



**PENGARUH BEBAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
KARYAWAN PADA KONVEKSI GHIINA FASHION  
DEMAK**

**Skripsi**

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh :

**META EGI ROSANTI  
202011030**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2024**





**PENGARUH BEBAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
KARYAWAN PADA KONVEKSI GHIINA FASHION  
DEMAK**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh :

**META EGI ROSANTI  
202011030**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2024**

**PENGARUH BEBAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA KONVEKSI  
GHIINA FASHION DEMAK**

Nama : Meta Egi Rosanti  
NIM : 202011030  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, ..... 2024

Pembimbing I

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN. 0024037701

Pembimbing II

(Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M)

NIDN. 0615079303

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN. 0024037701

**PENGARUH BEBAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA KONVEKSI**  
**GHIINA FASHION DEMAK**

Nama : Meta Egi Rosanti  
NIM : 202011030  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, .....2024

Mengetahui

Ketua Program Studi

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN. 0024037701

Pembimbing I

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN. 0024037701



Mengetahui

(Dwi Kartati Sumekar, S.E., M.M)

NIDN. 0616077304

Pembimbing II

(Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M)

NIDN. 0615079303

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

*“Karena sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan” (Qs. Al-Insyirah : 5-6)*  
*“Mudahkanlah untukku urusanku” (Qs. Thaha : 26)*

### Persembahan :

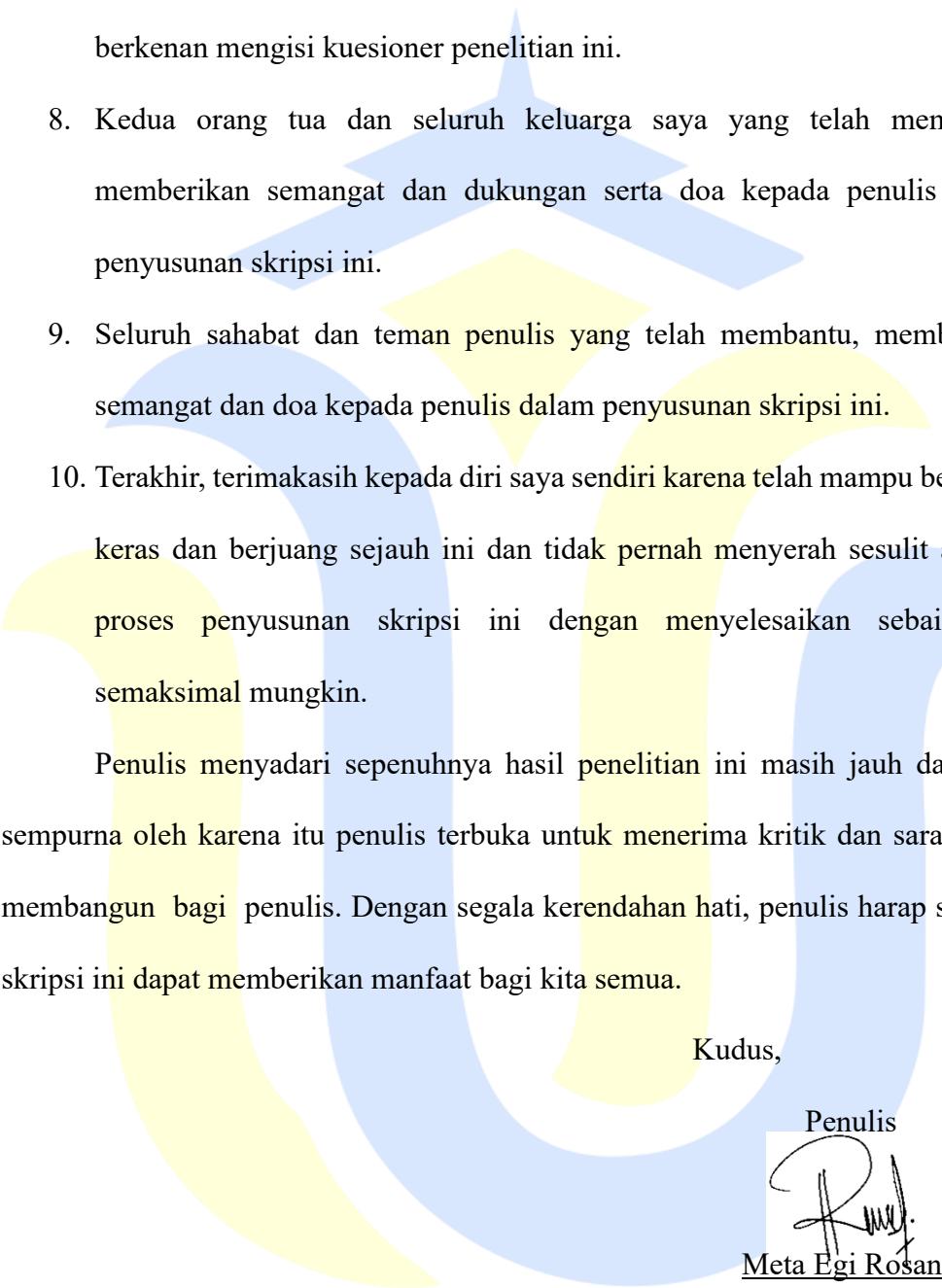
Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Orang tua saya tercinta, Bapak Sulistiyono dan Ibu Siti Muniroh yang senantiasa mendoakan dan mendukung saya dengan penuh kasih sayang.
2. Adik saya tercinta, Keysha Asilla Putri yang selalu menjadi penyemangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing saya Ibu Noor Indah Rahmawati dan Ibu Rhealin Hening Karatri yang telah membimbing dalam menyusun skripsi ini.
4. Sahabat-sahabat saya Lailla Septelia Deviana Putri, Puji Rahmawati, Eka Novi Damayanti, Dwi Putri Aulia dan lainnya yang selalu memberikan semangat, bantuan dan mendoakan saya.
5. Almamater Universitas Muria Kudus yang telah memberikan saya ilmu pengetahuan dan pengalaman.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan taufiq, rahmat dan inayah-Nya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Beban Kerja, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak” yang disusun sebagai syarat akademis dalam menyelesaikan studi strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, bimbingan, bantuan serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini berlangsung. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus, sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang telah membimbing, membantu serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
4. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, membantu serta mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan banyak ilmu dan arahannya kepada penulis.

- 
6. Heru Dwijayanto selaku HRD Konveksi Ghiina Fashion yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ini.
  7. Karyawan Konveksi Ghiina Fashion yang telah meluangkan waktu berkenan mengisi kuesioner penelitian ini.
  8. Kedua orang tua dan seluruh keluarga saya yang telah membantu, memberikan semangat dan dukungan serta doa kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
  9. Seluruh sahabat dan teman penulis yang telah membantu, memberikan semangat dan doa kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
  10. Terakhir, terimakasih kepada diri saya sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini dan tidak pernah menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin.

Penulis menyadari sepenuhnya hasil penelitian ini masih jauh dari kata sempurna oleh karena itu penulis terbuka untuk menerima kritik dan saran yang membangun bagi penulis. Dengan segala kerendahan hati, penulis harap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Kudus,

2024

Penulis  
  
Meta Egi Rosanti  
202011030

**PENGARUH BEBAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA KONVEKSI  
GHIINA FASHION DEMAK**

META EGI ROSANTI  
202011030

Pembimbing : 1. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.  
2. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh beban kerja, motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan produksi yang berjumlah 115 karyawan. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 90 responden dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis pengujian dalam penelitian ini menggunakan uji asumsi klasik, uji validitas dan reliabilitas. Analisa data dalam penelitian ini menggunakan analisa regresi linear berganda, uji hipotesis dan analisa koefisien determinasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) beban kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak (2) motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak (3) disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak (4) beban kerja, motivasi kerja dan disiplin kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak.

**Kata kunci : Beban Kerja, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Kepuasan Kerja**

**THE INFLUENCE OF WORKLOAD, WORK MOTIVATION AND WORK  
DISCIPLINE ON EMPLOYEE JOB SATISFACTION AT GHIINA  
FASHION CONVECTION DEMAK**

META EGI ROSANTI  
202011030

Supervisor : 1. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.  
2. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS STUDY OF MANAGEMENT**

**ABSTRACT**

*This research aims to analyze the influence of workload, work motivation and work discipline on employee job satisfaction at the Ghiina Fashion Demak Convection. The population in this study was all production employees, totaling 115 employees. The sample in this study was 90 respondents using purposive sampling technique. Test analysis in this research uses classic assumption tests, validity and reliability tests. Data analysis in this research uses multiple linear regression analysis, hypothesis testing and coefficient of determination analysis. The results of the research show that (1) workload has a positive and significant effect on employee job satisfaction at the Ghiina Fashion Convection Demak (2) work motivation has a positive and significant effect on employee job satisfaction at the Ghiina Fashion Demak Convection (3) work discipline has a positive and significant effect on employee job satisfaction at Konveksi Ghiina Fashion Demak (4) workload, work motivation and work discipline simultaneously have a positive and significant effect on employee job satisfaction at Konveksi Ghiina Fashion Demak*

**Keywords:** *Workload, Work Motivation, Work Discipline, Job Satisfaction*

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	7
1.3 Perumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1 Beban Kerja.....	10
2.2 Motivasi.....	12
2.3 Disiplin Kerja .....	16
2.4 Kepuasan Kerja .....	18
2.5 Pengaruh Antar Variabel.....	22
2.6 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	24
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Hipotesis .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	28
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	29
3.3 Jenis Dan Sumber Data .....	31
3.4 Populasi dan Sampel .....	32

3.5 Pengumpulan Data .....	34
3.6 Uji Validitas Dan Reliabilitas .....	34
3.7 Pengolahan Data.....	35
3.8 Analisis Data .....	36
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>40</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	40
4.1.1 Profil Obyek Penelitian .....	40
4.1.2 Visi dan Misi Obyek Penelitian.....	40
4.2 Penyajian Data.....	41
4.2.1 Analisis Deskriptif Responden .....	41
4.2.2 Analisis Deskriptif Variabel .....	45
4.3 Analisis Data .....	49
4.3.1 Uji Instrumen Penelitian.....	49
4.3.2 Uji Asumsi Klasik.....	50
4.3.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	54
4.3.4 Uji Hipotesis.....	55
4.3.4.1 Uji t (Uji Parsial) .....	55
4.3.4.2 Uji F (Uji Simultan) .....	56
4.3.4.3 Uji Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ) .....	57
4.4 Pembahasan.....	57
4.4.1 Pengaruh beban kerja terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak.....	57
4.4.2 Pengaruh motivasi kerja terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak.....	58
4.4.3 Pengaruh disiplin kerja terhadap kepuasan kerja karyawan pada Konveksi Ghiina Fashion Demak.....	59
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>60</b>
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>62</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Lembur Karyawan Konveksi Ghiina Fashion Demak Periode Desember 2023 Minggu IV .....	4
Tabel 1.2 Faktor Motivasi Kerja Berdasarkan Fasilitas Hiburan Pada Konveksi Ghiina Fashion Demak.....	5
Tabel 1.3 Data Keterlambatan Karyawan Konveksi Ghiina Fashion Demak Periode Januari-Desember Tahun 2023 .....	6
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	42
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	42
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	43
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Unit Kerja .....	44
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja Responden....	45
Tabel 4.6 Tanggapan Responden pada Variabel Beban Kerja.....	45
Tabel 4.7 Tanggapan Responden pada Variabel Motivasi Kerja.....	46
Tabel 4.8 Tanggapan Responden pada Variabel Disiplin Kerja .....	47
Tabel 4.9 Tanggapan Responden pada Variabel Kepuasan Kerja .....	48
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas .....	49
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas .....	50
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas.....	51
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	52
Tabel 4.14 Hasil Pengujian Analisis Regresi Linear Berganda.....	54
Tabel 4.15 Hasil Uji t (Uji Parsial).....	55
Tabel 4.16 Hasil Uji F (Uji Simultan) .....	56
Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R<sup>2</sup></i> ) .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1	Pengaruh Beban Kerja, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Konveksi Ghiina Fashion Demak.....	26
Gambar 4.1	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	53



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	Halaman
Lampiran Kuesioner Penelitian.....	68
Lampiran Surat Balasan Penelitian .....	73
Lampiran Dokumentasi.....	74
Lampiran Tabulasi Responden .....	75
Lampiran Hasil Output SPSS Versi 25.....	91