



**STUDI ANALISIS WACANA ARTIKEL TENTANG  
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI ERA PENDIDIKAN  
ERA MERDEKA BELAJAR DALAM STUDI KASUS  
*SOURCE DOCUMENT* WATASE UAKE**

**TESIS**

**Diajukan kepada Universitas Muria Kudus untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Magister Pendidikan Dasar**

**Oleh  
BAGUS DWI WIDYANTORO  
NIM : 202103065**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2024**

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Berani bermimpi, gigih meraihnya, terus melangkah”

### **PERSEMBAHAN**

Tesis ini penulis persembahkan untuk :

1. Allah SWT sebagai wujud rasa syukur atas ilmu yang berikan kepada penulis.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Zaenal Hadi, S.H. dan Ibu Sri Sularwati, S.Pd. yang telah memberikan kasih sayang serta doa dan selalu mendorong penulis untuk melakukan yang terbaik.
3. Kakakku Herry Widyamoko Eko Susanto, S.H., S.Pd., M.Pd yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
4. Adikku Siska Aaaaa yang selalu memberikan dukungan dan doa.
5. Teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat sampai akhir perjalanan tesis ini.

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis oleh Bagus Dwi Widyantoro (NIM 202103065) ini telah diperiksa dan disetujui untuk disidangkan.

Kudus, Februari 2024  
Pembimbing I



**Dr. Slamet Utomo, M.Pd.**  
NIDN. 0019126201

Kudus, Februari 2024  
Pembimbing II



**Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd.**  
NIDN. 0607036901

Mengetahui,  
Program Studi Magister Pendidikan Dasar FKIP UMK  
Ketua,



**Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd.**  
NIDN. 0607036901

## LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN TESIS

Tesis Oleh Bagus Dwi Widyantoro (NIM 202103065) ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan.

Kudus, 29 Februari 2024

Tim Penguji,



**Dr. Slamet Utomo, M.Pd.**  
NIDN. 0019126201

(Ketua)



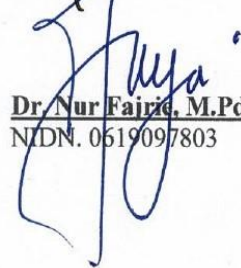
**Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd.**  
NIDN. 0607036901

(Sekretaris)



**Dr. Erik Aditia Ismaya, M.A.**  
NIDN. 0623038604

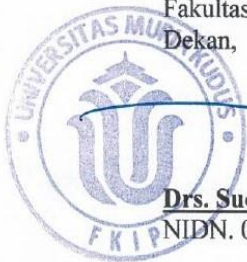
(Anggota)



**Dr. Nur Fajriah, M.Pd.**  
NIDN. 0619097803

(Anggota)

Mengetahui,  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Dekan,



**Drs. Sucipto, M.Pd., Kons.**  
NIDN. 0629086302

## PRAKATA

Puji syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan limpahan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini dengan judul “STUDI ANALISIS WACANA ARTIKEL TENTANG KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI ERA PENDIDIKAN ERA MERDEKA BELAJAR DALAM STUDI KASUS *SOURCE DOCUMENT* WATASE UAKE”.

Tujuan dari penulisan tesis ini adalah untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Magister Pendidikan Dasar, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muria Kudus.

Di dalam proses penulisan Tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan Tesis ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Dr. Slamet Utomo, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I.
2. Ibu Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II.
3. Ibu Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muria Kudus
4. Bapak Drs. Sucipto, M.Pd., Kons. selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus.
5. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan dan menghargai saran beserta kritikan yang membangun dari para pembaca maupun akademisi. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Kudus, Februari 2024

Bagus Dwi Widyantoro

## **ABSTRACT**

**Dwi Widyantoro, Bagus.** 2024. "*Discourse Analysis Study of Articles about Principal Leadership in the Era of Independent Education Learning in Case Studies Source Document Watase Uake*". Thesis. Master of Basic Education Study Program, Faculty of Teacher Training and Education, Muria Kudus University. Supervisor I Dr. Slamet Utomo, M.Pd., Supervisor II Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd.

**Keywords :** *Era of Independent Learning, Leadership, Leadership of School Principals.*

Leadership head school is a aspects that can support school in reach its vision and mission as well as the goal through number of programs running with organized and progressive . With so , chief school must own ability managerial as well as strong leadership in taking decisions and also take the initiative in enhancement quality. Goals main study This is For know with analyze leadership head school in implementation management based schools in the independent era Study.

Types of research This is qualitative with use method *Discourse Analysis*. As for samples from study This obtained with search and filtering article journal appropriate Scopus indexed education research with the keywords that have been set previously on Watase Uake .

Study This consists on stage planning (*planning*), stage implementation (*conducting*), and stages reporting (*reporting*). There are two steps in this stage planning that is formulate question research and develop protocol study. Furthermore stage implementation do containing plan procedures and methods For used in the research process. Stages final reporting, where researcher write results study in form Thesis.

## ABSTRAK

**Dwi Widyantoro, Bagus.** 2024. “Studi Analisis Wacana Artikel Tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah di Era Pendidikan Era Merdeka Belajar Dalam Studi Kasus Source Document Watase Uake”. Tesis. Program Studi Magister Pendidikan Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Slamet Utomo, M.Pd., Pembimbing II Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd.

**Kata Kunci :** *Era Merdeka Belajar, Kepemimpinan, Kepemimpinan Kepala Sekolah.*

Kepemimpinan kepala sekolah adalah sebuah aspek yang bisa mendukung sekolah dalam mencapai visi dan misinya serta tujuannya melalui sejumlah program yang dijalankan dengan tertata dan progresif. Dengan demikian, kepala sekolah harus memiliki kemampuan manajerial serta kepemimpinan yang kuat dalam pengambilan keputusan dan juga berinisiatif dalam peningkatan mutunya. Tujuan utama penelitian ini adalah untuk mengetahui dengan menganalisis kepemimpinan kepala sekolah dalam implementasi manajemen berbasis sekolah di era merdeka belajar.

Jenis penelitian ini adalah kualitatif dengan menggunakan metode Analisis Wacana. Adapun sampel dari penelitian ini diperoleh dengan pencarian dan penyaringan artikel jurnal penelitian Pendidikan terindeks Scopus yang sesuai dengan kata kunci yang telah ditetapkan sebelumnya pada Watase Uake.

Penelitian ini terdiri atas tahap perencanaan (*planning*), tahap pelaksanaan (*conducting*), dan tahap pelaporan (*reporting*). Terdapat dua langkah yang ada pada tahap perencanaan yaitu memformulasikan pertanyaan penelitian dan mengembangkan protokol penelitian. Selanjutnya tahap pelaksanaan melakukan rencana yang berisi prosedur dan metode untuk digunakan dalam proses penelitian. Tahapan terakhir pelaporan, dimana peneliti menuliskan hasil penelitian dalam bentuk Tesis.

# DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS</b> .....	iii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN TESIS</b> .....	iv
<b>PRAKATA</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Batasan dan Rumusan Masalah.....	5
1.2.1 Batasan Masalah.....	5
1.2.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6
1.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
1.5.1 Subjek Penelitian.....	7
1.5.2 Objek Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	8
2.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	8
2.1.1 Pengertian Pemimpin.....	8
2.1.2 Pengertian Kepala Sekolah .....	10
2.1.3 Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	12
2.1.4 Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	13
1. Kepala Sekolah sebagai Edukator.....	13
2. Kepala Sekolah sebagai Manajer .....	14
3. Kepala Sekolah sebagai Administrator .....	17
4. Kepala Sekolah sebagai Supervisor .....	18
5. Kepala Sekolah sebagai Leader .....	19
6. Kepala Sekolah sebagai Inovator .....	20
7. Kepala Sekolah sebagai Motivator .....	20
2.1.5 Dimensi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	21
2.1.6 Karakteristik Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	22
2.2 Merdeka Belajar.....	31
2.2.1 Kebijakan Merdeka Belajar .....	31



<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1.1 Pendekatan Penelitian .....	37
3.2.1 Sumber Data.....	38
3.3.1 Tehnik dan Istrumen Pengumpulan Data .....	39
3.4.1 Keabsahan Data .....	46
3.5.1 Analisis Data .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>47</b>
3.1.1 Hasil Penelitian .....	47
3.2.1 Pembahasan.....	48
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>57</b>
5.1.1 Kesimpulan .....	57
5.2.1 Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>59</b>

