



**PENGARUH *PRODUCT QUALITY* DAN *PRICE* TERHADAP *CUSTOMER LOYALTY* MELALUI *CUSTOMER SATISFACTION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI KASUS PADA KONSUMEN PRODUK IMPLORA DI KABUPATEN KUDUS)**

**Skripsi**

**Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

**EKA JULIA WULANDARI**

NIM 201811095

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2024**



**PENGARUH *PRODUCT QUALITY* DAN *PRICE* TERHADAP *CUSTOMER LOYALTY* MELALUI *CUSTOMER SATISFACTION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI KASUS PADA KONSUMEN PRODUK *IMPLORA* DI KABUPATEN KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan

Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:

**EKA JULIA WULANDARI**

NIM 201811095

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**

**PENGARUH PRODUCT QUALITY DAN PRICE TERHADAP CUSTOMER  
LOYALTY MELALUI CUSTOMER SATISFACTION SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING (STUDI KASUS PADA KONSUMEN PRODUK  
IMPLORA DI KABUPATEN KUDUS)**

Nama : Eka Julia Wulandari  
NIM : 201811095  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, ..... 2024

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**(Dr. Supriyono, S.E., M.M.)**

NIDN. 0614037104

  
**(Mira Meilia Marka, S.E., M.M.)**

NIDN. 0606058801

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

  
**(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.)**

NIDN. 0024037701

**PENGARUH *PRODUCT QUALITY* DAN *PRICE* TERHADAP *CUSTOMER LOYALTY* MELALUI *CUSTOMER SATISFACTION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI KASUS PADA KONSUMEN PRODUK  
IMPLORA DI KABUPATEN KUDUS)**

Nama : Eka Julia Wulandari

NIM : 201811095

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, ..... 2024

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pembimbing I

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.)

NIDN. 0024037701

(Dr. Supriyono, S.E., M.M.)

NIDN. 0614037104

Mengetahui,



(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M.)

NIDN. 0616077304

Pembimbing II

(Mira Meilia Marka, S.E., M.M.)

NIDN. 0606058801

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto:

“Janganlah engkau bersedih, sesungguhnya Allah bersama kita”

(QS. At-Taubah 9:40)

Tidak ada mimpi yang gagal, yang ada hanyalah mimpi yang tertunda.  
Cuma sekiranya kalau teman-teman merasa gagal dalam mencapai mimpi  
jangan khawatir mimpi-mimpi lain bias diciptakan

(Windah Basudara)

Orang tua di rumah menanti kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan,  
jangan kecewakan mereka. Simpan keluhmu, sebab letihmu tak sebanding dengan  
perjuangan mereka menghidupimu.

(Ika df)

### Persembahan:

1. Allah SWT.
2. Kedua Orang Tua tercinta yaitu Bapak Jumadi dan Ibu Ristiyani
3. Adik saya Safira Ratna Sevani
4. Teman-teman yang selalu memberikan doa dan dukungan
5. Kupersembahkan skripsi ini untuk yang selalu bertanya “Kapan skripsimu selesai?”

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua khususnya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan skripsi yang berjudul “**PENGARUH PRODUCT QUALITY DAN PRICE TERHADAP CUSTOMER LOYALTY MELALUI CUSTOMER SATISFACTION SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI KASUS PADA KONSUMEN PRODUK IMPLORA DI KABUPATEN KUDUS)**”, yang disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa ridho dari Allah SWT dan bantuan dari berbagai pihak yang ikut serta mendukung, sehingga pada kesempatan ini penulis dengan rendah hati mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Supriyono, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta memberikan bimbingan,

masukan, kritik dan saran yang sangat berguna sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini

5. Mira Meilia Marka, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta memberikan bimbingan, masukan, kritik dan saran yang sangat berguna sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberi banyak bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
7. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak Jumadi dan Ibu Ristiyani. Orang tua hebat saya yang selalu memberikan semangat serta menjadi sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tiada henti-hentinya mendoakan, memberikan kasih sayangnya, perhatian, motivasi, nasihat serta dukungan baik secara moral maupun finansial dengan ikhlas. Terimakasih untuk selalu berada disisi saya dan menjadi alasan saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga memperoleh gelar sarjana.
8. Teruntuk adik saya tercinta Safira Ratna Sevani. Terimakasih yang tak terhingga untuk segala bentuk dukungan, semangat, serta tiada henti mendoakan saya dengan ikhlas sehingga skripsi ini mampu terselesaikan.
9. Teruntuk sahabat-sahabatku tersayang Rafika Suraya, Abu Cholik, Irfan Noor Adha, Muhamad Yunus, Fuji Astuti, Erika, Sari, Vera, teman-teman Kedung Coffee serta teman-teman lainnya yang telah menjadi bagian dari

hidup saya, yang senantiasa memberikan semangat, doa, bantuan dan dorongan.

10. Seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan namanya satu persatu yang membantu penulis menyelesaikan skripsi ini dengan tulus sampai akhir.

11. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri. Eka Julia Wulandari. Yang sudah berjuang menyelesaikan studi hingga sejauh ini, dan mampu mengendalikan diri meski banyak tekanan dari luar.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terapat banyak kekurangan. Dengan hal ini segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan oleh penulis agar dapat menyempurnakan skripsi ini. Demikian skripsi ini saya buat, semoga dapat bermanfaat bagi para pembaca dan yang berkepentingan lainnya.

Kudus, ..... 2024

Penulis

Eka Julia Wulandari

**PENGARUH *PRODUCT QUALITY* DAN *PRICE* TERHADAP *CUSTOMER LOYALTY* MELALUI *CUSTOMER SATISFACTION* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDI KASUS PADA KONSUMEN PRODUK IMPLORA DI KABUPATEN KUDUS)**

**Eka Julia Wulandari**

NIM 201811095

Pembimbing: 1. Dr. Supriyono, S.E., M.M.  
2. Mira Meilia Marka, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *product quality* dan *price* terhadap *customer loyalty* melalui *customer satisfaction* sebagai variabel intervening (studi kasus pada konsumen produk Implora di Kabupaten Kudus). Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kuantitatif. Populasi pada penelitian ini diambil dari seluruh konsumen produk Implora Kosmetik yang ada di Kabupaten Kudus dengan sampel yang digunakan berjumlah 125 responden. Teknik yang digunakan dalam pengambilan sampel menggunakan teknik *Non-Probability Sampling* dengan metode *Purposive Sampling*. Pengumpulan data menggunakan kuesioner yang diolah menggunakan *software SEM AMOS 24*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *product quality* dan *price* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *customer satisfaction* dan *customer loyalty* pada konsumen produk Implora Kosmetik yang ada di Kabupaten Kudus. *Customer satisfaction* tidak mampu memediasi *product quality* dan *price* terhadap *customer loyalty* pada konsumen produk Implora Kosmetik yang ada di Kabupaten Kudus.

**Kata Kunci:** *product quality, price, customer satisfaction, dan customer loyalty.*

**THE INFLUENCE OF PRODUCT QUALITY AND PRICE ON CUSTOMER  
LOYALTY THROUGH CUSTOMER SATISFACTION AS AN  
INTERVENING VARIABLE**

*(Case Study on Consumers of Implora Products In Kudus Regency)*

**Eka Julia Wulandari**

NIM 201811095

*Supervisors:*      1. Dr. Supriyono, S.E., M.M.  
                          2. Mira Meilia Marka, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS DEPARTMENT OF  
MANAGEMENT**

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the influence of product quality and price on customer loyalty through customer satisfaction as an intervening variable (case study on consumers of Implora products in Kudus Regency). This study uses a quantitative approach method. The population in this study was taken from all consumers of Implora Cosmetics products in Kudus Regency with a sample of 125 respondents. The technique used in sampling uses the Non-Probability Sampling technique with the Purposive Sampling method. Data collection uses a questionnaire processed using SEM AMOS 24 software. The results of this study show that product quality and price have a positive and significant effect on customer satisfaction and customer loyalty. Customer satisfaction has a positive and significant effect on customer loyalty in consumers of Implora Cosmetics products in Kudus Regency. Customer satisfaction is unable to mediated product quality and price to customer loyalty to consumers of Implora Cosmetics products in Kudus Regency.*

**Keywords:** *product quality, price, customer satisfaction, dan customer loyalty.*

## DAFTAR ISI

|  | Halaman     |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                     | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                 | <b>ii</b>   |
| <b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>              | <b>ii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                     | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                           | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                         | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                       | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                      | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                  | <b>1</b>    |
| 1.1. Latar Belakang .....                      | 1           |
| 1.2. Ruang Lingkup.....                        | 13          |
| 1.3. Perumusan Masalah .....                   | 14          |
| 1.4. Tujuan Penelitian .....                   | 15          |
| 1.5. Manfaat Penelitian .....                  | 15          |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>            | <b>17</b>   |
| 2.1. <i>Product Quality</i> .....              | 17          |
| 2.1.1. Pengertian <i>Product Quality</i> ..... | 17          |
| 2.1.1. Dimensi <i>Product Quality</i> .....    | 19          |
| 2.1.3. Indikator <i>Product Quality</i> .....  | 20          |
| 2.2. <i>Price</i> .....                        | 21          |
| 2.2.1. Pengertian <i>Price</i> .....           | 21          |
| 2.2.2. Indikator <i>Price</i> .....            | 24          |

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| 2.3. <i>Customer Satisfaction</i> .....   | 24             |
| 2.3.1. Pengertian <i>Customer Satisfaction</i> .....                                | 24             |
| 2.3.2. Indikator <i>Customer Satisfaction</i> .....                                 | 26             |
| 2.4. <i>Customer Satisfaction</i> .....   | 27             |
| 2.4.1. Pengertian <i>Customer Loyalty</i> .....                                     | 27             |
| 2.4.2. Indikator <i>Customer Loyalty</i> .....                                      | 29             |
| 2.5. Pengaruh Antar Variabel.....   | 29             |
| 2.5.1. Pengaruh <i>Product Quality</i> terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....  | 29             |
| 2.5.2. Pengaruh <i>Price</i> terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....            | 30             |
| 2.5.3. Pengaruh <i>Product Quality</i> terhadap <i>Customer Loyalty</i> .....       | 31             |
| 2.5.4. Pengaruh <i>Price</i> terhadap <i>Customer Loyalty</i> .....                 | 32             |
| 2.5.5. Pengaruh <i>Customer Satisfaction</i> terhadap <i>Customer Loyalty</i> ..... | 33             |
| 2.6. Penelitian Terdahulu .....   | 34             |
| 2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis .....  | 37             |
| 2.8. Hipotesis .....  | 38             |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>  | <b>39</b>      |
| 3.1. Rancangan Penelitian.....  | 39             |
| 3.2. Variabel Penelitian.....   | 40             |
| 3.3. Definisi Operasional Variabel.....   | 41             |
| 3.4. Jenis dan Sumber Data.....   | 44             |
| 3.5. Populasi dan Sampel .....  | 45             |
| 3.6. Pengumpulan Data.....  | 46             |
| 3.7. Uji Validitas dan Reabilitas .....   | 47             |

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| 3.8. Pengolahan Data .....  | 49             |
| 3.9. Analisis Data.....   | 49             |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                               | <b>56</b>      |
| 4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....                             | 56             |
| 4.1.1 Profil Implora .....  | 56             |
| 4.2. Penyajian Data .....   | 58             |
| 4.2.1. Karakteristik Responden.....                                   | 58             |
| 4.2.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....      | 58             |
| 4.2.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                | 59             |
| 4.2.1.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....          | 60             |
| 4.2.1.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Domisili .....           | 61             |
| 4.2.2. Deskripsi Variabel Penelitian.....                             | 62             |
| 4.2.2.1. Variabel <i>Product Quality</i> (X <sub>1</sub> ).....       | 62             |
| 4.2.2.2. Variabe <i>Price</i> (X <sub>2</sub> ).....                  | 63             |
| 4.2.2.3. Variabel <i>Customer Satisfaction</i> (Y <sub>1</sub> )..... | 64             |
| 4.2.2.4. Variabel <i>Customer Loyalty</i> (Y <sub>2</sub> ).....      | 65             |
| 4.3. Analisis Data.....   | 66             |
| 4.3.1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....                            | 66             |
| 4.3.3.1. <i>Convergent Validity</i> .....                             | 67             |
| 4.3.3.2. <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) .....                | 68             |
| 4.3.3.3. <i>Discriminant Validity</i> .....                           | 68             |
| 4.3.3.4. <i>Construct Reliability</i> .....                           | 69             |
| 4.3.2. Evaluasi Atas Asumsi-Asumsi SEM.....                           | 70             |

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| 4.3.2.1. Uji Normalitas .....  | 70             |
| 4.3.2.2. Uji Outliers.....   | 71             |
| 4.3.2.3. Uji Multikolinieritas.....  | 72             |
| 4.3.3. Analisis Kriteria <i>Goodness Of Fit</i> .....  | 72             |
| 4.3.3.1.Validitas <i>Confirmatory Factor Analysis</i> (CFA)Variabel Eksogen (X).....                               | 72             |
| 4.3.3.1.Validitas <i>Confirmatory Factor Analysis</i> (CFA)Variabel Endogen (Y) .....                              | 75             |
| 4.3.4. Hasil <i>Full Measurement</i> .....   | 78             |
| 4.3.5. Pengujian Hipotesis.....  | 81             |
| 4.3.6. Besarnya Pengaruh Total ( <i>Total Effect</i> ).....  | 85             |
| 4.3.7. Uji Mediasi.....  | 85             |
| 4.4. Pembahasan.....   | 86             |
| 4.4.1. Pengaruh <i>Product Quality</i> Terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....                                 | 86             |
| 4.4.2. Pengaruh <i>Price</i> Terhadap <i>Customer Satisfaction</i> .....   | 87             |
| 4.4.3. Pengaruh <i>Product Quality</i> Terhadap <i>Customer Loyalty</i> .....                                      | 89             |
| 4.4.4. Pengaruh <i>Price</i> Terhadap <i>Customer Loyalty</i> .....  | 90             |
| 4.4.5. Pengaruh <i>Customer Satisfaction</i> Terhadap <i>Customer Loyalty</i> .....                                | 92             |
| 4.4.6. Pengaruh <i>Product Quality</i> Terhadap <i>Customer Loyalty</i> melalui <i>Customer Satisfaction</i> ..... | 93             |
| 4.4.7. Pengaruh <i>Price</i> Terhadap <i>Customer Loyalty</i> melalui <i>Customer Satisfaction</i> .....           | 94             |

|   | Halaman    |
|---|------------|
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b> | <b>96</b>  |
| 5.1. Kesimpulan .....                   | 96         |
| 5.2. Saran .....                        | 96         |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>             | <b>100</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                    | <b>106</b> |

## DAFTAR TABEL

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| Table 1.1. Keluhan Konsumen Terhadap Lips Produk Implora .....                               | 8              |
| Table 1.2. Perbandingan Harga Produk Implora dengan Produk Pesaing .....                     | 10             |
| Tabel 3.1. Index Kesesuaian Model.....   | 52             |
| Table 4.1. Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....                      | 58             |
| Table 4.2. Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia .....                        | 59             |
| Table 4.3. Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan.....                    | 60             |
| Table 4.4. Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Domisili.....                           | 61             |
| Tabel 4.5. Frekuensi Variabel <i>Product Quality</i> .....                                   | 62             |
| Tabel 4.6. Frekuensi Variabel <i>Price</i> .....   | 63             |
| Tabel 4.7. Frekuensi Variabel <i>Customer Satisfaction</i> .....                             | 64             |
| Tabel 4.8. Frekuensi Variabel <i>Customer Loyalty</i> .....                                  | 65             |
| Tabel 4.9. Hasil Uji <i>Convergent Validity</i> .....  | 67             |
| Tabel 4.10. Uji <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....                                | 68             |
| Tabel 4.11. Hasil Discriminant Validity .....  | 68             |
| Tabel 4.12. Hasil Uji Reliabilitas .....   | 69             |
| Tabel 4.13. Hasil Uji Normalitas .....   | 70             |
| Tabel 4.14. Hasil Uji <i>Outlier</i> .....   | 71             |
| Tabel 4.15. Evaluasi Kriteria <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Eksogen Sebelum Perbaikan..... | 73             |
| Tabel 4.16. Evaluasi Kriteria <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Eksogen Setelah Perbaikan..... | 75             |
| Tabel 4.17. Evaluasi Kriteria <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Endogen Sebelum Perbaikan..... | 76             |

|  |    |
|--|----|
| Tabel 4.18. Evaluasi Kriteria <i>Goodness Of Fit</i> Variabel Endogen Setelah Perbaikan..... | 78 |
| Tabel 4.19. Evaluasi Kriteria <i>Goodness Of Fit</i> SEM.....                                | 79 |
| Tabel 4.20. Hasil Estimasi Standardized Regression Weight .....                              | 80 |
| Tabel 4.21. Koefisien Determinasi ( <i>Square Multiple Correlation</i> ) .....               | 81 |
| Tabel 4.22. Hasil Pengujian Hipotesis .....  | 82 |
| Tabel 4.23. Besarnya Pengaruh Total ( <i>Total Effect</i> ).....                             | 85 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 1.1 Diagram Prediksi Pertumbuhan Kosmetik di Indonesia .....            | 2  |
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....                                   | 38 |
| Gambar 4.1. Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen Sebelum Perbaikan.    | 73 |
| Gambar 4.2. Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Eksogen Setelah Perbaikan ... | 74 |
| Gambar 4.3. Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Endogen Sebelum Perbaikan     | 76 |
| Gambar 4.4. Hasil Analisis Konfirmatori Variabel Endogen Setelah Perbaikan ..  | 77 |
| Gambar 4.5. Hasil Analisis Full Measurement .....                              | 79 |