



**PENGARUH STRES KERJA DAN *WORK FAMILY CONFLICT*  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* DENGAN *BURNOUT*  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
PADA RS AISYIYAH KUDUS**

**Skripsi**

**Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**Disusun Oleh**

**Dian Noor Alifah**

**NIM : 201811125**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

### PENGARUH STRES KERJA DAN *WORK FAMILY CONFLICT* TERHADAP *TURNOVER INTENTION* DENGAN *BURNOUT* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA RS AISYIYAH KUDUS

Nama : Dian Noor Alifah  
NIM : 201811125  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, .....

Pembimbing I

**(Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM)**  
NIDN. 0618066201

Pembimbing II

**(Iwan Suroso , SE., MM)**  
NIDN. 0603067701

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen

**(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.)**  
NIDN. 0024037701

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH STRES KERJA DAN *WORK FAMILY CONFLICT*  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* DENGAN *BURNOUT*  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
PADA RS AISYIYAH KUDUS**

Nama : Dian Noor Alifah  
NIM : 201811125  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

2024

Mengetahui,

Ketua Program Studi

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)  
NIDN : 0024037701

Pembimbing I

(Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM)  
NIDN: 0618066201

Mengetahui,  
Dekan

(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)  
NIDN: 0616077304

Pembimbing II

(Iwan Suroso, SE., MM)  
NIDN: 0603067701

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto:**

Sesungguhnya sesudah kesulitan pasti ada kemudahan. Maka apabila sudah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. (QS. Al-Insyirah; 6-7)

Hai orang-orang beriman, jadikanlah sabar dan sholatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar. (Al-Baqarah; 153)

### **Persembahan:**

1. Ayahanda dan Almh Ibunda Tercinta
2. Suami dan Anak – anak tercinta

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas berkat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini menjadi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada jenjang Strata (S1) di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak mungkin terwujud tanpa bimbingan dan nasehat serta pengarahan pihak-pihak terkait dan mungkin dalam penyajiannya masih jauh dari kesempurnaan karena mungkin kiranya masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan.

Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan, yakni kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
4. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM., selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia memberikan bimbingan dan pengarahan kepada peneliti dengan penuh kesabaran dari penyusunan hingga menyelesaikan skripsi ini.
5. Iwan Suroso, SE., MM, selaku dosen pembimbing II yang dengan ikhlas telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, bimbingan dan pengaruh kepada saya demi selesainya skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Dosen Program S1 Ekonomi Manajemen Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmunya kepada peneliti selama masa perkuliahan.
7. Seluruh *staff* dan karyawan Universitas Muria Kudus yang telah memberikan dukungan dan Kerja sama kepada peneliti selama melaksanakan studi perkuliahan.
8. Suami dan Anak - anak saya yang senantiasa memberi semangat dan menghibur saya selama penyusunan skripsi ini.

Akhir kata peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua khususnya pada diri peneliti, dan apabila dalam penelitian terdapat kata-kata yang kurang berkenan, peneliti menyadari sepenuhnya akan keterbatasan, kemampuan, pengalaman, dan pengetahuan yang ada pada peneliti, sehingga tidak menutup kemungkinan bila skripsi ini masih banyak kekurangan, peneliti mohon maaf sebesar-besarnya. Semoga kita semua senantiasa dilindungi dan diberikan berkah serta rahmat oleh sang Maha Pencipta.

Kudus,

Penulis

2024

**Dian Noor Alifah**

NIM. 2018-11-125

**PENGARUH STRES KERJA DAN *WORK FAMILY CONFLICT*  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* DENGAN *BURNOUT* SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING PADA RS AISYIYAH KUDUS**

**DIAN NOOR ALIFAH  
NIM. 2018-11-125**

Dosen Pembimbing : 1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM  
: 2. Iwan Suroso, SE., MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM  
STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini memiliki tujuan menganalisis pengaruh stres kerja dan *work family conflict* terhadap *burnout* maupun *turnover intention* pada RS Aisyiyah Kudus serta menganalisis pengaruh stres kerja dan *work family conflict* terhadap *turnover intention* melalui *Burnout* pada RS Aisyiyah Kudus. Jumlah sampel pada penelitian ini sebanyak 138 perawat RS Aisyiyah Kudus dengan metode *purposive sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner di dalam lingkungan rumah sakit kepada perawat RS Aisyiyah Kudus. Penelitian ini bersifat deskriptif statistik kemudian dianalisis dan diolah menggunakan program *SEM-AMOS* dengan uji instrumen, uji asumsi klasik, serta uji hipotesis. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa stres kerja dan *work family conflict* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *burnout* karyawan rumah sakit Aisyiyah Kudus. Hasil juga menunjukkan bahwa stres kerja dan *work family conflict* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *turnover intention* karyawan rumah sakit Aisyiyah Kudus.

**Kata Kunci:** stres kerja, *work family conflict*, *burnout*, *turnover intention*.

**THE INFLUENCE OF JOB STRESS AND WORK FAMILY CONFLICT  
ON TURNOVER INTENTION WITH BURNOUT AS AN INTERVENING  
VARIABLE AT AISYIYAH KUDUS HOSPITAL**

**DIAN NOOR ALIFAH  
NIM. 2018-11-125**

Dosen Pembimbing : 1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM  
: 2. Iwan Suroso, SE., MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS  
STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT**

**ABSTRACT**

*This research aims to analyze the influence of work stress and work family conflict on burnout and turnover intention at Aisyiyah Kudus Hospital as well as analyzing the influence of work stress and work family conflict on turnover intention through Burnout at Aisyiyah Kudus Hospital. The number of samples in this study was 138 nurses at Aisyiyah Kudus Hospital using a purposive sampling method. Data collection was carried out by distributing questionnaires within the hospital environment to nurses at Aisyiyah Kudus Hospital. This research is descriptive statistics and then analyzed and processed using the SEM-AMOS program with instrument testing, classical assumption testing, and hypothesis testing. The results of this study show that work stress and work family conflict have a positive and significant effect on burnout of Aisyiyah Kudus Hospital employees. The results also show that work stress and work family conflict have a positive and significant effect on the turnover intention of Aisyiyah Kudus Hospital employees.*

**Keywords:** *work stress, work family conflict, burnout, turnover intention*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iiii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAKSI .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viiiiii
DAFTAR ISI.....	iix
DAFTAR TABEL.....	xiiiiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	5
1.3 Perumusan Masalah.....	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Stres Kerja .....	9
2.1.1 Pengertian Stres Kerja .....	9
2.1.2 Indikator Stres Kerja.....	10
2.2. <i>Work Family Conflict</i> .....	13
2.2.1. Pengertian <i>Work Family Conflict</i> .....	13
2.2.2. Indikator <i>Work family conflict</i> .....	14
2.3. <i>Burnout</i> .....	15
2.3.1. Pengertian <i>Burnout</i> .....	15
2.3.2. Indikator <i>Burnout</i> .....	16
2.4. <i>Turnover Intention</i> .....	18
2.4.1. Pengertian <i>Turnover Intention</i> .....	18

	<b>Halaman</b>
2.4.2. Indikator <i>Turnover intention</i> .....	19
2.5. Penelitian Terdahulu .....	21
2.6. Pengaruh Antar Variabel.....	25
2.6.1. Pengaruh Stres Kerja Terhadap <i>Burnout</i> .....	25
2.6.2. Pengaruh Work Family Conflict Terhadap Burnout .....	26
2.6.3. Pengaruh Stres Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	26
2.6.4. Pengaruh Work family conflict Terhadap Turnover Intention .....	27
2.6.5. Pengaruh Burnout Terhadap Turnover Intention.....	28
2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	28
2.8. Hipotesis.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	30
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	31
3.2.1. Variabel Penelitian.....	31
3.2.2. Definisi Operasional Variabel .....	31
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	35
3.3.1. Jenis Data.....	35
3.3.2. Sumber Data .....	36
3.4. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling.....	36
3.4.1. Populasi.....	36
3.4.2. Sampel Penelitian .....	37
3.4.3. Teknik Sampling.....	37
3.5. Pengumpulan Data .....	38
3.6. Pengolahan Data.....	38
3.6.1. Pengeditan ( <i>Editing</i> ) .....	39
3.6.2. Pemberian Kode ( <i>Coding</i> ) .....	39
3.6.3. Pemberian Skor ( <i>Scoring</i> ).....	39
3.6.4. Pengelompokkan ( <i>Tabulating</i> ) .....	39
3.6.5. Proses Komputer.....	39

	<b>Halaman</b>
3.7. Uji Instrumen.....	40
3.7.1. Uji Validitas .....	40
3.7.2. Uji Reliabilitas .....	41
3.8. Teknik Analisis Data.....	42
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	50
4.1.1. Gambaran Umum Rumah Sakit Aisyiyah .....	50
4.1.2. Visi dan Misi RS Aisyiyah Kudus .....	51
4.2. Penyajian Data.....	52
4.2.1. Deskripsi Responden .....	52
4.3. Uji Instrumen.....	57
4.3.1. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	57
4.4. Analisis Data .....	58
4.4.1. Evaluasi Atas Asumsi-Asumsi SEM .....	58
4.4.2. Analisis Faktor Konfirmatori ( <i>Confirmatory Factor Analysis</i> ) .....	61
4.4.3. Analisis Structural Equation Modelling (SEM) atau Full Model .....	66
4.4.4. Uji Kausalitas ( <i>Regression Weight</i> ).....	67
4.4.5. Pengujian Hipotesis .....	69
4.5. Pembahasan.....	73
4.5.1. Pengaruh Stres Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	73
4.5.2. Pengaruh Work Family Conflict Terhadap Turnover Intention .....	74
4.5.3. Pengaruh Stres Kerja Terhadap <i>Burnout</i> .....	75
4.5.4. Pengaruh <i>Work Family Conflict</i> Terhadap <i>Burnout</i> .....	76
4.5.5. Pengaruh <i>Burnout</i> Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	77
4.5.6. Pengaruh <i>Stres dan Work Family Conflict</i> Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	77

	<b>Halaman</b>
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1. Kesimpulan.....	79
5.2. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	82
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	87



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data <i>Turnover intention</i> Perawat Rumah Sakit Aisyiyah Kudus Tahun 2021.....	3
Tabel 1.2 Data Lembur Perawat Rumah Sakit Aisyiyah Kudus .....	4
Tabel 3.1 Skala Likert .....	39
Tabel 3.2 Uji Goodness of Fit .....	47
Tabel 4.1 Distribusi Jenis Kelamin Responden.....	52
Tabel 4.2 Distribusi Umur Responden.....	52
Tabel 4.3 Distribusi Masa Kerja Responden.....	53
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Variabel Stres Kerja.....	54
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Variabel <i>Work Family Conflict</i> .....	55
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif Variabel <i>Burnout</i> .....	56
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	57
Tabel 4.8 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	58
Tabel 4.9 Uji Normalitas Data .....	59
Tabel 4.10 Uji <i>Outliers</i> .....	60
Tabel 4.11 Standardized Regression Weights Variabel Eksogen .....	62
Tabel 4.12 Standardized Regression Weights Variabel Eksogen .....	64
Tabel 4.13 Standardized Regression Weights Variabel Endogen .....	65
Tabel 4.14 Pengujian Kesesuaian Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> ...	67
Tabel 4.15 Hasil Estimasi Standardized Regression Weight .....	68
Tabel 4.16 Koefisien Determinasi ( <i>Squared Multiple Correlation</i> ) .....	69
Tabel 4.17 Hasil Estimasi Parameter Pengaruh Langsung antar Variabel.....	70
Tabel 4.18 Besar <i>Total Effect</i> .....	72

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Pengaruh Stres Kerja Dan <i>Work family conflict</i> Terhadap <i>Turnover intention</i> Dengan <i>Burnout</i> Sebagai Variabel Intervening .....	29
Gambar 4.1 Pengujian Konfirmatori Eksogen Sebelum Perbaikan Model .....	62
Gambar 4.2 Pengujian Konfirmatori Eksogen Setelah Perbaikan Model.....	63
Gambar 4.3 Pengujian Konfirmatori Endogen.....	65
Gambar 4.4 Analisis <i>Structural Equation Modelling</i> (SEM) .....	66

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner Responden
- Lampiran 3. Frekuensi Data
- Lampiran 4. Uji Validitas dan Reliabilitas
- Lampiran 5. Analisis Data

