



IPUL DE

**ANALISIS PENGARUH PAJAK DAERAH, RETRIBUSI DAERAH, DAN
HASIL PENGELOLAAN KEKAYAAN DAERAH YANG DIPISAHKAN
TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)
KABUPATEN KUDUS PERIODE TAHUN 2016 – 2022**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

Afrida Hilmunisa

2020-11-202

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2024



**ANALISIS PENGARUH PAJAK DAERAH, RETRIBUSI DAERAH, DAN
HASIL PENGELOLAAN KEKAYAAN DAERAH YANG DIPISAHKAN
TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)
KABUPATEN KUDUS PERIODE TAHUN 2016 – 2022**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :
Afrida Hilmunisa
2020-11-202

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2024

**ANALISIS PENGARUH PAJAK DAERAH, RETRIBUSI DAERAH, DAN
HASIL PENGELOLAAN KEKAYAAN DAERAH YANG DIPISAIHKAN
TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)
KABUPATEN KUDUS PERIODE TAHUN 2016 – 2022**

Nama : Afrida Hilmunisa
NIM : 2020-11-202
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

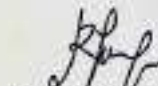
Kudus, *24 April* 2024

Pembimbing I



Dr. Supriyono, S.E., M.M.
NIDN. 0614037104

Pembimbing II



Tim Rahayu, S.E., M.M.
NIDN. 0611059601

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.
NIDN. 0024037701

**ANALISIS PENGARUH PAJAK DAERAH, RETRIBUSI DAERAH, DAN
HASIL PENGELOLAAN KEKAYAAN DAERAH YANG DIPISAHKAN
TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)
KABUPATEN KUDUS PERIODE TAHUN 2016 – 2022**

Nama : Afrida Hilmunisa
NIM : 2020-11-202
Program Studi : Manajemen

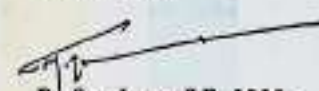
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,.....2024

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen


Noor Indah Rohmawati, S.E., M.M.
NIDN. 0024037701

Pembimbing I

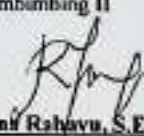

Dr. Supriyanto, S.E., M.M.
NIDN. 0614037104



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Kertaji Sumekar, S.E., M.M.
NIDN. 0616077304

Pembimbing II


Tini Rahayu, S.E., M.M.
NIDN. 0611059601

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“ Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah – lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang – gelombang itu yang nanti bisa kau ceritakan.”

(Boy Chandra)

“ Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar.”

(Qs. Ar – Ruum : 60)

Persembahan :

Tiada lembar yang paling inti dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Skripsi ini saya persembahkan sebagai tanda bukti kepada orangtua tercinta, keluarga besar almarhum Mbah Abdul Manan, pasangan, sahabat, serta teman – teman yang selalu memberi support untuk menyelesaikan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena dengan rahmat, karunia, taufik, serta hidayah – Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Analisis Pengaruh Pajak Daerah, Retribusi Daerah, dan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Kudus Periode Tahun 2016 – 2022”. Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk melengkapi dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Selama penelitian dan penulisan skripsi ini banyak sekali hambatan yang penulis alami, namun berkat bantuan, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Maka, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Dr. Supriyono, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu, bimbingan, dan perhatian dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Tina Rahayu, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu, bimbingan, dan perhatian dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingan kepada penulis selama perkuliahan.
7. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda Muhammad Sudiyono. Beliau memang tidak sempat menyelesaikan bangku perkuliahannya karena adanya suatu halangan, namun beliau mampu mendidik penulis, memberikan semangat, dan motivasi tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai Sarjana.
8. Pintu surgaku, Ibunda Mufridah. Terima kasih sebesar – besarnya penulis berikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, semangat, dan doa yang diberikan selama ini. Terima kasih atas nasihat yang selalu diberikan meski terkadang pikiran kita tidak sejalan, terima kasih atas kesabaran dan kebesaran hati menghadapi penulis yang keras kepala. Ibu menjadi penguat dan pengingat paling hebat. Terima kasih sudah menjadi tempatku untuk pulang, bu.
9. Adikku, Afrin Izza Lutfiana. Terima kasih sudah ikut serta dalam proses penulis untuk menempuh pendidikan selama ini, terima kasih atas semangat, doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat, adikku.
10. Keluarga besar Almarhum Mbah Abdul Manan. Terima kasih yang sebesar – besarnya atas dukungan, doa, dan bantuan yang mereka berikan selama proses penulisan skripsi ini. Sebagai cucu perempuan pertama yang menyandang gelar Sarjana, saya merasa terhormat dapat mewakili keluarga dalam pencapaian ini.

11. Pemilik NIM 202020140. Terima kasih atas dukungan, semangat serta telah menjadi tempat berkeluh kesah, selalu ada dalam suka maupun duka selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas waktu, doa yang senantiasa dilangitkan, dan seluruh hal baik yang diberikan selama ini.
12. Sahabat – sahabat baikku. Terima kasih atas dukungan, doa, dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan dan proses penyusunan skripsi ini.
13. Terakhir, untuk saya sendiri, Afrida Hilmunisa atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan tugas akhir skripsi ini. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang sudah kuat melewati lika – liku kehidupan hingga sekarang. Terima kasih pada hati yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya. Terima kasih pada jiwa dan raga yang masih tetap kuat dan waras hingga sekarang. Saya bangga pada diri saya sendiri! Kedepannya untuk raga yang tetap kuat dan hati yang selalu tegar, mari bekerjasama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

Semua pihak yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi. Dalam penyusunan skripsi, penulis berusaha semaksimal mungkin dengan kerendahan hati apabila terdapat kekurangan, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca untuk penyempurnaan di masa mendatang. Demikian, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Kudus, 2024

Penulis

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'A' and a series of loops and strokes that form the rest of the name.

Afrida Hilmunisa

202011202

**ANALISIS PENGARUH PAJAK DAERAH, RETRIBUSI DAERAH, DAN
HASIL PENGELOLAAN KEKAYAAN DAERAH YANG DIPISAHKAN
TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) DAN
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (APBD)
KABUPATEN KUDUS PERIODE TAHUN 2016 – 2022**

Afrida Hilmunisa

2020-11-202

Pembimbing : 1. Dr. Supriyono, S.E., M.M.
2. Tina Rahayu, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pajak daerah, retribusi daerah, dan hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan terhadap peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Kudus periode tahun 2016–2022. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan analisis data sekunder yang diperoleh dari website resmi instansi pemerintah kabupaten Kudus <https://ppid.kuduskab.go.id/detail/84>. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini yaitu laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Kudus Periode Tahun 2016-2022. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode sampel jenuh. Teknik analisis data yang digunakan adalah uji inner model dan uji hipotesis melalui program Partial Least Square (PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa pajak daerah memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap peningkatan PAD dan APBD, sementara retribusi daerah tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap PAD maupun APBD. Hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan tidak berpengaruh terhadap peningkatan PAD, namun memiliki pengaruh negatif yang signifikan terhadap APBD.

Kata kunci : Pajak Daerah, Retribusi Daerah, Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan, Pendapatan Asli Daerah (PAD), Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).

**ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF REGIONAL TAXES,
REGIONAL RETRIBUTIONS, AND SEPARATE REGIONAL
WEALTH MANAGEMENT RESULTS ON INCREASING
REGIONAL ORIGINAL INCOME (PAD) AND REGIONAL
INCOME AND EXPENDITURE BUDGET (APBD) OF KUDUS
REGENCY THE PERIOD OF 2016 – 2022**

Afrida Hilmunisa

2020-11-202

Advisor : 1. Dr. Supriyono, S.E., M.M.

2. Tina Rahayu, S.E., M.M.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FACULTY OF ECONOMY AND BUSINESS

MANAGEMENT STUDY PROGRAM

ABSTRACT

This research aims to analyze the influence of regional taxes, regional levies, and the results of separate regional wealth management on increasing Regional Original Income (PAD) and the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) of Kudus Regency for the 2016–2022 period. This research uses a quantitative approach with analysis of secondary data obtained from the official website of the Kudus district government agency <https://ppid.kuduskab.go.id/detail/84>. The population used in this research is the Realization of Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) report for Kudus Regency for the 2016-2022 period. The sampling technique uses the saturated sample method. The data analysis technique used is inner model testing and hypothesis testing through the Partial Least Square (PLS) program. The research results show that regional taxes have a positive and significant impact on increasing PAD and APBD, while regional levies do not have a significant impact on PAD or APBD. The results of separate regional wealth management have no effect on increasing PAD, but have a significant negative impact on the APBD.

Keywords : *Regional Taxes, Regional Levies, Separated Regional Wealth Management Results, Regional Original Income (PAD), Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD).*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup	9
1.3 Perumusan Masalah	10
1.4 Tujuan Penelitian	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 Teori Kepentingan.....	15
2.1.2 Teori Daya Pikul (<i>Ability to Pay Theory</i>)	16
2.1.3 Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	17
2.1.3.1 Pengertian Pendapatan Asli Daerah (PAD)	17
2.1.3.2 Komponen Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	19
2.1.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	20
2.1.4.1 Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	20
2.1.4.2 Komponen Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	22
2.1.5 Pajak Daerah	23
2.1.5.1 Pengertian Pajak Daerah	23
2.1.5.2 Jenis Pajak Daerah.....	25

2.1.5.3	Fungsi Pajak Daerah.....	26
2.1.5.4	Tarif Kabupaten/ Kota	28
2.1.6	Retribusi Daerah	31
2.1.6.1	Pengertian Retribusi Daerah.....	31
2.1.6.2	Jenis Retribusi Daerah.....	32
2.1.6.3	Tarif Retribusi Daerah	33
2.1.6.4	Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan.....	36
2.2	Pengaruh Antar Variabel	37
2.2.1	Pengaruh Pajak Daerah Terhadap Peningkatan PAD.....	37
2.2.2	Pengaruh Pajak Daerah Terhadap Peningkatan APBD	39
2.2.3	Pengaruh Retribusi Daerah Terhadap Peningkatan PAD.....	40
2.2.4	Pengaruh Retribusi Daerah Terhadap Peningkatan APBD	42
2.2.5	Pengaruh Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan Terhadap Peningkatan PAD	44
2.2.6	Pengaruh Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan Terhadap Peningkatan APBD	46
2.3	Penelitian Terdahulu	47
2.4	Kerangka Pemikiran Teoritis	49
2.4.1	Hipotesis	50
BAB III	METODE PENELITIAN	52
3.1.	Rancangan Penelitian.....	52
3.2	Variabel Penelitian	53
3.2.1	Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>)	53
3.2.2	Variabel Terikat (<i>Dependen Variable</i>)	55
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	57
3.3.1	Jenis Data.....	57
3.3.2	Sumber Data	57
3.4	Populasi Dan Sampel	58
3.4.1	Populasi.....	58
3.4.2	Sampel	58
3.4.3	Teknik Sampling	59

3.5	Pengumpulan Data	59
3.6	Pengolahan Data	60
3.7	Analisis Data.....	61
BAB IV PEMBAHASAN.....		67
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	67
4.1.1	Profil Objek Penelitian.....	67
4.1.2	Visi Misi.....	68
4.2.	Data Penelitian	68
4.3	Hasil Uji Penelitian	69
4.3.1	Uji Statistik Deskriptif.....	69
4.3.2.	Uji Inner Model	71
4.3.3	Uji Hipotesis	73
4.5.	Pembahasan.....	76
4.5.1	Pengaruh Pajak Daerah Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah.....	76
4.5.2	Pengaruh Pajak Daerah Terhadap Peningkatan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	78
4.5.3	Pengaruh Retribusi Daerah Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah.....	79
4.5.4	Pengaruh Restribusi Daerah Terhadap Peningkatan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	81
4.5.5	Pengaruh Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan Terhadap Peningkatan Pendapatan Asli Daerah	82
4.5.6	Pengaruh Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan Terhadap Peningkatan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah .	84
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		84
5.1	Kesimpulan.....	86
5.2	Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....		89

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Realisasi Pajak Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2016 – 2022	5
Tabel 1.2	Data Realisasi Retribusi Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2016 – 2022	6
Tabel 1.3	Data Realisasi Hasil Pengelolaan Kekayaan yang Dipisahkan Kabupaten Kudus Tahun 2016 - 2022	6
Tabel 1.4	Data Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2016 – 2022	7
Tabel 1.5	Data Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Kudus Tahun 2016 – 2022	7
Tabel 4.1	Data Penelitian.....	69
Tabel 4.2	Statistik Deskriptif.....	69
Tabel 4.3	Hasil Uji R Square.....	72
Tabel 4.4	Hasil Uji Hipotesis	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	50
Gambar 4.2 Koefisien Jalur.....	72



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Tabulasi Data Penelitian	93
Lampiran 2	R Square	94
Lampiran 3	Path Coefficient	94
Lampiran 4	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2016	95
Lampiran 5	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2017	96
Lampiran 6	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2018	97
Lampiran 7	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2019	98
Lampiran 8	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2020	99
Lampiran 9	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2021	100
Lampiran 10	Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2022	101