



**ANALISIS SEBAB AKIBAT PREFERENSI JABATAN FUNGSIONAL
PENGELOLA PENGADAAN BARANG/JASA DITINJAU DARI SISI
PERSEPSI, POTENSI, MOTIVASI DAN MINAT DENGAN
MENGUNAKAN DIAGRAM *FISHBONE*
PADA SEKRETARIAT DAERAH
KABUPATEN REMBANG**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk
menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Dua (S2)
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus**

Oleh:

So'immawati
NIM. 202101088

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

TESIS

**ANALISIS SEBAB AKIBAT PREFERENSI JABATAN FUNGSIONAL
PENGELOLA PENGADAAN BARANG/JASA DITINJAU DARI SISI PERSEPSI,
POTENSI, MOTIVASI DAN MINAT DENGAN MENGGUNAKAN DIAGRAM
FISHBONE PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN REMBANG.**

Oleh:

**Nama : So'immawati
NIM : 202101088**

**Telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Tesis
Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus**

Kudus, Agustus 2024

Pembimbing I



**(Dr. Drs. AG.SUNARNO H, SH, SPd.MM.)
NIDN. 0026065516**

Pembimbing II



**(Dr. KERTATI SUMEKAR, SE.MM)
NIDN. 0616077304**

**Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Manajemen**



**Dr. H. MOCHAMMAD EDRIS, Drs., MM
NIDN. 0618066201**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

JUDUL TESIS

ANALISIS SEBAB AKIBAT PREFERENSI JABATAN FUNGSIONAL PENGELOLA PENGADAAN BARANG/JASA DITINJAU DARI SISI PERSEPSI, POTENSI, MOTIVASI DAN MINAT DENGAN MENGGUNAKAN DIAGRAM *FISHBONE* PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN REMBANG

Nama Mahasiswa : SO'IMMAWATI

NIM : 202101088

Program Studi : Magister Manajemen

Tanggal ujian : 30 Juli 2024

TIM PEMBIMBING

Ketua : Dr.Drs. AG.SUNARNO H,SH,S.Pd.MM

(.....)

Anggota : Dr. KERTATI SUMEKAR, SE.MM

(.....)

TIM PENGUJI

Dosen Penguji : Dr. SUPRIYONO, SE.MM.

(.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa di dalam Naskah Tesis dengan judul:

**ANALISIS SEBAB AKIBAT PREFERENSI JABATAN FUNGSIONAL
PENGELOLA PENGADAAN BARANG/JASA DITINJAU DARI SISI
PERSEPSI, POTENSI, MOTIVASI DAN MINAT DENGAN
MENGUNAKAN DIAGRAM *FISHBONE*
PADA SEKRETARIAT DAERAH
KABUPATEN REMBANG**

Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Penelitian Tesis Ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia gelar MAGISTER MANAJEMEN dicabut, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kudus, Agustus 2024

Mahasiswa



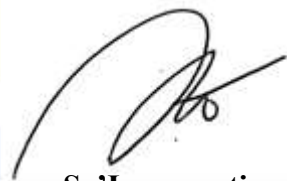
**So'Immawati
NIM. 202101088**

RIWAYAT HIDUP

So'immawati, Rembang, 8 Juli 1982 anak dari ayah Koentowo HP (Alm) dan Ibu Mulyati (Almh), SD sampai SMA di Kabupaten Rembang lulus SMA tahun 2000 dan Lulus D3 di Universitas STIKUBANK Semarang tahun 2004, melanjutkan studi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YPPI Rembang lulus pada tahun 2011. Pengalaman kerja sebagai Aparatur Sipil Negara (ASN) Kabupaten Rembang pada Bagian Informasi dan Komunikasi Sekretariat Daerah tahun 2006 – 2010, Bagian Hubungan Masyarakat Sekretariat Daerah tahun 2010-2016, Bagian Organisasi Sekretariat Daerah tahun 2016-2018, Bagian Umum Sekretariat Daerah tahun 2018-2021, dan Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah tahun 2021 sampai dengan sekarang.

Kudus, Agustus 2024

Penulis



**So'Immawati
NIM. 202101088**

UCAPAN TERIMA KASIH

Peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus, yang telah memberikan kesempatan dan kemudahan selama melaksanakan studi.
3. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs., MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, yang telah banyak memberikan petunjuk dan arahan selama melaksanakan perkuliahan.
4. Bapak Dr. Drs. Ag. Sunarno H, SH,S.Pd.,MM. sebagai dosen pembimbing yang telah banyak memberikan petunjuk, arahan dan motivasi hingga terselesaikannya tesis ini.
5. Ibu Dr. Kertati Sumekar, SE., MM. sebagai dosen pembimbing yang telah banyak memberikan petunjuk, arahan dan motivasi sampai selesainya tesis ini.
6. Kakak dan Adik, Suami dan anak-anakku tersayang atas doa kasih sayang dan semangatnya.
7. Semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan ikut berperan dalam memperlancar penelitian dan penulisan tesis ini.

Kudus, Agustus 2024

Penulis



So'Immawati
NIM. 202101088

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi dan menganalisis sebab akibat preferensi Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa (JF PPBJ) ditinjau dari perspektif persepsi, potensi, motivasi dan minat dengan menggunakan analisis *fishbone* dalam upaya pemenuhan Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa di Sekretariat Daerah Kabupaten Rembang. Kurangnya jumlah pengelola pengadaan barang/jasa mengakibatkan pemenuhan unsur profesionalitas pengelola pengadaan barang/jasa berupa sumber daya pelaksana pengadaan barang dan jasa dalam hal ini JF PPBJ belum optimal dan terpenuhi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan *kualitatif* dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian yang diikutsertakan peneliti sebanyak 15 (lima belas) orang. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa hal-hal yang dapat dilakukan untuk memenuhi kebutuhan Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang dan Jasa yaitu dengan melaksanakan renaksi (rencana aksi) pemenuhan JF PPBJ hingga terpenuhi minimal 60% dari kebutuhan melalui pengangkatan pertama yaitu jalur penerimaan Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS), pengangkatan dari jabatan lain berupa pengangkatan Pegawai Negeri Sipil (PNS) dari jabatan lain ke dalam JF PPBJ (perpindahan jabatan), memperbanyak uji kompetensi atau diklat fungsional yang diselenggarakan oleh Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP) sebagai Instansi Pembina JF PPBJ, adanya jaminan dan kepastian dari Pemerintah Daerah untuk merancang perlindungan hukum (ranperkada) terkait JF PPBJ, memberikan tambahan penghasilan untuk meningkatkan kesejahteraan JF PPBJ, melaksanakan proses pengadaan barang/jasa sesuai prosedur untuk memitigasi risiko terkait dengan hukum, dan mempertahankan JF PPBJ agar tidak dimutasi karena secara maturitas akan berdampak pada turunnya nilai rasio ITKP (Indeks Tata Kelola Pemerintahan). Dengan upaya-upaya ini Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Setda Kabupaten Rembang mampu memenuhi unsur profesionalitas pengadaan berupa sumber daya pelaksana pengadaan barang/jasa dalam hal ini JF PPBJ dan berkontribusi dalam memberikan pelayanan yang lebih baik bagi masyarakat.

Kata Kunci : *Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa, Perspektif Persepsi, Perspektif Potensi, Perspektif Motivasi, Perspektif Minat, Analysis Fishbone.*

ABSTRACT

This research aims to identify and analyze the causes and effects of preferences for the Functional Position of Goods/Services Procurement Manager (JF PPBJ) from the perspective of perception, potential, motivation and interest using fishbone analysis in an effort to fulfill the Functional Position of Goods/Services Procurement Manager at the Regional Secretariat of Rembang Regency. The lack of number of Goods/Services Procurement Managers has affected at the fulfillment of Procurement Managers professionalism elements resources, in this case JF PPBJ, which has not been optimal and fulfilled.

This research uses a qualitative approach with data collection techniques in the form of interviews, observation and documentation. The research informants included by the researchers were 15 (fifteen) people. The results of this research show that things that can be done to fulfill the needs of the Functional Position of Goods and Services Procurement Manager (JF PPBJ) are by carrying out action plans to fulfill the JF PPBJ until at least 60% of the needs are fulfilled by the first appointment, namely the Civil Servant Candidate (CPNS) selection, appointment from other positions in the form of appointing Civil Servants (PNS) from other positions to the JF PPBJ (position transfer), increasing competency tests or functional training organized by the Government Goods and Services Procurement Policy Institute (LKPP) as the JF PPBJ Development Agency, giving guarantee and certainty from the Regional Government to design legal protection related to JF PPBJ, giving additional income to improve the welfare of JF PPBJ, holding the goods/services procurement process based on procedures to mitigate risks related to the law, and keep the JF PPBJ still in its position because maturity will have an impact on decreasing the value of the Government Index Ratio (ITKP). With these efforts, the Goods and Services Procurement Section of the Regional Secretariat of Rembang Regency is able to fulfill the procurement professionalism elements resource to hold goods/services procurement, and contribute to providing better services for the society.

Keywords: *Functional Position of Goods/Services Procurement Manager, Perception Perspective. Potential Perspective, Motivational Perspective, Interest Perspective, Fishbone Analysis.*

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyajikan tulisan tesis yang berjudul **ANALISIS SEBAB AKIBAT PREFERENSI JABATAN FUNGSIONAL PENGELOLA PENGADAAN BARANG/JASA DITINJAU DARI SISI PERSEPSI, POTENSI, MOTIVASI DAN MINAT DENGAN MENGGUNAKAN DIAGRAM *FISHBONE* PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN REMBANG.**

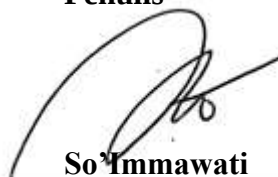
Tulisan ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Manajemen pada Universitas Muria Kudus.

Dengan segala kekurangan dan kelebihan tesis ini tersusun atas dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang sudah membantu dan mendukung hingga terselesainya tesis ini serta secara khusus terima kasih kepada kakak, adik, suami dan anak-anak yang selalu menemani dengan doa terbaiknya.

Sangat disadari bahwa dengan kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki penulis, walaupun telah dikerahkan segala kemampuan untuk lebih teliti, tetapi masih dirasakan banyak kekurangtepatan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Kudus, Agustus 2024

Penulis



So'Immawati
NIM. 202101088

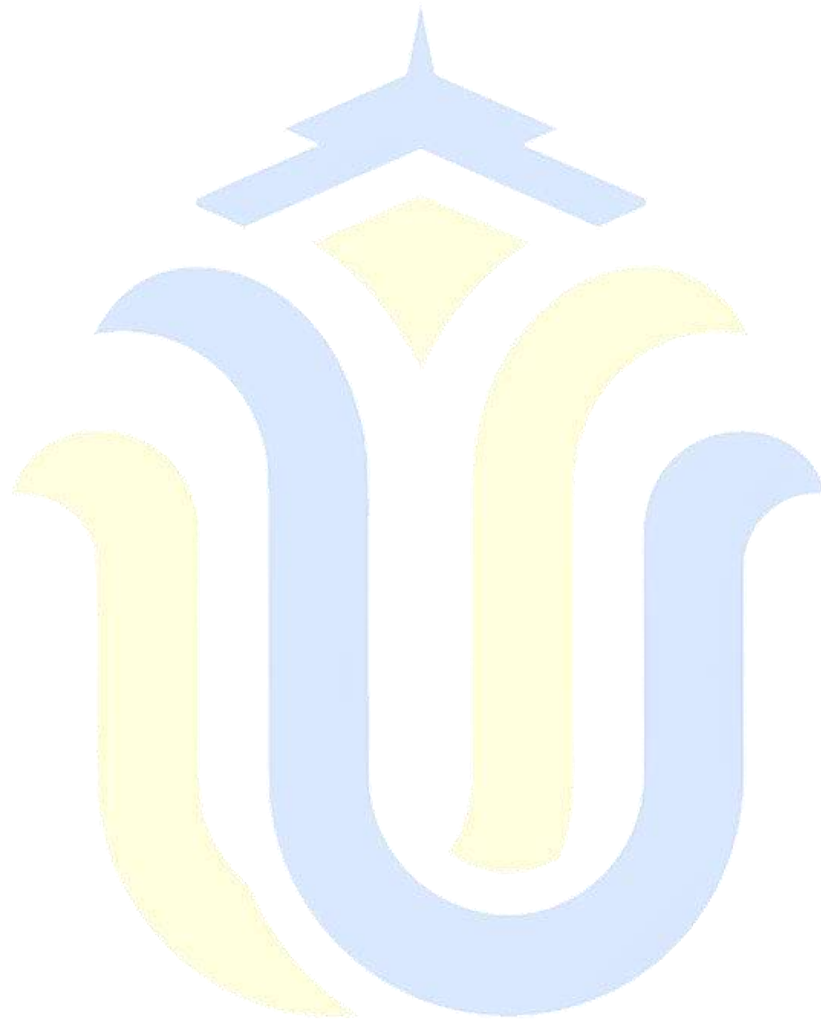
DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	ii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS	iv
RIWAYAT HIDUP	v
UCAPAN TERIMA KASIH	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Ruang Lingkup	11
1.3. Rumusan Masalah	11
1.4. Tujuan Penelitian	12
1.5. Manfaat Penelitian	13
 BAB II TELAAH PUSTAKA	 15
2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu	15
2.2. Landasan Teori	18
2.2.1 Perspektif Persepsi	18
2.2.2 Perspektif Potensi	25
2.2.3 Perspektif Motivasi	27
2.2.4 Perspektif Minat	30
2.2.5 Preferensi Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa	33
 BAB III KERANGKA KONSEP PENELITIAN	 37
3.1. Kerangka Konsep Penelitian	37
 BAB IV METODE PENELITIAN	 40
4.1. Pendekatan Penelitian	40
4.2. Subjek dan Objek Penelitian	41
4.2.1. Subjek Penelitian	41
4.2.2. Objek Penelitian	41
4.3. Lokasi Penelitian dan Waktu penelitian	41
4.3.1. Lokasi Penelitian	41

4.3.2. Waktu Penelitian	42
4.4. Sumber dan Jenis Data	42
4.4.1. Sumber Data	42
4.4.2. Jenis Data	43
4.5. Metode Pengumpulan Data	43
4.5.1. Wawancara	44
4.5.2. Obsevasi	44
4.5.3. Dokumentasi	44
4.6. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	45
4.7. Teknik Analisis Data	46
4.7.1. Analisis Kualitatif	46
4.7.2. Diagram <i>Fisbone</i>	48
4.7.2.1. Bagian Diagram <i>Fisbone</i>	48
4.7.2.2. Langkah – Langkah Pembuatan Diagram <i>Fishbone</i>	50
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	57
5.1. Gambaran Umum Sekretariat Daerah	57
5.2. Identifikasi Informan Penelitian	61
5.2.1. Umur Informan	62
5.2.2. Jenis Kelamin Informan	63
5.2.3. Tingkat Pendidikan Informan	63
5.3. Analisis <i>Fishbone</i>	63
5.3.1. Langkah-langkah Pembuatan <i>Fisbone</i> Diagram	64
5.3.2. Pembahasan Konsep Analisis Fishbone Preferensi Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa Pada Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Kabupaten Rembang	68
5.3.2.1. Perspektif Persepsi	83
5.3.2.2. Perspektif Potensi	88
5.3.2.3. Perspektif Motivasi	94
5.3.2.4. Perspektif Minat	101
5.4. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Preferensi JF PPBJ pada Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Sekretariat Daerah Kabupaten Rembang	107
5.4.1. Faktor Pendukung Preferensi JF PPBJ	107
5.4.2. Faktor Penghambat Preferensi JF PPBJ	108
5.5. Kesepakatan Dalam Upaya Pemenuhan JF PPBJ	109
BAB VI PENUTUP	111
6.1. Kesimpulan	111
6.2. Implikasi Teoritis dan Manajerial	117
6.2.1 Implikasi Teoritis	117
6.2.2 Implikasi Manajerial.....	118
6.3. Agenda Penelitian Mendatang	121

DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN	125
1.1. Foto Dokumentasi Informan Wawancara	125
1.2. Foto Dokumentasi Sesi Brainstorming	127
1.3. Surat Ijin Penelitian	128
1.4. Rekomendasi Kebutuhan JF PPBJ Kabupaten Rembang	129
1.5. Kartu Bimbingan Tesis	133
1.6. Bukti Lembar Hasil Turnitin	134



DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1.	Rekomendasi Atas Usulan Penghitungan Kebutuhan Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang Dan Jasa Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Rembang	2
1.2.	Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang dan Jasa pada Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Setda Kab. Rembang	3
1.3.	Jumlah Pegawai Sekretariat Daerah Kabupaten Rembang Berdasarkan Usia, Jenis Kelamin dan Tingkat Pendidikan	8
4.1.	Komponen Informan (Narasumber) Penelitian	41
4.2.	Jadwal Kegiatan Penelitian	42
4.3.	Kategori Preferensi Jabatan Fungsional PPBJ	54
5.1.	Data Informan Penelitian	61
5.2.	Identifikasi Informan Penelitian Berdasarkan Tingkat Umur	62
5.3.	Identifikasi Informan Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin	63
5.4.	Identifikasi Informan Penelitian Berdasarkan Tingkat Pendidikan	63
5.5.	Hasil Analisis Diagram <i>Fishbone</i>	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
3.1.	Kerangka Konsep Penelitian	38
4.1.	Format Diagram Sebab Akibat	49
4.2.	Kesepakatan Permasalahan Utama	50
4.3.	Identifikasi Penyebab Masalah	52
4.4.	Identifikasi Kategori Penyebab	53
5.1.	Kesepakatan Permasalahan Utama	65
5.2.	Identifikasi Penyebab Masalah	65
5.3.	Identifikasi Kategori Penyebab	66
5.4.	Detail Diagram <i>Fishbone</i>	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.1.	Foto Dokumentasi Informan Wawancara	125
1.2.	Foto Dokumentasi Sesi Brainstorming	127
1.3.	Surat Ijin Penelitian	128
1.4.	Rekomendasi Kebutuhan Jabatan Fungsional Pengelola Pengadaan Barang/Jasa (JF PPBJ) Kabupaten Rembang	129
1.5.	Kartu Bimbingan Tesis	133
1.4.	Bukti Lembar Hasil Turnitin	134