



**HUBUNGAN ANTARA *LEADER MEMBER EXCHANGE* (LMX)**  
**DAN *JOB AUTONOMY* TERHADAP *EMPLOYEE***  
***PERFORMANCE* DI PT. TOSAN MASH**

**Skripsi**

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Psikologi

**Disusun Oleh:**

NOOR CHOLIFAH

NIM: 2020 60 037

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

HUBUNGAN ANTARA *LEADER MEMBER EXCHANGE* (LMX) DAN  
*JOB AUTONOMY* TERHADAP *EMPLOYEE PERFORMANCE* DI PT.

TOSAN MASH

Diajukan oleh

Noor Cholifah

NIM: 2020 60 037

Telah di setujui untuk di pertahankan di depan dewan penguji

Disetujui Oleh :

Pembimbing



Iranita Hervi Mahardayani, S.Psi, M.Psi.

22 APR 2024

Tanggal.....

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Dipertahankan Di Depan Dewan Pengaji Skripsi

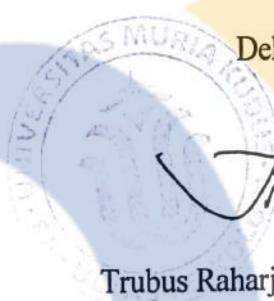
Fakultas Psikologi Universitas Muria Kudus Untuk Memenuhi

Sebagian Dari Syarat – Syarat Guna Memperoleh Derajat Sarjana Psikologi Pada

Tanggal : 22 APR 2024

Mengesahkan Fakultas Psikologi Universitas Muria Kudus

Dekan



Trubus Raharjo, S.Psi, M.Si.

Dewan Pengaji

Tanda Tangan

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Trubus Raharjo". Below the signature is a dotted line for a signature placeholder.

1. Iranita Hervi Mahardayani, S.Psi., M.Psi

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Iranita Hervi Mahardayani". Below the signature is a dotted line for a signature placeholder.

2. Ridwan Budi Pramono, S.Psi., M.A

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ridwan Budi Pramono". Below the signature is a dotted line for a signature placeholder.

3. Dr. Dhini Rama Dhania, S.Psi., M.Si

## **PERSEMBAHAN**

Rasa syukur tak henti penulis sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Saya persembahkan karya ini dengan segenap cinta dan kasih kepada orang – orang tersayang yang senantiasa memberikan dukungan, semangat dan do'anya kepada penulis.

Saya persembahkan karya skripsi saya untuk orang tua, beserta keluarga, orang terdekat dan tersayang, serta sahabat, dosen – dosen dan staf Fakultas Psikologi

Universitas Muria Kudus yang terhormat

Almamater saya Fakultas Psikologi Universitas Muria Kudus

## **MOTO**

*Sesudah kesulitan pasti ada kemudahan*

**Q.S. Al insyirah 5-6**

*Jika kamu tidak sanggup menahan lelahnya belajar maka kamu harus sanggup  
menahan perihnya kebodohan*

**Imam Syafi'i**

*Skripsi yang bagus adalah skripsi yang selesai*

**Anis Rasyid Baswedan**

*Ketekunan membawa hasil yang jauh lebih baik daripada bakat semata*

**Steve Jobs**

*Kesempatan hanya datang bagi mereka yang mempersiapkannya*

**Louis Pasteur**

## PRAKATA

Puji Syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Hubungan antara *Leader member exchange* dan *Job autonomy* dengan *Employee performance* di PT. Tosan Mash” sebagai syarat guna memperoleh gelar sarjana psikologi. Sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menghantarkan kita menuju zaman yang dipenuhi ilmu pengetahuan dan keluar dari zaman jahiliyah, dan berharap syafaatnya kelak di hari akhir.

Proses yang dilalui penulis sehingga terciptanya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Bapak Trubus Raharjo, S.Psi., M.Psi, selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan kesempatan dan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini.
2. Ibu Iranita Hervi Mahardayani, S.Psi., M.Psi, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, menasehati, dan memberikan semangat pada penulis untuk menyelesaikan skripsi dari awal hingga akhir.
3. Orang tua dan keluarga yang selalu menjadi support system terbaik bagi penulis dalam menjalani perkuliahan dan menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Sugeng Widodo, Bapak H. Dominggus, Bapak Yoga Dwi Fitran, selaku pimpinan PT. Tosan Mash yang telah memberi izin dan memfasilitasi penulis dalam melaksanakan penelitian ini.

5. Karyawan PT. Tosan Mash yang telah berpartisipasi dalam pelaksanaan penelitian ini.
6. Teman – teman kelas P angakatan 2020 Fakultas Psikologi, Universitas Muria Kudus yang telah bersama penulis selama masa perkuliahan dan menjadi penyemangat sekaligus tempat berkeluh kesah penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
7. Semua yang telah memberikan dukungan semangat bagi penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

Pada dasarnya skripsi ini memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna meskipun peneliti sudah berusaha dengan baik. Maka dari itu, penulis sangat mengharapkan kritik serta saran yang bersifat membangun sehingga dapat memberikan manfaat untuk penelitian – penelitian selanjutnya. Sekian yang dapat penulis sampaikan. Terima Kasih.

Kudus, 11 Februari 2024

Penulis,



Noor Cholifah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Tujuan Penelitian .....	7
C. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Employee Performance .....	9
1. Definisi Employee Performance .....	9
2. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Employee Performance .....	10
3. Aspek – Aspek Employee Performance .....	13
B. Leader Member Exchange .....	15
1. Definisi Leader Member Exchange .....	15
2. Dimensi Leader Member Exchange .....	16
C. Job Autonomy .....	19
1. Definisi Job Autonomy .....	10
2. Dimensi Job Autonomy .....	20
D. Hubungan antara Leader Member Exchange dan Job Autonomy dengan Employee Performance .....	21

E. Hipotesis Penelitian .....	25
-------------------------------	----

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Identifikasi Variabel – Variabel Penelitian .....	27
B. Definisi Operasional Variable Penelitian .....	27
1. Employee Performance .....	27
2. Leader Member Exchange .....	28
3. Job Autonomy .....	28
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	29
1. Populasi Penelitian .....	29
2. Sampel Penelitian .....	29
D. Metode Pengumpulan Data .....	30
1. Skala Employee Performance .....	31
2. Skala Leader Member Exchange .....	32
3. Skala Job Autonomy .....	33
E. Validitas dan Reliabilitas .....	34
F. Metode Analisis Data .....	35

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Orientasi Kancah dan Persiapan Penelitian .....	36
1. Orientasi Kancah .....	36
2. Persiapan Penelitian .....	37
B. Pelaksanaan Penelitian .....	40
C. Pengujian Validitas dan Reliabilitas .....	40
1. Pengujian Validitas .....	40
2. Pengujian Reliabilitas .....	43
D. Hasil Penelitian .....	43
E. Pembahasan .....	49

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	55
B. Saran .....	55

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
-----------------------------	-----------