



**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN LITERASI KEUANGAN
PADA PENINGKATAN KINERJA USAHA DAN
PENGEMBANGAN USAHA BERKELANJUTAN
STUDI PADA UMKM MAKANAN DI KUDUS**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

FARAH ANISSA FAUZIYAH

NIM : 202011036

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**



**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN LITERASI KEUANGAN
PADA PENINGKATAN KINERJA USAHA DAN
PENGEMBANGAN USAHA BERKELANJUTAN
UMKM MAKANAN DI KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang Pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

FARAH ANISSA FAUZIYAH

202011036

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2024

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN LITERASI KEUANGAN
PADA PENINGKATAN KINERJA USAHA DAN
PENGEMBANGAN USAHA BERKELANJUTAN PADA UMKM
MAKANAN DI KUDUS**

Nama : Farah Anissa Fauziyah
NIM 202011036
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim
Penguji Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas

Muria Kudus.

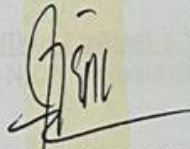
Kudus,.....

Pembimbing I



(Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K)
NIDN 0630098401

Pembimbing II



(Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M)
NIDN 0615079303

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)

NIDN 0024037701

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN LITERASI KEUANGAN PADA
PENINGKATAN KINERJA USAHA DAN PENGEMBANGAN USAHA
BERKELANJUTAN PADA UMKM MAKANAN DI KUDUS**

Nama : Farah Anissa Fauziyah
NIM : 202011036
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian

Kudus,.....

Mengetahui

Ketua Program Studi



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN 0024037701

Pembimbing I



(Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K)
NIDN 0630098401

Mengetahui



(Dr. Kertan Sumekar, S.E., M.M)
NIDN 0616077304

Pembimbing II



(Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M)
NIDN 0615079303

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

Man Jadda Wa Jadda

“Ya Tuhanku, lapangkanlah dadaku dan mudahkanlah untuk urusanku dan lepaskanlah kekakuan dari lidahku, agar mereka mengerti perkataanku”

(Q.S Ta-Ha : 25-28)

PERSEMBAHAN :

- 1 Kedua orang tua tersayang Bapak Agus dan Ibu Yani
- 2 Adik ku tercinta Melani Shinta Askia Ramadhani
- 3 Dosen pembimbing saya Ibu Dina Lusianti dan Ibu Rhealin Hening Karatri
- 4 Laki-laki spesial Muhammad choirun iqbal
- 5 Perempuan spesial Imanul khotimah fitriani
- 6 Badan kesatuan bangsa dan politik kabupaten Kudus dan Disnaker perinkop & UKM kabupaten Kudus

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis penjatkan kehadiran Allah SWT karena dengan Rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “peran gaya kepemimpinan dan literasi keuangan pada peningkatan kinerja usaha dan pengembangan usaha berkelanjutan Studi pada UMKM makanan di Kudus” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata satu (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi telah mendapatkan bantuan dari beberapa pihak, maka pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
4. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K selaku Dosen Pembimbing I yang sudah meluangkan waktu dan memberikan bimbingan materi serta pengarahan dalam proses penyusunan skripsi dari awal sampai penyelesaian skripsi.
5. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan memberikan bimbingan materi dan pengarahan dalam proses penyusunan skripsi dari awal hingga penyelesaian skripsi.
6. Disnaker perinkop & UKM kabupaten Kudus yang telah memberikan data

untuk penyusunan skripsi

7. Badan kesatuan bangsa dan politik kabupaten Kudus yang telah memberikan surat izin dalam meminta data kepada Disnaker perinkop & UKM kabupaten Kudus dan surat izin penyebaran kuesioner dikecamatan kota kabupaten kudus
8. Bapak Ibu dosen dan seluruh tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
9. Kedua Orang Tua Tercinta Bapak Agus Supriyanto dan Ibu Sri Mulyani Rejeki Handayani, beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program studi penulis, beliau juga memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau yang telah mendidik, menguatkan, memberikan dukungan, materi dan doa. Tanpa dukungan dan doa beliau penulis tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini sampai sarjana. terima kasih sebesar-besarnya penulis berikan kepada beliau atas nasihat yang selalu diberikan meski terkadang pikiran kita tidak sejalan, serta kesabaran dan kebesaran hati dalam menghadapi penulis yang keras kepala. Terima kasih sudah menjadi tempatku untuk pulang.
10. Adik tersayang Melani Shinta Askia Ramadhani, terimakasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terimakasih telah menjadi pendengar, motivasi, semangat, doa dan kasih sayang yang luar biasa, serta dukungan moril maupun material yang diberikan sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi sampai sarjana.
11. Laki-laki Spesial Muhammad Choirun Iqbal terimakasih telah mengingatkan

dan menemani bimbingan, yang sudah bersedia mendengarkan keluh kesah, selalu ada di belakang ku, dan menjadi support selama penyusunan skripsi , memberikan kritik dan saran serta memberikan dukungan materi dan semangat agar tidak pantang menyerah dalam penyelesaian skripsi ini

12. Perempuan yang menemani dari awal kuliah (Imanul Khotimah Fitriani), terima kasih atas dukungan kerjasamanya dalam penyelesaian skripsi penulis serta saling mengajari, menemani saat susah dan selalu memberikan semangat satu sama lain.

Semoga amal baik beliau tersebut diatas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin*.

Akhirnya Penulis menyadari bahwa hasil skripsi ini masih banyak kekurangan. penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 2024

Penulis,

Farah Anissa Fauziyah

NIM 202011036

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN LITERASI KEUANGAN PADA
PENINGKATAN KINERJA USAHA DAN PENGEMBANGAN USAHA
BERKELANJUTAN STUDI PADA UMKM MAKANAN DI KUDUS**

Oleh :
Farah Anissa Fauziyah
202011036

Pembimbing : 1. Dina Lusianti, S.E., M.M, A.A.K
2. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran gaya kepemimpinan dan literasi keuangan pada peningkatan kinerja usaha dan pengembangan usaha berkelanjutan. Jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 209 responden. Teknik pengambilan sampel menggunakan *Purposive sampling*. Metode analisis data yang digunakan adalah *SEM-PLS*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap pengembangan usaha berkelanjutan, literasi keuangan berpengaruh terhadap pengembangan usaha berkelanjutan, gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap peningkatan kinerja usaha, literasi keuangan berpengaruh terhadap peningkatan kinerja usaha, peningkatan kinerja usaha tidak berpengaruh terhadap pengembangan usaha berkelanjutan, peran dari variabel intervening penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengaruh langsung dan tidak langsung gaya kepemimpinan, literasi keuangan terhadap minat berwirausaha melalui peningkatan kinerja usaha.

Kata kunci: gaya kepemimpinan, literasi keuangan, peningkatan kinerja usaha, pengembangan usaha berkelanjutan.

**THE ROLE OF LEADERSHIP STYLE AND FINANCIAL LITERACY IN
IMPROVING BUSINESS PERFORMANCE AND SUSTAINABLE
BUSINESS DEVELOPMENT FOOD MSME CENTER IN KUDUS**

By :
Farah Anissa Fauziyah
202011036

Advisor : 1. Dina Lusianti, S.E., M.M, A.A.K
2. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
STUDY PROGRAM MANAGEMENT**

ABSTRACTION

This research aims to analyze the role of leadership style and financial literacy in improving business performance and sustainable business development. The number of samples in this study was 209 respondents. The sampling technique uses purposive sampling. The data analysis method used is SEM-PLS. The results of this research show that leadership style has an effect on sustainable business development, financial literacy has an effect on sustainable business development, leadership style has an effect on increasing business performance, financial literacy has an effect on increasing business performance, increasing business performance has no effect on sustainable business development, the role of variables. The intervention of this research is to determine the direct and indirect influence of leadership style, financial literacy on interest in entrepreneurship through increasing business performance.

Keywords: leadership style, financial literacy, business performance improvement, sustainable business development

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAKSI.....	ix
ABSTRACTION.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.3 Perumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	10
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Teori Kewirausahaan.....	12
2.2 Pengembangan Usaha Berkelanjutan	13
2.3 Kinerja Usaha	16
2.4 Gaya Kepemimpinan.....	19
2.5 Literasi Keuangan.....	22
2.6 Pengaruh Antar Variabel.....	25
2.7 Tinjauan Penelitian Terdahulu	29
2.8 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	31
2.9 Hipotesis.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	34

3.1 Rancangan Penelitian	34
3.2 Variabel Penelitian	34
3.3 Definisi Operasional Variabel	35
3.4 Jenis dan Sumber Data	41
3.5 Populasi dan Sampel	41
3.6 Pengelolaan Data	43
3.7 Uji Instrumen	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	48
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	48
4.1.1 Gambaran Umum UMKM Makanan di Kudus	48
4.1.2 Deskripsi Responden lama usaha	48
4.1.3 Deskripsi Responden Jenis kelamin	49
4.1.4 Deskripsi Responden Usia	50
4.2 Hasil Tanggapan Responden Pada Variabel Penelitian	50
4.2.1 Gaya Kepemimpinan (X_1)	50
4.2.2 Literasi Keuangan (X_2)	51
4.2.3 Pengembangan Usaha Berkelanjutan (Y_2).....	52
4.2.4 Peningkatan Kinerja Usaha (Y_1).....	53
4.3 Analisis Data	53
4.3.1 Hasil Pengujian Outer Model	53
4.3.2 Hasil Pengujian Inner Model	58
4.3.3 Uji Hipotesis	58
4.3.4 Analisis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung.....	61
4.4 Pembahasan.....	62
4.4.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Pengembangan Usaha Berkelanjutan	62
4.4.2 Pengaruh Literasi Keuangan Terhadap Pengembangan Usaha Berkelanjutan	63
4.4.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Peningkatan Kinerja Usaha	64
4.4.4 Pengaruh Literasi Keuangan Terhadap Peningkatan Kinerja Usaha	64

4.4.5 Pengaruh Peningkatan Kinerja Usaha Terhadap Pengembangan Usaha Berkelanjutan	65
4.4.6 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Pengembangan Usaha Berkelanjutan melalui peningkatan kinerja usaha	66
4.4.7 Pengaruh Literasi Keuangan Terhadap Pengembangan Usaha Berkelanjutan melalui peningkatan kinerja usaha	66
BAB V PENUTUP	68
5.1 Kesimpulan.....	68
5.2 Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN – LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Jumlah UMKM Makanan di Kudus per 2023	5
Tabel 1. 2 Jumlah UMKM Makanan di Kudus per 2023	5
Tabel 3. 1 Rule of Thumb Outer Model	45
Tabel 3. 2 Rule of Thumb Inner Model	46
Tabel 4. 1 Karakteristik responden berdasarkan Lama Usaha	48
Tabel 4. 2 Karakteristik responden berdasarkan Jenis Kelamin	49
Tabel 4. 3 Karakteristik responden berdasarkan Usia	50
Tabel 4. 4 Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)	51
Tabel 4. 5 Deskriptif Variabel Literasi Keuangan (X2)	51
Tabel 4. 6 Deskriptif Variabel Pengembangan Usaha Berkelanjutan (Y2)	52
Tabel 4. 7 Deskriptif Variabel Peningkatan Kinerja Usaha (Y1)	53
Tabel 4. 8 Outer Loading	55
Tabel 4. 9 Cross Loading	56
Tabel 4. 10 Hasil Chronbach's Alpha dan Composite Reliability	57
Tabel 4. 11 Hasil Nilai R-Square	58
Tabel 4. 12 t-statistics dan P-Values	59
Tabel 4. 13 Hasil Direct Effect	61
Tabel 4. 14 Hasil Indirect Effect	62

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	32
Gambar 4. 1 Output PLS Algorithm	54
Gambar 4. 2 Output Bootstraping	59



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner
Lampiran	2	Data Identitas Responden
Lampiran	3	Dokumentasi
Lampiran	4	Hasil Tabulasi Kuesioner
Lampiran	5	Olah data
Lampiran	6	Surat-Surat
Lampiran	7	Hasil Turnitin