

**PENGARUH SISTEM KEUANGAN DESA, *FINANCIAL KNOWLEDGE* DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**



**TESIS**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
Menyelesaikan jenjang pendidikan  
Program Studi Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

**Oleh**

**MUKHAMAD RIFAIL ANAM**

**NIM : 202001025**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**

**HALAMAN PENGESAHAN TESIS**

**TESIS**

**PENGARUH SISTEM KEUANGAN DESA, *FINANCIAL KNOWLEDGE*  
DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA  
DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING DI KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**

Oleh :

**MUKHAMAD RIFAIL ANAM**

**NIM : 202001025**

Telah disetujui dan dipertahankan didepan penguji  
pada tanggal 2024  
dinyatakan telah memenuhi syarat

Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Suprivono, SE, MM.**  
NIDN. 0614037104



**Dr. Kertati Sumekar, SE, MM.**  
NIDN. 0616077304

Mengetahui  
Ketua Program Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus



**Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM.**  
NIDN. 0618066201

## HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI

JUDUL TESIS : PENGARUH SISTEM KEUANGAN DESA, *FINANCIAL KNOWLEDGE* DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS

Nama Mahasiswa : Mukhamad Rifail Anam

NIM : 202001025

Program Studi : Magister Manajemen

Minat : Manajemen Keuangan

TIM PEMBIMBING :

Ketua : Dr. Supriyono, S.E., M.M.



(.....)

Anggota : Dr. Kertati Sumekar, SE. MM.



(.....)

TIM PENGUJI :

Dosen Penguji : Dr. Dra. Mamik Indaryani, MS.



(.....)

Tanggal Ujian : Februari 2024

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa didalam Naskah Tesis dengan judul:

**PENGARUH SISTEM KEUANGAN DESA, *FINANCIAL KNOWLEDGE* DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MASTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, Februari 2024

Mahasiswa,



Mukhamad Rifail Anam

NIM : 202001025

## RIWAYAT HIDUP

Mukhamad Rifail Anam, berjenis kelamin Laki-laki, lahir di Kabupaten Kudus tanggal 02 Maret 1995. Alamat Desa Ngembalrejo, RT 01 RW 04 Kecamatan Bae, Kabupaten Kudus. Riwayat Pendidikan MI Darul Ulum 01 tahun 2007, Mts Darul Ulum Kudus lulus tahun 2010, SMK PGRI 1 Mejobo Kudus lulus tahun 2013 dan Mengambil D3 di Politeknik Negeris Semarang Jurusan Administrasi Bisnis dan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak.) dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus tahun 2020.

Pengalaman kerja sebagai Koneten Kreator, Publisher dan Youtuber Sejak tahun 2016 sampai 2023 dan 2023 sampai sekarang bekerja sebagai Kepala Dusun di Desa Ngembalrejo Kec. Bae Kabupaten Kudus.

Kudus, 02 Januari 2024

Penulis



Mukhamad Rifail Anam

## UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Jr. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. Kertati Sumekar, SE. MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus sekaligus selaku pembimbing yang telah membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya membimbing peneliti sampai selesainya penyusunan tesis ini.
3. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Supriyono, S.E., M.M, selaku pembimbing yang telah membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya membimbing peneliti sampai selesainya penyusunan tesis ini.
5. Dr. Dra. Mamik Indaryani, MS. selaku penguji yang telah memberikan masukan dan saran bagi peneliti sehingga tesis ini dapat menjadi lebih baik.
6. Istri tersayang yang telah memberikan semangat dan do'anya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
7. Apartur Pemerintah Desa di Kecamatan Dawe yang telah membantu dalam penelitian ini

Semoga Tuhan YME selalu melimpahkan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Kudus,

2024

Mahasiswa

Mukhammad Rifail Anam

NIM : 202001025



## ABSTRAK

### **PENGARUH SISTEM KEUANGAN DESA, *FINANCIAL KNOWLEDGE* DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh sistem keuangan desa, *financial knowledge* dan pengawasan terhadap kinerja pemerintah desa dengan pengelolaan keuangan desa sebagai variabel intervening pada aparat desa di Kecamatan Dawe Kudus. Responden berjumlah 135 orang. Teknik sampling yang digunakan adalah *purposive sampling*. Uji instrumen menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Teknik analisis yang digunakan adalah SEM (*Structural Equation Modelling*) AMOS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1) sistem keuangan desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan desa, 2) *financial knowledge* berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan desa, 3) pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan desa, 4) sistem keuangan desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah desa, 5) *financial knowledge* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah desa, 6) pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah desa, 7) pengelolaan keuangan desa berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah desa. Nilai *adjusted R-square* yaitu sebesar 68,1% yang berarti 68,1% mempengaruhi kinerja pemerintah desa dan masih ada 31,9% dijelaskan oleh variabel lain yang mempengaruhi di luar model yang diteliti.

**Kata Kunci** : sistem keuangan desa, *financial knowledge*, pengawasan, kinerja pemerintah desa, pengelolaan keuangan desa

## ***ABSTRACT***

### **THE INFLUENCE OF THE VILLAGE FINANCIAL SYSTEM, FINANCIAL KNOWLEDGE AND SUPERVISION ON VILLAGE GOVERNMENT PERFORMANCE WITH VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT AS AN INTERVENING VARIABLE IN KECAMATAN DAWE, KABUPATEN KUDUS**

This research aims to analyze the influence of the village financial system, financial knowledge and supervision on the performance of village government with village financial management as an intervention variable for village officials in Dawe Kudus District. Respondents totaled 135 people. The sampling technique used was purposive sampling. Test the instrument using validity tests and reliability tests. The analysis technique used is SEM (Structural Equation Modeling) AMOS. The results of this research show that: 1) the village financial system has a positive and significant effect on village financial management, 2) financial knowledge has a positive and significant effect on village financial management, 3) supervision has a positive and significant effect on village financial management, 4) the village financial system has a positive and significant effect on the performance of the village government, 5) financial knowledge has a positive and significant effect on the performance of the village government, 6) supervision has a positive and significant effect on the performance of the village government, 7) village financial management has a positive and significant effect on the performance of the village government. The customized R-square value is 68.1%, which means that 68.1% influences the performance of the village government and there is still 31.9% explained by other influencing variables outside the detailed model.

**Keywords:** village financial system, financial knowledge, supervision, village government performance, village financial management.



## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan syukur kehadiran Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul: **PENGARUH SISTEM KEUANGAN DESA, *FINANCIAL KNOWLEDGE* DAN PENGAWASAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DESA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING DI KECAMATAN DAWE KABUPATEN KUDUS**. Penulis sangat menyadari bahwa tulisan ini belum sempurna, hal ini semata karena kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi semua pihak pada umumnya.

Kudus,

2024

Mahasiswa,



**Mukhamad Rifail Anam**

NIM : 202001025

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS .....	ii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS .....	iv
RIWAYAT HIDUP .....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	11
1.3. Perumusan Masalah.....	12
1.4. Tujuan Penelitian.....	13
1.5. Manfaat Penelitian.....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>15</b>
2.1. Penelitian Terdahulu.....	15
2.2. Sistem Keuangan Desa .....	19
2.3. <i>Financial Knowledge</i> .....	22
2.4. Pengawasan .....	24
2.5. Pengelolaan Keuangan Desa .....	25
2.6. Kinerja Pemerintahan Desa .....	27
<b>BAB III KERANGKA KONSEP PENELITIAN</b> .....	<b>29</b>
3.1. Kerangka Konsep .....	29

3.2. Pengaruh Antar Variabel dan Hipotesis Penelitian .....	30
<b>BAB IV METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
4.1. Pendekatan Penelitian.....	37
4.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
4.3. Jenis dan Sumber Data .....	38
4.4. Populasi dan Sampel .....	39
4.5. Teknik Pengumpulan Data .....	41
4.6. Variabel Penelitian .....	42
4.7. Pengolahan Data.....	45
4.8. Metode Analisis Data .....	46
4.9. Uji Instrumen.....	48
4.10. Teknik Analisis Data .....	49
4.11. Uji Hipotesis.....	58
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>60</b>
5.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	60
5.2. Deskripsi Responden.....	62
5.3. Deskripsi Variabel Penelitian.....	64
5.4. Analisis Data .....	68
5.5. Analisis Konfirmatori Full Model .....	80
5.6. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis) .....	84
5.7. Analisis Pengaruh Total .....	88
5.8. Pembahasan .....	89
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>104</b>
6.1. Kesimpulan.....	104
6.2. Implikasi Penelitian .....	105
6.3. Agenda Penelitian Mendatang.....	109

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Data Pendidikan Perangkat Desa di Kecamatan Dawe Kudus ..	3
Tabel 1.2 Struktur Pengelolaan Keuangan Desa .....	7
Tabel 1.3 Data Jumlah Perangkat Desa di Kecamatan Dawe Kudusabel	8
Tabel 4.1. Daftar Proporsi Responden Pengelola Keuangan Desa .....	41
Tabel 4.2. Uji Goodness of Fit .....	57
Tabel 5.1 Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	63
Tabel 5.2 Pengelompokan Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	63
Tabel 5.3 Pengelompokan Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	64
Tabel 5.4 Statistik Deskriptif Variabel Sistem Keuangan Desa.....	65
Tabel 5.5 Statistik Deskriptif Variabel <i>Financial Knowledge</i> .....	65
Tabel 5.6 Statistik Deskriptif Variabel Pengawasan .....	66
Tabel 5.7 Statistik Deskriptif Variabel Pengelolaan Keuangan Desa .....	67
Tabel 5.8 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Pemerintah Desa.....	67
Tabel 5.9 <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen Sebelum Perbaikan Model .....	70
Tabel 5.10 <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen Sebelum Perbaikan Model .....	71
Tabel 5.11 <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen Setelah Perbaikan Model .....	73
Tabel 5.12 <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen Setelah Perbaikan Model .....	74
Tabel 5.13 Uji Normalitas Data .....	76
Tabel 5.14 <i>Mahalanobis d-squared</i> .....	77
Tabel 5.15 Hasil Pengujian <i>Construct Reliability</i> dan <i>Variance Extracted</i>	79
Tabel 5.16 Uji Full Model <i>Goodness of Fit</i> SEM sebelum P erbaikan Model .....	81
Tabel 5.17 Uji Full Model <i>Goodness of Fit</i> SEM Setelah P erbaikan	

Model .....	82
Tabel 5.18 Nilai <i>Squared Multiple Corelation</i> .....	83
Tabel 5.19 <i>Standardized Regression Weights</i> .....	83
Tabel 5.20 Tabel <i>Regression Weights</i> .....	85
Tabel 5.21 Besar <i>Total Effect</i> .....	88



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	29
Gambar 4.1. Diagram Alur ( <i>Path Diagram</i> ) .....	51
Gambar 5.1. Pengujian Konfirmatori Eksogen Sebelum Perbaikan Model	69
Gambar 5.2. Pengujian Konfirmatori Endogen Sebelum Perbaikan Model	71
Gambar 5.3. Pengujian Konfirmatori Eksogen Setelah Perbaikan Model	72
Gambar 5.4. Pengujian Konfirmatori Endogen Setelah Perbaikan Model	74
Gambar 5.5. Analisis Full Variabel Eksogen dan Endogen .....	75
Gambar 5.6. Hasil Uji Full Model Structural Equation Modelling (SEM) Sebelum Dilakukan Perbaikan Model .....	80
Gambar 5.7 Hasil Uji Full Model Structural Equation Modelling (SEM) Setelah Dilakukan Perbaikan Model .....	82



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	114
Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner Responden.....	121
Lampiran 3. Frekuensi Data.....	127
Lampiran 4. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	140
Lampiran 5. Analisis Data.....	143