



**PENGARUH KETERAMPILAN KERJA, LINGKUNGAN
KERJA FISIK, DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA
PT DUWA ATMIMUDA KUDUS**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Disusun Oleh:

LAILLA SEPTELIA DEVIANA PUTRI

NIM: 202011047

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2024



**PENGARUH KETERAMPILAN KERJA, LINGKUNGAN
KERJA FISIK, DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA
PT DUWA ATMIMUDA KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh:

LAILLA SEPTELIA DEVIANA PUTRI

NIM: 202011047

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2024**

**PENGARUH KETERAMPILAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA FISIK,
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
PADA PT DUWA ATMIMUDA KUDUS**

Nama : Lailla Septelia Deviana Putri
NIM : 202011047
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

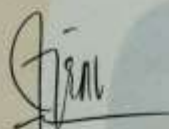
Kudus, 2024

Pembimbing I



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Pembimbing II



(Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M)
NIDN. 0615079303

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

**PENGARUH KETERAMPILAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA FISIK,
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
PADA PT DUWA ATMIMUDA KUDUS**

Nama : Lailla Septelia Deviana Putri
NIM : 202011047
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 2024

Mengetahui,
Ketua Program Studi

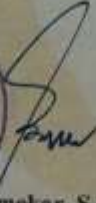
Pembimbing I


(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

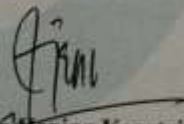

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Mengetahui
Dekan

Pembimbing II



(Dr. Kertati Symekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304


(Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M)
NIDN. 0615079303

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(Q.S Al-Baqarah, 2:286)

“Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarakan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi, gelombang-gelombang itu yang bisa kau ceriakan.”

(Boy Candra)

Persembahan:

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua saya tercinta, Bapak Sunardi dan Ibu Rois Lamin yang senantiasa mendoakan dan mendukung saya dengan penuh kasih sayang.
2. Kakak saya tercinta, Wachid Abdi Septiyari dan Muhammad Najib Zaenal Afthoni yang sudah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing saya Ibu Noor Indah Rahmawati dan Ibu Rhealin Hening Karatri yang sudah membantu saya dalam menyusun skripsi ini
4. Sahabat saya Dwi Putri Aulia, Meta Egi Rosanti, Puji Rahmawati, Eka Novi Damayanti, dan lainnya yang selalu memberikan semangat, bantuan dan mendoakan saya.
5. Almamater Universitas Muria Kudus yang telah memberikan saya ilmu pengetahuan dan pengalaman.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan taufiq, rahmat dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul “Pengaruh Keterampilan Kerja, Lingkungan Kerja Fisik, dan Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pada PT Duwa Atmimuda Kudus” yang disusun sebagai syarat akademis dalam menyelesaikan studi pada program sarjana (S1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini berlangsung. Pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si, Selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. Kertati Sumekar, SE., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus, sekaligus sebagai dosen pembimbing I yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
4. Rhealin Hening Karatri, S.E., MM. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, mengarahkan dan menasehati penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria

Kudus yang telah memberikan banyak ilmu dan arahnya kepada penulis.

6. Pimpinan dan karyawan PT Duwa Atmimuda Kudus.
7. Kedua orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan, perhatian, semangat dan doa kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
8. Seluruh sahabat dan teman penulis yang telah membantu, memberikan semangat dan doa kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
9. Terakhir, terimakasih kepada diri saya sendiri Lailla Septelia Deviana Putri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Serta tidak pernah menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin. Semoga saya tetap rendah hati karena perjuangan mewujudkan cita-cita baru dimulai.

Penulis menyadari sepenuhnya hasil penelitian ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis terbuka untuk menerima kritik dan saran yang membangun bagi penulis. Dengan segala kerendahan hati, penulis harap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Kudus, 2024
Penulis

Lailla Septelia Deviana Putri
202011047

PENGARUH KETERAMPILAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA FISIK DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PADA PT DUWA
ATMIMUDA KUDUS

LAILLA SEPTELIA DEVIANA PUTRI
202011047

Pembimbing: 1. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.
2. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh keterampilan kerja, lingkungan kerja fisik dan disiplin kerja terhadap produktivitas kerja pada PT Duwa Atmimuda Kudus. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan bagian produksi yang berjumlah 214 karyawan. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 140 responden dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis pengujian pada penelitian ini menggunakan uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik. Analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif, analisis regresi linear berganda, uji hipotesis dan analisis koefisien determinasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Keterampilan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja pada PT Duwa Atmimuda Kudus. (2) Lingkungan kerja fisik berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja pada PT Duwa Atmimuda Kudus. (3) Disiplin kerja tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap produktivitas kerja pada PT Duwa Atmimuda Kudus. (4) Keterampilan kerja, lingkungan kerja fisik dan disiplin kerja secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja pada PT Duwa Atmimuda Kudus.

Kata kunci : Keterampilan kerja, lingkungan kerja fisik, disiplin kerja, produktivitas kerja

**THE INFLUENCE OF WORK SKILLS, PHYSICAL WORK ENVIRONMENT
AND WORK DISCIPLINE ON WORK PRODUCTIVITY AT PT DUWA
ATMIMUDA KUDUS**

LAILLA SEPTELIA DEVIANA PUTRI
202011047

Supervisor: 1. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.
2. Rhealin Hening Karatri, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS MANAGEMENT STUDY
PROGRAM**

ABSTRACT

This research aims to analyze the influence of work skills, physical work environment and work discipline on work productivity at PT Duwa Atmimuda Kudus. The population in this study was all production employees, totaling 214 employees. The sample in this study was 140 respondents using purposive sampling technique. The test analysis in this research uses validity and reliability tests, classical assumption tests. The data analysis used is descriptive analysis, multiple linear regression analysis, hypothesis testing and coefficient of determination analysis. The research results show that (1) Work skills have a positive and significant effect on work productivity at PT Duwa Atmimuda Kudus. (2) The physical work environment has a positive and significant effect on work productivity at PT Duwa Atmimuda Kudus. (3) Work discipline has no and no significant effect on work productivity at PT Duwa Atmimuda Kudus. (4) Work skills, physical work environment and work discipline simultaneously have a positive and significant effect on work productivity at PT Duwa Atmimuda Kudus.

Key words: Work skills, physical work environment, work discipline, work productivity

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	7
1.3 Perumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Keterampilan Kerja	11
2.2 Lingkungan Kerja Fisik	13
2.3 Disiplin Kerja	17
2.4 Produktivitas Kerja	21
2.5 Pengaruh Antar Variabel	24
2.6 Peneliti Terdahulu	25
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis	28
2.8 Hipotesis	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Rancangan Penelitian	30
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	30

3.3	Jenis dan Sumber Data	33
3.4	Populasi dan Sampel	34
3.5	Pengumpulan Data	35
3.6	Uji Validitas Dan Reabilitas.....	36
3.7	Pengolahan Data.....	37
3.8	Analisis Data	38
3.9	Uji Asumsi Klasik	38
3.10	Uji Hipotesis.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		43
4.1	Gambaran Umum PT Duwa Atmimuda Kudus	43
4.1.1	Sejarah singkat PT Duwa Atmimuda Kudus	43
4.1.2	Visi Dan Misi PT Duwa Atmimuda Kudus	44
4.1.3	Struktur Organisasi PT Duwa Atmimuda Kudus	44
4.2	Gambaran Umum Responden	45
4.2.1	Jenis Kelamin.....	45
4.2.2	Usia	45
4.2.3	Tingkat Pendidikan	47
4.2.4	Masa Kerja.....	48
4.3	Statistik Deskriptif.....	48
4.3.1	Deskriptif Variabel Keterampilan Kerja.....	49
4.3.2	Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja Fisik	50
4.3.3	Deskriptif Variabel Disiplin Kerja.....	51
4.3.4	Deskriptif Variabel Produktivitas Kerja	52
4.4	Hasil Uji Instrumen Penelitian	52
4.4.1	Uji Validitas	52
4.4.2	Uji Reliabilitas	53
4.5	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	54
4.5.1	Hasil Uji Normalitas	54
4.5.2	Hasil Uji Multikolinearitas	55
4.5.3	Hasil Uji Heteroskedastisitas	56
4.6	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	57

4.7 Uji Hipotesis.....	59
4.7.1 Hasil Uji Signifikan Pengaruh Parsial (Uji T)	59
4.7.2 Hasil Uji Signifikan Simultan(Uji F).....	60
4.7.3 Analisis Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>).....	62
4.8 Hasil Analisis dan Pembahasan.....	62
4.8.1 Pengaruh Keterampilan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pada PT Duwa Atmimuda Kudus	62
4.8.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Produktivitas Kerja Pada PT Duwa Atmimuda Kudus	63
4.8.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pada PT Duwa Atmimuda Kudus.....	64
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	69

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Target dan Realisasi Produksi PT Duwa Atmimuda Kudus Bulan Januari-Desember Tahun 2023	4
Tabel 1. 2 Data Barang Reject PT Duwa Atmimuda Kudus Pada Bulan Desember Tahun 2023	5
Tabel 1. 3 Data Kondisi Lingkungan Kerja Fisik PT Duwa Atmimuda Kudus .	5
Tabel 1. 4 Data Absen Karyawan PT Duwa Atmimuda Kudus Bulan Januari-Desember Tahun 2023	6
Tabel 4. 1 Kelompok Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	45
Tabel 4. 2 Kelompok Responden Berdasarkan Usia	47
Tabel 4. 3 Kelompok Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	47
Tabel 4. 4 Kelompok Responden Berdasarkan Masa Kerja	48
Tabel 4. 5 Deskriptif Variabel Keterampilan Kerja	49
Tabel 4. 6 Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja Fisik	50
Tabel 4. 7 Deskriptif Variabel Disiplin Kerja	51
Tabel 4. 8 Deskriptif Variabel Produktivitas Kerja	52
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas	53
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reliabilitas	54
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas	55
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolinearitas	56
Tabel 4. 13 Hasil Analisis Regresi	58
Tabel 4. 14 Hasil Uji Signifikan Pengaruh Parsial (Uji T)	59
Tabel 4. 15 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F)	61
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Koefisien Determinasi ($\text{Adjusted } R^2$)	62

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis	28
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT Duwa Atmimuda Kudus	45
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	57

