



**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK DAN KOMPETENSI  
PEDAGOGIK TERHADAP KINERJA GURU TAMAN KANAK KANAK  
AISYIYAH BUSTANUL ATHFAL DI KABUPATEN KUDUS**

**TESIS**

Diajukan kepada Universitas Muria Kudus untuk Memenuhi  
Salah Satu Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Magister Pendidikan Dasar

**Disusun Oleh:  
HILFA MILLATI AZKA  
NIM 202203018**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2024**



## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTO:

*“Sebaik-baiknya manusia ialah yang terus belajar, salah satu jalannya ialah menuntut ilmu”*

*(Hilfa Millati Azka)*

### PERSEMBAHAN:

1. Untuk suami serta anak-anak tercinta serta Keluarga Besar terimakasih atas doanya
2. Untuk teman-teman, terimakasih untuk semangatnya.
3. Universitas Muria Kudus



#### LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis oleh Hilfa Millati Azka NIM 202203018 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kudus, 2 Agustus 2024

Pembimbing I,

Dr. Irfai Fathurohman, S. Pd., M. Pd.  
NIDN. 0718098502

Pembimbing II,

Dr. Mochamad Widjanarko, S. Psi., M. Si.  
NIDN. 0625017002

Mengetahui,

Program Studi Magister Pendidikan Dasar FKIP UMK  
Ketua,

Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd.  
NIDN. 0607036901

## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Tesis oleh Hilfa Millati Azka NIM 2022003018 ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji sebagai syarat untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan.

Kudus, 27 Februari 2024

Tim Penguji

Ketua

Dr. Irfai Fathurohman, S. Pd., M. Pd.

NIDN. 0718098502

Sekretaris

Dr. Mochamad Widjanarko, S. Psi., M. Si.

NIDN. 0625017002

Anggota

Dr. Gunawan Setiadi, M. Pd

NIDK. 8878790019

Anggota

Dr. Sri Utaminingsih, M. Pd

NIDN. 0607036901

Mengetahui,

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Ketua,

Dr. Sucipto, M.Pd.Kons

NIDN. 0629086302



## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya, shalawat serta salam semoga senantiasa dilimpahkan kepada nabi junjungan kita nabi Muhammad SAW. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Pengaruh Supervisi Akademik dan Kompetensi Pedagogik terhadap Kinerja Guru Taman Kanak Kanak ‘Aisyiyah Bustanul Athfal di Kabupaten Kudus”.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister Pendidikan Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus.

Tesis ini tentunya tidak akan selesaikan tanpa adanya bimbingan, bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa bersyukur dan berterima kasih dengan sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., sebagai Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Drs. Sucipto, M.Pd.Kons., sebagai Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Sri Utaminingsih, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus.
4. Dr Irfai Fathurrohman, S. Pd, M.Pd., selaku dosen pembimbing I serta Dr. Moch Widjanarko, S.Psi., M.Si., selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan fikirannya untuk memberikan bimbinganya, pengarahan saran-saran selama penulisan tesis ini.
5. Penyelenggara dan segenap tenaga pendidikan Taman Kanak Kanak ‘Aisyiyah Bustanul Athfal di Kabupaten Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam memperoleh informasi dan data-data yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Seluruh Dosen, Assisten dan staff jurusan Pendidikan Dasar Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muria Kudus yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

7. keluarga yang selalu memotivasi dengan sabar dan selalu memberikan dukungan baik secara materi maupun non materi.

Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh penulis yang telah membantu dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini jauh dari sempurna, hal ini disebabkan keterbatasan ilmu dan wawasan yang penulis miliki. Tidak banyak kata yang bisa dilontarkan, oleh karena itu kritik dan saran penulis harapkan. Tiada balas budi yang dapat diberikan kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, kecuali memanjatkan do'a setulus-tulusnya semoga amal baik yang telah diberikan mendapat imbalan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amien.



Kudus, 2 Agustus 2024

Hilfa Millati Azka  
NIM. 202203018

## ABSTRACT

**Azka, Hilfa Millati.** 2024. "The Influence of Academic Supervision and Pedagogikal Competency on Physical Motor Learning on the Performance of Kindergarten Teacher Aisyiyah Bustanul Athfal in Kudus Regency." Thesis. Basic Education Study Program with Educational Management Concentration. Master of Education. Muria Kudus University. Supervisor I Dr. Irfai Fathurrohman, M.Pd., Supervisor II Dr. Mochamad Widjanarko, S. Psi., M. Si.

**Keywords:** *Academic Supervision, Pedagogikal Competence, Teacher Performance*

The aim of this research is to analyze: 1) the influence of academic supervision on the performance of Aisyiyah Bustanul Athfal Kindergarten teachers in Kudus Regency. 2) the influence of Pedagogikal Competency on the performance of Aisyiyah Bustanul Athfal Kindergarten teachers in Kudus Regency. 3) the influence of academic supervision and Pedagogikal Competency on the performance of Aisyiyah Bustanul Athfal Kindergarten teachers in Kudus Regency.

This research is a type of quantitative research using a correlational quantitative approach. The research method used in this research is the survey method. This research was carried out at Aisyiyah Kindergarten in Kudus Regency which has a population of 136 teachers with sampling using the Slovin technique formula ( $n=101$ ).

This research uses a data collection instrument in the form of a questionnaire. Instrument development is carried out in several ways, namely; compiling indicators for research variables, compiling instrument grids, conducting instrument trials, testing the validity and reliability of instruments. The questionnaire design uses a Likert scale for the three existing variables and is based on the instrument guidelines created. There are 3 research variables, namely: 1) independent variable questionnaire  $X_1$  in the form of academic supervision, 2) independent variable questionnaire  $X_2$  in form of competencies of pedagogic, and 3) dependent variabel questionnaire  $Y$  in form of teacher performance.

The data analysis technique used in this research is using the classic assumption test, namely the Normality Test, multicollinearity test, heteroscedasticity test, and autocorrection test, then using multiple regression analysis techniques to present the data and draw conclusions.

The research results show that there is an influence between academic supervision and pedagogical competence on teacher performance. The calculated  $t$  value  $>$   $t$  table ( $0.696 > 2.000$ ) is obtained, so  $H_0$  is rejected. This means that there is an influence of pedagogical competence on teacher performance. Based on the results of the  $t$  test for the independent variable Academic Supervision, the calculated  $t$  value  $>$   $t$  table ( $8.750 > 2.000$ ) is obtained, so  $H_0$  is rejected. Based on the results of the  $F$  test for the dependent variable teacher performance, the calculated  $F$  value  $>$   $F$  table ( $63.49 > 2.76$ ) is obtained, so  $H_0$  is rejected.

## ABSTRAK

**Azka, Hilfa Millati.** 2023. "Pengaruh Supervisi Akademik dan Kompetensi Pedagogik Pada Pembelajaran Fisik Motorik Terhadap Kinerja Guru Taman Kanak Kanak Aisyiyah Bustanul Athfal di Kabupaten Kudus". Tesis. Program Studi Pendidikan Dasar Konsentrasi Manajemen Pendidikan. Magister Pendidikan. Universitas Muria Kudus. Pembimbing I Dr. Irfai Fathurrohman, M.Pd., Pembimbing II Dr. Mochamad Widjanarko, S. Psi., M. Si.

**Kata Kunci:** Supervisi Akademik, Kompetensi Pedagogik, Kinerja Guru

Tujuan penelitian ini antara lain untuk menganalisis: 1) pengaruh supervisi akademik terhadap kinerja guru Taman Kanak Kanak Aisyiyah Bustanul Athfal di Kabupaten Kudus. 2) pengaruh Kompetensi Pedagogik terhadap kinerja guru Taman Kanak Kanak Aisyiyah Bustanul Athfal di Kabupaten Kudus 3) pengaruh supervisi akademik dan Kompetensi Pedagogik terhadap kinerja guru Taman Kanak Kanak Aisyiyah Bustanul Athfal di Kabupaten Kudus.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif dengan menggunakan pendekatan kuantitatif korelasional. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survei. Penelitian ini dilaksanakan di Taman Kanak Kanak Aisyiyah di Kabupaten Kudus yang mempunyai populasi mencapai 136 guru dengan penentuan sampling menggunakan rumus teknik slovin ( $n=101$ ).

Penelitian ini menggunakan instrumen pengumpulan data berupa kuesioner. Pengembangan instrumen dilakukan dengan beberapa cara, yaitu; menyusun indikator variabel penelitian, menyusun kisi-kisi instrumen, melakukan uji coba instrumen, menguji validitas dan reliabilitas instrumen. Desain kuisioner menggunakan skala *likert* untuk ketiga variabel yang ada serta didasarkan pada pedoman instrumen yang dibuat. Variabel penelitian ada 3 yaitu: 1) angket variable bebas  $X_1$  berupa supervisi akademik, 2) angket variable bebas  $X_2$  yaitu kompetensi pedagogik, 3) angket variable terikat  $Y$  adalah kinerja guru.

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan uji asumsi klasik yaitu Uji Normalitas, uji multikoliniaritas, uji heteroskedastitas, dan uji autokoreksi kemudian menggunakan teknik analisis regresi berganda dalam menyajikan data dan menarik kesimpulan.

Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh antara supervisi akademik dan kompetensi pedagogic terhadap kinerja guru. Berdasarkan hasil uji t variabel independen Kompetensi pedagogik, diperoleh nilai  $t$  hitung  $>$   $t$  tabel ( $0,696 > 2,000$ ) maka  $H_0$  ditolak, artinya terdapat pengaruh kompetensi pedagogik terhadap Kinerja guru. Berdasarkan hasil uji t variabel independen Supervisi Akademik, diperoleh nilai  $t$  hitung  $>$   $t$  tabel ( $8,750 > 2,000$ ) maka  $H_0$  ditolak. Berdasarkan hasil uji F variabel dependen Kinerja guru, diperoleh nilai  $F$  hitung  $>$   $F$  tabel ( $63,49 > 2,76$ ) maka  $H_0$  ditolak.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
ABSTRACT .....	iv
ABSTRAK .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	9
1.6. Definisi Operasional Variabel .....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Kajian Teori .....	
2.1.1. Supervisi Akademik .....	11
2.1.2. Kompetensi Pedagogik .....	19
2.1.3. Kinerja Guru .....	24
2.2. Penelitian yang Relevan .....	28
2.3. Kerangka Berpikir .....	31
2.4. Hipotesis .....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Rancangan Penelitian .....	34
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian .....	34
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.4. Instrumen Penelitian .....	39
3.5. Analisis Data .....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian .....	48
4.2 Analisis Data .....	49
4.3 Pembahasan .....	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan .....	73
5.2 Saran .....	73
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Tabel Populasi .....	42
3.2 Tabel skala likert untuk pernyataan positif .....	45
3.3 Tabel skala likert untuk pernyataan negatif.....	45
4.1 Tabel jenis kelamin responden .....	48
4.2 Tabel usia responden.....	48
4.3 Tabel pendidikan terakhir responden .....	49
4.4 Tabel hasil uji validitas .....	50
4.5 Tabel hasil uji reabilitas .....	53
4.6 Tabel hasil uji normalitas.....	55
4.7 Tabel hasil deskriptif uji normalitas.....	55
4.8 Tabel hasil uji normalitas Kolmogorov smirnov .....	56
4.9 Tabel hasil uji multikolinieritas .....	57
4.10 Tabel hasil uji multikolinieritas .....	57
4.11 Tabel hasil uji multikolinieritas .....	57
4.12 Tabel hasil uji autokorelasi.....	58
4.13 Tabel hasil Uji heteroskedastitas.....	59
4.14 Tabel hasil uji analisis regresi linier berganda.....	60
4.15 Tabel hasil uji koefisien determinasi.....	62
4.16 Tabel kriteria penilaian korelasi berganda.....	62
4.17 Tabel hasil uji t variabel supervisi akademik.....	63
4.18 Tabel hasil uji t variabel kompetensi pedagogic.....	65
4.19 Tabel hasil uji F .....	67