



**ANALISIS KOMPARATIF PENGELOLAAN KEUANGAN
DESA DENGAN REGULASI YANG BERLAKU DI DESA
DAMARJATI KECAMATAN KALINYAMATAN
KABUPATEN JEPARA**

Tesis

Disusun untuk memperoleh gelar magister manajemen

**Disusun Oleh
MASLIKHAH
NIM. 202201031**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**



**ANALISIS KOMPARATIF PENGELOLAAN KEUANGAN
DESA DENGAN REGULASI YANG BERLAKU DI DESA
DAMARJATI KECAMATAN KALINYAMATAN
KABUPATEN JEPARA**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk
menyelesaikan jenjang Pendidikan Strata Dua (S2)
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Oleh :

**MASLIKHAH
NIM. 202201031**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

HALAMAN PENGESAHAN TESIS

**ANALISIS KOMPARATIF PENGELOLAAN KEUANGAN DESA
DENGAN REGULASI YANG BERLAKU DI DESA DAMARJATI
KECAMATAN KALINYAMATAN KABUPATEN JEPARA**

Oleh :
MASLIKHAH

Telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Tanggal

Dosen Pembimbing 1



Dr. SUPRIYONO, S.E., M.M.
NIDN. 0614037104

Dosen Pembimbing 2



Dr. Drs. AG. SUNARNO H, S.H., S.Pd., M.M
NIDN. 0618066201

Mengetahui
Ketua Program Studi Magister Manajemen



Dr. MOCHAMAD EDRIS, Drs., M.M.
NIDN. 0618066201

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

JUDUL TESIS

**ANALISIS KOMPARATIF PENGELOLAAN KEUANGAN DESA
DENGAN REGULASI YANG BERLAKU DI DESA DAMARJATI
KECAMATAN KALINYAMATAN KABUPATEN JEPARA**

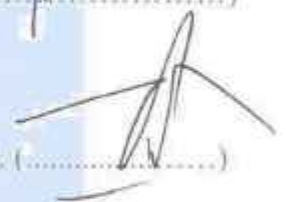
Nama Mahasiswa : MASLIKHAH
NIM : 202201031
Program Studi : Magister Manajemen
Tanggal Ujian :

TIM PEMBIMBING

Ketua : Dr. SUPRIYONO, S.E., M.M.


(.....)

Anggota : Dr. Drs. AG. SUNARNO H, S.H., S.Pd., M.M. (.....)


(.....)

TIM DOSEN PENGUJI

Dosen Penguji : Dr. MOCHAMAD EDRIS, Drs., M.M.


(.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa di dalam Naskah Tesis dengan judul :

ANALISIS KOMPARATIF PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DENGAN REGULASI YANG BERLAKU DI DESA DAMARJATI KECAMATAN KALINYAMATAN KABUPATEN JEPARA

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Penelitian Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, Februari 2024

Mahasiswa



MASLIKHAH
NIM. 202201031

RIWAYAT HIDUP

Maslikhah, lahir di Kudus pada tanggal 08 September 1992 anak dari Ayah Daenuri dan Ibu Rochmi. Penulis menempuh pendidikan Sekolah Dasar di MI Miftahul Ulum Karangampel Kaliwungu Kudus, pada tahun 2004 penulis melanjutkan sekolah di Madrasah Tsanawiyah Negeri Kudus. Kemudian pada tahun 2007 penulis melanjutkan pendidikan ke jenjang Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di SMK Negeri 1 Kudus. Pada tahun 2015 penulis melanjutkan pendidikan pada program Strata Satu (S1) Jurusan akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Nahdlatul Ulama (UNISNU) Jepara. Pengalaman kerja di tahun 2010 penulis bekerja di Kantor Notaris selanjutnya pada tahun 2011-sekarang bekerja di Kantor Kecamatan Kalinyamatan Kabupaten Jepara.

Kudus, Februari 2024

Penulis



MASLIKHAH
NIM. 202201031

UCAPAN TERIMAKASIH

Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Muria Kudus, Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si ;
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus, Dr. Kertati Sumekar, S.E.,M.M. yang telah memberikan ijin dalam penelitian ini;
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muria Kudus, Dr. Mochamad Edris, Drs., M.M.
4. Dr. Supriyono, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. Drs. Ag Sunarno H. S.H., S.Pd., M.M. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia memberikan bimbingan, arahan dan masukan sehingga tesis ini terselesaikan dengan baik;
5. Kedua orang tua saya Ibu Rochmi dan Ayah Daenuri atas dorongan yang kuat, kebijaksanaan serta doa beliau;
6. Suami tercinta Slamet Riyadi, S.Ag., MH. atas dukungan baik secara moral dan material serta anak – anakku Aisyah Zidna Imana, Aleisa Fatiha Rahma dan Muhammad Wafiq Aunillah atas segala pengertian dan doanya;
7. Rekan – rekan penulis di Kantor Kecamatan Kalinyamatan yang telah banyak memberikan bantuan dan dukungan;

ABSTRAK

Penelitian pengelolaan keuangan desa dilaksanakan di Desa Damarjati Kecamatan Kalinyamatan Kabupaten Jepara karena Desa Damarjati adalah desa yang belum tertib secara administrasi sehingga sering terlambat dalam melaksanakan kewajiban-kewajiban pengelolaan keuangan desa. Pada penelitian ini difokuskan pada penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi mulai tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pertanggungjawaban dan pelaporan. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengelolaan keuangan desa serta membandingkannya dengan regulasi yang berlaku sehingga dapat dijadikan masukan dan motivasi pemerintah desa Damarjati untuk meningkatkan ketertiban dalam pengelolaan keuangan desanya. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dan komparatif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan desa di Desa Damarjati Kecamatan Kalinyamatan belum sesuai dengan regulasi yang berlaku sehingga dinyatakan belum accountable dan belum transparan. Hal ini disebabkan oleh ada beberapa kategori dari regulasi yang belum dipenuhi dan dilaksanakan dikarenakan para aparatur desa belum memahami petunjuk dan teknis pengelolaan keuangan desa serta belum melaksanakan dan memaksimalkan tupoksi masing-masing. Sebaiknya para aparatur desa agar lebih aktif dalam berkoordinasi dengan tim pembina kecamatan, lebih memahami petunjuk dan teknis nya serta memaksimalkan tugas, pokok dan fungsi masing masing.

Kata Kunci : Pengelolaan Keuangan Desa, Akuntabilitas, Transparansi.

ABSTRACT

Village financial management research was carried out in Damarjati Village, Kalimantan District, Jepara Regency because Damarjati Village is a village that has not been administratively orderly so it is often late in carrying out village financial management obligations. This research focuses on the application of the principles of accountability and transparency starting from the planning, implementation, administration, accountability and reporting stages. The purpose of this study is to know and describe village financial management and compare it with applicable regulations so that it can be used as input and motivation for the Damarjati village government to improve order in village financial management. The research methods used are descriptive qualitative and comparative qualitative. The results showed that village financial management in Damarjati Village, Kalimantan District, was not in accordance with applicable regulations, so it was declared not accountable and not transparent. This is because there are several categories of regulations that have not been fulfilled and implemented because village officials have not understood the guidelines and techniques of village financial management and have not implemented and maximized their respective tupoksi. It is better for village officials to be more active in coordinating with the sub-district development team, better understand the instructions and techniques and realize their respective tasks, principals and functions.

Keywords: Village Financial Management, Accountability, Transparency.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayah-Mu penulis dapat menyajikan tulisan tesis yang berjudul :

ANALISIS KOMPARATIF PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DENGAN REGULASI YANG BERLAKU DI DESA DAMARJATI KECAMATAN KALINYAMATAN KABUPATEN JEPARA.

Tulisan ini menyajikan pokok-pokok bahasan mengenai pengelolaan keuangan di Desa Damarjati Kecamatan Kalinyamatan Kabupaten Jepara. Sangat disadari bahwa dengan kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki penulis, walaupun telah dikerahkan segala kemampuan untuk lebih teliti, tetapi masih dirasakan banyak kekurangtepatan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Kudus, Februari 2024

Penulis



MASLIKHAH
NIM. 202201031

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	I
HALAMAN JUDUL	I
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	II
IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS.....	III
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	IV
RIWAYAT HIDUP	V
UCAPAN TERIMAKASIH.....	VI
ABSTRAK	VII
ABSTRACT.....	VIII
KATA PENGANTAR.....	IX
DAFTAR ISI.....	X
DAFTAR GAMBAR.....	XIII
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH	7
1.3 PERTANYAAN PENELITIAN	7
1.4 TUJUAN PENELITIAN	7
1.5 MANFAAT PENELITIAN.....	8
BAB II TELAAH PUSTAKA	9
2.1 TELAAH PUSTAKA.....	9
2.1.1 Akuntabilitas.....	9
2.1.2 Transparansi.....	15
2.1.3 Good Governance	16
2.1.4 Pengertian Desa	19
2.1.5 Pemerintah Desa	20
2.1.6 Pengelolaan Keuangan Desa.....	21
2.1.7 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	22

	Halaman
2.1.8 Laporan Keuangan Desa.....	25
2.2 PENELITIAN TERDAHULU	28
BAB III KERANGKA KONSEP PENELITIAN	31
3.1 KERANGKA KONSEP PENELITIAN.....	31
BAB IV METODE PENELITIAN	33
4.1 JENIS PENELITIAN.....	33
4.2 OBJEK PENELITIAN.....	34
4.3 JENIS DAN SUMBER DATA	34
4.4 TEKNIK PENGUMPULAN DATA	36
4.5 TEKNIK ANALIS DATA	37
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	39
5.1 GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	39
5.1.1 Kondisi Geografis.....	39
5.1.2 Gambaran Umum Demografi	41
5.1.3 Bagan Struktur Organisasi dan Tata Kerja (SOTK)	44
5.1.4 Susunan Kepengurusan BPD.....	45
5.2 HASIL PENELITIAN	45
5.2.1 Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa pada Pemerintah Desa Damarjati Kecamatan Kalinyamatan Kabupaten Jepara.....	45
5.2.2 Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa pada Pemerintah Desa Damarjati Kecamatan Kalinyamatan Kabupaten Jepara.....	74
5.2.3 Pengelolaan Keuangan Yang Sesuai Menurut Regulasi Yang Berlaku	78
BAB VI PENUTUP	80
6.1 KESIMPULAN.....	80

	Halaman
6.2 IMPLIKASI TEORITIS DAN MANAJERIAL	81
6.3 AGENDA PENELITIAN MENDATANG	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN - LAMPIRAN	86



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1.1 Kategori Tahap Perencanaan Akuntabilitas	12
Tabel 2.1.2 Kategori Tahap Pelaksanaan Akuntabilitas	13
Tabel 2.1.3 Kategori Tahap Penatausahaan Akuntabilitas	14
Tabel 2.1.4 Kategori Tahap Pelaporan Akuntabilitas	14
Tabel 2.1.5 Kategori Tahap Pertanggungjawaban Akuntabilitas	15
Tabel 2.1.6 Kategori Transparansi	16
Tabel 5.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	41
Tabel 5.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Struktur Usia	42
Tabel 5.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan	42
Tabel 5.4 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian	43
Tabel 5.5 Kategori Perencanaan	46
Tabel 5.6 Kategori Pelaksanaan	55
Tabel 5.7 Kategori Penatausahaan	64
Tabel 5.8 Kategori Pelaporan	68
Tabel 5.9 Kategori Pertanggungjawaban	72
Tabel 5.10 Kategori Transparansi	75

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	5
Gambar 5.1 Peta Desa Damarjati	40

