review* berpengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan pembelian pada pengguna aplikasi Lazada di Pati. *E-service quality* berpengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan pembelian pada pengguna aplikasi Lazada di Pati. Kemudahan penggunaan tidak berpengaruh terhadap kepuasan konsumen pada pengguna aplikasi Lazada di Pati. *Online customer review* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen pada pengguna aplikasi Lazada di Pati. *E-service quality* tidak berpengaruh terhadap kepuasan konsumen pada pengguna aplikasi Lazada di Pati. Keputusan pembelian berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen pada pengguna aplikasi Lazada di Pati. Keputusan pembelian mampu memediasi kemudahan penggunaan dan *e-service quality* terhadap kepuasan konsumen. Namun, keputusan pembelian tidak mampu memediasi *online customer review* terhadap kepuasan konsumen.

**Kata Kunci:** Kemudahan Penggunaan, *Online Customer Review*, *E-Service Quality*, Keputusan Pembelian, Kepuasan Konsumen.

***The Effect of Ease of Use, Online Customer Review and E-Service Quality on Consumer Satisfaction Through Purchasing Decisions as an Intervening Variable in Lazada E-Commerce Users (Study on Lazada Application Users in Pati)***

**IRFAN PRABOWO**

NIM. 2019-11-595

*Lecturer:*

1. Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.
2. Agung Subono, S.E., M.Si.

***MURIA KUDUS UNIVERSITY  
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS MANAGEMENT STUDY  
PROGRAM***

***ABSTRACT***

*The purpose of this study was to analyze the effect of ease of use, online customer review and e-service quality on customer satisfaction through purchasing decisions as an intervening variable in Lazada e-commerce users (study on Lazada application users in Pati). The approach used in this research is a quantitative approach. The sample is consumers who use the Lazada application in Pati, totaling 130 respondents and sampling using purposive sampling method. The data collection technique in this study used a questionnaire. The data analysis technique uses SEM AMOS 24. The results showed that ease of use has a positive and significant effect on purchasing decisions for Lazada application users in Pati. Online customer review has a positive and significant effect on purchasing decisions for Lazada application users in Pati. E-service quality has a positive and significant effect on purchasing decisions for Lazada application users in Pati. Ease of use has no effect on customer satisfaction for Lazada application users in Pati. Online customer review has a positive and significant effect on customer satisfaction for Lazada application users in Pati. E-service quality has no effect on customer satisfaction for Lazada application users in Pati. Purchasing decisions have a positive and significant effect on customer satisfaction for Lazada application users in Pati. Purchasing decisions can mediate ease of use and e-service quality on customer satisfaction. However, purchasing decisions are not able to mediate online customer reviews on customer satisfaction.*

***Keywords: Ease of Use, Online Customer Review, E-Service Quality, Purchase Decision, Consumer Satisfaction.***

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	10
1.3. Perumusan Masalah.....	11
1.4. Tujuan Penelitian.....	12
1.5. Manfaat Penelitian.....	13
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
2.1. Perilaku Konsumen .....	15
2.1.1. Pengertian Perilaku Konsumen .....	15
2.1.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Perilaku Konsumen .....	16
2.2. Kepuasan Konsumen.....	17
2.2.1. Pengertian Kepuasan Konsumen .....	17
2.2.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Konsumen.....	18
2.2.3. Indikator Kepuasan Konsumen .....	19
2.3. Keputusan Pembelian .....	20
2.3.1. Pengertian Keputusan Pembelian .....	20
2.3.2. Proses Keputusan Pembelian.....	21
2.3.3. Indikator Keputusan Pembelian.....	22
2.3.4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keputusan Pembelian.....	24

2.4. Kemudahan Penggunaan .....	25
2.4.1. Pengertian Kemudahan Penggunaan .....	25
2.4.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kemudahan Penggunaan.....	26
2.4.3. Indikator Kemudahan Penggunaan.....	26
2.5. Online Customer Review .....	27
2.5.1. Pengertian Online Customer Review .....	27
2.5.2. Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>Online Customer Review</i> .....	28
2.5.3. Indikator Online Customer Review .....	31
2.6. E-Service Quality .....	32
2.6.1. Pengertian E-Service Quality .....	32
2.6.2. Indikator E-Service Quality .....	33
2.6.3. Faktor-faktor yang mempengaruhi <i>E-Service Quality</i> .....	34
2.7. Penelitian Terdahulu .....	35
2.8. Pengaruh Antar Variabel.....	38
2.8.1. Pengaruh Kemudahan Penggunaan Terhadap Keputusan Pembelian ..	38
2.8.2. Pengaruh <i>Online Customer Review</i> Terhadap Keputusan Pembelian ..	38
2.8.3. Pengaruh <i>E-Service Quality</i> Terhadap Keputusan Pembelian.....	38
2.8.4. Pengaruh Kemudahan Penggunaan Terhadap Kepuasan Konsumen ...	39
2.8.5. Pengaruh <i>Online Customer Review</i> Terhadap Kepuasan Konsumen ...	39
2.8.6. Pengaruh <i>E-Service Quality</i> Terhadap Kepuasan Konsumen.....	40
2.8.7. Pengaruh Keputusan Pembelian Terhadap Kepuasan Konsumen .....	40
2.9. Kerangka Pemikiran Teoritis dan Hipotesis .....	41
2.9.1. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	41
2.9.2. Hipotesis .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	43
3.2. Variabel Penelitian.....	43
3.2.1. Jenis Variabel .....	43
3.2.2. Definisi Operasional Variabel.....	44
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	47
3.3.1. Jenis Data.....	47

3.3.2. Sumber Data .....	47
3.4. Populasi dan Sampel .....	48
3.4.1. Populasi .....	48
3.4.2. Sampel .....	48
3.5. Pengumpulan Data .....	49
3.6. Uji Instrumen.....	50
3.6.1. Uji Validitas .....	50
3.6.2. Uji Reliabilitas.....	50
3.7. Pengolah Data .....	51
3.7.1. <i>Editing</i> .....	51
3.7.2. <i>Scoring</i> .....	51
3.7.3. <i>Tabulating</i> .....	52
3.7.4. <i>Coding</i> .....	52
3.8. Analisis Data .....	52
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	61
4.2. Deskripsi Responden.....	62
4.2.1. Karakteristik Responden.....	62
4.2.2. Berdasarkan Jenis Kelamin .....	62
4.2.3. Berdasarkan Usia.....	63
4.2.4. Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	63
4.3. Deskripsi Variabel Penelitian .....	64
4.3.1. Statistik Deskriptif Kemudahan Penggunaan.....	64
4.3.2. Statistik Deskriptif <i>Online Customer Review</i> .....	65
4.3.3. Statistik Deskriptif <i>E-Service Quality</i> .....	66
4.3.4. Statistik Deskriptif Keputusan Pembelian.....	67
4.4. Analisis Data .....	70
4.4.1. Uji Instrumen.....	70
4.4.1.1. Uji Validitas .....	70
4.4.1.2. Uji Reliabilitas.....	80
4.4.2. Evaluasi Atas Asumsi-Asumsi SEM .....	81

4.4.2.1. Uji Normalitas Data.....	81
4.4.2.2. Uji <i>Outliers</i> .....	82
4.4.3. Analisis Struktural Model ( <i>Full Model</i> ) .....	83
4.4.3.1. Model Fit .....	83
4.4.3.2. Koefisien Determinasi .....	84
4.4.3.3. Regression Weight .....	85
4.4.3.4. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis).....	87
4.4.3.5. Analisis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....	91
4.4.3.6. Uji Mediasi .....	93
4.5. Pembahasan .....	94
4.5.1. Pengaruh Kemudahan Penggunaan terhadap Keputusan Pembelian ...	94
4.5.2. Pengaruh <i>Online Customer Review</i> terhadap Keputusan Pembelian ...	96
4.5.3. Pengaruh <i>E-Service Quality</i> terhadap Keputusan Pembelian.....	97
4.5.4. Pengaruh Kemudahan Penggunaan terhadap Kepuasan Konsumen ....	98
4.5.5. Pengaruh <i>Online Customer Review</i> terhadap Kepuasan Konsumen ..	100
4.5.6. Pengaruh <i>E-Service Quality</i> terhadap Kepuasan Konsumen.....	101
4.5.7. Pengaruh Keputusan Pembelian terhadap Kepuasan Konsumen .....	102
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>104</b>
5.1. Kesimpulan.....	104
5.2. Saran .....	105
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>113</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Keluhan Pelayanan di Lazada 2023 .....	7
Tabel 3. 1 Uji <i>Goodness of Fit</i> .....	59
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	62
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Usia.....	63
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	64
Tabel 4. 4 Statistik Deskriptif Kemudahan Penggunaan.....	65
Tabel 4. 5 Statistik Deskriptif <i>Online Customer Review</i> .....	66
Tabel 4. 6 Statistik Deskriptif <i>E-Service Quality</i> .....	67
Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif Keputusan Pembelian.....	68
Tabel 4. 8 Statistik Deskriptif Kepuasan Konsumen .....	69
Tabel 4. 9 <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen.....	71
Tabel 4. 10 Hasil <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen Perbaikan	72
Tabel 4. 11 Hasil <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen.....	74
Tabel 4. 12 Hasil <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen Perbaikan	75
Tabel 4. 13 Analisis <i>Full Measurment Goodness of Fit</i> .....	76
Tabel 4. 14 Analisis <i>Full Measurment</i> Perbaikan <i>Goodness of Fit</i> .....	78
Tabel 4. 15 Hasil Uji <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	79
Tabel 4. 16 Hasil Uji Discriminant Validity .....	80
Tabel 4. 17 Hasil Uji Reliabilitas .....	80
Tabel 4. 18 Hasil Uji Normalitas Data .....	81
Tabel 4. 19 Hasil Uji <i>Outliers</i> .....	82
Tabel 4. 20 Analisis <i>Full Model Goodness of Fit SEM</i> .....	84
Tabel 4. 21 Hasil Koefisien Determinasi .....	85
Tabel 4. 22 Hasil <i>Regression Weight</i> .....	86
Tabel 4. 23 Hasil Pengujian Hipotesis .....	88
Tabel 4. 24 Pengaruh Langsung antar Variabel.....	91
Tabel 4. 25 Pengaruh Tidak Langsung antar Variabel.....	92
Tabel 4. 26 Hasil Uji Mediasi .....	93

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1. 1 Pengguna Internet di Indonesia .....	1
Gambar 1. 2 Peringkat <i>E-Commerce</i> 2022.....	4
Gambar 1. 3 Jumlah Pengunjung Lazada 2020-2022 .....	5
Gambar 1. 4 Ulasan Pengguna Lazada 2023 .....	6
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	41
Gambar 4. 1 <i>Convergent Validity</i> Variabel Eksogen .....	70
Gambar 4. 2 <i>Convergent Validity</i> Variabel Eksogen Perbaikan.....	72
Gambar 4. 3 <i>Convergent Validity</i> Variabel Endogen.....	73
Gambar 4. 4 <i>Convergent Validity</i> Variabel Endogen Perbaikan.....	75
Gambar 4. 5 Analisis <i>Full Measurement</i> .....	76
Gambar 4. 6 Analisis <i>Full Measurement</i> Perbaikan.....	77
Gambar 4. 7 Hasil Uji <i>Full Model Structural Equation Modelling</i> (SEM) .....	83