



**PENGARUH KOMUNIKASI, KERJASAMA TIM, KESEHATAN DAN
KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. ENGGAL SUBUR KERTAS**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun oleh :

WATRI LULUTIKA

NIM : 202011385

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2024

**PENGARUH KOMUNIKASI, KERJASAMA TIM, KESEHATAN DAN
KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. ENGGAL SUBUR KERTAS**

Nama : Watri Lulutika
Nim : 202011385
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Tanggal.....

Pembimbing I



Dr. Supriyono, SE., MM.
NIDN. 0614037104

Pembimbing II



Keke Tamara Fahira, SE., MM.
NIDN. 0630109701

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, SE., MM.
NIDN. 0024037701

**PENGARUH KOMUNIKASI, KERJASAMA TIM, KESEHATAN DAN
KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. ENGGAL SUBUR KERTAS**

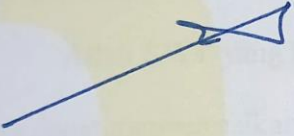
Nama : Watri Lulutika
Nim : 202011385
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

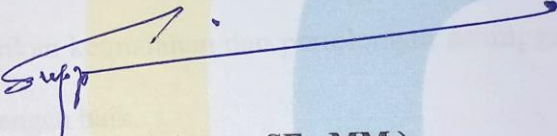
Kudus, 2024

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen

Pembimbing I


(Noor Indah Rahmawati, SE., MM.)

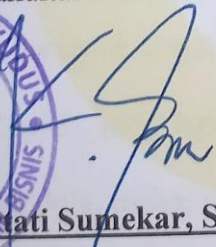
NIDN. 0024037701


(Dr. Supriyono, SE., MM.)

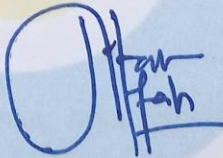
NIDN. 0614037104

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II


(Dr. Kertati Sumekar, SE., MM.)

NIDN. 0616077304


(Keke Tamara Fahira, SE., MM.)

NIDN. 0630109701



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Tidaklah mungkin bagi matahari mengejar bulan dan malam pun tidak dapat mendahului siang. Masing-masing beredar pada garis edarnya”

(QS. Yasin: 40)

“Karena sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 6)

Persembahan :

Tidak ada lembar skripsi yang paling indah dan berkesan dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Bismillahirrohmanirrohim, skripsi ini saya persembahkan untuk :

Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Dua orang yang paling berjasa di dalam hidup saya, Bapak dan Ibu yang selalu melangitkan do'a-do'a baiknya kepada saya dan menjadi motivasi terbesar saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih telah menuntun dan memberikan jalan pendidikan indah ini, saya persembahkan karya tulis sederhana dan gelar ini untuk Bapak dan Ibuku tercinta.

Kepada yang tersayang, kakak perempuan saya satu-satunya terimakasih atas segala do'a, usaha, motivasi, support yang diberikan baik dalam rupa material

maupun non material yang diberikan kepada adik yang selalu dianggap anak kecil ini.

Almamater Tercinta Tempat Dimana Saya Menimba Ilmu
Universitas Muria Kudus



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah kepada kita semua, sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Komunikasi, Kerjasama Tim, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan PT. Enggal Subur Kertas” Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan semoga kita mendapatkan syafaatnya di hari akhir nanti.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus, yang semoga dapat memberikan manfaat bagi para akademisi dan masyarakat umum. Penulis sadar bahwa keberhasilan penyusunan skripsi ini tidak luput dari bimbingan, arahan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si. selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
3. Noor Indah Rahmawati, SE., MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen.
4. Dr. Supriyono, SE., MM. selaku dosen pembimbing 1 yang telah membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun skripsi.
5. Keke Tamara Fahira, SE., MM. selaku dosen pembimbing 1 yang telah membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun skripsi.

6. Bapak Abdul Ghofur selaku HRD PT. Enggal Subur Kertas yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ini serta seluruh karyawan yang telah membantu memberikan informasi untuk menyelesaikan penelitian ini.
7. Kepada Bapak ibuku dan juga kakak perempuanku yang telah memberikan motivasi dan dukungan, baik dalam bentuk material maupun non material, serta do'a yang selalu dilangitkan untuk mengiringi perjalanan peneliti hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada seseorang yang tidak bisa disebutkan identitasnya, terima kasih sudah bersedia menemani perjalanan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada pihak yang pernah mengatakan bahwa kedua orang tua peneliti tidak akan pernah bisa menuntun saya mengemban ilmu di perguruan tinggi hingga tuntas, terima kasih. Akhirnya peneliti bisa menyelesaikan apa yang sebelumnya dianggap tidak akan bisa diselesaikan.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.
11. Terakhir tapi tidak kalah penting, peneliti ingin berterima kasih kepada diri sendiri yang sudah mampu bertahan dan menyelesaikan skripsi ini walaupun belum sempurna tapi terima kasih sudah berusaha sejauh ini dan selalu percaya diri dengan segala proses yang dilalui. Terima kasih selalu menjadi diri sendiri dalam mengendalikan diri dari berbagai tekanan dan keadaan yang tidak pernah diperlihatkan kepada orang lain. Maaf atas

segala duka dan sakit yang selama ini sedikit banyaknya diabaikan, apresiasi yang sangat besar kepada diri sendiri untuk pencapaian yang patut dibanggakan dengan tidak memutuskan menyerah dalam segala keadaan.

Penulis sadar bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan yang dikarenakan keterbatasan pengalaman dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk penempurnaannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya bagi pengemban keilmuan di bidang ekonomi dan bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus,

2024

Penulis,

Watri Lulutika

NIM. 202011385

**Pengaruh Komunikasi, Kerjasama Tim, Kesehatan dan Keselamatan Kerja
(K3) Terhadap Kinerja Karyawan PT. Enggal Subur Kertas**

Watri Lulutika
202011385

Pembimbing : 1. Dr. Supriyono, SE., MM.
2. Keke Tamara Fahira, SE., MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh komunikasi terhadap kinerja karyawan PT. Enggal Subur Kertas, menganalisis pengaruh kerjasama tim terhadap kinerja karyawan PT. Enggal Subur Kertas, menganalisis pengaruh kesehatan dan keselamatan kerja (K3) terhadap Kinerja Karyawan PT. Enggal Subur Kertas, serta menganalisis pengaruh komunikasi, kerjasama tim, kesehatan dan keselamatan kerja (K3) terhadap kinerja karyawan. Metode peneleitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 201 responden dengan menggunakan metode purposive sampling. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah penyebaran kuisioner. Teknis analisis data menggunakan software SPSS 25.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial komunikasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Enggal Subur Kertas, kerjasama tim berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Enggal Subur Kertas, kesehatan dan keselamatan kerja (K3) tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT. Enggal Subur Kertas. Secara simultan komunikasi, kerjasama tim, kesehatan dan keselamatan kerja (K3) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Enggal Subur Kertas.

Kata kunci : Komunikasi, Kerjasama Tim, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3), Kinerja Karyawan

The Influence of Communication, Teamwork, Occupational Health and Safety (K3) on Employee Performance Of PT. Enggal Subur Kertas

Watri Lulutika
202011385

Lecturer : 1. Dr. Supriyono, SE., MM.
2. Keke Tamara Fahira, SE., MM.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF
MANAGEMENT**

ABSTRACT

The purpose of this research is to analyze the influence of communication on the employee performance of PT. Enggal Subur Kertas, analyzed the effect of teamwork on the employee performance of PT. Enggal Subur Kertas, analyzed the influence of occupational health and safety (K3) on the employee performance PT. Enggal Subur Kertas, as well as analyzing the influence of communication, teamwork, occupational health and safety (K3) on employee performance of PT. Enggal Subur Kertas. The research method used in this research is a quantitative method. The sample in this study amounted to 201 respondents using the purposive sampling method. The data collection technique used in this research was distributing questionnaires. Technical data analysis uses SPSS 25.0 software. The research results show that partially communication has a positive and significant effect on the employee performance of PT. Enggal Subur Kertas, teamwork has a positive and significant effect on the employee performance of PT. Enggal Subur Kertas, occupational health and safety (K3) has no effect on the employee performance of PT. Enggal Subur Kertas. Simultaneously communication, teamwork, occupational health and safety (K3) have a positive and significant effect on the performance of PT employees. Enggal Subur Kertas.

Keywords: Communication, Teamwork, Occupational Health and Safety (K3), Employee Performance

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Perumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	11
1.5 Manfaat Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1 Teori Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
2.2 Komunikasi	13
2.3 Kerjasama Tim.....	18
2.4 Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	22
2.5 Kinerja Karyawan	25
2.5.1. Pengertian Kinerja Karyawan.....	25
2.5.2. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan	27

2.5.3.	Indikator Kinerja Karyawan	28
2.6	Pengaruh Antar Variabel.....	30
2.6.1.	Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan	30
2.6.2.	Pengaruh Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Karyawan	31
2.6.3.	Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan.....	31
2.8	Kerangka Pemikiran Teoritis	35
2.9	Hipotesis.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....		37
3.1	Rancangan Penelitian.....	37
3.2	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	37
3.2.1	Variabel Penelitian.....	37
3.2.2	Definisi Operasional	39
3.2.2.1	Komunikasi	39
3.2.2.2	Kerjasama Tim.....	39
3.2.2.3	Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3)	40
3.2.2.4	Kinerja Karyawan	41
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	42
3.3.1	Jenis Data.....	42
3.3.2	Sumber Data	42
3.4	Populasi dan Sampel	43
3.4.1	Populasi.....	43
3.4.2	Sampel	43
3.5	Pengumpulan Data	44
3.6	Pengolahan Data.....	45

3.7	Analisis Data	46
3.7.1	Uji Instrumen Data.....	46
3.7.1.1	Uji Validitas	46
3.7.1.2	Uji Reliabilitas	47
3.7.2	Uji Asumsi Klasik.....	47
3.7.2.1	Uji Normalitas.....	47
3.7.2.2	Uji Multikolinearitas	47
3.7.2.3	Uji Heteroskedastisitas.....	48
3.7.3	Analisis Regresi Linier Berganda	48
3.7.4	Pengujian Hipotesis	49
3.7.4.1	Uji Hipotesis (Uji Statistik t).....	49
3.7.4.2	Uji Statistik F	50
3.7.4.3	Koefisien Determinasi (R²).....	50
BAB IV	PEMBAHASAN.....	51
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	51
4.1.1	Profil Singkat PT. Enggal Subur Kertas	51
4.1.2	Struktur Organisasi Perusahaan.....	51
4.1.3	Tujuan Perusahaan.....	53
4.1.4	Visi dan Misi PT. Enggal Subur Kertas.....	53
4.2	Penyajian Data	54
4.2.1	Deskripsi Responden	54
4.2.2	Tanggapan Responden.....	56
4.2.2.1	Tanggapan Responden Terhadap Variabel Komunikasi (X1)	56
4.2.2.2	Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kerjasama Tim (X2) ...	57

4.2.2.3	Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) (X3).....	58
4.2.2.4	Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Karyawan (Y)	59
4.3	Analisis Data	60
4.3.1	Uji Instrumen Data.....	60
4.3.1.1.	Uji Validitas.....	60
4.3.1.2.	Uji Reliabilitas.....	62
4.3.2	Uji Asumsi Klasik.....	63
4.3.2.1.	Uji Normalitas	63
4.3.2.2.	Uji Multikolinearitas	64
4.3.2.3.	Uji Heteroskedastisitas	65
4.3.3	Analisis Regresi Linier Berganda	67
4.3.4	Pengujian Hipotesis	69
4.3.4.1	Uji Statistik t	69
4.3.4.2	Uji Statistik F	70
4.3.4.3	Koefisien Determinasi (R²).....	71
4.4	Pembahasan.....	72
4.4.1	Pengaruh Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan	72
4.4.2	Pengaruh Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Karyawan	73
4.4.3	Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan.....	74
4.4.4	Pengaruh Komunikasi, Kerjasama Tim, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan	75
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	76
5.1	Kesimpulan	76
5.2	Saran.....	76

DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	83



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Kehadiran Karyawan PT. Enggal Subur Kertas Tahun 2023.....	5
Tabel 1. 2 Data Perkembangan Kasus Kecelakaan Kerja PT. Enggal Subur Kertas Tahun 2023.....	6
Tabel 1. 3 Data Perolehan Target dan Realisasi PT. Enggal Subur Kertas Tahun 2023.....	7
Tabel 4. 1 Pengelompokkan Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Tabel 4. 2 Pengelompokkan Responden Berdasarkan Umur	54
Tabel 4. 3 Pengelompokkan Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	55
Tabel 4. 4 Frekuensi Variabel Komunikasi.....	56
Tabel 4. 5 Frekuensi Variabel Kerjasama Tim	57
Tabel 4. 6 Frekuensi Variabel Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3).....	58
Tabel 4. 7 Frekuensi Variabel Kinerja Karyawan.....	60
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas.....	61
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas	62
Tabel 4. 10 Hasil Uji Normalitas	64
Tabel 4. 11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	65
Tabel 4. 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas	66
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	67
Tabel 4. 14 Hasil Uji Statistik t.....	69
Tabel 4. 15 Hasil Uji Statistik F.....	70
Tabel 4. 16 Hasil Uji Koefisien Determinasi	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis	35
---	----

