

**PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAHAN DESA DI KECAMATAN DAWE
DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**



TESIS

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
Menyelesaikan jenjang pendidikan
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh

ARUM NUGROHO

NIM : 202001011

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

HALAMAN PENGESAHAN TESIS

TESIS

PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN
KEUANGAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAHAN DESA
DI KECAMATAN DAWE DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING

Oleh :

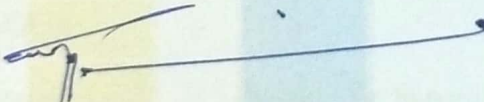
ARUM NUGROHO

NIM : 202001011

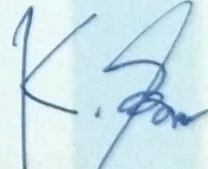
Telah disetujui dan dipertahankan di depan penguji
pada tanggal 30 Agustus 2024
dinyatakan telah memenuhi syarat

Menyetujui
Tim Pembimbing

Pembimbing I

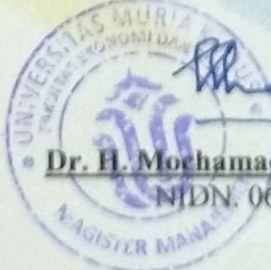

Dr. Supriyono, SE. MM.
NIDN. 0614037104

Pembimbing II


Dr. Kertati Sumekar, SE. MM.
NIDN. 0616077304

Mengetahui
Ketua Program Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus


Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM.
NIDN. 0618066201



HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI

JUDUL TESIS : PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAHAN DESA DI KECAMATAN
DAWE DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING

Nama Mahasiswa : Arum Nugroho

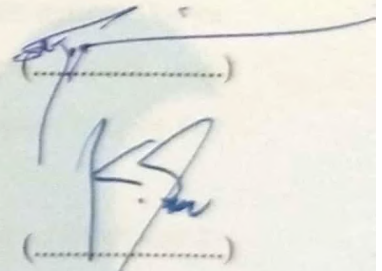
NIM : 202001011

Program Studi : Magister Manajemen

Minat : Manajemen Keuangan

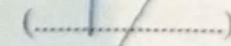
TIM PEMBIMBING :

Ketua : Dr. Supriyono, S.E., M.M.



(.....)

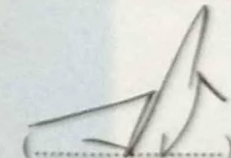
Anggota : Dr. Kertati Sumekar, SE. MM.



(.....)

TIM PENGUJI :

Dosen Penguji : Dr. Drs. Ag. Sunarno H, SH, S.Pd. MM



(.....)

Tanggal Ujian : 30 Agustus 2024

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa di dalam Naskah Tesis dengan judul:

**PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA
APARAT PEMERINTAHAN DESA DI KECAMATAN DAWE
DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MASTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, 30 Agustus 2024

Mahasiswa,



Arum Nugroho

NIM : 202001011

RIWAYAT HIDUP

Arum Nugroho, berjenis kelamin Laki-laki, lahir di Kabupaten Jepara tanggal 02 Februari 1984. Alamat Desa Singocandi, RT 09 RW 01 Kecamatan Kota, Kabupaten Kudus. Riwayat Pendidikan SDN 02 Gemiring Lor Nalumsari Jepara tahun 1996, MtsN Kudus lulus tahun 1999, MAN 2 Kudus lulus tahun 2002 dan Mengambil S1 di STAIN Kudus Jurusan Ekonomi Islam dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E.I.) dari Fakultas Syari'ah tahun 2009.

Pengalaman kerja sebagai Pegawai Swasta di berbagai Bidang Keuangan baik Bank Swasta maupun Koperasi, dan sekarang bekerja di Koperasi Sejahtera Bersama Kabupaten Kudus.

Kudus, 30 Agustus 2024

Penulis



Arum Nugroho

UCAPAN TERIMA KASIH

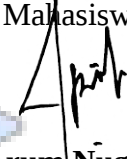
Penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. Kertati Sumekar, SE. MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus sekaligus selaku pembimbing yang telah membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya membimbing peneliti sampai selesainya penyusunan tesis ini.
3. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Supriyono, S.E., M.M, selaku pembimbing yang telah membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya membimbing peneliti sampai selesainya penyusunan tesis ini.
5. Dr. Drs. Ag. Sunarno H, SH, S.Pd. MM. selaku penguji yang telah memberikan masukan dan saran bagi peneliti sehingga tesis ini dapat menjadi lebih baik.
6. Orang Tua Bapak Gampang Sardjono (Alm) dan Ibu Sriyati, S.Pd, Abah KH. Mashdar Umar Alie (Alm) dan Ibu Hj. Shoni'ah Umi Hidayah, dan segenap keluarga tersayang yang telah memberikan semangat dan do'anya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
7. Istri tercinta dan anak-anak tersayang: Hayfa Zeeneza Arrummy, Hifzazey Cheyra Arrummy, dan Hateeva Nahdeyna Arrummy, yang selalu memberikan semangat lahir batin kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan tesis ini.
8. Teman-teman seperjuangan Magister Manajemen Semester Gasal TA. 2020/2021 yang selalu support dan memberikan semangat.
9. Pimpinan dan seluruh tim Unit Kerja Koperasi Sejahtera Bersama Cabang Kudus yang telah memberikan izin dalam menyelesaikan studi.
10. Aparatur Pemerintah Desa di Kecamatan Dawe yang telah berpartisipasi dalam membantu dalam penelitian ini.

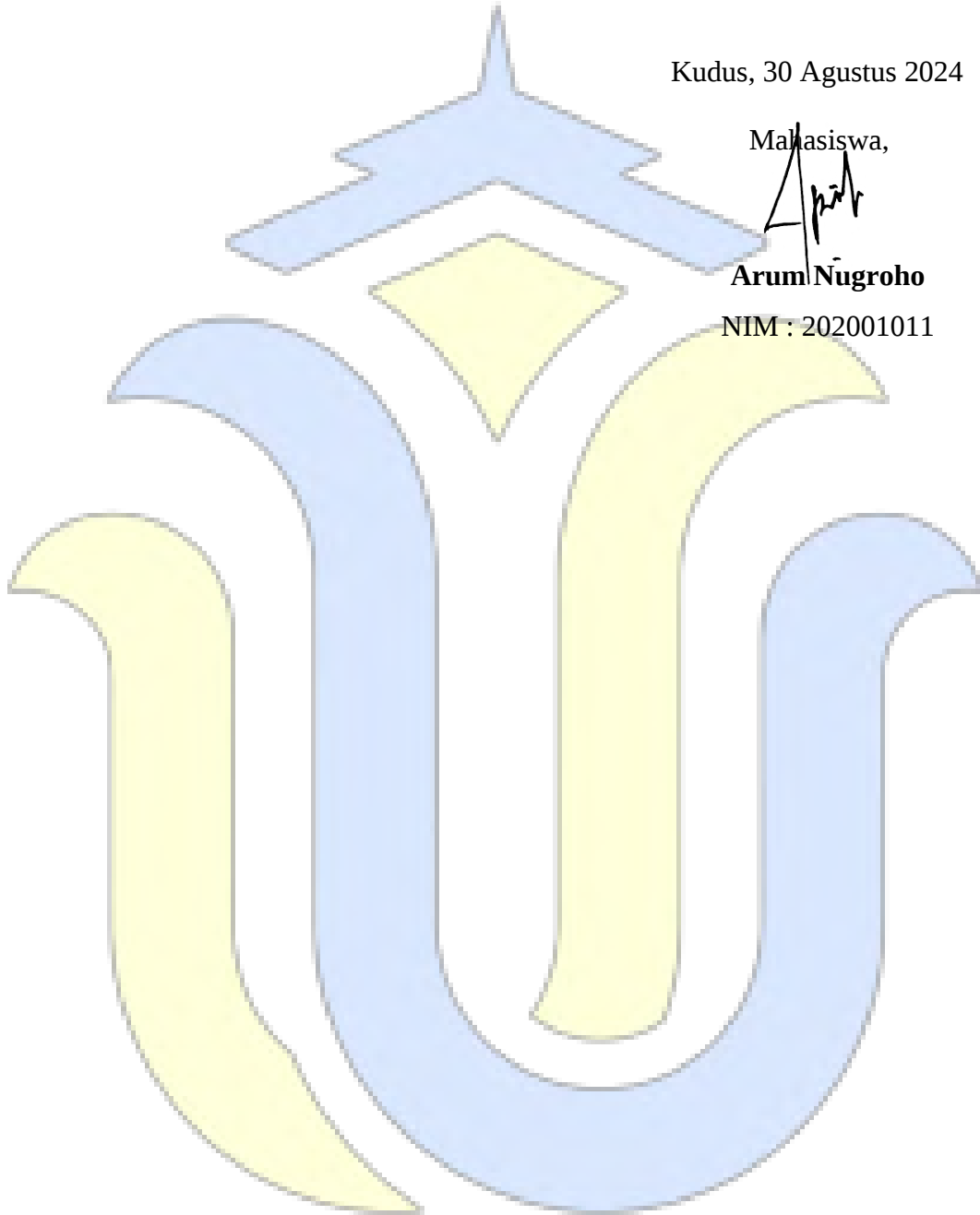
Semoga Tuhan YME selalu melimpahkan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Kudus, 30 Agustus 2024

Makasiswa,


Arum Nugroho

NIM : 202001011



ABSTRAK

PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAHAN DESA DI KECAMATAN DAWE DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan terhadap kinerja aparat pemerintahan desa di Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus dengan budaya organisasi sebagai variabel intervening. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah sebanyak 115 responden. Teknik sampling yang digunakan adalah *purposive sampling*. Uji instrumen menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Teknik analisis yang digunakan adalah SEM (*Structural Equation Modelling*) AMOS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1) Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap budaya organisasi, 2) Akuntabilitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap budaya organisasi, 3) Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja aparat pemerintahan desa, 4) Akuntabilitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja aparat pemerintahan desa, dan 5) Budaya organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja aparat pemerintahan desa. Hasil statistik menjelaskan $R^2 = 52,5\%$ untuk budaya organisasi dan $73,3\%$ untuk kinerja aparat pemerintahan desa, yang artinya masih ada $47,5\%$ dan $26,7\%$ variabel-variabel lain yang dapat mempengaruhi budaya organisasi dan kinerja aparat pemerintahan desa yang dapat ditindaklanjuti di penelitian selanjutnya.

Kata Kunci : Transparansi, Akuntabilitas, Budaya Organisasi, Kinerja Pemerintah Desa, Pengelolaan Keuangan Desa.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF TRANSPARENCY AND ACCOUNTABILITY OF FINANCIAL MANAGEMENT ON THE PERFORMANCE OF VILLAGE GOVERNMENT APPARATUS IN DAWE DISTRICT WITH ORGANIZATIONAL CULTURE AS AN INTERVENING VARIABLE

This research aims to analyze the influence of transparency and accountability in financial management on the performance of village government officials in Dawe District, Kudus Regency with organizational culture as an intervening variable. The number of samples in this study was 115 respondents. The sampling technique used was purposive sampling. The instrument test used validity and reliability tests. The analysis technique used was SEM (Structural Equation Modeling) AMOS. The results of this study indicate that: 1) Transparency has a positive and significant effect on organizational culture, 2) Accountability has a positive and significant effect on organizational culture, 3) Transparency has a positive and significant effect on the performance of village government officials, 4) Accountability has a positive and significant effect on the performance of village government officials, and 5) Organizational culture has a positive and significant effect on the performance of village government officials. The statistical results explain $R^2 = 52.5\%$ for organizational culture and 73.3% for the performance of village government officials, which means that there are still 47.5% and 26.7% other variables that can affect organizational culture and the performance of village government officials that can be followed up in further research.

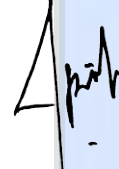
Keywords: Transparency, Accountability, Organizational Culture, Village Government Performance, Village Financial Management

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan syukur kehadiran Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul: **PENGARUH TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAHAN DESA DI KECAMATAN DAWE DENGAN BUDAYA ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**. Penulis sangat menyadari bahwa tulisan ini belum sempurna, hal ini semata karena kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki oleh penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi semua pihak pada umumnya.

Kudus, 30 Agustus 2024

Mahasiswa,



Arum Nugroho

NIM : 202001011

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	ii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iv
RIWAYAT HIDUP	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
 BAB II TELAAH PUSTAKA	12
2.1. Penelitian Terdahulu.....	12
2.2. Kinerja Aparat Pemerintahan Desa	17
2.3. Budaya Organisasi.....	20
2.4. Transparansi	23
2.5. Akuntabilitas	26
 BAB III KERANGKA KONSEP PENELITIAN	30
3.1. Kerangka Konsep	30
3.2. Pengaruh Antar Variabel dan Hipotesis Penelitian	31
 BAB IV METODE PENELITIAN.....	36

4.1. Pendekatan Penelitian.....	36
4.2. Tempat dan Waktu Penelitian	36
4.3. Jenis dan Sumber Data	36
4.4. Populasi dan Sampel	37
4.5. Teknik Pengumpulan Data	39
4.6. Variabel Penelitian	40
4.7. Pengolahan Data.....	43
4.8. Metode Analisis Data	45
4.9. Uji Instrumen.....	46
4.10. Teknik Analisis Data.....	48
4.11. Uji Hipotesis.....	56
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
5.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	58
5.2. Analisis Data	66
5.3. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis)	75
5.4. Analisis Pengaruh Total	78
5.5. Pembahasan	79
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	88
6.1. Kesimpulan.....	88
6.2. Implikasi Penelitian.....	89
6.3. Agenda Penelitian Mendatang.....	91
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Perangkat Desa di Kecamatan Dawe Kudus Menurut Pendidikan Tahun 2023.....	6
Tabel 1.2 Data Transparansi dan Akuntabel Desa di Kecamatan Dawe Kudus	8
Tabel 4.1. Uji Goodness of Fit	55
Tabel 5.1 Pengelompokan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
Tabel 5.2 Pengelompokan Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	61
Tabel 5.3 Pengelompokan Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	62
Tabel 5.4 Statistik Deskriptif Variabel Transparansi	62
Tabel 5.5 Statistik Deskriptif Variabel Akuntabilitas	63
Tabel 5.6 Statistik Deskriptif Variabel Budaya Organisasi	64
Tabel 5.7 Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Aparat Pemerintahan Desa	65
Tabel 5.8 <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen dan Endogen Sebelum Perbaikan Model	67
Tabel 5.9 Uji Full Model <i>goodness of fit</i> SEM	68
Tabel 5.10 <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen dan Endogen Setelah Perbaikan Model	69
Tabel 5.11 Uji Full Model <i>goodness of fit</i> SEM	70
Tabel 5.12 Hasil Pengujian <i>Construct Reliability</i> dan <i>Variance Extracted</i>	71
Tabel 5.13 Uji <i>Discriminant Validity</i>	72
Tabel 5.14 Uji Normalitas Data	73
Tabel 5.15 <i>Mahalanobis d-squared</i>	74
Tabel 5.16 Nilai <i>Squared Multiple Corelation</i>	74
Tabel 5.17 <i>Standardized Regression Weights</i>	75
Tabel 5.18 Tabel <i>Regression Weights</i>	76
Tabel 5.19 Besar Pengaruh Langsung, Tidak Langsung, dan Pengaruh Total	78

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	30
Gambar 4.1. Diagram Alur (<i>Path Diagram</i>)	49
Gambar 5.1. Pengujian Konfirmatori Eksogen dan Endogen Sebelum Perbaikan Model.....	66
Gambar 5.2. Pengujian Konfirmatori Eksogen dan Endogen Setelah Perbaikan Model.....	68

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	96
Lampiran 2. Data Hasil Kuesioner Responden.....	101
Lampiran 3. Frekuensi Data Responden.....	103
Lampiran 4. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	114
Lampiran 5. Hasil Analisis Data.....	116
Lampiran 6. Foto Penelitian.....	128
Lampiran 7. Hasil Pengisian Angket.....	130
Lampiran 8. Peraturan Desa.....	142